



Bilancio Preventivo

Anno 2025

Nota di assestamento
Allegato Tecnico



Indice

PARTE I – QUADRO GENERALE	7
1.1 PREMessa	7
1.2 QUADRO DI SINTESI DEI DATI DI BILANCIO	9
1.3 DALLA II NOTA DI VARIAZIONE 2025 ALLA NOTA DI ASSESTAMENTO DEL 2025	12
1.3.1 Le variazioni del quadro macroeconomico e normativo	12
1.3.2 Analisi delle variazioni complessive	17
1.3.3 Analisi delle collettività	18
1.3.4 Analisi delle variazioni per le principali gestioni	20
1.3.5 Analisi delle variazioni nelle gestioni pensionistiche	22
1.3.6 Analisi delle variazioni nelle gestioni non pensionistiche	24
1.4 ISTITUZIONE E VARIAZIONE DI CAPITOLI DI BILANCIO	26
1.5 DOTAZIONE ORGANICA	30
PARTE II – GESTIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA	32
2.1 QUADRO GENERALE	32
2.2 ENTRATE	34
2.2.1 Entrate contributive	34
2.2.2 Trasferimenti correnti	35
2.2.3 Altre entrate	36
2.2.4 Entrate in conto capitale	36
2.2.5 Trasferimenti dello Stato a titolo anticipatorio sul fabbisogno finanziario delle gestioni previdenziali (ex art. 35, co. 6, legge n. 448/1998) e relativa ripartizione	37
2.3 USCITE	39
2.3.1 Spese per il funzionamento dell'ente	40
2.3.1.1 Quadro generale	40
2.3.1.2 Le norme di contenimento delle spese di funzionamento	43
2.3.1.3 Il trasferimento al bilancio dello Stato	45
2.3.1.4 La rimodulazione delle spese di funzionamento per l'esercizio 2025	46
2.4 PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	68
2.5 USCITE IN CONTO CAPITALE	69
2.6 USCITE PER PARTITE DI GIRO	70
2.7 FONDO DI RISERVA	70
PARTE III – GESTIONE FINANZIARIA DI CASSA	71
3.1 QUADRO GENERALE	71
3.2 RISCOSSIONI	71
3.3 PAGAMENTI	72
3.4 PARTITE DI GIRO	72
3.5 SITUAZIONE AMMINISTRATIVA PREVISTA	74
PARTE IV – GESTIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE	75
4.1 CONTO ECONOMICO	75
4.2 ACCANTONAMENTI AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	79
4.3 COSTI DI AMMINISTRAZIONE	81
4.4 STATO PATRIMONIALE	90
4.5 ATTIVITÀ	90
4.6 PASSIVITÀ	91
4.7 PATRIMONIO IMMOBILIARE E MOBILIARE	95

PARTE V – GESTIONI E FONDI AMMINISTRATI	98
5.1 GESTIONI E FONDI AMMINISTRATI: CONFRONTO DEI RISULTATI ECONOMICO-PATRIMONIALI	98
ALLEGATI	103
ALLEGATO 1 – PIANO DEGLI ACQUISTI (CONTRATTI PLURIENNALI)	105
A) <i>Stipulati</i>	105
B) <i>Da stipulare</i>	175
ALLEGATO 2- SPESE DI FUNZIONAMENTO PER CAPITOLI	191

Indice Tabelle

Tabella 1 - Quadro di sintesi dei dati di bilancio.....	10
Tabella 2 - Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria.....	11
Tabella 3 - Quadro macroeconomico di riferimento.....	12
Tabella 4 - Confronto tra entrate contributive, Trasferimenti dello Stato e uscite per prestazioni istituzionali...	17
Tabella 5 - Confronto delle uscite per prestazioni istituzionali distinte tra quote a carico delle Gestioni e quote a carico dello Stato (GIAS).....	17
Tabella 6 - Stima del numero dei contribuenti (media annua).....	18
Tabella 7 - Stima del numero delle pensioni a fine anno.....	19
Tabella 8 - Rapporto Contribuenti / Pensioni.....	19
Tabella 9 - Entrate contributive delle gestioni INPS.....	20
Tabella 10 - Uscite per prestazioni istituzionali delle gestioni INPS.....	21
Tabella 11 - Variazione delle entrate contributive delle gestioni pensionistiche.....	22
Tabella 12 - Variazione delle entrate contributive delle gestioni pensionistiche.....	23
Tabella 13 - Variazione delle uscite per prestazioni delle gestioni pensionistiche.....	23
Tabella 14 - Variazione delle uscite delle gestioni pensionistiche- Dettaglio delle principali Gestioni.....	24
Tabella 15 - Entrate contributive delle gestioni non pensionistiche.....	24
Tabella 16 - Uscite delle gestioni non pensionistiche.....	25
Tabella 17 - Consistenza personale per area e genere.....	30
Tabella 18 - Consistenza personale per aree funzionali e genere.....	31
Tabella 19 - Gestione finanziaria di competenza.....	32
Tabella 20 - Gestione finanziaria di competenza Entrate.....	33
Tabella 21 - Entrate contributive per tipologia di assicurati.....	34
Tabella 22 - Trasferimenti dal bilancio dello Stato e delle Regioni.....	35
Tabella 23 - Riparto del trasferimento dello Stato a copertura onere pensionistico.....	36
Tabella 24 - Contabilità separate del FPLD.....	38
Tabella 25 - Contabilità autonome della Gestione ex INPDAP.....	38
Tabella 26 - Gestione finanziaria di competenza. Uscite.....	39
Tabella 27 - Spese di funzionamento. Riepilogo.....	41
Tabella 28 - Spese di funzionamento correnti e in conto capitale.....	42
Tabella 29 - Riepilogo per capitolo dei versamenti all'entrata del bilancio dello Stato.....	45
Tabella 30 - Spese di funzionamento per classificazione.....	47
Tabella 31 - Spese per il personale in servizio.....	49
Tabella 32 - Spese per acquisto di beni e servizi (soggette al contenimento di cui all'art. 1, commi 591 e 592, legge n. 160/2019).....	52
Tabella 33 - Spese correnti ICT.....	57
Tabella 34 - Altre spese correnti.....	59
Tabella 35 - Uscite correnti non classificabili in altre voci.....	61
Tabella 36 - Investimenti ICT.....	64
Tabella 37 - Altre spese in conto capitale.....	66

Tabella 38 - Prestazioni Istituzionali.....	68
Tabella 39 - Gestione finanziaria di cassa	73
Tabella 40 - Situazione amministrativa presunta.....	74
Tabella 41 - Preventivo Conto Economico	77
Tabella 42 - Situazione economico-patrimoniale	78
Tabella 43- Percentuali Di Svalutazione Crediti	80
Tabella 44 - Costi di gestione. Quadro riassuntivo (*).....	83
Tabella 45 - Costi di gestione dell'I.N.P.S. - Spese per il personale	84
Tabella 46 - Costi di gestione. Spese acquisto di beni di consumo, servizi e immobilizzazioni tecniche	85
Tabella 47 - Costi di gestione. Altri oneri di funzionamento.....	88
Tabella 48 - Recupero Spese Di Amministrazione - Preventivo assestato 2025	89
Tabella 49 - Stato patrimoniale Generale.....	92
Tabella 50 - Fondo svalutazione crediti contributivi	94
Tabella 51 - Investimenti mobiliari. Quadro riepilogativo.....	96
Tabella 52 - Consistenza immobili al 31 dicembre 2025.....	97
Tabella 53 - Ripiano anticipazioni - Art. 1, commi 634 e 635 L. 234/2021 diviso per gestione	98
Tabella 54 - Gestioni e fondi amministrati: confronto economico-patrimoniale Preventivo assestato 2025/II Nota di variazione 2025.....	99

PARTE I – QUADRO GENERALE

1.1 PREMESSA

La presente Nota di assestamento è stata elaborata al fine di aggiornare i dati previsionali della II Nota di variazione del bilancio preventivo 2025, approvata dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con deliberazione n. 11 del 1° luglio 2025, tenendo conto:

- delle risultanze del consuntivo 2024 (approvato dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con deliberazione n. 10 del 1° luglio 2025);
- del quadro macroeconomico di riferimento tratto dal quadro tendenziale desunto dal Documento di Finanza Pubblica (DFP) 2025, approvato dal Consiglio dei Ministri il 9 aprile 2025;
- della normativa emanata fino al 31 maggio 2025 e di provvedimenti successivi se aventi particolari effetti sull'attività dell'Istituto;
- dei più aggiornati elementi desunti dai flussi di cassa e dagli archivi gestionali dell'Istituto.

La stessa è redatta sulla base delle stime fornite dal Coordinamento Generale Statistico Attuariale (CGSA) che tengono conto di elementi informativi interni, relativi all'aggiornamento dei dati contabili disponibili e alle informazioni rilevabili dagli archivi dell'Istituto al momento delle valutazioni, ed esterni, relativi all'evoluzione del quadro normativo di riferimento e all'andamento dei principali parametri macroeconomici dell'economia nazionale.

Il presente Allegato tecnico illustra le risultanze finanziarie ed economico-patrimoniali del bilancio preventivo assestato dell'esercizio 2025, la previsione dell'andamento della gestione nei suoi settori operativi e ne costituisce parte integrante.

Con riferimento, in particolare, ai fondi e alle gestioni amministrate dall'Istituto, si rinvia alla parte quinta del presente allegato tecnico.

Il progetto di bilancio, che si basa sulle stime fornite dal Coordinamento Generale Statistico Attuariale (CGSA), è redatto sulla base del Regolamento per l'amministrazione e la contabilità dell'Istituto (RAC) approvato con la deliberazione n. 172 dal Consiglio di amministrazione il 18 maggio 2005, emanato in attuazione del DPR n. 97/2003.

Da alcuni anni, inoltre, l'Istituto, in via sperimentale, affianca alla rappresentazione dei dati di bilancio sulla base del DPR n. 97/2003, nelle more dell'emanazione del Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 4, co. 3, lett. b), D. Lgs. n. 91/2011, la classificazione per missioni e programmi, così come individuati sulla base delle analisi condotte con i competenti uffici dei Ministeri vigilanti, nonché il preventivo finanziario decisionale e gestionale redatto secondo il piano dei conti integrato (DPR n. 132/2013).

Con riferimento al bilancio per missioni e programmi, con la nota INPS.0064.17/12/2024.0171345, l'Istituto ha sottoposto al vaglio dei Ministeri vigilanti una nuova classificazione dei dati di bilancio che intende recepire le indicazioni sul punto del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza; lo schema, in attesa del riscontro definitivo dei già menzionati Dicasteri, viene predisposto, a far data dal rendiconto 2024, in aggiunta allo schema precedentemente condiviso.

Avuto riguardo, invece, all'adozione degli atti di attuazione del D. Lgs. n. 91/2011, occorre precisare che il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza approvato dal Consiglio ECOFIN del 13 luglio 2021 ha previsto,

tra le riforme abilitanti, la Riforma 1.15 "Dotare le pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale Accrual", finalizzata ad implementare un sistema di contabilità basato sul principio Accrual unico per il settore pubblico. Il previsto periodo di transizione prenderà avvio con l'adozione, entro il secondo trimestre 2026, dell'atto legislativo, previsto dalla milestone finale della citata Riforma 1.15 del PNRR, volto a disciplinare criteri e modalità per l'introduzione del nuovo sistema contabile Accrual, a partire dai diversi sistemi contabili attualmente vigenti, fino alla loro totale sostituzione per la parte relativa alla rendicontazione.

Con riferimento in linea generale al PNRR e a quanto previsto dalla circolare MEF-RGS n. 15/2023 (paragrafo 2 della scheda tematica B) "L'ente avrà cura di indicare, nell'ambito della relazione al bilancio (preventivo e consuntivo), le modalità attuative delle disposizioni vigenti, illustrando, in particolare, gli strumenti contabili utilizzati per ottemperare alla prescritta finalità della "tenuta di un'apposita codificazione contabile", si rinvia, per le attività riferite al 2025, alle informazioni fornite in occasione del bilancio preventivo per il medesimo anno.

Nell'ambito delle azioni finalizzate a dare evidenza dei raccordi tra le attività di programmazione, operativa e strategica, e le dinamiche economico finanziarie dell'Istituto, in occasione del presente assestamento al bilancio preventivo per l'anno 2025, a legislazione vigente, l'Istituto ha provveduto, con l'aggiornamento della Nota preliminare, a indicare le previsioni finanziarie connesse ai principali Piani che impegnano uno o più esercizi, correlandole con gli indirizzi esposti nella Relazione Programmatica del CIV 2025-2027 (Deliberazione n. 12 del 18 giugno 2024, aggiornata con Deliberazione n. 8 del 10 giugno 2025), le linee guida gestionali per l'anno 2025 (Deliberazione n. 71 dell'11 settembre 2024) e i progetti attuativi delle linee guida gestionali (PES Strategici) unitamente a quelli che rientrano nell'ambito dell'attività ordinaria di presidio all'evoluzione delle dimensioni qualificanti il servizio (PES Istituzionali).

1.2 QUADRO DI SINTESI DEI DATI DI BILANCIO

La seguente tabella fornisce una visione sintetica del confronto tra i risultati previsti con il presente bilancio di assestamento per l'anno 2025 e la II Nota di variazione per l'anno 2025, con riguardo alle tre dimensioni tipiche della contabilità:

- la gestione finanziaria di competenza;
- a gestione finanziaria di cassa;
- la gestione economico-patrimoniale.

Nella gestione finanziaria di competenza sono previsti accertamenti per 565.443 mln con un incremento di 11.929 mln rispetto alle previsioni precedenti e impegni per 557.923 mln, in aumento di 6.563 mln rispetto alla II Nota di variazione 2025.

È previsto un avanzo di 7.520 mln, con un incremento di 5.366 mln rispetto alle precedenti previsioni di avanzo pari a 2.154 mln.

La gestione finanziaria di cassa presenta un differenziale negativo di 2.259 mln, quale risultante di riscossioni per 555.512 mln e pagamenti per 559.098 mln.

Per effetto di tali grandezze, la dimensione finale del fondo cassa risulta pari a 39.694 mln.

L'esercizio presenta un risultato economico negativo pari a 1.738 mln, in miglioramento rispetto alle previsioni precedenti (-9.287 mln), quale differenza tra valore della produzione per 441.401 mln e costo della produzione per 443.489 mln, e un saldo positivo per altri proventi ed oneri di 350 mln.

Sulla base della II Nota di variazione 2025, il dato del patrimonio netto a fine esercizio era stimato pari a 18.787 mln. A seguito delle stime del presente bilancio, tenuto conto del risultato d'esercizio sopra indicato e del ripiano delle anticipazioni ai sensi della L. n. 234/2021 art. 1 commi 634 e 635 pari a 3.000 mln, la situazione patrimoniale netta alla fine dell'esercizio è stimata in 36.575 mln in miglioramento di 17.787 mln rispetto alla II Nota di variazione.

Concorrono al complessivo risultato economico-patrimoniale dell'Istituto gli andamenti gestionali dei singoli Fondi amministrati il cui sintetico riepilogo è riportato nella parte V della presente relazione.

L'avanzo di amministrazione a fine esercizio è previsto in 129.322 mln, a fronte dei 125.715 mln della II nota di variazione 2025.

Dopo il quadro di sintesi dei dati di bilancio è riportato un prospetto generale riassuntivo della gestione finanziaria.

Nei prospetti del presente Allegato tecnico, eventuali discordanze nelle somme algebriche sono dovute ad arrotondamenti al milione di euro.

Tabella 1 - Quadro di sintesi dei dati di bilancio

in mln di euro

Gestione finanziaria di competenza			
	Preventivo Assestato 2025	Il nota di variazione 2025	Differenze
Accertamenti	565.443	553.513	11.929
accertamenti al netto delle partite di giro di cui:	475.436	463.760	11.677
- di parte corrente	462.010	451.905	10.105
- in conto capitale	13.426	11.855	1.571
Impegni	557.923	551.359	6.563
impegni al netto delle partite di giro di cui:	467.917	461.606	6.311
- di parte corrente	456.568	451.419	5.149
- in conto capitale	11.349	10.187	1.162
Saldo	7.520	2.154	5.366
di cui:			
Risultato di parte corrente	5.442	486	4.957
Risultato in conto capitale	2.077	1.668	409
Gestione finanziaria di cassa			
	Preventivo Assestato 2025	Il nota di variazione 2025	Differenze
Riscossione della produzione	388.242	378.536	9.706
<i>Riscossioni della produzione al netto delle partite di giro</i>	298.326	288.774	9.552
Riscossioni da trasferimenti correnti dallo Stato:	167.270	165.760	1.509
<i>per le prestazioni assistenziali, ex art. 37 legge 88/89</i>	146.296	145.146	1.149
<i>per le prestazioni e spese per gli invalidi civili</i>	20.974	20.614	360
Totale Riscossioni (1)	555.512	544.297	11.215
<i>Totale Riscossioni (1) al netto delle partite di giro</i>	465.596	454.534	11.062
Totale Pagamenti	559.098	553.067	6.031
Totale Pagamenti al netto delle partite di giro	469.350	463.577	5.774
Differenziale da coprire	-3.586	-8.770	5.184
Anticipazioni dello Stato	1.327	1.327	0
- Anticipazioni di Tesoreria	0	0	0
- Anticipazioni sul fabbisogno finanziario delle gestioni previdenziali	1.327	1.327	0
Aumento (+) Diminuzione (-) disponibilità liquide	-2.259	-7.443	5.184
Gestione economica patrimoniale			
	Preventivo Assestato 2025	Il nota di variazione 2025	Differenze
Situazione patrimoniale netta all'inizio dell'esercizio	35.313	25.074	10.239
Valore della produzione	441.401	433.913	7.488
Costo della produzione	-443.489	-443.369	-120
Altri proventi e oneri	350	168	181
Risultato d'esercizio	-1.738	-9.287	7.548,8
Ripiano anticipazioni - Art. 1 commi 634 e 635 L. 234/2021	3.000	3.000	0
Situazione patrimoniale netta alla fine dell'esercizio	36.575	18.787	17.787
Avanzo / Disavanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio	129.322	125.715	3.607

(1) Al netto delle anticipazioni di tesoreria e delle anticipazioni sul fabbisogno finanziario delle gestioni.

Tabella 2 - Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria

In mln di euro

Risultati Iniziali	Anno			2025		
	Competenza		Variazione	Cassa		Variazione
	Preventivo Assestato 2025	Il nota di variazione 2025		Preventivo Assestato 2025	Il nota di variazione 2025	
Risultato di Amministrazione iniziale	121.803	123.561	-1.759			
Fondo cassa iniziale				41.953	31.784	10.169
Entrate						
- Entrate contributive	289.734	282.812	6.922	281.555	273.886	7.669
- Entrate derivanti da trasferimenti correnti	167.613	164.720	2.894	167.291	165.783	1.508
- Altre entrate	4.663	4.373	290	4.651	4.338	313
A) Totale entrate correnti	462.010	451.905	10.105	453.496	444.006	9.490
- Alienazione di beni patrimoniali e riscossione crediti	8.872	7.300	1.572	8.872	7.300	1.572
- Trasferimenti in conto capitale	3.007	3.008	-1	3.007	3.008	-1
- Accensione di prestiti	1.547	1.547	0	1.547	1.547	0
B) Totale entrate c/capitale	13.426	11.855	1.571	13.426	11.855	1.571
C) Entrate per partite di giro	90.006	89.753	252,7	89.916	89.763	153
(A+B+C) Totale entrate	565.443	553.513	11.929	556.839	545.624	11.215
D) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale/fondo cassa iniziale	0	0	0	2.259	7.443	-5.184
Totali a Pareggio	565.443	553.513	11.929	559.098	553.067	6.031
Uscite						
- Funzionamento	2.962	2.925	36	3.081	2.925	156
- Interventi diversi	453.357	448.238	5.119	452.932	448.484	4.448
- Oneri comuni	0	0	0	0	0	0
- Trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	249	256	-7	249	256	-7
- Accantonamenti a fondi rischi ed oneri	0	0	0	0	0	0
A1) Totale uscite correnti	456.568	451.419	5.149	456.262	451.665	4.597
- Investimenti	9.972	8.810	1.162	10.038	8.862	1.176
- Oneri comuni	1.377	1.377	0	3.050	3050	0
- Accantonamenti per spese future	0	0	0	0	0	0
- Accantonamenti per ripristino investimenti	0	0	0	0	0	0
B1) Totale uscite c/c capitale	11.349	10.187	1.162	13.088	11.912	1.176
C1) Uscite per gestioni speciali	0	0	0	0	0	0
D1) Uscite per partite di giro	90.006	89.753	253	89.748	89.490	257
(A1+B1+C1+D1) Totale Uscite	557.923	551.359	6.563	559.098	553.067	6.031
E1 Avanzo di competenza	7.520	2.154	5.366	0	0	0
Totali a Pareggio	565.443	553.513	11.929	559.098	553.067	6.031
Risultati differenziali						
(A-A1-Quote in c/cap. debiti in scadenza) Situazione finanziaria	4.065	-891	4.957	-5.816	-10.709	4.893
(B-B1) Saldo movimenti in c/capitale	2.077	1.668	409	338	-57	395
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	5.973	607	5.366	-3.974	-9.262	5.288
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/impiiegare	7.520	2.154	5.366	-2.427	-7.715	5.288
(A+B+C+D) - (A1+B1+C1+D1+E1) Saldo complessivo	0	0	0	0	0	0
Risultati Finali						
Risultato d'amministrazione finale	129.322	125.715	3.607			
Fondo cassa finale				39.694	24.341	15.353

1.3 DALLA II NOTA DI VARIAZIONE 2025 ALLA NOTA DI ASSESTAMENTO DEL 2025

1.3.1 Le variazioni del quadro macroeconomico e normativo

Con riferimento agli scenari macroeconomici sottostanti le previsioni, la nota di assestamento per il 2025 si basa sul quadro tendenziale desunto dal Documento di Finanza Pubblica (DFP) 2025, approvato dal Consiglio dei Ministri il 9 aprile 2025. La II nota di variazione per il 2025, invece, è stata predisposta sulla base del Piano Strutturale di Bilancio (PSB) 2025-2029, trasmesso alle Camere il 28 settembre 2024.

La tabella seguente presenta un confronto tra i due documenti relativamente ai principali indicatori macroeconomici:

Tabella 3 - Quadro macroeconomico di riferimento

	II Nota Di Variazione anno 2025 (PSB) (a)	Preventivo assestato anno 2025 (DFP) (b)	Differenza (b-a)
PIL REALE ai prezzi di mercato.....	0,9%	0,6%	-0,3%
TASSO DI INFLAZIONE.....	1,8%	2,1%	0,3%
TASSO DI PEREQUAZIONE DELLE PENSIONI.....	1,0%	0,8% (*)	-0,2%
OCCUPAZIONE COMPLESSIVA (ULA) ⁽¹⁾.....	0,9%	0,7%	-0,2%
di cui Occupazione dipendente.....	1,0%	0,9%	-0,1%
OCCUPAZIONE COMPLESSIVA (FL) ⁽²⁾.....	0,9%	0,8%	-0,1%
RETRIBUZIONI LORDE PER DIPENDENTE.....	2,2%	2,5%	0,3%
(intera economia)			
RETRIBUZIONI LORDE GLOBALI.....	3,2%	3,4%	0,2%
(intera economia)			

⁽¹⁾ Occupazione espressa in termini di unità standard di lavoro (ULA)

⁽²⁾ Numero di occupati in base all'indagine campionaria della Rilevazione Continua delle Forze Lavoro (RCFL).

(*) DM 15/11/2024

Nel dettaglio, per il PIL reale ai prezzi di mercato il DFP prevede una crescita reale leggermente più bassa per il 2025 rispetto alla II nota di variazione (0,6% contro 0,9%). Di contro, per il tasso di inflazione è previsto un aumento, passando dall'1,8% (PSB) al 2,1% del DFP con riflessi sulla spesa pensionistica del 2026. Ad incidere sulla spesa del 2026 è previsto anche un congruaggio di perequazione pari allo 0,2% in quanto il rinnovo è stato eseguito allo 0,8% (DM 15/11/2024), rispetto al dato definitivo dell'inflazione 2024 stabilito poi pari all'1%. Di contro, nell'anno di interesse 2025, questa differenza, tra rinnovo effettivo e previsione originaria, ha positivamente influito sulla spesa per pensioni. Inoltre, nel 2025 non è previsto nessun congruaggio a titolo di rivalutazione per l'eventuale recupero dell'inflazione del 2023. Relativamente all'occupazione, le previsioni restano sostanzialmente stabili, con un leggero peggioramento della crescita dell'occupazione complessiva sia in termini di ULA (+0,9% nel PSB rispetto a +0,7% nel DFP), sia in termini di FL (+0,9% nel PSB rispetto a +0,8% nel DFP). Le stime delle retribuzioni del DFP indicano un miglioramento nella dinamica retributiva rispetto alle previsioni precedenti. Le retribuzioni lorde per dipendente passano da +2,2% a +2,5%, mentre quelle globali da +3,2% a +3,4%. I dati previsionali della nota di assestamento sono stati elaborati tenendo conto delle

risultanze desunte dal Bilancio Consuntivo 2024 e dei più aggiornati elementi desumibili dalle evidenze gestionali. Il quadro normativo di riferimento è aggiornato fino al 31 maggio dell'anno corrente, con particolare riferimento alle seguenti norme:

D. Lgs. 230/2021

- *Istituzione dell'assegno unico e universale per i figli a carico, in attuazione della delega conferita al Governo ai sensi della legge 1° aprile 2021, n. 46).*

L. 162/2021:

- *- Esonero contributivo (cd. premialità di parità) in favore delle aziende in possesso della "certificazione di parità" di cui all'art. 46-bis del Codice (Decreto interministeriale 20/10/2022) (art.5, c.2)*

L. 234/2021 (Legge di Bilancio per l'anno 2022):

- *Proroga 2022 APE SOCIALE (art. 1, cc. 91-93);*
- *Incentivo per l'occupazione giovanile per grandi imprese in crisi (eliminazione requisito età del lavoratore) (art. 1, c. 119);*
- *Congedo di paternità fissato a regime (art. 1, c. 134);*
- *Contratto di espansione interprofessionale (art. 1, c. 215);*
- *Estensione CISOA al settore Pesca (art. 1, c. 217);*
- *CIGS per cessazione attività per i datori di lavoro che, nell'anno precedente, abbiano occupato con contratto di lavoro subordinato, inclusi gli apprendisti e i dirigenti, mediamente almeno 250 dipendenti e che intendano procedere alla chiusura di una sede, stabilimento, filiale, ufficio o reparto autonomo situato nel territorio nazionale, con cessazione definitiva della relativa attività con licenziamento di un numero di lavoratori non inferiore a 50 (art. 1, c. 224-238);*
- *Incentivo ai datori di lavoro per assunzioni lavoratori CIGS (misure GOL) (art. 1, c. 243-247);*
- *Onere per sotto contribuzioni derivanti dall'assunzione con contratto di lavoro di apprendistato professionalizzante dei lavoratori in CIGS per cessazione di attività (misure GOL) (art. 1, c. 248);*
- *Esonero contributivo a favore delle società cooperative costituite ai sensi dell'articolo 23, comma 3-quater, del decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83 (art. 1, c. 253-254);*
- *Sgravio contributivo apprendisti (art. 1, c. 645).*

DL 21/2022

- *Esonero contributivo per assunzioni dal 1/4/2022-31/12/2022 da imprese di cui all'art. 1, c. 852, della L. 296/2006, di lavoratori licenziati per riduzione di personale da dette imprese nei sei mesi precedenti, ovvero lavoratori impiegati in rami di azienda oggetto di trasferimento da parte delle imprese suddette (art. 12).*

D. Lgs 105/2022

- *Attuazione della direttiva (UE) 2019/1158 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 20 giugno 2019, relativa all'equilibrio tra attività professionale e vita familiare per i genitori e i prestatori di assistenza e che abroga la direttiva 2010/18/UE del Consiglio - (importi in milioni di euro) (Artt. 2 e 4).*

L. 197/2022 (Legge di Bilancio per l'anno 2023):

- *Proroga 2023 Ape-sociale (Art. 1, cc. 288-291);*
- *Esonero contributivo totale nel limite di 8.000 euro su base annua x max 36 mesi in favore di datori di lavoro per assunzioni nel 2023 di giovani under 36 (Art. 1, c. 297);*
- *Esonero contributivo totale nel limite di 8.000 euro su base annua x max 18 mesi in favore di datori di lavoro per assunzioni nel 2023 di donne (Art. 1, c. 298);*
- *Proroga al 31/12/2023 dell'esonero contributivo per i giovani coltivatori diretti e imprenditori agricoli (Art. 1, c. 300);*
- *Sgravio per persone svantaggiate nelle cooperative sociali (Art. 1, c. 308);*
- *Revisione RdC e conseguente aumento di spesa per AUU (Art. 1, cc. 313-320);*
- *Maggiorazioni AUU (Art. 1, c. 357);*
- *Revisione finanziamenti complessivi AUU (Art. 1, c. 358);*
- *Congedo parentale - Incremento misura all'80% per un mese padre e madre (Art. 1, c. 359).*

DL 48/2023:

- *Assegno di inclusione (Artt. 1-9);*
- *Incentivo per assunzione e autoimprenditorialità percettori assegno di inclusione (Art. 10);*
- *Supporto per la formazione e il lavoro Assegno di inclusione (Art. 12);*
- *Maggiorazione Assegno Unico Universale in caso di decesso di uno dei genitori (Art. 22).*

DL 104/2023:

- *Sgravio assunzione lavoratori in CIGS Alitalia (At.12. c. 6).*

L. 213/2023 (Legge di Bilancio per l'anno 2024):

- *Esonero contributivo IVS a carico del lavoratore 6% (Art. 1, c. 15);*
- *Proroga Ape Sociale (Art. 1, cc. 136-137);*
- *Modifica disciplina della misura dell'indennità di malattia per la gente di mare (Art. 1, cc. 142-153);*
- *CIGS Aziende confiscate o sequestrate (Art. 1, c. 171);*
- *Incremento misura buono asilo nido (Art. 1, cc. 177-178);*
- *Incremento misura congedo parentale (Art. 1, c. 179);*
- *Decontribuzione lavoratrici con figli (Art. 1, cc. 180-182);*

- *Esonero contributivo per assunzione, nel triennio 2024-2026, di donne vittime di violenza che percepiscono RdL (Art. 1, cc. 191-192).*

DL 4/2024:

- *Esonero contributivo totale per aggregazione imprese > 1.000 dipendenti, durata 24 mesi (Art. 4-ter).*

DL 19/2024:

- *Esonero contributivo totale per assunzioni domestici per assistenza anziani con età superiore a 80 anni con indennità accompagnamento e ISEE ≤ 6.000 (Art. 29, cc. 15-18).*

DL 60/2024:

- *Sgravio contributivo totale (max 3 anni) per assunzione a TI di giovani under 35 anni nel limite di 800 euro mensili da parte di nuove az. autoimpiego nei settori strategici per lo sviluppo di nuove tecnologie e la transizione digitale ed ecologica la parte di persone disoccupate che non hanno compiuto i trentacinque anni di età, a decorrere dal 1° luglio 2024 e fino al 31 dicembre 2025 (Art. 21, cc. 1-2);*
- *Bonus assunzione giovani con età inferiore a 35 anni (Art. 22);*
- *Bonus assunzione donne qualsiasi età (Art. 23);*
- *Bonus ZES (Art. 24).*

DL 63/2024 (agevolazioni contributive):

- *Estensione, per il periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2024, delle agevolazioni delle zone svantaggiate alle zone alluvionate di cui all'allegato 1 al DL 61/2023 (Art. 2, c. 1).*

DL 160/2024:

- *CIGS settore moda (Art. 2, c. 1).*

DL 208/2024:

- *Proroga CIGS porti in trashipment Gioia Tauro, Taranto e Cagliari (Art. 2, cc. 1 e 2).*

L. 207/2024 (Legge di Bilancio per l'anno 2025):

- *Pensione anticipata con integrazione della previdenza complementare Art. 1, comma 181: introduce la possibilità di sommare la rendita della previdenza complementare a quella pubblica ai fini del raggiungimento della soglia minima prevista per la pensione anticipata contributiva, pari a tre volte il trattamento minimo;*
- *Pensione anticipata flessibile ("Quota 103") Art. 1, comma 174: estende al 31 dicembre 2025 la possibilità di accesso alla pensione anticipata con 62 anni di età e 41 anni di contributi;*
- *Aumento dei requisiti contributivi nella pensione anticipata con complementare Art. 1, comma 181/182: stabilisce che, per accedere alla pensione anticipata a 64 anni con l'integrazione della rendita complementare, saranno necessari almeno 25 anni di contributi a partire dal 2025, cifra che salirà a 30 anni dal 1° gennaio 2030;*

- *Ticket licenziamento - Maggiori entrate contributive per modifica requisito accesso NASPI (Art. 1, c. 171);*
- *Proroga 2025 Ape Sociale (Art. 1, cc. 175-176);*
- *Disoccupazione lavoratori rimpatriati - Abolizione degli effetti derivanti dall'applicazione della legge 25 luglio 1975, n. 402, per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute a partire dal 1° gennaio 2025 (Art. 1, c. 187);*
- *Proroga CIGS 2025 per le imprese operanti nelle aree di crisi industriale complessa (Art. 1, c. 189);*
- *CIGS imprese in crisi per cessazione attività (Art. 1, cc. 190-191);*
- *Proroga 2025 CIGS ai fini della formazione professionale per la gestione delle bonifiche Imprese ex-ILVA (Art. 1, c. 192);*
- *Proroga CIGS per le imprese con crisi aziendale (Art. 1, c. 193);*
- *CIGS Call-Center (Art. 1, c. 195);*
- *Proroga CIGS imprese di interesse strategico nazionale > 1000 dip) (Art. 1, c. 196);*
- *Revisione finanziamenti per Assegno di inclusione e supporto di formazione e lavoro (Art. 1, 198);*
- *Bonus nascite (Una tantum 1.000 euro) (Art. 1, cc. 206-208);*
- *AUU - esclusione del bonus Asilo nido dall'ISEE (Art. 1, c. 209);*
- *Buono asilo nido – revisione stanziamenti complessivi per modifiche normative e aggiornamento archivi (Art. 1, cc. 210-211);*
- *Incremento misura congedo parentale (Art. 1, cc. 217-218);*
- *Decontribuzione lavoratrici madri di due figli o più figli (Art. 1 c. 219);*
- *Rifinanziamento Reddito di Libertà (Art. 1, c. 222);*
- *Effetti finanziari complessivi derivanti dal termine dell'autorizzazione comunitaria per la misura Decontribuzione SUD dal 1° gennaio 2025 (decisione della CE C(2024) 4512 final del 25 giugno 2024) sugli sgravi degli artt. 22,23 e 24 del DL 60/2024 (Art. 1, c. 405);*
- *Decontribuzione SUD per contratti a tempo indeterminato (Art. 1, cc. 406-422);*
- *Indennità di discontinuità lavoratori dello spettacolo (IDIS) - revisione disciplina (Art. 1 c. 607).*

DL 48/2025:

- *Estensione apprendistato professionalizzante per i condannati e gli internati ammessi alle misure alternative alla detenzione e i detenuti assegnati al lavoro all'esterno ai sensi dell'articolo 21 della legge 26 luglio 1975, n. 354 (Art. 36, c. 1).*

1.3.2 Analisi delle variazioni complessive

Il confronto tra le due versioni di bilancio viene effettuato su tre aggregati fondamentali:

- le entrate contributive risultanti dalla somma delle "Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti" e delle "Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni";
- i trasferimenti da parte dello Stato a copertura degli oneri di natura assistenziale e di sostegno alle gestioni previdenziali (GIAS);
- le prestazioni istituzionali comprensive delle quote a carico GIAS.

Nella Gestione finanziaria di competenza del preventivo assestato 2025 per il complesso delle gestioni amministrate, rispetto alle stime precedenti, si registra un incremento sia delle entrate contributive di 6.922 mln (+2,45%), sia dei trasferimenti alla GIAS da parte dello Stato con un incremento pari a +2.949 mln (+1,79%). Anche l'incremento delle uscite per prestazioni risulta positivo: in valore assoluto si registra globalmente +2.017 mln, che tradotto in percentuale risulta pari a +0,47%.

Tabella 4 - Confronto tra entrate contributive, Trasferimenti dello Stato e uscite per prestazioni istituzionali

In mln di euro

	Entrate Contributive	Trasferimenti gias dello stato	Uscite per prestazioni
Il Nota Di Variazione 2025 (a).....	282.812	164.405	426.988
Preventivo assestato 2025 (b).....	289.734	167.354	429.004
Variazioni (b)-(a)			
in valore assoluto.....	6.922	2.949	2.017
in % di (a).....	2,45%	1,79%	0,47%

Nel preventivo assestato 2025, come evidenziato nella tabella 5, rispetto all'ammontare delle prestazioni complessive, il peso della GIAS risulta stabile nelle due previsioni pari a 26,02%.

Tabella 5 - Confronto delle uscite per prestazioni istituzionali distinte tra quote a carico delle Gestioni e quote a carico dello Stato (GIAS)

In mln di euro

	Quote a carico delle Gestioni	Quote a carico della GIAS (*)	Totale
Il Nota Di Variazione 2025.....	315.881	111.107	426.988
<i>In % del totale.....</i>	<i>73,98%</i>	<i>26,02%</i>	<i>100,00%</i>
Preventivo assestato 2025.....	317.395	111.609	429.004
<i>In % del totale.....</i>	<i>73,98%</i>	<i>26,02%</i>	<i>100,00%</i>

(*) non sono compresi i trasferimenti passivi della GIAS verso altre gestioni

1.3.3 Analisi delle collettività

Con riferimento al numero dei contribuenti, il dato di analisi è costituito dalla consistenza media nell'anno, mentre per le prestazioni si fa riferimento al numero delle pensioni a fine anno.

Nelle tabelle 6 e 7 vengono rappresentate le suddette collettività nelle due versioni di bilancio con le rispettive variazioni assolute e percentuali.

Riguardo al numero medio dei contribuenti, nelle previsioni assestate per il 2025 si è previsto un aumento del numero complessivo di lavoratori di 94 mila unità (+0,39%) rispetto alle stime precedenti, da riferire principalmente ai Dipendenti Privati che registrano un +0,63% (+102 mila lavoratori in valore assoluto), agli iscritti della Gestione Separata (+7,55%, +80 mila in termini assoluti) e ai Dipendenti Pubblici (+0,52%, +17mila in termini assoluti). In controtendenza gli Autonomi (-2,84%), e le Altre Gestioni (-0,05%). In generale l'andamento degli occupati risulta migliorativo rispetto alle stime sul lavoro del quadro macroeconomico del 2025 per la crescita dell'occupazione rilevata nel 2024.

Tabella 6 - Stima del numero dei contribuenti (media annua)

in euro

Gestioni pensionistiche	II Nota Di Variazione 2025 (a)	Preventivo assestato 2025 (b)	Variazione (b)-(a)	
			In valore assoluto	In % rispetto (a)
Dipendenti privati.....	16.236.166	16.338.013	101.847	0,63%
Dipendenti pubblici.....	3.347.400	3.364.800	17.400	0,52%
Lavoratori autonomi.....	3.690.900	3.586.125	-104.775	-2,84%
Gestione Separata.....	1.060.000	1.140.000	80.000	7,55%
Altre gestioni pensionistiche.....	19.280	19.270	-10	-0,05%
Totale gestioni pensionistiche.....	24.353.746	24.448.208	94.462	0,39%

Il numero delle pensioni nel preventivo assestato 2025, rispetto alla seconda nota di variazione per lo stesso anno rimane sostanzialmente invariato registrando un +0,04% (circa 7mila unità in valore assoluto): in lieve diminuzione i dipendenti privati (-0,01%), i dipendenti pubblici (-0,12%) e gli autonomi (-0,30%), in crescita le pensioni della Gestione Separata (+3,50%) gli assegni e pensioni sociali (+0,23%), e le Altre Gestioni (+0,79%). Da registrare che nel Preventivo Assestato 2025 sono state inserite le Pensioni in cumulo e totalizzazione finora non rappresentate: nella II nota 2025 per omogeneità sono state inglobate nel numero e rappresentate come invariate le previsioni.

Tabella 7 - Stima del numero delle pensioni a fine anno

In euro

Gestioni pensionistiche	II Nota Di Variazione 2025 (a)	Preventivo asestato 2025 (b)	Variazione (b)-(a)	
			In valore assoluto	In % rispetto (a)
Dipendenti privati.....	8.354.953	8.353.985	-967	-0,01%
Dipendenti pubblici.....	3.198.734	3.195.027	-3.707	-0,12%
Lavoratori autonomi ⁽¹⁾	4.390.522	4.377.331	-13.191	-0,30%
Gestione Separata.....	633.700	655.900	22.200	3,50%
Altre gestioni pensionistiche.....	13.835	13.944	109	0,79%
Cumulo e Totalizzazione ⁽²⁾	332.619	332.619	-	-
Assegni e pensioni sociali.....	1.000.540	1.002.841	2.301	0,23%
Totale gestioni pensionistiche.....	17.924.903	17.931.648	6.745	0,04%

(1) Compresi CDCM ante 1989

(2) Le pensioni in cumulo e totalizzazione non erano rappresentate nella II nota 2025: per omogeneità sono state inglobate nel numero e poste invariate le previsioni.

Anche nel rapporto contribuenti su pensioni (Tabella 8) è stata recepita la variazione delle pensioni in Cumulo e Totalizzazione per il 2025: il rapporto totale, al netto di Assegni e Pensioni Sociali, tiene conto sia delle pensioni della Gestione CDCM ante 1989, sia della nuova voce, pertanto si è provveduto al ricalcolo anche nella previsione precedente. Il coefficiente così ricalibrato mostra un lieve miglioramento tra le due versioni di bilancio passando da 143,3% della II nota di variazione a 143,8% del preventivo assestato. L'aumento è dovuto soprattutto ai Dipendenti Privati (+1,3%) dove si è stimata la maggiore crescita in valore assoluto di contribuenti, ai Dipendenti Pubblici (+0,7%) e alla Gestione Separata (+6,5%). In decrescita il rapporto dei Lavoratori Autonomi (-2,1%) e Altre gestioni (-1,2%).

Tabella 8 - Rapporto Contribuenti / Pensioni

Gestioni pensionistiche	II Nota Di Variazione 2025 (a)	Preventivo asestato 2025 (b)	Variazione (b)-(a)
Dipendenti privati.....	194,3%	195,6%	1,3%
Dipendenti pubblici.....	104,6%	105,3%	0,7%
Lavoratori autonomi.....	82,7%	80,6%	-2,1%
Gestione Separata.....	167,3%	173,8%	6,5%
Altre gestioni pensionistiche.....	139,4%	138,2%	-1,2%
Totale gestioni pensionistiche.....	143,3%	143,8%	0,5%

1.3.4 Analisi delle variazioni per le principali gestioni

Per un'analisi più completa delle differenze tra le due versioni di bilancio, nelle tabelle che seguono vengono presentate le variazioni delle entrate contributive al netto dei trasferimenti dallo Stato e delle prestazioni complessive al lordo della GIAS, con la distinzione delle somme finanziarie che fanno capo alle gestioni pensionistiche rispetto al totale delle entrate/uscite.

Per semplificazione la spesa complessiva è stata distinta in spesa pensionistica, nel cui ambito è stata collocata anche la spesa per Pensioni Sociali (Assegni Sociali dal '96), il cui diritto è, come noto, subordinato al possesso di predefinite condizioni reddituali, e in spesa non pensionistica.

L'incremento delle entrate contributive pari a 6.922 mln di euro corrispondente ad un aumento percentuale del 2,45% (tabella 9) è così articolato:

- le gestioni pensionistiche nel complesso segnano un aumento dei contributi a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti del 2,38%, corrispondente a 5.522 mln di euro in termini assoluti, con un aumento degli sgravi contributivi pari a 2.584 mln di euro (+17,78%);
- anche per quanto riguarda le gestioni non pensionistiche, tra le due previsioni si registra complessivamente un importante aumento delle entrate contributive pari a 1.400 mln di euro (+2,74%).

Tabella 9 - Entrate contributive delle gestioni INPS

In mln di euro

Gestione	Il Nota Di Variazione 2025 (a)	Preventivo assestato 2025 (b)	Variazione (b)-(a)	
			In valore assoluto	In % rispetto (a)
Gestioni pensionistiche				
Dipendenti Privati.....	141.552	145.840	4.288	3,03%
Dipendenti Pubblici.....	55.024	55.401	377	0,69%
Lavoratori Autonomi.....	23.515	23.848	333	1,42%
Gestione Separata.....	11.622	12.140	518	4,46%
Altre gestioni pensionistiche.....	31	37	6	19,35%
Totale gestioni pensionistiche (1)	231.744	237.266	5.522	2,38%
di cui sgravi.....	14.535	17.119	2.584	17,78%
Gestioni non pensionistiche				
Prestazioni temporanee.....	29.581	30.294	713	2,41%
Fondi di solidarietà.....	3.046	2.969	-77	-2,53%
Altre gestioni (2)	17.728	18.421	693	3,91%
Altri importi (3)	713	783	71	9,93%
Totale Gestioni non pensionistiche.....	51.068	52.468	1.400	2,74%
Totale Gestioni	282.812	289.734	6.922	2,45%

(1) Compresi i contributi volontari.

(2) Fondo di tesoreria per il TFR ed altre gestioni non pensionistiche.

(3) Riserve e valori capitali, proventi per divieto di cumulo, contributi di solidarietà, ecc.

Nel dettaglio, per le gestioni pensionistiche il settore dei lavoratori Dipendenti Privati è quello che subisce l'incremento maggiore in termini assoluti (+4.288 mln di euro) e una variazione percentuale di

rilievo (+3,03%), seguita dalla Gestione Separata (+518 mln, +4,46%), dalla Gestione Dipendenti Pubblici (+377 mln di euro in termini assoluti, +0,69%), Lavoratori Autonomi (+333 mln di euro in termini assoluti, +1,42%) e Altre Gestioni (+6 mln di euro in termini assoluti, +19,35%).

Relativamente alle entrate delle gestioni non pensionistiche si evidenzia che queste non comprendono i dati della Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali, a differenza delle uscite in cui vengono incluse le prestazioni GIAS.

Sul fronte delle uscite si prevede un lieve aumento della spesa pari allo 0,47% (al lordo delle quote a carico della GIAS) pari a 2.017 mln di euro, dovuto soprattutto alle gestioni non pensionistiche (+1.152 mln, +1,22%) e al più contenuto aumento, dovuto alle gestioni pensionistiche, pari a 864 mln di euro (+0,26%).

In particolare:

- per le gestioni pensionistiche l'aumento è imputabile ai Dipendenti Privati (+1.409 mln, +0,76%) e Gestione Separata (+81 mln, +2,79%). Tutte le altre gestioni presentano variazioni negative anche se di lieve entità: i Dipendenti Pubblici (-579 mln, -0,60%), i Lavoratori Autonomi -25 mln, -0,06%), Assegni e Pensioni Sociali (-21 mln, -0,31%) e Altre gestioni pensionistiche (-1, mln, -0,46%);
- per le gestioni non pensionistiche la variazione è dovuta a quasi tutte le gestioni. Registrano un incremento le Prestazioni Temporanee (+591 mln, +2,87%), gli Invalidi Civili (+16 mln, +0,07%) e le Altre Gestioni (+756 mln, +1,55%), mentre di segno opposto risultano i Fondi di Solidarietà (-211 mln, -11,52%).

Tabella 10 - Uscite per prestazioni istituzionali delle gestioni INPS

In mln di euro

Gestione	Il Nota Di Variazione 2025 (a)	Preventivo assestato 2025 (b)	Variazione (b)-(a)	
			In valore assoluto	In % rispetto (a)
Gestioni pensionistiche				
Dipendenti Privati.....	186.548	187.957	1.409	0,76%
Dipendenti Pubblici.....	95.796	95.217	-579	-0,60%
Lavoratori Autonomi (1)	40.455	40.430	-25	-0,06%
Gestione Separata.....	2.906	2.987	81	2,79%
Assegni e pensioni sociali (2).....	6.796	6.775	-21	-0,31%
Altre gestioni pensionistiche.....	219	218	-1	-0,46%
Totale Gestioni pensionistiche.....	332.720	333.584	864	0,26%
Gestioni non pensionistiche				
Prestazioni temporanee (3)	20.574	21.165	591	2,87%
Invalidi civili.....	23.147	23.163	16	0,07%
Fondi di solidarietà.....	1.832	1.621	-211	-11,52%
Altre gestioni (4)	48.715	49.471	756	1,55%
Totale Gestioni non pensionistiche.....	94.268	95.420	1.152	1,22%
Totale Gestioni	426.988	429.004	2.017	0,47%

(1) Compresa le prestazioni temporanee a carico della Gestione pensionistica.

(2) Compresi assegni vitalizi a ex Dipendenti dello Stato e di altre amministrazioni autonome - art.11, legge n.75/1980 e quote di pensioni alle Dipendenti del soppresso enpao - legge n.249/1990.

(3) Compreso il reddito di inclusione.

(4) Comprensivo delle voci GIAS tra cui Assegno Unico

1.3.5 Analisi delle variazioni nelle gestioni pensionistiche

Infine, le differenze complessive delle entrate e delle uscite delle gestioni pensionistiche vengono analizzate dal punto di vista dei fattori esplicativi di carattere generale. Per quasi tutte le gestioni, anche quelle non pensionistiche, ad incidere all'aumento delle entrate sono gli effetti del quadro macroeconomico e del cambiamento delle basi di calcolo.

Il differenziale positivo delle entrate (+5.522 mln di euro in valore assoluto corrispondenti a +2,38% in termini percentuali) è dovuto principalmente all'ultimo Rendiconto, che ha assorbito l'effetto del quadro macroeconomico per il 2024 sia dal punto di vista dell'occupazione sia delle retribuzioni (+5.358 mln, +2,31% per variazioni basi di calcolo). Il quadro per il 2025, rispetto alle prime stime, consolida e incrementa questa crescita anche se in misura minore rispetto a quanto verificatosi nel 2024: la crescita dell'occupazione è pari a +134 mln, (+0,06%) e, in misura minore quella per retribuzioni risulta essere di 30 mln (+0,01%).

Tabella 11 - Variazione delle entrate contributive delle gestioni pensionistiche

ENTRATE CONTRIBUTIVE		In mln di euro	
		variazione assoluta (b)-(a)	variazione relativa in % di (a)
Il Nota Di Variazione 2025 (a)		231.744	
Preventivo assestato 2025 (b)		237.266	
Differenze		5.522	2,38%
-1	Per variazioni quadro macro-economico	164	0,07%
	Occupazione	134	0,06%
	Retribuzioni/Redditi imponibili	30	0,01%
-2	Per adeguamento base di calcolo ed altre cause	5.358	2,31%
	(aggiornamento dati di archivio, informazioni specifiche sui singoli Fondi, ecc.)	5.358	2,31%

Nella tabella 12 le entrate contributive vengono analizzate in modo dettagliato per i principali comparti. Si precisa che le stime sono state elaborate tenendo conto delle variazioni occupazionali e retributive evidenziate nel quadro macroeconomico di dettaglio nonché degli aspetti normativi e caratteristici delle collettività iscritte in ogni singolo fondo.

Il settore dei lavoratori dipendenti privati è quello che subisce l'incremento maggiore in termini assoluti (+4.288 mln di euro), dovuto soprattutto alle maggiori entrate per l'effetto del cambiamento delle basi di calcolo (+4.130 mln di euro, +2,92%), e in minore misura per le variazioni del quadro (+158 mln, +0,11%). Variazioni positive per il cambiamento delle basi di calcolo introdotto dal Rendiconto del 2024 sono preponderanti anche per i dipendenti pubblici (+377 mln di euro, +0,69%) e per Autonomi e Parasubordinati (+851 mln, +2,42%).

Tabella 12 - Variazione delle entrate contributive delle gestioni pensionistiche

In mln di euro

ENTRATE CONTRIBUTIVE	Dipendenti privati		Dipendenti pubblici		Autonomi e Parasubordinati	
Il Nota Di Variazione 2025 (a)	141.552		55.024		35.137	
Preventivo assestato 2025 (b)	145.840		55.401		35.988	
Differenze	variazione assoluta (b)-(a)	% di a	variazione assoluta (b)-(a)	% di a	variazione assoluta (b)-(a)	% di a
	4.288	3,03%	377	0,69%	851	2,42%
di cui:						
-1 Per variazioni quadro macro-economico	158	0,11%	-13	-0,02%	13	0,04%
Occupazione	64	0,0%	247	0,4%	-183	-0,5%
Retribuzioni/Redditi imponibili	94	0,1%	-260	-0,5%	190	0,5%
-2 Adeguamento base di calcolo ed altre cause	4.130	2,92%	390	0,71%	838	2,39%
(aggiornamento dati di archivio, informazioni specifiche sui singoli Fondi, ecc.)						

Nella Tabella 13 è riportata un'analisi per fattori che spiegano la variazione delle uscite per le gestioni pensionistiche previste per il 2025 tra le due versioni di preventivo. La spesa per prestazioni complessive risulta superiore di 864 mln di euro rispetto a quanto riportato nella Il nota di variazione (+0,26%), aumento dovuto principalmente all'effetto del cambiamento della base di calcolo (+1.157 mln, +0,35%), controbilanciato anche se parzialmente dalla perequazione, che ha comportato una minore spesa per variazioni del quadro macroeconomico (-285 mln, -0,09%), e al movimento delle pensioni (-8 mln).

Tabella 13 - Variazione delle uscite per prestazioni delle gestioni pensionistiche

In mln di euro

USCITE PER PRESTAZIONI	variazione assoluta (b)-(a)	variazione in % di (a)
Il Nota Di Variazione 2025 (a)	332.720	
Preventivo assestato 2025 (b)	333.584	
Differenze	864	0,26%
di cui:		
-1 Per variazioni quadro macro-economico	-285	-0,09%
-2 Per movimento delle prestazioni pensionistiche ed assistenziali	-8	0,00%
Nuove prestazioni	69	0,02%
Prestazioni eliminate	77	0,02%
-3 Per cambiamento basi di calcolo e altre cause	1.157	0,35%
(aggiornamento dati di archivio, informazioni specifiche sui singoli Fondi, ecc.)		

Nella tabella seguente le variazioni delle uscite delle gestioni pensionistiche vengono analizzate sulla base dei fattori determinanti: variazioni del quadro economico, eliminazione di prestazioni, cambiamento delle basi di calcolo, ecc.

Oltre alla differenza di perequazione che incide per l'effetto opposto, per tutte le gestioni, ad incidere sulla maggiore spesa è la variazione delle uscite per Basi di Calcolo: +1.728 mln (+0,93%) per i Dipendenti Privati, -410 mln (-0,43%) per i Dipendenti Pubblici e + 69 mln (+0,16%) per Autonomi e Gestione Separata.

Tabella 14 - Variazione delle uscite delle gestioni pensionistiche- Dettaglio delle principali Gestioni

In mln di euro

USCITE DELLE GESTIONI PENSIONISTICHE	Dipendenti privati		Dipendenti pubblici		Autonomi e Parasubordinati	
Il Nota Di Variazione 2025 (a)	186.548		95.796		43.361	
Preventivo assestato 2025 (b)	187.957		95.217		43.417	
Differenze	variazione assoluta (b)-(a)	in % di (a)	variazione assoluta (b)-(a)	in % di (a)	variazione assoluta (b)-(a)	in % di (a)
Totale	1.409	0,76%	-579	-0,60%	56	0,13%
di cui:						
-1 Per variazioni quadro macro-economico	-322	-0,17%	-182	-0,19%	-13	-0,03%
-2 Per movimento delle prestazioni pensionistiche	3	0,00%	13	0,01%	0	0,00%
Nuove prestazioni	7	0,00%	23	0,02%	0	0,00%
Prestazioni eliminate	4	0,00%	10	0,01%	0	0,00%
-3 Variazioni delle uscite per cambiamento basi di calcolo	1.728	0,93%	-410	-0,43%	69	0,16%

1.3.6 Analisi delle variazioni nelle gestioni non pensionistiche

Come già evidenziato, le entrate relative alle gestioni non pensionistiche non tengono conto della Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali, a differenza delle uscite in cui vengono incluse le prestazioni Gias. Come riportato nella tabella che segue per le sole entrate contributive, tra la II nota di variazione 2025 e la nota di assestamento si registra un differenziale positivo di 1.400 mln di euro (+2,74%) imputabile fondamentalmente ad un incremento delle Prestazioni Temporanee (+2,41%) e delle Altre Gestioni (Fondo di Tesoreria TFR, TFS/TFR Gestioni pubbliche e altro +3,91%), mentre diminuiscono le entrate dei Fondi di Solidarietà (-2,53%).

Tabella 15 - Entrate contributive delle gestioni non pensionistiche

In mln di euro

	II Nota Di Variazione 2025 (a)	Preventivo originario 2025 (b)	Variazione (b)-(a)	
			In valore assoluto	In % rispetto (a)
Prestazioni temporanee	29.581	30.294	713	2,41%
Fondi di solidarietà	3.046	2.969	-77	-2,53%
Altre gestioni (1)	17.728	18.421	693	3,91%
Altri importi (2)	713	783	71	9,93%
Totale gestioni non pensionistiche	51.068	52.468	1.400	2,74%

(1) Fondo di tesoreria per il TFR ed altre gestioni non pensionistiche.

(2) Riserve e valori capitali, proventi per divieto di cumulo, contributi di solidarietà, ecc.

Relativamente alle uscite per prestazioni nelle gestioni non pensionistiche si registra un maggior importo di 1.152 mln di euro in termini complessivi +1,22% principalmente dovuto al notevole incremento delle voci Prestazioni Temporanee (+591 mln, +2,87%) e Altre Gestioni (+756 mln, +1,55%).

Tabella 16 - Uscite delle gestioni non pensionistiche

In mln di euro

Gestione	Preventivo assestato variato 2024 (a)	Preventivo originario 2025 (b)	Variazione (b)-(a)	
			In valore assoluto	In % rispetto (a)
Prestazioni temporanee (1)	20.574	21.165	591	2,87%
Invalidi civili	23.147	23.163	16	0,07%
Fondi di solidarietà	1.832	1.621	-211	-11,52%
Altre gestioni (2)	48.715	49.471	756	1,55%
Totale gestioni non pensionistiche	94.268	95.420	1.152	1,22%

(1) Compreso Assegno di Inclusione.

(2) Fondo di tesoreria per il TFR ed altre gestioni non pensionistiche.

1.4 ISTITUZIONE E VARIAZIONE DI CAPITOLI DI BILANCIO

Per le esigenze di rilevazione finanziaria, con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 121 del 2 luglio 2025 avente ad oggetto: "Istituzione e variazione di capitoli di bilancio", sono state apportate le seguenti variazioni al piano dei capitoli.

Capitoli di uscita di nuova istituzione

UPB " Risorse strumentali"

Nuovo capitolo	Descrizione	Capitolo obbligatorio	Motivazioni	Esercizio di riferimento
5U1210055	Spese per attività di formazione, specializzazione e assicurazione obbligatoria del personale che svolge le funzioni tecniche nonché spese informatiche riferite alle funzioni tecniche previste dal codice degli appalti e relativo regolamento	si	Disposizione di legge	2025

Capitoli di entrata modificati nella denominazione

UPB " Risorse umane "

Nuovo capitolo	Descrizione	Motivazioni	Esercizio di riferimento
4E4122007	Ritenute per contributi associativi OO.SS. Operate su compensi erogati ai medici convenzionati	Necessità gestionali	2025

UPB "Altre attività di Direzione Generale":

Nuovo capitolo	Descrizione	Motivazioni	Esercizio di riferimento
8E1203056	Contributo dello Stato a copertura dell'onere per l'estensione del regime sperimentale di cui all'art. 1, comma 9, della legge n. 243/2004, per le lavoratrici dipendenti e autonome che maturano i requisiti pensionistici entro il 31 dicembre 2024 - art. 16 del decreto-legge n. 4/2019; articolo 1, comma 476, della legge n. 160/2019; articolo 1, comma 336, della legge n. 178/2020; articolo 1, comma 94, della legge n. 234/2021; articolo 1, comma 292, della legge n. 197/2022; articolo 1, comma 138, della legge n. 213/2023; art. 1, comma 173, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203063	Contributo dello Stato a copertura degli oneri pensionistici derivanti dal cumulo dei periodi di assicurazione maturati presso organizzazioni internazionali - art. 18 della legge n. 115/2015; art. 10 del decreto-legge n. 131/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203077	Contributo dello Stato a copertura degli oneri pensionistici derivanti dall'accesso alla pensione anticipata flessibile definita "quota 103" - articolo 1, comma 283, della legge n. 197/2022; articolo 1, comma 139, della legge n. 213/2023; art.1, comma 174, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203078	Contributo dello Stato a copertura degli oneri per l'incremento dei trattamenti pensionistici, per le mensilità da gennaio 2023 a dicembre 2026, ivi inclusa la tredicesima, a favore dei titolari di pensioni di importo pari o inferiore al trattamento minimo - articolo 1, comma 310, della legge n. 197/2022: art. 1, commi 177 e 178, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203227	Contributo dello Stato a copertura degli oneri per l'erogazione dell'indennità "ape-sociale" per i beneficiari individuati dalla legge - art. 1, commi da 179 a 186, della legge n. 232/2016; articolo 1, commi da 91 a 93, della legge n. 234/2021; articolo 1, commi da 288 a 291, della legge n. 197/2022; articolo 1, commi 136 e 137, della legge n. 213/2023; art. 2 del decreto-legge n. 155/2024; art. 1, commi 175 e 176, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203273	Contributo dello Stato a copertura dell'esonero del 100 per cento della quota dei contributi previdenziali per l'invalidità, la vecchiaia e i superstiti a favore	Disposizione di legge	2025

Nuovo capitolo	Descrizione	Motivazioni	Esercizio di riferimento
	delle lavoratrici madri - articolo 1, commi da 180 a 182, della legge n. 213/2023; art. 1, commi 219-220, della legge n. 207/2024		
8E1203331	Contributo dello Stato a copertura dell'onere derivante dall'esonero parziale dal versamento dei contributi previdenziali a favore dei datori di lavoro privati la cui sede e' situata in aree svantaggiate del sud - art. 27 del decreto-legge n. 104/2020; articolo 1, commi da 161 a 168, della legge n. 178/2020; art. 1, commi da 406 a 422, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203379	Contributo dello Stato a copertura degli oneri derivanti dalla mancata applicazione del livello minimo imponibile previsto ai fini del versamento dei contributi previdenziali, ai sensi dell'art. 1, commi da 76 a 84, della legge 23 dicembre 2014, n. 190; art. 1, comma 186, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203425	Contributo dello Stato al fine di incentivare la natalità e contribuire alle spese per il suo sostegno - art. 1, commi da 125 a 129, della legge n. 190/2014; art. 1, commi 248 e 249, della legge n. 205/2017; art. 23-quater del decreto-legge n. 119/2018; art. 1, comma 340, della legge n. 160/2019; art. 1, comma 362, della legge n. 178/2020; art. 1, commi 206-208, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203432	Contributo dello Stato a copertura dell'onere per il pagamento di rette per la frequenza di asili nido ovvero per altre forme di supporto ai bambini al di sotto dei tre anni affetti da gravi patologie croniche - art. 1, comma 355, della legge n. 232/2016; articolo 1, comma 343, della legge n. 160/2019; articolo 1, commi 177 e 178, della legge n. 213/2023; art. 1, commi 209-211, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203445	Contributo dello Stato a copertura degli oneri derivanti dalle modifiche apportate alle disposizioni in materia di congedo di paternità obbligatorio, congedo parentale e indennità di maternità delle lavoratrici autonome - decreto legislativo n. 105/2022; articolo 1, comma 359, della legge n. 197/2022; articolo 1, comma 179, della legge n. 213/2023; art. 1, commi 217-218, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203446	Contributo dello Stato a copertura dell'onere per il supporto per la formazione e il lavoro - articolo 12, commi 7 e 10 e articolo 13, comma 9, lettere a) e b), del decreto-legge n. 48/2023; art. 1, commi 198 e 199, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203447	Contributo dello Stato a copertura dell'onere per l'assegno di inclusione - articoli da 1 a 11 e articolo 13, comma 8, lettera a), del decreto-legge n. 48/2023; art. 1, commi 198 e 199, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203606	Contributo dello Stato per la copertura degli oneri derivanti dalle misure di sostegno al reddito per il lavoratori dipendenti delle imprese del settore "call center" - art. 44, comma 7, del decreto legislativo n. 148/2015 e articolo 1, comma 240, lettera d), della legge n. 232/2016; articolo 26-sexies del decreto-legge n. 4/2019; articolo 1, comma 280, della legge n. 178/2020; articolo 1, comma 327, della legge n. 197/2022; articolo 1, comma 168, della legge n. 213/2023; art. 1, comma 195, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203613	Contributo dello Stato a copertura degli oneri relativi alle prestazioni di cassa integrazione guadagni straordinaria e di mobilità delle imprese operanti in area di crisi industriale complessa - art. 44, comma 11-bis, del d.lgs. N. 148/2015; art. 53-ter del decreto-legge n. 50/2017; articolo 25-ter del d.l. n. 119/2018; articolo 41 del d.l. n. 34/2019; articolo 1, comma 289, della legge n. 178/2020; articolo 1, comma 127, della legge n. 234/2021; articolo 94-bis del d.l. n. 18/2020; articolo 49, comma 2, del d.l. n. 73/2021; articolo 16, comma 3-sexies, del d.l. n. 121/2021; articolo 1, commi 325 e 510, della legge n. 197/2022; articolo 1, comma 170, della legge n. 213/2023; art. 1, comma 189, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203615	Contributo dello Stato a copertura degli oneri per la proroga del periodo di cassa integrazione guadagni straordinaria per riorganizzazione o crisi aziendale - art. 22-bis del d.lgs. N. 148/2015, introdotto dall'art.1, comma 133, della legge n. 205/2017; articolo 1, comma 285, della legge n. 178/2020; articolo 1, comma 129, della legge n. 234/2021; articolo 1, comma 174, della legge n. 213/2023; art. 1, comma 193, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203617	Contributo dello Stato per il trattamento straordinario di integrazione salariale per crisi aziendale nel caso di cessazione dell'attività produttiva - art. 44 del d.l. 109/2018; articolo 1, comma 278, della legge n. 178/2020; articolo 45 del decreto-legge n. 73/2021; articolo 1, comma 329, della legge n. 197/2022; articolo 1, comma 172, della legge n. 213/2023; art. 1, commi 190 e 191, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203622	Contributo dello Stato a copertura degli oneri relativi all'integrazione del trattamento economico dei dipendenti impiegati presso gli stabilimenti del gruppo Ilva per i quali deve essere avviata o prorogata la cigs, anche ai fini della formazione professionale per la gestione delle bonifiche - art. 1-bis del decreto-legge n. 243/2016; art. 11-quater del decreto-legge n. 162/2019; articolo 1, comma 173, della legge n. 213/2023; art. 1, comma 192, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203633	Contributo dello Stato a copertura dell'onere per la cassa integrazione salariale straordinaria a favore delle imprese di interesse strategico nazionale con un numero di lavoratori dipendenti non inferiori a mille, che hanno in corso piani di riorganizzazione aziendale non ancora completati -	Disposizione di legge	2025

Nuovo capitolo	Descrizione	Motivazioni	Esercizio di riferimento
	articolo 42 del d.l. n. 75/2023; articolo 1, commi 175 e 176, della legge n. 213/2023; art. 1, comma 196, della legge n. 207/2024		
8E1203860	Contributo dello Stato a copertura degli oneri per il "reddito di libertà" - articolo 105-bis del decreto-legge n.34/2020 e d.p.c.m. del 17 dicembre 2020; articolo 1, comma 187, della legge n. 213/2023; art. 1, comma 222, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1203952	Rimborso dello Stato per sgravi di contributi per i lavoratori agricoli (subordinati e autonomi) di cui all'art. 5 del decreto legislativo n. 102/2004 - art. 8 del decreto legislativo n. 102/2004 e successive modificazioni e integrazioni; regolamento (UE) 2022/2472	Disposizione di legge	2025
8E1203953	Contributo dello Stato a copertura degli oneri relativi all'indennità giornaliera ai lavoratori dipendenti da imprese adibite alla pesca marittima, compresi i soci lavoratori delle cooperative della piccola pesca, nel periodo di sospensione dell'attività derivante da misure di arresto temporaneo obbligatorio - art. 1, comma 346, della legge n. 232/2016; articolo 1, comma 169, della legge n. 213/2023; art. 1, comma 188, della legge n. 207/2024	Disposizione di legge	2025
8E1307020	Proventi derivanti da sponsorizzazioni e da erogazioni liberali per il finanziamento del progetto di ricerca socioeconomica denominato "Visitinps scholars" ed altri finanziamenti di progetti e attività di ricerca	Necessità gestionali	2025

Capitoli di uscita modificati nella denominazione

UPB "Entrate":

Nuovo capitolo	Descrizione	Capitolo obbligatorio	Motivazioni	Esercizio di riferimento
1U1209083	Sgravi di contributi per i lavoratori agricoli (subordinati e autonomi) operanti nelle zone agricole svantaggiate di cui al d.l. n. 61/23 ed ai sensi dell'art. 5 del decreto legislativo n. 102/2004, colpiti da calamità naturali ed eventi dannosi per l'agricoltura – art. 8 del decreto legislativo n. 102/2004 e successive modificazioni e integrazioni; art. 2 del d.l. n. 63/2024; regolamento (UE) 2022/2472	si	Disposizione di legge	2025
1U1209106	Onere derivante dall'esonero parziale dal versamento dei contributi previdenziali a favore dei datori di lavoro privati la cui sede è situata in aree svantaggiate del sud - art. 27 del decreto-legge n. 104/2020; art. 1, commi da 406 a 422, della legge n. 207/2024	si	Disposizione di legge	2025
1U1209129	Esonero del 100 per cento della quota dei contributi previdenziali per l'invalidità, la vecchiaia e i superstiti a favore delle lavoratrici madri - articolo 1, commi da 180 a 182, della legge n. 213/2023; art. 1, commi 219 e 220, della legge n. 207/2024	si	Disposizione di legge	2025

UPB "Prestazioni non pensionistiche":

Nuovo capitolo	Descrizione	Capitolo obbligatorio	Motivazioni	Esercizio di riferimento
3U1205097	Assegno di natalità per ogni figlio nato o adottato a decorrere dal 1° gennaio 2015 - art. 1, commi da 125 a 129, della legge n. 190/2014; art. 1, commi 248 e 249, della legge n. 205/2017; art. 23-quater del decreto-legge n. 119/2018; art. 1, comma 340, della legge n. 160/2019; art. 1, comma 362, della legge n. 178/2020; art. 1, commi 206-208, della legge n. 207/2024	si	Disposizione di legge	2025
3U1205106	Onere per le rette di asili nido ovvero per altre forme di supporto a favore dei bambini al di sotto dei tre anni affetti da gravi patologie croniche - art. 1, comma 355, della legge n. 232/2016; art. 1, comma 343, della legge n. 160/2019; articolo 1, commi 177 e 178, della legge n. 213/2023; art. 1, commi 209-211, della legge n. 207/2024	si	Disposizione di legge	2025
3U1205107	Onere per le indennità spettanti ai beneficiari aventi i requisiti di legge "ape-sociale" - art. 1, commi da 179 a 186, della legge n. 232/2016; articolo 1, commi da 91 a 93, della legge n. 234/2021; articolo 1, commi da 288 a 291, della legge n. 197/2022; articolo 1, commi 136 e 137, della legge n. 213/2023; art. 2 del decreto-legge n. 155/2024; art. 1, commi 175 e 176, della legge n. 207/2024	si	Disposizione di legge	2025

3U1205133	Onere per il beneficio economico, quale indennità di partecipazione alle misure di attivazione lavorativa, per il supporto per la formazione e il lavoro - articolo 12, commi 7 e 10, del decreto-legge n. 48/2023; art. 1, commi 198 e 199, della legge n. 207/2024	si	Disposizione di legge	2025
3U1205134	Onere per l'assegno di inclusione, quale misura di sostegno economico e di inclusione sociale e professionale - articoli da 1 a 4, e articolo 10, comma 6, del decreto-legge n. 48/2023; art. 1, commi 198 e 199, della legge n. 207/2024	si	Disposizione di legge	2025

UPB " Risorse umane":

Nuovo capitolo	Descrizione	Capitolo obbligatorio	Motivazioni	Esercizio di riferimento
4U4121007	Versamento delle ritenute operate sui compensi dei medici convenzionati per conto delle organizzazioni sindacali	si	Necessità gestionali	2025

UPB " Altre attività di Direzione Generale":

Nuovo capitolo	Descrizione	Capitolo obbligatorio	Motivazioni	Esercizio di riferimento
8U1206034	Spese relative al progetto di ricerca socioeconomica, denominato "Visitinps scholars" ed altri progetti e attività di ricerca	no	Necessità gestionali	2025

1.5 DOTAZIONE ORGANICA

Con deliberazione n.15 del 29 gennaio 2025 il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha aggiornato il fabbisogno sostenibile del Piano triennale dei fabbisogni del personale 2024/2026 adottato con determinazione commissariale n. 5/2024 (PIAO 2024/2026).

In esso il fabbisogno sostenibile di personale è stato quantificato in 33.184 unità complessive.

Si illustrano di seguito le Tabelle 17 e 18, che pongono a raffronto il numero di unità presenti alla data del 31 marzo 2025, al 31 marzo 2024 e il fabbisogno di organico sostenibile indicato nel Piano triennale dei fabbisogni di personale 2024-2026.

Tabella 17 – Consistenza personale per area e genere

Personale INPS per area e genere						
AREA	AL 31/03/2024			AL 31/03/2025		
	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
Dirigenti (compreso DG)	158	220	378	155	213	368
Medici e Professionisti	508	415	923	528	408	936
Personale delle aree professionali	14.967	10.024	24.991	14.392	9.521	23.913
Insegnanti (*)	18	9	27	22	10	32
Totale	15.651	10.668	26.319	15.097	10.152	25.249

(*) Gli insegnanti presenti al 31.03.2025 si suddividono in: 5 Insegnanti di ruolo (3F, 2M), 5 insegnanti supplenti annuali (4F, 1M), 22 insegnanti supplenti temporanei (15F, 7M).

Fonte: Direzione Centrale Risorse Umane

Tabella 18 – Consistenza personale per aree funzionali e genere

Personale INPS per qualifica e genere								
	QUALIFICA	Fabbisogno deliberazione CdA n.15/2025 (*)	AL 31/03/2024			AL 31/03/2025		
			Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
PERSONALE DIRIGENZIALE	Dirigenti I fascia (compreso DG)	43	8	32	40	10	33	43
	Dirigenti II fascia	446	150	188	338	145	180	325
	Totale personale dirigenziale	489	158	220	378	155	213	368
PERSONALE NON DIRIGENZIALE E DELLE ALTRE PROFESSIONALITÀ	Totale medici e professionisti	2.262	508	415	923	528	408	936
	Operatori (Area A)	637	21	37	58	12	30	42
	Assistenti (Area B)	2.510	1.188	1.124	2.312	486	580	1.066
	Funzionari (Area C)	27.270	13.758	8.863	22.621	13.894	8.911	22.805
	Insegnanti	16	18	9	27	22	10	32
	Totale Operatori, Assistenti, Funzionari, Insegnanti	30.433	14.985	10.033	25.018	14.414	9.531	23.945
Totale		33.184	15.651	10.668	26.319	15.097	10.152	25.249

Con riferimento ai dirigenti di I fascia, sono stati considerati anche i dirigenti di II fascia con incarico di I fascia e un dirigente di II fascia con incarico di I fascia ex art. 19, comma 6, d. lgs. 165/2001.

Sono state specificate le famiglie professionali delle ex aree A, B, C (rispettivamente Operatori, Assistenti, Funzionari) e aggiunti gli insegnanti, originariamente non presenti.

(*) Il fabbisogno sostenibile del personale è stato aggiornato in relazione al Piano triennale dei fabbisogni del personale 2024/2026 adottato con Deliberazione del CdA n.15 del 29 gennaio 2025 di aggiornamento della determinazione commissariale 15/2024 (PIAO 2024/2026).

Fonte: Direzione Centrale Risorse Umane.

PARTE II – GESTIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA

2.1 QUADRO GENERALE

Nei prospetti che seguono viene rappresentata la gestione finanziaria di competenza per quadri riepilogativi

Tabella 19 - Gestione finanziaria di competenza

in mln di euro

Aggregati	Preventivo Assestato 2025	Il nota di variazione 2025	Variazione Assoluta	Var. %
Entrate				
Entrate correnti				
Entrate contributive	289.734	282.812	6.922	2,4
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	167.613	164.720	2.894	1,8
Altre entrate	4.663	4.373	290	6,6
Totale	462.010	451.905	10.105	2,2
Entrate in conto capitale				
Alienazione di beni patrimoniali e riscossioni crediti	8.872	7.300	1.572	21,5
Trasferimenti in conto capitale	3.007	3.008	-1	0,0
Accensione di prestiti	1.547	1.547	0	0,0
Totale	13.426	11.855	1.571	13,3
Entrate aventi natura di partite di giro	90.006	89.753	253	0,3
Totale delle entrate	565.443	553.513	11.929	2,2
Uscite				
Uscite correnti				
Funzionamento	2.962	2.925	36	1,2
Interventi diversi	453.357	448.238	5.119	1,1
- Uscite per prestazioni istituzionali	429.004	426.988	2.017	0,5
- Trasferimenti passivi	4.649	3.629	1.020	28,1
- Poste correttive e compensative di entrate correnti	18.147	15.555	2.592	16,7
- Altri interventi diversi	1.557	2.067	-510	-24,7
Trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	249	256	-7	-2,6
Totale	456.568	451.419	5.149	1,1
Uscite in conto capitale				
Investimenti	9.972	8.810	1.162	13,2
Oneri comuni	1.377	1.377	0	0,0
Totale	11.349	10.187	1.162	11,4
Uscite aventi natura di partite di giro	90.006	89.753	253	0,3
Totale delle uscite	557.923	551.359	6.563	1,2
Saldi				
1. di parte corrente	5.442	486	4.957	>100
2. in conto capitale	2.077	1.668	409	24,5
3. per partite di giro	0	0	0	0,0
4. sul complesso	7.520	2.154	5.366	>100

Tabella 20 - Gestione finanziaria di competenza Entrate

in mln di euro

Aggregati		Preventivo Assestato 2025	Il nota di variazione 2025	Variazione assoluta	Var %
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI		462.010	451.905	10.105	2,2
1.1 -	Entrate contributive	289.734	282.812	6.922	2,4
1.1.01	Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti	288.540	281.710	6.830	2,4
1.1.02	Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni	1.194	1.102	92	8,3
1.2 -	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	167.613	164.720	2.894	1,8
1.2.03	Trasferimenti da parte dello Stato	167.549	164.657	2.892	1,8
1.2.04	Trasferimenti da parte delle Regioni	8	8	0	0,0
1.2.06	Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico	57	55	2	4,0
1.3 -	Altre entrate	4.663	4.373	290	6,6
1.3.07	Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	83	84	-1	-1,2
1.3.08	Redditi e proventi patrimoniali	204	207	-3	-1,5
1.3.09	Poste correttive e compensative di spese correnti	3.142	2.917	226	7,7
	<i>recupero prestazioni</i>	3.055	2.829	226	8,0
	<i>altre poste correttive</i>	87	88	-0	-0,5
1.3.10	Entrate non classificabili in altre voci	1.234	1.166	68	5,8
	<i>sanzioni civili, amministrative, multe e ammende</i>	454	464	-10	-2,1
	<i>interessi di dilazione e differimenti di contributi</i>	147	114	34	29,5
	<i>addizionale regionale sui diritti di imbarco (art. 4, co. 75, l. n. 92/2012)</i>	393	364	29	7,9
	<i>altre entrate</i>	240	224	15	6,8
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE		13.426	11.855	1.571	13,3
2.1 -	Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossioni di crediti	8.872	7.300	1.572	21,5
2.1.11	Alienazione di immobili e diritti reali	480	180	300	>100
2.1.13	Realizzo di valori mobiliari	34	31	3	11,2
2.1.14	Riscossione dei crediti	8.358	7.090	1.269	17,9
2.2 -	Trasferimenti in conto capitale	3.007	3.008	-1	0,0
2.2.15	Trasferimenti dallo Stato	3.007	3.008	-1	0,0
2.2.16	Trasferimento dalle Regioni	0	0	0	0,0
2.3	Accensione di prestiti	1.547	1.547	0	0,0
2.3.20	Assunzione di altri debiti finanziari	1.547	1.547	0	0,0
TITOLO IV PARTITE DI GIRO		90.006	89.753	253	0,3
4.1.22	Entrate aventi natura di partite di giro	90.006	89.753	253	0,3
Totale delle entrate		565.443	553.513	11.929	2,2

2.2 ENTRATE

Le *entrate correnti* sono state valutate in complessivi 462.010 mln con un aumento rispetto alle previsioni precedenti (451.905 mln) pari a 10.105 mln, dovuto agli incrementi delle entrate contributive (+6.922 mln), dei trasferimenti da parte dello Stato (+2.892 mln) e all'incremento delle altre entrate (+290 mln) ascrivibile principalmente a maggiori recuperi di prestazioni (+226 mln).

2.2.1 Entrate contributive

Le *entrate contributive* sono state calcolate in 289.734 mln, con un incremento di 6.922 mln rispetto alle precedenti previsioni.

Le già menzionate entrate contributive comprendono anche i contributi al Fondo per l'erogazione ai lavoratori dipendenti del settore privato dei trattamenti di fine rapporto di cui all'articolo 2120 c.c. (gestione n. 40), pari a 6.920 mln (+386 mln rispetto alla II Nota di variazione 2025).

La variazione positiva di maggior rilievo, rispetto alle precedenti previsioni, riguarda i contributi per i lavoratori dipendenti versati dalle aziende private che passano da 184.920 mln a 190.406 mln, con un incremento previsto di 5.486 mln.

Le quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni sono previste in 1.194 mln, con un aumento di 92 mln rispetto alle precedenti previsioni.

Nella tabella di seguito riportata sono posti a confronto i dati del preventivo assestato 2025 con le precedenti previsioni delle entrate contributive afferenti alle varie gestioni costituite in Istituto, rappresentate nei seguenti macro aggregati di lavoratori: dipendenti del settore privato, dipendenti del settore pubblico (già iscritti all'INPDAP), autonomi e parasubordinati e liberi professionisti.

Tabella 21 - Entrate contributive per tipologia di assicurati

in mln di euro

Tipologia di assicurati	Preventivo Assestato 2025	II nota di variazione 2025	Variazione assoluta	Var. %
Lavoratori dipendenti settore privato	190.406	184.920	5.486	2,97
Lavoratori dipendenti settore pubblico (già iscritti all'INPDAP)	63.290	62.712	578	0,92
Lavoratori autonomi	23.882	23.545	337	1,43
Lavoratori parasubordinati e liberi professionisti	12.156	11.634	521	4,48
Totale	289.734	282.812	6.922	2,45

2.2.2 Trasferimenti correnti

Le entrate derivanti da trasferimenti correnti sono state determinate in 167.613 mln, con un aumento di 2.894 mln rispetto alle precedenti previsioni di 164.720 mln. Tra questi si annoverano 8 mln come trasferimento dalle Regioni a favore della Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali - GIAS (bonus psicologo).

I trasferimenti dallo Stato di parte corrente, a titolo definitivo, ammontano a 167.549 mln; tra questi, 167.354 mln sono destinati alla GIAS, a copertura degli oneri di natura assistenziale o che trovano il loro finanziamento nella fiscalità generale a cui si aggiungono i menzionati trasferimenti regionali (8 mln), e sono così ripartiti:

Tabella 22 - Trasferimenti dal bilancio dello Stato e delle Regioni

In mln di euro

Finalità del trasferimento	Assestato	Il nota variazione
	2025	2025
Pensioni e assegni sociali	5.269	5.238
Pensioni, assegni e indennità agli invalidi civili	21.016	20.990
Prestazioni di invalidità civile a cittadini stranieri	607	666
Prestazioni di inclusione sociale: Assegno di Inclusione (rdc)	5.967	5.988
Supporto formazione lavoro	600	600
Maggiorazione al milione – art. 38 Legge 448/2001 e ss.mm. ii.	2.801	2.828
Pensioni ai cdcm con decorrenza ante 1989	456	486
Riduzione di imponibili contributivi	2.101	2.040
Sgravi contributivi, sottocontribuzioni e agevolazioni per l'occupazione	24.978	22.095
Copertura oneri pensionistici Cassa pensionistica dipendenti Stato (CTPS)	14.450	15.194
Copertura oneri pensionistici personale Poste Italiane (legge n.71/1994)	1.106	1.016
Copertura disavanzo Fondo speciale Ferrovie dello Stato	5.168	5.165
Copertura disavanzo Fondo porto di Genova e porto di Trieste	35	33
Copertura disavanzo Fondo spedizionieri doganali	21	23
Copertura disavanzo Fondo addetti alle abolite imposte di consumo	110	108
Quota parte di ciascuna mensilità di pensione erogata	30.000	29.897
Quota parte di pensioni di invalidità ante 1984	6.787	6.799
Oneri per pensionamenti anticipati	3.208	3.089
Maggiori oneri per trattamenti pensionistici "quota 100", quota 102 e 103	2.067	1.765
Mensilità aggiuntiva ai pensionati ultra64enni (d.l. n.81/2007)	1.432	1.361
Oneri per altri trattamenti di natura pensionistica	4.504	4.371
Interventi a sostegno del reddito	8.377	8.706
Interventi a favore della famiglia	5.115	4.162
Assegno Unico per i figli	20.177	20.939
Prestazioni a fronte di riduzione di oneri previdenziali	559	539
Prestazione universale agli ultraottantenni	250	250
Interventi diversi a carico dello Stato	201	65
TOTALE	167.362	164.413

I trasferimenti dallo Stato alla GIAS ammontano pertanto a 167.354 mln con un aumento pari a 2.949 mln rispetto al dato stimato nelle previsioni precedenti per l'anno 2025 (164.405 mln) dovuto al combinato disposto dei seguenti fattori:

- ridefinizione di alcuni sgravi contributivi e agevolazioni;
- interventi a sostegno della famiglia come il bonus per le nuove nascite;
- estensione temporale del periodo di fruizione del congedo parentale;
- proroga di alcuni interventi a sostegno del reddito e di alcune misure di anticipo pensionistico;
- incremento dell'importo pensionistico erogato a favore di soggetti fragili.

La quota parte di ciascuna mensilità di pensione erogata viene distribuita tra le gestioni sulla base delle decisioni adottate nell'ambito dell'apposita Conferenza dei Servizi che si svolge dopo l'approvazione del rendiconto dell'Istituto. In questa sede è stata stimata la seguente articolazione:

Tabella 23 - Riparto del trasferimento dello Stato a copertura onere pensionistico

In mln di euro

Quota parte di ciascuna mensilità erogata Gestione	Assestato 2025	Il nota variazione
FPLD	20.623	20.753
CD-CM	2.941	3.075
Artigiani	2.334	2.118
Commercianti	690	692
Minatori	4	4
CD-CM ante 1989	207	238
Lavoratori dello spettacolo e sportivi professionisti (ex ENPALS)	95	93
Ex Inpdap	3.106	2.924
TOTALE	30.000	29.897

I trasferimenti da parte di altri enti del settore pubblico ammontano a 57 mln contro i 55 mln delle precedenti previsioni.

2.2.3 Altre entrate

Le altre entrate sono state valutate in 4.663 mln, con una variazione di +290 mln rispetto alla II nota di variazione.

2.2.4 Entrate in conto capitale

Le entrate in conto capitale ammontano a 13.426 mln, con un incremento di 1.571 mln, rispetto alle precedenti previsioni di 11.855 mln, dovuto principalmente al prelievo dalla Tesoreria centrale dello Stato per 800 mln e della riscossione di crediti diversi per 350 mln e prestiti per 156 mln.

Di seguito sono illustrati i trasferimenti per anticipazioni di bilancio previsti in assestato 2025 e la ripartizione tra le gestioni.

2.2.5 Trasferimenti dello Stato a titolo anticipatorio sul fabbisogno finanziario delle gestioni previdenziali (ex art. 35, co. 6, legge n. 448/1998) e relativa ripartizione

I trasferimenti in conto capitale da parte dello Stato a titolo di anticipazione sul fabbisogno finanziario delle gestioni previdenziali ai sensi dell'art. 35, co. 3 e 6, legge n. 448/1998, per l'anno 2025 ammontano a euro 1.327 mln come risulta dallo stanziamento appostato nel bilancio dello Stato, sul capitolo 4341 (1.327 mln).

Conseguentemente, alla fine dell'esercizio 2025 il corrispondente debito dell'Istituto nei confronti dello Stato, evidenziato quale residuo passivo al capitolo 8U2217003, è previsto in 37.445 mln. La ripartizione di dette risorse è stata operata tra i comparti dei lavoratori dipendenti privati e pubblici sulla base del rispettivo fabbisogno finanziario cumulato misurato nell'esercizio 2025.

Il fabbisogno finanziario complessivo delle separate contabilità del FPLD, relative al soppresso Fondo di previdenza per il personale addetto ai pubblici servizi di trasporto, al soppresso Fondo di previdenza per i dipendenti dell'ENEL e delle aziende elettriche private, al soppresso INPDAl e al soppresso Fondo di previdenza per il personale addetto ai pubblici servizi di telefonia si attesta a 154.702 mln.

Tali fabbisogni hanno trovato copertura complessiva per 21.691 mln nell'ambito dei complessivi trasferimenti dello Stato a titolo anticipatorio per la copertura del fabbisogno finanziario delle gestioni previdenziali e per 133.011 mln nelle disponibilità della Gestione delle prestazioni temporanee ai sensi dell'art. 21 della legge 88/1989.

Le contabilità autonome CPDEL, CPI e CPUG della Gestione ex INPDAP presentano un fabbisogno finanziario pari a 142.739 mln che trova copertura per 15.754 mln nell'ambito dei trasferimenti dello Stato a titolo anticipatorio per la copertura del fabbisogno finanziario delle gestioni previdenziali e per 126.985 mln nelle disponibilità delle altre gestioni.

Nei prospetti seguenti si evidenzia la situazione prevista al 31 dicembre 2025 del fabbisogno finanziario cumulato complessivo del FPLD (con dettaglio delle contabilità separate e del FPLD al netto delle stesse) e delle contabilità autonome ex INPDAP, con i relativi mezzi finanziari utilizzati a copertura.

Tabella 24 - Contabilità separate del FPLD

In mln di euro

FPLD - contabilità separate	1 Fabbisogno finanziario cumulato	2 Anticipazioni dal Bilancio dello Stato distribuite alle gestioni	3 = 1 - 2 Disponibilità "Gestione prestazioni temporanee ai lavoratori dipendenti"
Ex Fondo Trasporti	22.585	3.636	18.949
Ex Fondo Elettrici	43.011	6.241	36.770
Ex INPDAl	69.291	9.359	59.933
Ex Fondo Telefonici	19.815	2.455	17.359
TOTALE	154.702	21.691	133.011

Tabella 25 - Contabilità autonome della Gestione ex INPDAP

In mln di euro

Gestione ex INPDAP - contabilità autonome deficitarie	Fabbisogno finanziario cumulato	Anticipazioni dal Bilancio dello Stato distribuite alle gestioni	Disponibilità altre Gestioni
CPDEL	141.289	15.635	125.654
CPI	1.309	116	1.193
CPUG	142	4	138
TOTALE EX INPDAP	142.739	15.754	126.985

2.3 USCITE

Il totale delle *uscite correnti* è pari a 456.568 mln con un incremento di 5.149 mln rispetto alle precedenti previsioni (451.419 mln), attribuibile agli aumenti delle poste correttive e compensative delle entrate correnti per 2.592 mln (+2.584 mln di sgravi contributivi), delle uscite per prestazioni per 2.017 mln e dei trasferimenti passivi per 1.020 mln.

Le *uscite di funzionamento* sono state valutate in 2.962 mln con un incremento di 36 mln rispetto alle precedenti previsioni di 2.925 mln.

Tabella 26 - Gestione finanziaria di competenza. Uscite

in mln di euro

Aggregati		Preventivo Assestato 2025	Il nota di variazione 2025	Variazione assoluta	Var %
TITOLO I -	USCITE CORRENTI	456.568	451.419	5.149	1,1
1.1 -	Funzionamento:	2.962	2.925	36	1,2
1.1.01	Uscite per gli organi dell'Ente	4	4	0	2,1
1.1.02	Oneri per il personale in attività di servizio	2.027	1.980	47	2,3
1.1.04	Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	931	941	-10	-1,1
1.2 -	Interventi diversi:	453.357	448.238	5.119	1,1
1.2.05	Uscite per prestazioni istituzionali	429.004	426.988	2.017	0,5
1.2.06	Trasferimenti passivi	4.649	3.629	1.020	28,1
	- econ. per riduz.ne stanz.ti consumi intermedi 2005 e succ disp	695	681	14	2,0
	- TFR al fondo di tesoreria	800	0.0	800	>100
	- contributi ai fondi interprofessionali	973	926	47	5,1
	- altro	2.181	2.021	159	7,9
1.2.07	Oneri finanziari	45	39	6	14,3
1.2.08	Oneri tributari	187	178	9	4,9
1.2.09	Poste correttive e compensative di entrate correnti	18.147	15.555	2.592	16,7
	- sgravi contributivi	17.119	14.535	2.584	17,8
	- rimborsi contributivi	1.028	1.020	8	0,8
1.2.10	Uscite non classificabili in altre voci	1.326	1.850	-524	-28,3
1.4 -	Trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi:	249	256	-7	-2,6
1.4.03	Oneri per il personale in quiescenza	249	256	-7	-2,6
TITOLO II -	USCITE IN CONTO CAPITALE	11.349	10.187	1.162	11,4
2.1 -	Investimenti:	9.972	8.810	1.162	13,2
2.1.11	Acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari	5	5	0	0,0
2.1.12	Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	556	546	10	1,9
2.1.13	Partecipazioni e acquisto di valori mobiliari	400	100	300	>100
2.1.14	Concessioni di crediti e anticipazioni	8.804	7.953	851	10,7
	- mutui e prestiti	1.510	1.810	-300	-16,6
	- TFR al fondo di tesoreria	800	0.0	800	>100
	- crediti d'imposta (assistenza fiscale)	6.474	6.124	350	5,7
	- altro	20	19	1	5,2
2.1.15	Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	207	207	0	0,0
2.2 -	Oneri comuni:	1.377	1.377	0	0,0
2.2.17	Rimborsi di anticipazioni passive	1.327	1.327	0	0,0
2.2.20	Estinzione debiti diversi	50	50	0	0,0
TITOLO IV -	PARTITE DI GIRO	90.006	89.753	253	0,3
4.1.21	Uscite aventi natura di partite di giro	90.006	89.753	253	0,3
Totale delle uscite		557.923	551.359	6.563	1,2

2.3.1 Spese per il funzionamento dell'ente

2.3.1.1 Quadro generale

Le spese complessive per il funzionamento dell'Istituto (di parte corrente e in conto capitale), al netto dei trasferimenti al bilancio dello Stato, sono stimate in 5.310,5 mln, in aumento, rispetto al dato iscritto nella 2^ nota di variazione al bilancio preventivo 2025 (4.966,3 mln), di 344,2 mln (6,93%).

Come di consueto, l'aggregato in esame comprende tutte le voci che in senso lato rientrano nel novero delle spese di funzionamento dell'Istituto, di parte corrente e in conto capitale. Nello specifico si tratta delle seguenti categorie:

Spese di funzionamento di parte corrente

- categoria I – uscite per gli Organi dell'Ente;
- categoria II – oneri per il personale in attività di servizio;
- categoria III – oneri per il personale in quiescenza;
- categoria IV – uscite per l'acquisto di beni e servizi;
- categoria VI – trasferimenti passivi;
- categoria VIII – oneri tributari;
- categoria X – uscite non classificabili in altre voci.

Spese di funzionamento in conto capitale

- categoria XI – acquisizione di beni di uso durevole e di opere immobiliari;
- categoria XII – acquisizione di immobilizzazioni tecniche;
- categoria XIII – partecipazioni e acquisto di valori mobiliari;
- categoria XV – indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio.

I trasferimenti al bilancio dello Stato, regolati dal 2020 sulla base della L. n. 160/2019 e delle residue norme in materia di contenimento delle spese, risultano pari per l'esercizio 2025 a 756,7 mln, in aumento di 13,6 mln, rispetto alla precedente previsione, per effetto dell'applicazione dell'articolo 1, comma 834 della legge di bilancio 2025. Sommando alle spese di funzionamento detti trasferimenti, l'importo complessivo degli oneri a carico dell'Istituto è pari a 6.067,2 mln.

Tabella 27 - Spese di funzionamento. Riepilogo

in euro

Spese di funzionamento riepilogo	Preventivo assestato 2025	2^a nota di variazione al preventivo 2025	Preventivo assestato 2025/ 2^a nota di variazione al preventivo 2025		
			Variazione Assoluta	Var %	
Spese correnti					
obbligatorie	3.162.893.114,49	3.118.704.381,81	44.188.732,68	1,42%	
non obbligatorie	979.872.322,55	990.412.001,37	- 10.539.678,82	-1,06%	
Totale	4.142.765.437,04	4.109.116.383,18	33.649.053,86	0,82%	
Spese in conto capitale					
obbligatorie	642.430.905,49	343.546.733,77	298.884.171,72	87,00%	
non obbligatorie	525.307.400,00	513.627.400,00	11.680.000,00	2,27%	
Totale	1.167.738.305,49	857.174.133,77	310.564.171,72	36,23%	
Totale spese					
obbligatorie	3.805.324.019,98	3.462.251.115,58	343.072.904,40	9,91%	
non obbligatorie	1.505.179.722,55	1.504.039.401,37	1.140.321,18	0,08%	
Totale generale spesa	5.310.503.742,53	4.966.290.516,95	344.213.225,58	6,93%	
Trasferimento allo Stato - art. 1, c. 594, L. 160/2019 - Allegato A e norme vigenti L. 133/2008 e L. 122/2010	756.694.442,89	743.129.444,14	13.564.998,75	1,83%	
Totale generale con trasferimento allo Stato	6.067.198.185,42	5.709.419.961,09	357.778.224,33	6,27%	

Con riguardo alla composizione delle spese, si riscontra che le spese obbligatorie sono previste pari a 3.805,3 mln, con un aumento di 343,1 mln (+9,91%) rispetto al precedente dato previsionale (3.462,2 mln). Tale aumento deriva da variazioni di uguale segno sia della componente di parte corrente +44,2 mln (+1,42%) che della componente in conto capitale per +298,9 mln (+87,00%).

Le spese non obbligatorie pari a 1.505,1 mln, presentano un aumento complessivo di 1,1 mln (+0,08%) rispetto alla precedente previsione (1.504,0 mln). Tale incremento costituisce il risultato di minori oneri di parte corrente per -10,5 (-1,06%) e maggiori oneri per +11,7 mln (+2,27%) in conto capitale.

Il prospetto che segue riporta i dati riepilogativi delle spese di funzionamento per categorie, messi a confronto con i dati iscritti nella II Nota di variazione al bilancio preventivo 2025.

L'allegato 2 alla presente relazione riporta i dati delle spese di funzionamento secondo l'ordine dei relativi capitoli di spesa.

Nel rispetto delle previsioni dell'art. 28, comma 6, del vigente Regolamento di contabilità, nel Piano degli acquisti, allegato al presente documento di bilancio (allegato 1), sono indicati i contratti pluriennali stipulati e da stipulare, con evidenza delle spese non continuative e non ricorrenti e con esclusione delle spese continuative e ricorrenti, tra le quali sono annoverati i fitti passivi.

Tabella 28 - Spese di funzionamento correnti e in conto capitale

in euro

Spese di funzionamento spese correnti	Preventivo assestato 2025	2^nota di variazione al preventivo 2025	Variazioni	
			Preventivo assestato 2025/ 2^nota di variazione al preventivo 2025	
			valore assoluto	%
categoria I Uscite per gli organi dell'Ente				
obbligatorie	3.083.000,00	3.083.000,00	-	0,00%
non obbligatorie	809.600,00	728.600,00	81.000,00	11,12%
totale	3.892.600,00	3.811.600,00	81.000,00	2,13%
categoria II Oneri per il personale in attività di servizio				
obbligatorie	1.992.608.601,19	1.946.157.012,37	46.451.588,82	2,39%
non obbligatorie	34.065.920,00	34.015.920,00	50.000,00	0,15%
totale	2.026.674.521,19	1.980.172.932,37	46.501.588,82	2,35%
Categoria III Oneri per il personale in quiescenza				
obbligatorie	248.845.484,00	255.544.674,00	- 6.699.190,00	-2,62%
non obbligatorie	-	-	-	-
totale	248.845.484,00	255.544.674,00	-6.699.190,00	-2,62%
categoria IV Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi				
obbligatorie	99.952.165,30	99.400.931,44	551.233,86	0,55%
non obbligatorie	830.445.527,19	841.101.390,19	- 10.655.863,00	-1,27%
totale	930.397.692,49	940.502.321,63	- 10.104.629,14	-1,07%
categoria VI Trasferimenti passivi				
obbligatorie	600.000,00	600.000,00	-	0,00%
non obbligatorie	21.781.175,36	21.445.991,18	335.184,18	1,56%
totale	22.381.175,36	22.045.991,18	335.184,18	1,52%
categoria VIII Oneri tributari				
obbligatorie	15.051.000,00	15.051.000,00	-	0,00%
non obbligatorie	-	-	-	-
totale	15.051.000,00	15.051.000,00	-	0,00%
categoria X Uscite non classificabili in altre voci				
obbligatorie	802.752.864,00	798.867.764,00	3.885.100,00	0,49%
non obbligatorie	92.770.100,00	93.120.100,00	-350.000,00	-0,38%
totale	895.522.964,00	891.987.864,00	3.535.100,00	0,40%
spese di parte corrente				
obbligatorie	3.162.893.114,49	3.118.704.381,81	44.188.732,68	1,42%
non obbligatorie	979.872.322,55	990.412.001,37	-10.539.678,82	-1,06%
totale	4.142.765.437,04	4.109.116.383,18	33.649.053,86	0,82%

Spese di funzionamento spese in conto capitale	Preventivo assestato 2025	2^nota di variazione al preventivo 2025	Variazioni	
			Preventivo assestato 2025/ 2^nota di variazione al preventivo 2025	
			valore assoluto	%
categoria XI Acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari				
obbligatorie	-	-	-	-
non obbligatorie	4.750.000,00	4.750.000,00	-	0,00%
totale	4.750.000,00	4.750.000,00	-	0,00%
categoria XII Acquisizione di immobilizzazioni tecniche				
obbligatorie	35.601.122,45	36.821.733,77	-1.220.611,32	-3,31%
non obbligatorie	520.557.400,00	508.877.400,00	11.680.000,00	2,30%
totale	556.158.522,45	545.699.133,77	10.459.388,68	1,92%
categoria XIII Partecipazioni e acquisto di valori mobiliari				
obbligatorie	400.104.783,04	100.000.000,00	300.104.783,04	>100,00%
non obbligatorie	-	-	-	-
totale	400.104.783,04	100.000.000,00	300.104.783,04	>100,00%
categoria XV Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio				
obbligatorie	206.725.000,00	206.725.000,00	-	0,00%
non obbligatorie	-	-	-	-
totale	206.725.000,00	206.725.000,00	-	0,00%
spese in conto capitale				
obbligatorie	642.430.905,49	343.546.733,77	298.884.171,72	87,00%
non obbligatorie	525.307.400,00	513.627.400,00	11.680.000,00	2,27%
totale	1.167.738.305,49	857.174.133,77	310.564.171,72	36,23%

2.3.1.2 Le norme di contenimento delle spese di funzionamento

Anche la presente previsione di bilancio è formulata in applicazione delle disposizioni normative in materia di spese introdotte dall'art. 1, commi da 590 a 613, della L. n. 160/2019, recante norme in materia di "bilancio di previsione per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022".

Come già illustrato nell'allegato tecnico delle precedenti previsioni di bilancio, con l'art. 1, comma 590 della legge di bilancio 2020, allo scopo di assicurare alle amministrazioni pubbliche "una maggiore flessibilità gestionale", a decorrere dall'anno 2020 è stata disposta la cessazione dell'applicazione di una serie di norme in materia di contenimento della spesa adottate nel corso degli ultimi anni e analiticamente elencate nell'allegato A annesso alla legge stessa.

Continuano invece a restare in vigore, in quanto non interessate dall'intervento effettuato con la legge di bilancio per il 2020, le seguenti misure di contenimento delle spese di funzionamento:

- a. art. 67, comma 6, del DL n. 112/2008, convertito con modificazioni dalla L. n. 133/2008, concernente le riduzioni di spesa in materia di contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi;
- b. art. 6, comma 1, del DL n. 78/2010, convertito con modificazioni dalla L. n. 122/2010, concernente le spese per organismi collegiali e altri organismi;
- c. art. 6, comma 14, del DL n. 78/2010, convertito con modificazioni dalla L. 122/2010 e l'art. 5, comma 2, del DL n. 95/2012, convertito con modificazioni dalla L. n. 135/2012, concernenti le spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi.

Il comma 591 del suddetto art. 1, stabilisce che a decorrere dall'anno 2020 le "spese per l'acquisto di beni e servizi" non possano superare il "valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultanti dai relativi rendiconti o bilanci deliberati" ed il successivo comma 592 individua le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi assumendo a riferimento, per gli enti che adottano la contabilità finanziaria, le corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del piano dei conti integrato previsto dal regolamento di cui al DPR del 4 ottobre 2013, n. 132.

Sulla base degli orientamenti forniti dai Ministeri vigilanti, nelle precedenti previsioni di bilancio, si è provveduto ad applicare le misure di contenimento di cui al comma 591, dell'art. 1, L. n. 160/2019, esclusivamente alle spese per acquisto di beni e servizi escludendo quelle di natura informatica e assumendo a riferimento i valori impegnati nel triennio 2016-2018; peraltro l'articolo 1, comma 727 della L. n. 234/2021, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024", ha esplicitamente aggiunto alla fine del comma 591 dell'art. 1, della L. n. 160/2019, il seguente periodo: "A decorrere dall'esercizio 2021, alle spese di natura corrente del settore informatico dell'INPS non si applicano i vincoli di spesa di cui al presente comma": il limite di spesa è risultato così individuato nella misura di 396.140.146,88 euro.

Si evidenzia che negli esercizi dal 2020 al 2024 il suddetto limite è stato differentemente stabilito:

- nel 2020, in ragione della situazione di crisi indotta dalla pandemia verificatasi, che ha comportato l'introduzione di molteplici misure di sostegno economico a cittadini e imprese la cui gestione è stata affidata all'Istituto, il limite di spesa è stato incrementato di 68 mln (art. 101, DL n. 34/2020 convertito in L. n. 77/2020), risultando pertanto pari a 464,1 mln;
- nel 2021, per effetto del perdurare della situazione emergenziale e delle misure di sostegno economico al Paese affidate all'Istituto, sulla base dell'articolo 77 del DL n. 73/2021 che ha previsto un incremento annuo di 45 mln del tetto di spesa, il limite è stato fissato in 441,1 mln;

- per l'esercizio 2022, per l'individuazione del limite di spesa è stata considerata sia l'applicazione dell'incremento di 40 mln ex articolo 49, c. 9 del DL del 17 maggio 2022, n. 50, sia la circostanza che le spese per i consumi energetici non hanno concorso alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018 in base alla Circolare MEF n. 23 del 19 maggio 2022, avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022. Aggiornamento della circolare n. 26 dell'11 novembre 2021. Ulteriori indicazioni", in relazione ai mutamenti del contesto economico che hanno investito il sistema produttivo dei beni e dei servizi in Italia e in Europa, con particolare riguardo al settore dell'approvvigionamento energetico: escludendo quindi il valore medio della spesa relativa ai capitoli interessati, il limite per il triennio si è attestato su un valore pari a 357 mln, sommando al quale l'importo di cui al DL n. 50/2022 si è pervenuti a determinare il limite di spesa in 397 mln, al netto dei consumi energetici;
- per gli esercizi 2023 e 2024 si è tenuto conto delle modifiche apportate al livello di spesa autorizzabile per effetto rispettivamente della circolare MEF n. 42 del 7 dicembre 2022, avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2023" e della circolare MEF n. 29 del 3 novembre 2023, avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024" che - nel prendere atto delle immutate condizioni nella fornitura dei servizi energetici, in termini di rincaro dei prezzi applicati - hanno reputato opportuno confermare, anche per gli esercizi 2023 e 2024, l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata L. n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.: escludendo quindi come per il 2022 il valore medio per il triennio della spesa relativa ai capitoli interessati, 5U1104012 "Spese per illuminazione e forza motrice degli uffici" pari a 26,2 mln e 5U1104013 "Spese per riscaldamento e condizionamento d'aria degli uffici" pari a 12,9 mln, il limite di spesa si è attestato su un valore pari ad euro 357 mln, al netto dei consumi energetici.

Nel preventivo originario 2025, come anche nella prima nota di variazione al preventivo originario 2025, in assenza sia di un provvedimento di innalzamento del tetto di spesa per acquisto di beni e servizi, sia di una disposizione che consentisse di escludere i consumi energetici dalle misure di contenimento, l'Istituto aveva tenuto conto dell'applicazione del citato limite di spesa, pari ad euro 396.140.146,88, determinando, attraverso la massima misura possibile di compressione delle esigenze di spesa - comprese altresì quelle relative ai consumi energetici, che sono state mantenute al livello del valore medio del triennio 2016-2018 - la previsione complessiva degli stanziamenti ad un livello che consentisse il rispetto del citato limite.

Nel procedere alla formulazione della presente nota di assestamento del bilancio di previsione 2025, così come nella seconda nota di variazione al preventivo 2025, è stata presa in considerazione la circolare MEF n. 12 del 22 aprile 2025, avente ad oggetto "Enti e organismi pubblici - aggiornamento bilancio di previsione 2025. Ulteriori indicazioni sulle disposizioni di contenimento della spesa" che, esaminata la complessità dello scenario internazionale e tenuto conto del livello dei prezzi applicati nella fornitura dei servizi energetici ha reputato opportuno confermare, anche per l'esercizio 2025, l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dal citato articolo 1, comma 591, della legge n. 160 del 2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, ribadendo sempre l'esigenza di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare, comunque, il contenimento delle spese in questione; il limite di spesa, pertanto, per il 2025, viene determinato in 357 mln, al netto dei consumi energetici.

2.3.1.3 Il trasferimento al bilancio dello Stato

Come già illustrato nelle precedenti previsioni, unitamente alle misure di flessibilizzazione della spesa delle Amministrazioni pubbliche l'art. 1, comma 594 della L. n. 160/2019, "al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica" prevede che le amministrazioni stesse versino, entro il 30 giugno di ogni anno, "ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A" alla legge di bilancio medesima, incrementato del 10 per cento. Il secondo periodo dello stesso comma 594 dispone, per l'INPS e per l'INAIL, il versamento al bilancio dello Stato di "quanto complessivamente dovuto nell'anno 2018 in ottemperanza delle norme di contenimento di cui al medesimo allegato A", escludendo pertanto la predetta misura di incremento del 10 per cento introdotta sul piano generale.

Nel rispetto delle disposizioni normative illustrate il versamento al bilancio dello Stato, diversamente dalla II Nota di variazione al preventivo 2025, risulta pari ad euro 756.694.442,89 ed è rilevato nei seguenti capitoli:

- capitolo 8U1206024, 695.021.449,34 euro;
- capitolo 8U1206025, 67.425,55 euro;
- capitolo 8U1206027, 61.605.568,00 euro.

L'aumento dei trasferimenti rispetto alla precedente previsione è pari a 13,5 mln è dovuto alle maggiori somme derivanti dall'applicazione della legge 30 dicembre 2024, n. 207, "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027" art.1, commi da 823 a 830, per risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del *turn over* in materia di assunzioni.

Nella tabella 29 è esposto il complesso dei versamenti al bilancio dello Stato raggruppati per capitolo e con evidenza dei vigenti vincoli normativi. Nella stessa tabella è riportato, con separata evidenza, il versamento al bilancio dello Stato di 54,846 milioni di euro delle entrate per interessi attivi, al netto della relativa imposta sostitutiva, derivanti dalla concessione di prestazioni creditizie agli iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali ex INPDAP (art. 1, comma 306 della L. n. 190/2014).

Tabella 29 - Riepilogo per capitolo dei versamenti all'entrata del bilancio dello Stato

Versamenti per riduzione delle spese di funzionamento			in euro
Capitolo	Riferimenti normativi	importo	
8U1206024	articolo 1 comma 834, della Legge di Bilancio n. 207 del 30 dicembre 2024	13.564.998,75	
8U1206024	Art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 - Disposizioni di contenimento disapplicate di cui all'Allegato A	681.335.188,97	
8U1206024	Articolo 1, c. 11, legge 266/2005, come modificato dall' articolo 6, c.14, legge 122/2010	121.261,62	
8U1206025	Articolo 6, c. 1, legge n. 122 del 30 luglio 2010	67.425,55	
8U1206027	Articolo 67, c. 5 e c. 6, della legge n. 133 del 6 agosto 2008	61.605.568,00	
Totale competenza 2025		756.694.442,89	
Versamento per interessi attivi resi indisponibili			
Capitolo	Riferimenti normativi		
8U1206102	Articolo 1 c. 306, legge n. 190 del 23 dicembre 2014	54.846.000,00	

2.3.1.4 La rimodulazione delle spese di funzionamento per l'esercizio 2025

Si illustrano le spese del comparto, con riferimento allo schema già utilizzato nelle precedenti previsioni relative alla II Nota di variazione al bilancio di previsione 2025, al fine di favorire la puntuale rappresentazione della variazione delle spese di funzionamento adottata in relazione alle esigenze dell'Istituto nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica: le tabelle seguenti riportano, in funzione delle diverse tipologie di spesa, la media degli impegni assunti nel triennio 2016 - 2018 e lo stanziamento proposto per il bilancio di previsione dell'esercizio 2025, con evidenza dello scostamento in confronto alle poste della II Nota di variazione al bilancio di previsione 2025. Ogni voce di spesa è contraddistinta dal capitolo finanziario del bilancio dell'Istituto e dal relativo codice del piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

La tabella 30 riepiloga, in relazione alle diverse classi di spesa, la variazione degli oneri di funzionamento che conseguono, nel complesso, un incremento di 344,2 mln (+6,9%) rispetto ai valori della precedente previsione approvata.

Di seguito vengono poi analizzati brevemente i principali scostamenti rispetto alla II Nota di previsione al bilancio preventivo 2025 con riferimento ad ogni aggregato di spesa.

Tabella 30 - Spese di funzionamento per classificazione

in euro

TIPOLOGIE DI SPESA	Media consuntivo 2016-2018 (A)	2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (B)	Preventivo assestato 2025 (C)	Variazione Preventivo assestato 2025/2^ Nota di variazione al preventivo 2025	
				(D=C-B)	%
SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	1.662.669.542,21	1.966.507.012,37	2.012.958.601,19	46.451.588,82	2,4%
SPESE ACQUISTO BENI E SERVIZI (ART. 1, C. 591, L. 160/2019) (*)	396.140.146,88	403.109.608,18	405.765.950,05	2.656.341,87	0,7%
SPESE ICT CORRENTI	197.262.765,13	553.376.732,45	540.689.627,58	-12.687.104,87	-2,3%
ALTRE SPESE CORRENTI NON SOGGETTE ALL'ART. 1, C. 591, L. 160/2019	324.314.693,43	297.265.166,18	291.042.394,22	-6.222.771,96	-2,1%
USCITE CORRENTI NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI NON SOGGETTE ALL'ART. 1, C. 591, L. 160/2019	807.534.330,90	889.457.864,00	892.908.864,00	3.451.000,00	0,4%
SPESE ICT CONTO CAPITALE	124.409.632,78	292.612.200,00	292.612.200,00	0,00	0,0%
ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	206.254.568,56	564.561.933,77	875.126.105,49	310.564.171,72	55,0%
TOTALE (*)	3.718.585.679,89	4.966.890.516,95	5.311.103.742,53	344.213.225,58	6,9%
CONCESSIONE CREDITI AL PERSONALE	174.661.715,73	331.000.000,00	331.000.000,00	0,00	0,0%

(*) Comprese le spese relative al capitolo 5U1104032 per la casa di riposo di Camogli.

Spese per il personale in servizio (tabella 31)

Passano da 1.966,5 mln a 2.013,0 mln (+46,5 mln; +2,4%).

L'incremento registrato è da ricondurre prevalentemente al maggiore importo previsto sul capitolo relativo al fondo per i trattamenti accessori per il personale dell'area a, b e c, all'incremento degli stipendi e assegni fissi al personale di ruolo nonché ai connessi oneri previdenziali e assistenziali. Contestualmente si prevede una riduzione degli oneri relativi ai miglioramenti del trattamento economico del personale conseguenti al rinnovo contrattuale.

Di seguito una breve disamina del comparto.

Il capitolo 4U1102001 riguardante gli "stipendi, assegni fissi e indennità speciali al personale di ruolo e non di ruolo assunto a tempo indeterminato e determinato" è previsto in aumento di 35,2 mln (da 845,0 mln a 880,2 mln, +4,2%) ed è stato ridefinito sulla base dei seguenti dati e criteri:

- la consistenza del personale al 1° giugno 2025;
- le assunzioni previste per il 2025 ed indicate nel Piano dei fabbisogni di personale 2024 – 2026, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 15/2025;
- le cessazioni certe di personale previste nel corso del 2025.

Con riferimento all'importo previsto, si precisa che lo stesso è comprensivo delle voci riferite allo stipendio tabellare, RIA media, indennità di ente, IVC con le sue diverse decorrenze, elementi perequativi dei parametri delle aree e assegno per il nucleo familiare.

Con riferimento al capitolo 4U1102009 "Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'ente connessi ad emolumenti corrisposti al personale", risulta previsto uno stanziamento di 379,4 mln, 357,9 mln nella II Nota di variazione 2025 (+21,5 mln, +6,0%). La rideterminazione del capitolo deriva dalle variazioni dei capitoli di spesa relativi a compensi e retribuzioni soggetti a contribuzione nonché dall'incremento degli oneri riflessi che passano da 32,87% a 32,89%.

In aumento rispettivamente di 6,4 mln, 2,5 mln, 3,6 mln e 40,6 mln (+10,0%) risultano le previsioni dei capitoli 4U1102020 "Compensi accessori della retribuzione del personale dirigente", 4U1102021 "Fondo per i trattamenti accessori per il personale appartenente all'area dei professionisti", 4U1102022 Fondo per i trattamenti accessori per il personale appartenente all'area medica" e 4U1102025 "Fondo per i trattamenti accessori per il personale dell'area a,b, e c", in considerazione di una stima prudenziale nella rideterminazione degli importi.

Diversamente il capitolo 4U1102099 "oneri relativi ai miglioramenti del trattamento economico del personale conseguenti al rinnovo contrattuale" è stato rideterminato in euro 41,1 mln (-57,1 mln, -58,1%) tenendo conto delle istruzioni fornite dal MEF-RGS con la circolare n.12 del 22/04/2025.

Tabella 31 - Spese per il personale in servizio

in euro

Capitolo finanziario INPS	Codice DPR 132/2013	Descrizione capitolo finanziario	Media consuntivo 2016-2018 (A)	2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (B)	Preventivo assestato 2025 (C)	Variazione Preventivo assestato 2025/2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (D=C-B) %	
4U1102001	U.1.01.01.01.002 U.1.01.01.01.006	Stipendi, assegni fissi ed indennità speciali al personale di ruolo e non di ruolo assunto a tempo indeterminato e determinato	802.374.192,81	845.000.000,00	880.150.000,00	35.150.000,00	4,2%
4U1102002	U.1.01.01.01.003	Compensi per lavoro straordinario e turni	17.437.801,17	19.000.000,00	19.000.000,00	0,00	0,0%
4U1102009	U.1.01.02.01.001	Oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ente connessi ad emolumenti corrisposti al personale	322.218.279,04	357.910.366,58	379.430.608,27	21.520.241,69	6,0%
4U1102014	U.1.01.01.02.999	Rimborsi spese varie al personale	153.372,74	300.000,00	300.000,00	0,00	0,0%
4U1102015	U.1.01.01.01.004	Quote on.ri e comp.nze corrip.ste al pers.le di ruolo profess.le	27.064.220,19	33.259.503,42	33.259.503,42	0,00	0,0%
4U1102020	U.1.01.01.01.004	Compensi accessori della retribuzione del personale dirigente	54.643.438,62	63.620.968,29	69.983.065,12	6.362.096,83	10,0%
4U1102021	U.1.01.01.01.004	Fondo per i trattamenti accessori per il personale appartenente all'area dei professionisti	19.486.942,44	24.836.110,56	27.319.721,61	2.483.611,05	10,0%
4U1102022	U.1.01.01.01.004	Fondo per trattamenti accessori per il personale appartenente all'area medica	32.298.975,43	36.491.665,66	40.140.832,22	3.649.166,56	10,0%
4U1102023	U.1.01.01.01.004	Indennità sostitutiva del preavviso a favore del personale a seguito della risoluzione del rapporto di lavoro	732.658,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,0%
4U1102024	U.1.01.01.01.004	Incentivi per la progettazione a favore dei professionisti dell'area tecnico-edilizia	1.702.931,59	0,00	0,00	0,00	=
4U1102025	U.1.01.01.01.004	Fondo per i trattamenti accessori per il personale dell'area a, b e c	335.599.997,33	406.377.361,28	447.015.097,41	40.637.736,13	10,0%
4U1102027	U.1.01.01.01.004	Trattamento accessorio per i Dirigenti generali	10.749.884,41	12.360.067,49	12.360.067,49	0,00	0,0%
4U1102028	U.1.01.01.02.002	Spese per l'erogazione dei buoni pasto al personale dipendente	29.589.489,90	35.815.616,00	35.815.616,00	0,00	0,0%
4U1102029	U.1.09.01.01.001	Spese per il personale comandato presso l'Istituto	6.925.201,39	26.300.000,00	20.000.000,00	-6.300.000,00	-24,0%
4U1102031 8U1102031	U.1.01.01.01.004	Compensi a docenti interni per la formazione e l'addestramento del personale	334.351,44	1.050.000,00	1.050.000,00	0,00	0,0%
4U1102032	U.1.01.01.01.004	Indennità per incarichi di direzione di agenzia ed elevate professionalità	1.357.805,70	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	0,0%
4U1102034	U.1.01.01.01.006 U.1.01.01.01.008 U.1.01.02.01.001	Spese per lavoratori assunti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	=
4U1102035	U.1.01.01.01.004	Incentivi al personale per lo svolgimento di funzioni tecniche - art. 113, comma 3 del Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50; Regolamento adottato con determinazione del Consiglio di amministrazione 20 luglio 2022, n. 123; art. 45, comma 3, del Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36; Regolamento adottato con determinazione del Commissario straordinario 14 dicembre 2023, n. 98	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,0%
4U1102099	U.1.10.01.04.001	Oneri relativi ai miglioramenti del trattamento economico del personale conseguenti al rinnovo contrattuale	0,00	98.185.353,09	41.134.089,65	-57.051.263,44	-58,1%
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO			1.662.669.542,21	1.966.507.012,37	2.012.958.601,19	46.451.588,82	2,4%

Spese per acquisto di beni e servizi (tabella 32)

L'aggregato di spesa in esame è quello a cui si riferisce la disciplina illustrata nel precedente paragrafo relativo alla normativa di contenimento delle spese di funzionamento per definire le quali nella presente nota di assestamento per l'esercizio 2025, come indicato anche nella II Nota di variazione al preventivo 2025, le spese per i consumi energetici non hanno concorso alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018 (Circolare MEF n. 12 del 22 aprile 2025).

Fermo restando quanto premesso, il limite di spesa da applicare per l'esercizio 2025, è pari ad euro 357.028.251,75.

E' stata effettuata un'attenta analisi degli stanziamenti dei capitoli in questione volta a soddisfare le esigenze di incremento dei fabbisogni, correlate a specifiche occorrenze, attraverso la contestuale riduzione delle risorse che sono risultate comprimibili anche mediante il realizzo di ribassi in sede di aggiudicazione delle procedure di gara.

Le spese del comparto, compresi i consumi energetici rappresentati a margine, il cui stanziamento, in riferimento all'andamento del costo dell'energia e del gas, è stato individuato in 28,2 mln (+7,6%) per il capitolo 5U1104012 "Spese per illuminazione e forza motrice degli uffici" ed in 13,9 mln (+7,7%) per il capitolo 5U1104013 "Spese per riscaldamento e condizionamento d'aria degli uffici" pari a 12,9 mln, risultano pari ad euro 405.765.950,05.

La previsione delle spese del comparto, al netto dei citati consumi energetici, risulta pari ad euro 363.653.050,05.

La previsione delle spese del comparto comprende gli stanziamenti dei capitoli in cui sono presenti somme correlate a specifici contributi in entrata riferiti nella fattispecie alla normativa di recente emanazione in materia di disabilità di cui al D. Lgs. 62/2024, con particolare riferimento alla gestione delle procedure concorsuali, di cui all'art. 9 comma 7 del citato D.Lgs. 62/2024 come modificato dalla Legge 69/2025 di conversione del D.L. 25/2025, che devono essere neutralizzati ai fini della verifica del rispetto del tetto di spesa come sopra individuato.

Pertanto, procedendo ad escludere dalla spesa complessiva di euro 363.653.050,05 l'importo di euro 1.625.593,00 relativo alle risorse autorizzate dal decreto disabilità per spese di funzionamento ex art. 9 comma 7 del D.Lgs. 62/2024, e l'importo di euro 5.000.000,00 il cui finanziamento è previsto dall'art. 9, comma 7, del D. Lgs. 62/2024 come modificato dalla Legge 69/2025 di conversione del D.L. 25/2025, si perviene ad un totale di euro 357.027.457,05, inferiore di euro 794,70 rispetto al tetto di spesa.

Si procede di seguito con l'illustrazione delle principali variazioni di spesa relative all'acquisizione di beni e servizi.

Per i compensi ed onorari ai notai ed altre spese derivanti da surroghe di mutui ipotecari edilizi concessi agli iscritti alla Gestione unitaria alle prestazioni creditizie e sociali (capitolo 3U1210053) si prevede un aumento di 0,1 mln (+10,7%, da 1,4 mln a 1,5 mln). Il suddetto capitolo è stato istituito nel 2024 al fine di soddisfare la richiesta di surroga da parte degli iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali, la quale rimane a carico dell'Istituto ai sensi dell'articolo 120-quater, del decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385. Il citato capitolo, nella presente nota di assestamento, viene ricompreso nella tipologia delle spese per acquisto di beni e servizi ex art. 1, comma 591, della L. 160/2019, in attesa di un riscontro da parte dei Ministeri vigilanti, con i quali sono in corso interlocuzioni per la corretta allocazione degli oneri in questione.

La spesa per i concorsi (capitolo 4U1104008) è prevista in aumento di 0,5 mln (da 9,5 mln a 10,0 mln, +5,3%). Lo stanziamento è stato rideterminato in base alle procedure concorsuali che si prevede di concludere entro il 31/12/2025 in quanto riferite ad unità assunzionali in scadenza entro la fine del 2025.

Le spese per fitto di stabili adibiti ad uffici già di proprietà trasferiti al "FIP - Fondo immobili pubblici - ai sensi dell'art. 4 del D.L. n. 351/2001, convertito nella L. n. 410/2001", (capitolo 8U1104057) aumentano di 0,9 mln, 4,0% (da 22,5 mln a 23,4 mln). Tale incremento risulta in controtendenza rispetto alle riduzioni operate negli ultimi esercizi in virtù dei piani di razionalizzazione logistica messi in atto dall'Istituto. L'incremento dello stanziamento è dovuto alla complessità e al protrarsi dei lavori delle Commissioni di valutazione per l'individuazione degli immobili strumentali con particolare riferimento alle procedure d'acquisto degli immobili siti in Chieti, Como e Caserta.

Le spese postali, telegrafiche e telefoniche degli uffici (capitolo 5U1104011), risultano in diminuzione di 1,5 mln (-22,1%, da 6,8 mln a 5,3 mln), in relazione ai possibili risparmi di spesa previsti in base alle mutate necessità delle quantità di comunicazioni da veicolare all'utenza da parte delle Direzioni regionali.

Relativamente alle spese per i servizi di contact center (capitolo 5U1104067), si prevede una diminuzione di 1,5 mln (-1,6%, da 92,3 mln a 90,8 mln). Come noto l'art. 5-bis del D.L. n. 101/2019, convertito, con modificazioni, dalla L. n. 128/2019, ha previsto l'internalizzazione dei servizi informativi e dispositivi da erogare in favore dell'utenza di INPS e l'affidamento dei medesimi, con particolare riferimento al servizio di Contact Center Multicanale (CCM), alla società in house INPS Servizi S.p.A..

Sul capitolo riferito alla gestione degli archivi e relativa dematerializzazione (capitolo 5U1104069) si prevede un incremento di 1,0 mln (+7,7%, da 13,1 mln a 14,1 mln) determinato non dall'aumento della quantità di materiale di archivio gestito dall'Istituto, ma dovuto dalla necessità di garantire la continuità dei servizi resi in *outsourcing* e presso il sito di stoccaggio di proprietà dell'Istituto.

Le spese per i consumi energetici, in considerazione delle misure di razionalizzazione adottate dall'Istituto, sono in lieve incremento rispetto ai corrispondenti dati della precedente previsione: per l'illuminazione e forza motrice degli uffici (capitolo 5U1104012) l'incremento è di 2,0 mln (+7,6%; da 26,2 mln a 28,2 mln) mentre per il riscaldamento e condizionamento d'aria degli uffici (capitolo 5U1104013) l'incremento è di 1,0 mln (+7,7%; da 12,9 mln a 13,9 mln).

Tabella 32 - Spese per acquisto di beni e servizi (soggette al contenimento di cui all'art. 1, commi 591 e 592, legge n. 160/2019)

in euro

Capitolo finanziario INPS	Codice DPR 132/2013	Descrizione capitolo finanziario	Media consuntivo 2016-2018 (A)	2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (B)	Preventivo assestato 2025 (C)	Variazione Preventivo assestato 2025/2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (D=C-B)	%
3U1210030	U.1.03.02.16.004	Compensi ed onorari ai notai per la concessione dei mutui agli iscritti	264.796,85	545.100,00	545.100,00	0,00	0,0%
3U1210053	U.1.03.02.16.004	Compensi ed onorari ai notai ed altre spese derivanti da surroghe di mutui ipotecari edilizi concessi agli iscritti alla Gestione unitaria alle prestazioni creditizie e sociali	0,00	1.354.900,00	1.500.000,00	145.100,00	10,7%
4U1101001	U.1.03.02.01.001	Compensi fissi e oneri riflessi al Presidente e al Direttore generale	215.925,67	174.000,00	174.000,00	0,00	0,0%
4U1101002	U.1.03.02.01.001	Compensi fissi ai componenti del CdA, del CIV, e dei Comitati delle gestioni dei coltivatori diretti, mezzadri e coloni, degli artigiani e degli esercenti attività commerciale e relativi oneri previdenziali e assistenziali	364.146,93	605.000,00	605.000,00	0,00	0,0%
4U1101003	U.1.03.02.01.008	Oneri per emolumenti fissi ai componenti il Collegio dei sindaci	2.403.000,00	2.304.000,00	2.304.000,00	0,00	0,0%
4U1101004	U.1.03.02.01.002	Rimborso spese al Presidente ed al Direttore generale	48.258,70	50.000,00	72.000,00	22.000,00	44,0%
4U1101005	U.1.03.02.01.001 U.1.03.02.01.002	Gettoni presenza e rimborso spese ai componenti i comitati regionali e provinciali ed altre spese connesse con il funzionamento di tali organi e relativi oneri riflessi	154.426,74	300.000,00	359.000,00	59.000,00	19,7%
4U1101006	U.1.03.02.01.002 U.1.03.02.01.008	Rimborso spese ai componenti del Collegio sindacale e al Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo, ai sensi della determinazione commissariale n. 218 del 25 novembre 2009	8.673,50	11.000,00	11.000,00	0,00	0,0%
4U1101007	U.1.03.02.01.001 U.1.03.02.01.002	Rimborso spese ai componenti del CdA, del CIV e dei Comitati centrali amministratori, e gettoni di presenza ed altre spese relative al funzionamento di tali organi e relativi oneri	195.787,95	367.600,00	367.600,00	0,00	0,0%
4U1102005	U.1.03.02.02.002	Indennità e rimborso spese per missioni all'interno	12.970.764,31	11.550.000,00	11.550.000,00	0,00	0,0%
4U1102006	U.1.03.02.02.002	Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	103.018,61	50.000,00	100.000,00	50.000,00	100,0%
4U1102007	U.1.03.02.02.001	Indennità e rimborso spese di trasporto e di locazione al personale trasferito	727.690,29	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00	0,0%
4U1102030	U.1.03.02.13.005	Spese per la gestione di asili-nido per i figli dei dipendenti	1.033.681,33	865.920,00	865.920,00	0,00	0,0%
4U1104007	U.1.03.02.99.005	Gettoni presenza e rimborso spese ai componenti le commissioni e comitati centr./perifer. e altre spese connesse al funzionamento di tali organismi e relativi oneri riflessi	78.192,03	315.000,00	315.000,00	0,00	0,0%
4U1104008	U.1.03.02.16.999	Spese per concorsi	357.749,85	9.500.000,00	10.000.000,00	500.000,00	5,3%
4U1104025	U.1.03.02.10.001	Consulenze	586,66	40.401,17	40.401,17	0,00	0,0%

Capitolo finanziario INPS	Codice DPR 132/2013	Descrizione capitolo finanziario	Media consuntivo 2016-2018 (A)	2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (B)	Preventivo assestato 2025 (C)	Variazione Preventivo assestato 2025/2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (D=C-B) %	
4U1104052 8U1104052	U.1.03.02.99.999	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro (spese per la rimozione dei rischi; solo voci 04 e 06)	772.963,93	5.345.330,44	5.345.330,44	0,00	0,0%
4U1104053	U.1.03.02.12.001	Spese per la fornitura di prestazioni di lavoro temporaneo (lavoro interinale)	260.882,36	20.000,00	20.000,00	0,00	0,0%
4U1104063	U.1.03.02.18.001	Spese per visite medico fiscali ai dipendenti	158.094,13	10.000,00	10.000,00	0,00	0,0%
4U1104073	U.1.03.02.12.003	Collaborazioni	15.000,00	78.210,44	78.210,44	0,00	0,0%
4U1104076	U.1.03.02.99.999	Spese per i servizi svolti da altri Enti ed organismi nazionali per la riscossione dei crediti verso il personale dipendente	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,0%
4U1104078	U.1.03.02.99.999	Oneri connessi al finanziamento delle iniziative in materia della salute di genere in istituto	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,0%
5U1104001	U.1.03.01.01.001	Acquisto libri, pubblicazioni tecniche, quotidiani e riviste	362.150,44	987.100,00	987.100,00	0,00	0,0%
5U1104005	U.1.03.01.02.001	Stampa modelli, acquisto carta, cancelleria e altro materiale di consumo	468.646,32	1.336.800,00	1.336.800,00	0,00	0,0%
5U1104006	U.1.03.02.13.004	Pubblicazioni monografiche e periodiche	3.849,18	7.000,00	7.000,00	0,00	0,0%
5U1104009	(1)	Manutenzione e noleggio impianti, macchine, apparecchiature sanitarie, mobili e attrezzi ed altri beni mobili	1.972.004,51	2.169.500,00	2.169.500,00	0,00	0,0%
5U1104010	U.1.03.02.07.002	Noleggio e spese di esercizio di mezzi di trasporto	150.826,36	182.000,00	182.000,00	0,00	0,0%
5U1104011	U.1.03.02.05.001 U.1.03.02.05.002 U.1.03.02.16.002	Spese postali, telegrafiche e telefoniche degli uffici	14.436.202,83	6.800.000,00	5.300.000,00	-1.500.000,00	-22,1%
5U1104014	(2)	Spese conduzione, pulizia e igiene, servizio di vigilanza per i locali adibiti ad uffici	75.498.557,17	99.554.300,00	99.854.300,00	300.000,00	0,3%
5U1104015 8U1104015	U.1.03.02.05.007 U.1.03.02.07.001	Fitto di locali adibiti ad uffici	38.758.445,43	26.300.000,00	25.800.000,00	-500.000,00	-1,9%
5U1104016	U.1.03.02.09.008	Spese di manutenzione ordinaria degli stabili strumentali di proprietà o presi in affitto (uffici e istituzioni sanitarie)	4.858.374,33	6.500.000,00	6.500.000,00	0,00	0,0%
5U1104017	U.1.03.02.02.005	Spese per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, conferenze, mostre e altre manifestazioni	10.147,73	137.200,00	137.200,00	0,00	0,0%
5U1104018	U.1.03.02.13.003	Spese di facchinaggio, trasporti e spedizioni varie	7.848.375,81	10.217.000,00	9.917.000,00	-300.000,00	-2,9%
5U1104019	U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari per la concessione di prestazioni istituzionali	72.766,86	5.000,00	5.000,00	0,00	0,0%
5U1104024	U.1.03.02.99.011	Spese di rappresentanza	990,06	7.046,00	7.046,00	0,00	0,0%
5U1104028	U.1.03.02.16.999	Spese per i servizi di archiviazione ex D.LGS. n. 42/2004	1.608.679,39	0,00	0,00	0,00	=
5U1104030	(3)	Altre spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	439.963,14	865.200,00	865.200,00	0,00	0,0%
5U1104036	U.1.03.02.16.001	Spese per il bando di gare relative all'acquisizione di beni e servizi	274.017,23	447.600,00	447.600,00	0,00	0,0%
5U1104057 8U1104057	U.1.03.02.07.001	Fitto di stabili adibiti ad uffici già di proprietà trasferiti al "FIP - Fondo immobili pubblici - ai sensi dell'art. 4	51.688.463,45	22.500.000,00	23.410.000,00	910.000,00	4,0%

Capitolo finanziario INPS	Codice DPR 132/2013	Descrizione capitolo finanziario	Media consuntivo 2016-2018 (A)	2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (B)	Preventivo assestato 2025 (C)	Variazione Preventivo assestato 2025/2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (D=C-B)	%
		del d.l. 351/2001, convertito nella Legge n. 410/2001"					
5U1104058	U.1.03.02.02.004	Spese per l'informazione e la comunicazione istituzionale	605.091,36	2.192.500,00	2.622.500,00	430.000,00	19,6%
5U1104060	U.1.03.02.02.004	Spese per pubblicità dirette a rafforzare l'immagine dell'Istituto	403,73	0,00	0,00	0,00	=
5U1104061	U.1.03.02.02.999	Spese per relazioni pubbliche	2.333,33	0,00	0,00	0,00	=
5U1104062	U.1.03.02.04.001	Spese formazione/addestramento personale (compensi docenza esterna, prodotti, materiali, pubblicazioni, supporti ed altro finalizzati alla didattica)	498.868,89	2.357.305,00	1.957.542,00	-399.763,00	-17,0%
8U1104062	U.1.03.02.04.999						
5U1104067	U.1.03.02.16.999	Spese per i servizi di contact center	89.831.889,73	92.288.600,00	90.788.600,00	-1.500.000,00	-1,6%
5U1104069	U.1.03.02.16.999	Oneri per la gestione degli archivi e relativa dematerializzazione	19.256.166,89	13.060.000,00	14.060.000,00	1.000.000,00	7,7%
5U1104072	U.1.03.02.09.004	Spese per i servizi di impiantistica degli stabili strumentali di proprietà o presi in affitto	19.852.824,33	31.674.100,00	32.174.100,00	500.000,00	1,6%
5U1104077	U.1.03.02.99.999	Spese per le misure adottate per eliminare o ridurre al minimo i rischi in materia di salute e sicurezza sul lavoro derivanti dalle interferenze delle lavorazioni - art. 26, comma 5, del decreto legislativo n. 81/2008	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,0%
5U1206082	U.1.03.02.99.003	Contributi e quote associative a istituzioni svolgenti attività attinenti a compiti di Istituto (N.B.: importo parziale unica voce 00, per associazioni minori)	13.420,55	5.000,00	5.000,00	0,00	0,0%
5U1210004	U.1.03.02.99.002	Spese legali diverse (N.B : solo voce 02)	145.305,56	200.000,00	100.000,00	-100.000,00	-50,0%
5U1210037	U.1.03.02.16.999	Spese per l'acquisizione del parere di congruità economica dell'Agenzia del Demanio in relazione ai canoni di locazione	1.361,96	0,00	0,00	0,00	=
8U1104026	U.1.03.02.16.999	Spese per la conduzione degli stabili da reddito non cartolarizzati in gestione diretta	1.500.195,48	280.000,00	280.000,00	0,00	0,0%
8U1104027	U.1.03.02.16.999	Oneri per la manutenzione ordinaria degli stabili da reddito non cartolarizzati in gestione diretta	549.160,77	58.000,00	58.000,00	0,00	0,0%
8U1104045	U.1.03.02.16.999	Compensi per la gestione del patrimonio immobiliare dell'Istituto	4.376.314,90	7.350.000,00	7.350.000,00	0,00	0,0%
8U1104048	U.1.03.02.16.999	Spese per la valutazione del patrimonio immobiliare da dismettere	355.881,30	300.000,00	300.000,00	0,00	0,0%
8U1104068	U.1.03.02.16.999	Spese per servizi svolti da altri Enti ed Organismi Nazionali per la riscossione dei canoni di affitto degli stabili da reddito ex INPDAP e dei crediti per rate di mutui concessi alle Cooperative edilizie e ad altri Enti	109.882,72	40.000,00	40.000,00	0,00	0,0%
8U1104074	U.1.03.02.16.999	Spese per servizi di supporto per i progetti europei e internazionali	21.666,67	0,00	0,00	0,00	=
8U1104079	U.1.03.02.16.999	Oneri connessi al finanziamento delle iniziative in materia di benessere organizzativo, salute delle	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,0%

Capitolo finanziario INPS	Codice DPR 132/2013	Descrizione capitolo finanziario	Media consuntivo 2016-2018 (A)	2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (B)	Preventivo assestato 2025 (C)	Variazione Preventivo assestato 2025/2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (D=C-B) %	
8U1210023	U.1.03.02.17.001	risorse umane dell'Istituto e conciliazione dei tempi vita - lavoro Spese per servizi svolti dalle banche dagli uffici dei conti correnti postali per il pagamento delle prestazioni sul territorio nazionale ed altre spese bancarie (N.B.: solo voci 03, 04, 05 e 07)	570.359,49	230.000,00	269.000,00	39.000,00	17,0%
8U1210035	U.1.03.02.16.999	Spese per l'acquisizione del parere di congruità economica dall'Agenzia del Demanio e dall'Agenzia delle Entrate in relazione ai canoni di locazione e all'acquisto di immobili strumentali	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,0%
5U1104032	U.1.03.01.02.999	Spese per acquisto viveri, materiali di consumo e di servizi per la gestione della casa di riposo di Camogli	751.024,03	600.000,00	600.000,00	0,00	0,0%
TOTALE SPESE ACQUISTO BENI E SERVIZI (ART. 1, C. 591, L. 160/2019)			357.028.251,75	363.997.713,05	363.653.050,05	-344.663,00	-0,1%

Note
(1): U.1.03.02.07.008 - U.1.03.02.09.003 - U.1.03.02.09.004 - U.1.03.02.09.005 - U.1.03.02.09.010
(2): U.1.03.02.13.001 - U.1.03.02.13.002 - U.1.03.02.13.999 - U.1.03.02.05.005 - U.1.03.01.05.999
(3): U.1.03.01.02.004 - U.1.03.01.05.999 - U.1.03.02.11.001 - U.1.03.02.16.999 - U.1.03.02.19.008 - U.1.03.02.99.999

Spesa per consumi energetici

5U1104012	U.1.03.02.05.004	Spese per illuminazione e forza motrice degli uffici	26.194.069,48	26.194.069,48	28.195.000,00	2.000.930,52	7,6%
5U1104013	U.1.03.02.05.006 U.1.03.02.05.999	Spese per riscaldamento e condizionamento d'aria degli uffici	12.917.825,65	12.917.825,65	13.917.900,00	1.000.074,35	7,7%
TOTALE SPESE ACQUISTO BENI E SERVIZI (ART. 1, C. 591, L. 160/2019) compresi consumi energetici			396.140.146,88	403.109.608,18	405.765.950,05	2.656.341,87	0,7%

Tetto di spesa per acquisto di beni e servizi art. 1, comma 591, L. 160-2019	396.140.146,88
Tetto di spesa per acquisto di beni e servizi art. 1, comma 591, L. 160-2019, al netto consumi energetici (rif. Circ MEF 12/2025)	357.028.251,75
Spesa per acquisto beni e servizi Preventivo Assestato 2025	405.765.950,05
Spesa per acquisto beni e servizi Preventivo Assestato 2025 al netto dei consumi energetici	363.653.050,05
Risorse autorizzate dal decreto disabilità per spese di funzionamento (art. 9 comma 7 del D.Lgs. 62/2024)	- 1.625.593,00
Risorse autorizzate dal decreto disabilità per la gestione delle procedure concorsuali (art. 9 comma 7 del D.Lgs. 62/2024 come modificato dalla Legge 69/2025 di conversione del D.L. 25/2025)	- 5.000.000,00
Spesa per acquisto beni e servizi al netto delle neutralizzazioni/autorizzazioni suindicate	357.027.457,05
Differenza tetto di spesa - Preventivo Assestato 2025	794,70

Spese correnti ICT (tabella 33)

Il primo semestre del corrente esercizio è stato interessato dall'approvazione del Piano ICT 2025-2027 dell'Istituto, dalla pubblicazione del Piano Gare di Consip e dalla messa a regime dei quattro Lotti del contratto relativo all'affidamento dei Servizi di "Sviluppo Applicativo Inps" (SAI).

Con il Piano ICT l'Istituto ha consolidato il principio-guida dell'evoluzione del processo di maturità digitale identificato nella trasversalità, ossia la possibilità di adottare delle soluzioni uniche per rispondere a più necessità derivanti da ambiti diversi in ottica interoperabile, garantendo riuso, efficientamento delle risorse e facilità di integrazione con il contesto della Pubblica Amministrazione.

Il citato Piano Gare ha consentito all'Istituto di revisionare la pianificazione di iniziative in adesione al sistema delle Convenzioni Consip.

Il terzo elemento ha permesso di procedere agli sviluppi e alle manutenzioni del catalogo dei prodotti in modo unitario rispetto alle componenti tecnologiche del Piano ICT: Servizi digitali, Piattaforme, Dati e Intelligenza Artificiale.

Lo stanziamento per le spese correnti di carattere informatico passa da 553,4 mln (II Nota di variazione 2025) a 540,7 mln (-12,7 mln; -2,3%).

Tale decremento è la risultante di variabili di segno opposto.

Il capitolo 5U1104041 relativo a spese per manutenzione macchine e attrezzature connesse con l'elaborazione automatica dei dati è previsto in diminuzione di 10,0 mln, -34,6% passando da 28,9 mln della precedente previsione a 18,9 mln. La diminuzione della spesa sul capitolo discende da interventi sul parco macchine effettuati con affidamenti negli anni precedenti resi necessari per ospitare le varie piattaforme.

Le spese per il noleggio di apparecchiature elettroniche e canone per licenze d'uso prodotti software (capitolo 5U1104049) registrano un decremento di 16,0 mln (-12,7%, da 125,6 mln a 109,6 mln). La riduzione del capitolo assicura l'allocazione di risorse per acquisire in sottoscrizione licenze attraverso l'iniziativa Multibrand di Consip S.p.A..

Il capitolo 5U1104050 concernente le spese per i servizi di manutenzione e sviluppo software in incremento di 12,6 mln, passando da 321,9 mln a 334,5 mln (+3,9%). L'incremento assicura l'allocazione di risorse per acquisire ulteriori servizi applicativi all'interno delle diverse convenzioni Consip in materia di Digital Trasformation, Data Management e In Cloud (SAC).

Le spese per i servizi di trasmissione dati forniti dal sistema pubblico di connettività (capitolo 5U1104055) risultano in aumento di 5 mln (da 39,0 mln a 44,0 mln; + 12,8%) con riferimento alle nuove iniziative da attivare attraverso le Convenzioni Consip, necessarie a garantire la continuità dei servizi attualmente assicurati dai contratti in esaurimento del sistema pubblico di connettività (SPC).

Il capitolo 5U1104056 concernente le spese per il servizio di garanzia dei sistemi informativi contro eventi distruttivi (business continuity/disaster recovery) è previsto in diminuzione di 5,5 mln, -17,8% (da 30,8 mln a 25,4 mln), dovuto alla decisione di rimettere in disponibilità risorse la cui preventivazione è stata stimata in misura superiore all'effettivo utilizzo

Tabella 33 - Spese correnti ICT

in euro

Capitolo finanziario INPS	Codice DPR 132/2013	Descrizione capitolo finanziario	Media consuntivo 2016-2018 (A)	2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (B)	Preventivo assestato 2025 (C)	Variazione Preventivo assestato 2025/2^ Nota di variazione al preventivo 2025	
						(D=C-B)	%
5U1104039	U.1.03.02.19.004	Spese per la trasmissione dati canonici per rete fonia-dati, videoconferenze e teleaudioconferenze	3.334.624,21	5.164.500,00	5.684.500,00	520.000,00	10,1%
5U1104040	U.1.03.01.02.006	Stampati, nastri magnetici, pellicole ed altro materiale di consumo per la elaborazione automatica dei dati	1.832.692,58	531.100,00	661.100,00	130.000,00	24,5%
5U1104041	U.1.03.02.09.006	Manutenzione macchine e attrezzature connesse con la elaborazione automatica dati	10.396.963,83	28.900.000,00	18.900.000,00	-10.000.000,00	-34,6%
5U1104042	U.1.03.02.05.003	Spese per l'accesso ai sistemi informativi di altri enti (Corte di cassazione, Istat, Istituto poligrafico e zecca dello Stato, ecc.)	363.443,21	591.775,58	1.141.775,58	550.000,00	92,9%
5U1104049	U.1.03.02.07.004	Noleggio apparecchiature elettroniche e canone per licenze d'uso prodotti software	10.316.470,72	125.638.300,00	109.638.300,00	-16.000.000,00	-12,7%
5U1104050	U.1.03.02.19.001 U.1.03.02.18.002	Spese per servizi di manutenzione e sviluppo di software	79.517.632,91	321.903.104,87	334.516.000,00	12.612.895,13	3,9%
5U1104051	U.1.03.02.19.008	Spese attività monitoraggio esecuzione contratti per progettazione, realizzazione, manutenzione, gest. e conduzione operativa di sistemi informatici automatizzati	422.571,60	788.852,00	788.852,00	0,00	0,0%
5U1104055	U.1.03.02.19.003 U.1.03.02.19.004	Spese per i servizi di trasmissione dati forniti dal sistema pubblico di connettività (SPC)	44.988.814,39	39.039.800,00	44.039.800,00	5.000.000,00	12,8%
5U1104056	U.1.03.02.19.006	Spese per il servizio di garanzia dei sistemi informatici contro eventi distruttivi (business continuity / disaster recovery)	11.925.484,67	30.819.300,00	25.319.300,00	-5.500.000,00	-17,8%
5U1104075	U.1.03.02.19.001	Spese per l'acquisto di servizi professionali specialistici a supporto dei sistemi informativi	34.164.067,00	0,00	0,00	0,00	=
TOTALE SPESE ICT CORRENTI			197.262.765,13	553.376.732,45	540.689.627,58	-12.687.104,87	-2,3%

Altre spese correnti non soggette al contenimento di cui all'art.1, commi 591 (tabella 34)

Passano da 297,3 mln a 291,1 mln (-6,2 mln; -2,1%).

Il decremento registrato per il presente aggregato di spese risulta essenzialmente determinato dalla riduzione del capitolo 4U1403005 "Oneri per i trattamenti pensionistici integrativi a favore del personale dell'Istituto art.64, comma 4, L.144/1999" che passa da 132,5 mln a 122,7 mln (-9,8 mln, -7,4%) in relazione al prevedibile minor numero di aventi diritto alla suddetta integrazione e dal concomitante incremento di 3,1 mln (+2,5%), da 122,8 mln a 125,9 mln per il capitolo 4U1403001 "Indennità integrativa speciale al personale in quiescenza".

Tabella 34 - Altre spese correnti

in euro

Capitolo finanziario INPS	Codice DPR 132/2013	Descrizione capitolo finanziario	Media consuntivo 2016-2018 (A)	2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (B)	Preventivo assestato 2025 (C)	Variazione Preventivo assestato 2025/2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (D=C-B)	%
4U1104052 8U1104052	U.1.01.01.02.999	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro (sorveglianza sanitaria) (solo voci 03 e 05)	1.003.573,41	1.531.501,00	1.672.734,86	141.233,86	9,2%
4U1206061	U.1.04.01.01.010	Contributi dell'Agenzia per le relazioni sindacali delle pubbliche amministrazioni (Aran) ai sensi dell'art. 50, c. 8, lett. a)	90.988,10	100.000,00	100.000,00	0,00	0,0%
4U1206063	U.1.04.02.05.999	Borsa di studio per praticanti legali	640.138,89	1.100.000,00	1.100.000,00	0,00	0,0%
4U1206075	U.1.01.01.02.001	Interventi assistenziali a favore dei portieri	17.000,00	17.000,00	17.000,00	0,00	0,0%
4U1206081	U.1.01.01.02.001	Fondo per interventi assistenziali a favore del personale	18.134.562,80	19.992.991,18	19.992.991,18	0,00	0,0%
4U1206084	U.1.04.02.05.999	Risarcimenti al personale per danni biologici e patrimoniali, contratti per causa di servizio ed equo indennizzo	63.716,34	500.000,00	500.000,00	0,00	0,0%
4U1403001	U.1.04.02.01.001	Indennità integrativa speciale al personale in quiescenza	143.374.932,14	122.832.574,00	125.943.823,00	3.111.249,00	2,5%
4U1403005	U.1.04.02.01.001	Oneri per i trattamenti pensionistici integrativi a favore del personale dell'Istituto art. 64, comma 4, legge n. 144/1999	144.748.173,69	132.552.100,00	122.741.661,00	-9.810.439,00	-7,4%
4U1403006	U.1.04.02.01.001	Oneri per i trattamenti pensionistici integrativi a favore del personale della soppressa SPORTASS	142.250,52	160.000,00	160.000,00	0,00	0,0%
5U1104044	U.1.10.04	Premi di assicurazione	2.231.891,21	3.097.000,00	3.097.000,00	0,00	0,0%
5U1206067	U.1.04.02.05.999	Premi speciali Inps in materia di tutela previdenziale e legalità nel mondo del lavoro	2.333,33	6.000,00	6.000,00	0,00	0,0%
5U1206082	U.1.04.04.01.001	Contributi e quote associative a istituzioni svolgenti attività attinenti a compiti di Istituto (importo parziale unica voce 00, per associazioni minori)	33.672,38	75.000,00	125.000,00	50.000,00	66,7%
5U1208005	U.1.02.01 U.1.04.01 U.1.10.05	Tributi diversi	13.705.221,04	15.051.000,00	15.051.000,00	0,00	0,0%
8U1206034	U.1.10.99.99.999	Spese relative al progetto di ricerca socioeconomica, denominato Visitinps Scholars e altri progetti e attività di ricerca	126.239,57	250.000,00	535.184,18	285.184,18	>100,0%
TOTALE ALTRE SPESE CORRENTI NON SOGGETTE ALL'ART. 1, C. 591, L. 160/2019			324.314.693,43	297.265.166,18	291.042.394,22	-6.222.771,96	-2,1%

Uscite correnti non classificabili in altre voci (tabella 35)

Passano da 889,4 mln a 892,9 mln (+3,5 mln; +0,4%).

L'incremento è quasi completamente ascrivibile al capitolo 8U1210021 "Spese per i servizi svolti da altri enti ed organismi nazionali per l'erogazione delle prestazioni" passando da 82,2 mln a 85,2 mln (+3,0 mln, + 3,7%), con riferimento al maggior numero di servizi previsti per commissioni sugli incassi SDD derivanti da rate variabili del debitore, con l'estensione del contratto vigente con Banca Intesa.

Tabella 35 - Uscite correnti non classificabili in altre voci

in euro

Capitolo finanziario INPS	Codice DPR 132/2013	Descrizione capitolo finanziario	Media consuntivo 2016-2018 (A)	2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (B)	Preventivo assestato 2025 (C)	Variazione Preventivo assestato 2025/2^ Nota di variazione al preventivo 2025	
						(D=C-B)	%
1U1210020	U.1.10.99.99.999	Spese per servizi svolti da altri enti ed organismi nazionali per l'accertamento e la riscossione dei contributi	94.483.759,68	48.087.000,00	48.087.000,00	0,00	0,0%
2U1210021	U.1.10.99.99.999	Spese per servizi svolti da altri enti ed organismi nazionali per l'erogazione delle prestazioni	24.766.666,67	16.500.000,00	16.500.000,00	0,00	0,0%
2U1210022	U.1.10.99.99.999	Spese per servizi svolti dalle banche e dagli uffici dei conti correnti postali per il pagamento delle prestazioni all'estero	2.527.405,70	6.153.000,00	6.153.000,00	0,00	0,0%
3U1210024	U.1.10.99.99.999	Spese per i servizi svolti dai CAF per la determinazione dell'indicatore della situazione economica equivalente (Isee)	90.940.682,33	135.000.000,00	135.000.000,00	0,00	0,0%
3U1210025	U.1.10.99.99.999	Compensi a istituti di meteorologia ai fini del riconoscimento di prestazioni a sostegno reddito	2.106,00	0,00	0,00	0,00	=
3U1210027	U.1.10.99.99.999	Spese per visite mediche di controllo in attuazione dell'art 5 commi 12^ e 13^ del dl 463/1983 convertito nella legge n 638/83	32.316.636,30	0,00	0,00	0,00	=
3U1210040	U.1.10.05.04.001	Spese legali connesse al contenzioso in materia di credito e welfare	33.830,55	405.000,00	405.000,00	0,00	0,0%
3U1210044	U.1.10.99.99.999	Spese per l'espletamento delle visite mediche di controllo nell'ambito del Polo Unico per le visite fiscali - artt. 18 e 22 del Decreto legislativo n. 75 del 27/05/2017	9.677.449,40	0,00	0,00	0,00	=
3U1210051	U.1.10.99.99.999	Compensi ed oneri relativi all'accordo collettivo nazionale medicina fiscale convenzionata inps		88.300.000,00	88.300.000,00	0,00	0,0%
5U1210001	U.1.10.05.04.001	Spese legali connesse al recupero dei crediti contributivi e alla concessione e al recupero delle prestazioni	250.294.862,35	232.169.064,00	232.169.064,00	0,00	0,0%
5U1210003	U.1.10.05.04.001	Oneri per iscrizioni ipotecarie connesse ad azioni giudiziarie per recupero dei crediti contributivi	6.810,26	10.000,00	10.000,00	0,00	0,0%
5U1210004	U.1.10.05.04.001	Spese legali diverse (ad esclusione della voce 02)	917.792,69	2.010.000,00	1.760.000,00	-250.000,00	-12,4%
5U1210009	U.1.10.05.02.001	Spese per risarcimenti connesse a controversie varie di ordine patrimoniale	236.004,82	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,0%
5U1210016	U.1.10.99.99.999	Spese legali derivanti da incarichi ad avvocati domiciliatari	1.691.950,68	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	0,0%
5U1210029	U.1.10.99.99.999	Spese per l'invio di posta massiva, per la gestione della corrispondenza in E/U e per i servizi di dematerializzazione	88.646.406,93	85.000.000,00	85.000.000,00	0,00	0,0%
5U1210036	U.1.10.99.99.999	Spese di gestione del progetto europeo SAFE "Social Agencies for future Europe"	8.454,40	0,00	0,00	0,00	=
5U1210038	U.1.10.99.99.999	Spese per la gestione del progetto Eu-China Social Protection Reform Project (SPRP)	149.466,53	0,00	0,00	0,00	=
5U1210054	U.1.10.99.99.999	Spese per notificazioni atti relativi a recupero crediti contributivi e da prestazioni indebite, trasmessi tramite il servizio notifiche digitali degli atti della pubblica amministrazione - articolo 26 del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, convertito dalla legge 11 settembre 2020, n. 120, e successive modificazioni e integrazioni	0,00	17.836.800,00	17.836.800,00	0,00	0,0%

Capitolo finanziario INPS	Codice DPR 132/2013	Descrizione capitolo finanziario	Media consuntivo 2016-2018 (A)	2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (B)	Preventivo assestato 2025 (C)	Variazione Preventivo assestato 2025/2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (D=C-B) %	
5U1210055	U.1.10.99.99.999	Spese per attività di formazione, specializzazione e assicurazione obbligatoria del personale che svolge le funzioni tecniche nonché spese informatiche riferite alle funzioni tecniche previste dal codice degli appalti e relativo regolamento	0,00	0,00	700.000,00	700.000,00	100,0%
8U1210008	U.1.10.99.99.999	Spese per la conduzione e la vendita degli immobili già cartolarizzati ai sensi dell'art. 3 del d.l. n. 351/2001 convertito nella legge n. 410/2001 in gestione diretta	17.119.939,24	2.800.000,00	2.800.000,00	0,00	0,0%
8U1210010	U.1.10.05.04.001	Spese legali connesse al patrimonio immobiliare non cartolarizzato in gestione diretta	18.713,29	50.000,00	50.000,00	0,00	0,0%
8U1210017	U.1.10.99.99.999	Spese per la gestione e la vendita degli immobili già cartolarizzati ai sensi dell'art. 3 del d.l. n. 351/2001 convertito nella legge n. 410/2001	35.671.288,32	46.200.000,00	46.200.000,00	0,00	0,0%
8U1210018	U.1.10.99.99.999	Compensi ai componenti esterni delle Commissioni mediche per l'accertamento dell'invalidità civile, delle situazioni di handicap e di disabilità per l'espletamento delle attività in convenzione con le Regioni	0,00	26.000.000,00	26.000.000,00	0,00	0,0%
8U1210021	U.1.10.99.99.999	Spese per servizi svolti da altri enti ed organismi nazionali per l'erogazione delle prestazioni	93.920.385,74	82.180.000,00	85.180.000,00	3.000.000,00	3,7%
8U1210022	U.1.10.99.99.999	Spese per servizi svolti dalle banche e altri organismi per il pagamento delle prestazioni all'estero	4.207.608,86	0,00	0,00	0,00	=
8U1210023	U.1.10.99.99.999	Spese per servizi svolti dalle banche dagli uffici dei conti correnti postali per il pagamento delle prestazioni sul territorio nazionale ed altre spese bancarie (voce 06)	2.002.378,60	0,00	1.000,00	1.000,00	100,0%
8U1210026	U.1.10.99.99.999	Spese per i servizi svolti dai Caf per la raccolta e la trasmissione delle dichiarazioni per invalidità civile (ICRIC)	13.166.666,67	4.840.000,00	4.840.000,00	0,00	0,0%
8U1210028	U.1.10.99.99.999	Compensi ai componenti esterni delle commissioni mediche per l'accertamento dell'invalidità civile, delle situazioni di handicap e di disabilità	44.671.170,95	91.857.000,00	91.857.000,00	0,00	0,0%
8U1210039	U.1.10.05.04.001	Spese legali connesse al contenzioso derivante dalla concessione dei mutui alle Cooperative edilizie, agli Enti locali, ad altri Enti e alle Cooperative di iscritti	55.728,94	60.000,00	60.000,00	0,00	0,0%
8U1210042	U.1.10.99.99.999	Spese per la gestione del progetto europeo Paweu "Policies for an aged workforce in eu"	165,00	0,00	0,00	0,00	=
TOTALE USCITE CORRENTI NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI NON SOGGETTE ALL'ART. 1, C. 591, L. 160/2019			807.534.330,90	889.457.864,00	892.908.864,00	3.451.000,00	0,4%

Investimenti ICT (tabella 36)

Il comparto in esame non presenta variazioni rispetto alla precedente previsione di bilancio approvata.

Tabella 36 - Investimenti ICT

in euro

Capitolo finanziario INPS	Codice DPR 132/2013	Descrizione capitolo finanziario	Media consuntivo 2016-2018 (A)	2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (B)	Preventivo assestato 2025 (C)	Variazione Preventivo assestato 2025/2^ Nota di variazione al preventivo 2025	
						(D=C-B)	%
5U2112008	U.2.02.01.07.001	Acquisto macchine e attrezzature connesse con l'elaborazione automatica dati	22.897.790,33	49.750.200,00	49.750.200,00	0,00	0,0%
5U2112009	U.2.02.03.02.001	Spese per l'acquisizione di prodotti programma (software) connessi con la realizzazione di procedure automatizzate	101.458.647,22	242.862.000,00	242.862.000,00	0,00	0,0%
5U2112012	U.2.02.03.02.002	Licenze d'uso prodotti software (costo d'ingresso)	53.195,23	0,00	0,00	0,00	=
TOTALE INVESTIMENTI ICT			124.409.632,78	292.612.200,00	292.612.200,00	0,00	0,0%

Altre spese in conto capitale (tabella 37)

Passano da 564,6 mln a 875,1 mln (+310,6 mln; +55,0%).

L'aumento è riferibile esclusivamente ai capitoli di bilancio 8U2112001 e 8U2113003.

Il capitolo 8U2112001 "Acquisto e costruzione di immobili strumentali" passa da 90,0 mln a 100,0 mln (+10,0 mln, +11,1%). La nuova previsione è stata adeguata ai valori previsti dal Piano di investimenti e disinvestimenti 2025/2027 adottato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 115/2024 ed approvato dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con deliberazione n. 20/2024. e comprende anche le risorse necessarie all'acquisto di siti idonei a soddisfare le esigenze archivistiche dell'Istituto.

Il capitolo 8U2113003 "Sottoscrizione di quote di fondi comuni di investimento immobiliare" passa da 100,0 mln a 400,1 mln (+300,1 mln, +300,1%) a seguito dell'adeguamento ai valori previsti dal citato Piano di investimenti e disinvestimenti 2025/2027 e a seguito del settantaseiesimo richiamo parziale degli impegni di sottoscrizione del fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso denominato "Fondo Investimenti per l'Abitare".

Tabella 37 - Altre spese in conto capitale

Capitolo finanziario INPS	Codice DPR 132/2013	Descrizione capitolo finanziario	Media consuntivo 2016-2018 (A)	2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (B)	Preventivo assestato 2025 (C)	Variazione Preventivo assestato 2025/2^ Nota di variazione al preventivo 2025	
						(D=C-B)	%
4U2115001	U.1.04.02.01.002	Indennità di buonuscita al personale cessato dal servizio	75.348.796,45	199.500.000,00	199.500.000,00	0,00	0,0%
4U2115002	U.1.04.02.01.002	Premio di operosità a medici liberi professionisti con incarico a capitolato cessati dal rapporto professionale	63.114,93	0,00	0,00	0,00	=
4U2115003	U.1.04.02.01.002	Trattamento di fine rapporto a portieri e pulitori degli stabili da reddito cessati dal servizio	90.273,27	175.000,00	175.000,00	0,00	0,0%
4U2115004	U.1.04.02.01.002	Trattamento di fine rapporto al personale cessato dal servizio	3.377.268,87	6.800.000,00	6.800.000,00	0,00	0,0%
4U2115005	U.1.04.02.01.002	Trattamento di fine rapporto ai fondi di pensione complementare per il personale dipendente aderente cessato dal servizio	12.146,63	250.000,00	250.000,00	0,00	0,0%
5U2112001 8U2112001	U.2.02.01.09.002	Acquisto e costruzioni di immobili strumentali	0,00	90.000.000,00	100.000.000,00	10.000.000,00	11,1%
5U2112002	U.2.02.01.09.002	Spese di manutenzione straordinaria per le strutture sociali	916.820,64	1.613.300,00	1.963.300,00	350.000,00	21,7%
5U2112003	U.2.02.01.03.001	Acquisto di mobili, macchine, arredi e apparecchiature sanitarie (uffici ed istituzioni sanitarie)	1.467.217,98	9.981.900,00	9.981.900,00	0,00	0,0%
5U2112005	U.2.02.01.09.002	Spese di manutenzione straordinaria per adeguamenti normativi in materia di sicurezza delle strutture sociali	660.019,80	1.750.000,00	1.650.000,00	-100.000,00	-5,7%
5U2112006 8U2112006	U.2.02.01.05.999	Acquisto di dispositivi per la sicurezza sui luoghi di lavoro	99.483,33	191.733,77	651.122,45	459.388,68	>100,0%
5U2112010	U.2.02.01.09.002	Spese per manutenzione straordinaria e di adattamento degli stabili strumentali di proprietà	10.031.651,90	108.870.000,00	108.200.000,00	-670.000,00	-0,6%
5U2112011	U.2.02.03.06.999	Spese di adattamento funzionale degli stabili strumentali di terzi	1.930.414,57	2.100.000,00	2.800.000,00	700.000,00	33,3%
5U2112013	U.2.02.03.06.999	Spese di manutenzione straordinaria e adattamento degli stabili strumentali, già di proprietà, trasferiti al Fip - art. 4 della legge 410/2001	1.779.212,42	3.700.000,00	5.000.000,00	1.300.000,00	35,1%

Capitolo finanziario INPS	Codice DPR 132/2013	Descrizione capitolo finanziario	Media consuntivo 2016-2018 (A)	2^ Nota di variazione al preventivo 2025 (B)	Preventivo assestato 2025 (C)	Variazione Preventivo assestato 2025/2^ Nota di variazione al preventivo 2025	
						(D=C-B)	%
5U2112014	U.2.02.01.09.002	Spese di manutenzione straordinaria per la sicurezza e l'igiene sul posto di lavoro degli stabili di proprietà adibiti ad uffici e degli stabili strumentali, già di proprietà, trasferiti al "fip - fondo immobili pubblici - fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso" ai sensi dell'art. n. 4 del d.l. n. 351/2001 convertito nella legge n. 410/2001	9.738.538,90	34.880.000,00	33.300.000,00	-1.580.000,00	-4,5%
8U2111007	U.2.02.01.09.002	Spese di manutenzione straordinaria degli stabili da reddito non cartolarizzati in gestione diretta	3.213.259,70	4.750.000,00	4.750.000,00	0,00	0,0%
8U2113001	U.3.01.01.03.003	Sottoscrizione e acquisti di partecipazione azionarie	0,00	0,00	0,00	0,00	=
8U2113003	U.3.01.02.01.001	Sottoscrizione di quote di Fondi comuni di investimento immobiliare	97.526.349,15	100.000.000,00	400.104.783,04	300.104.783,04	>100,0%
TOTALE ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE			206.254.568,56	564.561.933,77	875.126.105,49	310.564.171,72	55,0%

in euro

CONCESSIONE CREDITI AL PERSONALE							
4U2114003	U.3.02.02.01.001	Concessione di prestiti al personale dipendente ai sensi dell'art 59 del DPR n 509/1979	114.846.305,22	180.000.000,00	180.000.000,00	0,00	0,0%
4U2114004	U.3.03.02.01.001	Concessione di mutui edilizi al personale dipendente e cessato dal servizio ai sensi dell'art 59 del DPR.509/79 e successive disposizioni integrative	59.815.410,51	150.000.000,00	150.000.000,00	0,00	0,0%
4U2114024	U.3.03.02.01.001	Concessione prestiti al personale addetto alla custodia e alla pulizia degli immobili dell'Istituto	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,0%
TOTALE CONCESSIONE CREDITI AL PERSONALE			174.661.715,73	331.000.000,00	331.000.000,00	0,00	0,00%

2.4 PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

Le uscite per prestazioni istituzionali ammontano a 429.004 mln, con un aumento di 2.017 mln rispetto alle precedenti previsioni (426.988 mln). In generale, le variazioni accertate nel preventivo assestato 2025 tengono conto oltre che della variazione del quadro macroeconomico, anche della normativa intervenuta successivamente alla II Nota di variazione 2025.

Tabella 38 - Prestazioni Istituzionali

In mln di euro

	Preventivo Assestato 2025	II Nota di Variazione 2025	var. ass	var. %
PENSIONI				
Pensioni gestioni private	231.473	229.988	1.485	0,6%
Pensioni gestioni pubbliche	95.217	95.796	-579	-0,6%
Totale pensioni	326.690	325.784	906	0,3%
SOSTEGNO DEL REDDITO				
Trattamenti di disoccupazione	15.232	14.823	409	2,8%
Integrazioni salariali a carico Stato	796	438	358	81,9%
Integrazioni salariali a carico Inps	1.214	1.150	64	5,6%
Assegni integrativi a carico dei fondi di solidarietà	128	167	-40	-23,7%
Trattamenti di malattia	2.794	2.642	152	5,8%
Assegni straordinari fondi solidarietà	1.019	1.026	-6	-0,6%
Totale sostegno al reddito	21.183	20.246	938	4,6%
INCLUSIONE SOCIALE				
Assegni e pensioni sociali	6.759	6.781	-22	-0,3%
Prestazioni di invalidità civile	23.413	23.397	16	0,1%
Assegni di inclusione (DL 48/2023)	5.692	5.692	0	0,0%
Supporto per la formazione (DL 48/2023)	641	641	0	0,0%
Totale inclusione sociale	36.505	36.511	-6	0,0%
FAMIGLIA				
Assegni al nucleo familiare	446	586	-140	-23,8%
Assegno Unico - D.Lgs 230/2021	20.192	21.024	-831	-4,0%
Trattamenti di maternità	3.111	2.971	140	4,7%
Rette di Asili Nido-ordinarie	938	827	111	13,4%
Congedi parentali ordinari	2.084	1.856	228	12,3%
Bonus nascite (indennità una tantum 1.000 euro) - art. 1, cc. 206-208, L. 207/2024)	330	0	330	>100,0%
Totale famiglia	27.102	27.264	-162	-0,6%
ALTRE PRESTAZIONI				
TFS/TFR dipendenti pubblici	10.415	9.488	927	9,8%
TFR dipendenti privati	6.037	6.621	-584	-8,8%
TFR Fondo di garanzia	462	487	-25	-5,1%
Prestazioni creditizie e sociali	559	556	0	0,0%
Altro	52	31	21	68,2%
Totale altre prestazioni	17.525	17.183	341	2,0%
TOTALE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	429.004	426.988	2.017	0,5%

Le pensioni sono complessivamente pari a 326.690 mln (comprensivi di 72.666 mln di trattenute fiscali) e registrano un incremento nella previsione pari a 906 mln, pari a +0,3% rispetto alle precedenti previsioni (325.784 mln).

Le prestazioni a sostegno del reddito sono rilevate in 21.183 mln con un aumento di 938 mln pari a 4,6% (20.246 mln nella II Nota di variazione per l'anno 2025). Tra queste le maggiori variazioni in valore assoluto, che ne determinano l'andamento complessivo, afferiscono all'aumento dei trattamenti di disoccupazione per 409 mln, delle integrazioni salariali a carico dello Stato (+358 mln) e dei trattamenti di malattia per 152 mln.

Le prestazioni di inclusione sociale si presentano sostanzialmente stabili (-6 mln) con un aumento di 16 mln per invalidità civile e una diminuzione di 22 mln per assegni e pensioni sociali; invariati assegni di inclusione e supporto per la formazione.

Le prestazioni in materia di sostegno alla famiglia subiscono una variazione in diminuzione di 162 mln, ascrivibile alla risultante delle diminuzioni dell'Assegno unico (-831 mln) e degli Assegni al nucleo familiare (-140 mln) combinate con gli aumenti dei trattamenti di maternità (+140 mln), delle rette di asili nido (+111 mln), dei congedi parentali ordinari (+228 mln) e del bonus nascite (+330 mln).

Le altre prestazioni registrano un aumento di 339 mln, riconducibile all'aumento dei beneficiari delle prestazioni TFR dipendenti pubblici (+927 mln) combinato con la diminuzione di quelli privati (-584 mln).

Gli impegni per uscite connesse ai trasferimenti passivi correnti sono stati valutati in 4.649 mln, con un aumento di 1.020 mln rispetto alle precedenti previsioni.

Le altre categorie comprese negli interventi diversi, oltre alle prestazioni istituzionali e ai trasferimenti passivi, sono state valutate in 19.705 mln con un aumento di 2.083 mln rispetto ai 17.622 mln delle precedenti previsioni. In tale ambito rientrano le seguenti voci di uscita:

- poste correttive e compensative di entrate correnti: 18.147 mln, di cui 17.119 mln di sgravi contributivi e 1.028 mln di rimborsi;
- uscite non classificabili in altre voci: 1.326 mln;
- oneri finanziari: 45 mln;
- oneri tributari: 187 mln.

I *trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi* sono quantificati in 249 mln, con una diminuzione di 7 mln rispetto alle precedenti previsioni.

2.5 USCITE IN CONTO CAPITALE

Le uscite in conto capitale sono state valutate in 11.349 mln con un aumento di 1.162 mln rispetto ai 10.187 mln delle precedenti previsioni.

Sono suddivise in:

- *Investimenti* valutati in 9.972 mln, con un aumento di 1.162 mln rispetto alle precedenti previsioni;
- *Oneri comuni* valutati in 1.377 mln invariati rispetto alle precedenti previsioni.

2.6 USCITE PER PARTITE DI GIRO

Le uscite per partite di giro pari a 90.006 mln registrano un incremento di 253 mln rispetto alle precedenti previsioni.

2.7 FONDO DI RISERVA

La consistenza del Fondo di riserva per spese impreviste, il cui ammontare ai sensi dell'art. 15 del Regolamento di amministrazione e contabilità non può essere inferiore allo 0,20% né superiore al 3% del totale degli stanziamenti delle uscite di parte corrente, è stato preventivato pari a 390 mln in proporzione ai mesi intercorrenti sino alla fine dell'esercizio.

PARTE III – GESTIONE FINANZIARIA DI CASSA

3.1 QUADRO GENERALE

La gestione finanziaria di cassa, di cui al prospetto che segue, fornisce il quadro riassuntivo dell'andamento delle riscossioni e dei pagamenti, evidenziando un aumento delle entrate correnti, pari a 9.490 mln e un incremento delle uscite correnti pari a 4.597 mln.

Nella seguente tabella si fornisce la quantificazione sintetica delle riscossioni e pagamenti per tipologia.

3.2 RISCOSSIONI

Le riscossioni complessive si dividono in riscossioni correnti, pari complessivamente a 453.496 mln, con un aumento di 9.490 mln rispetto alle previsioni precedenti (444.006 mln) e in riscossioni in conto capitale, pari a 13.426 mln, con un aumento di 1.571 mln rispetto alle previsioni precedenti.

In particolare, nell'ambito delle entrate correnti si registrano le seguenti dinamiche:

- le entrate contributive, pari a 281.555 mln, evidenziano un aumento di 7.669 mln rispetto alle precedenti previsioni (273.886 mln);
- le quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni passano da 1.102 mln delle previsioni precedenti a 1.194 mln delle previsioni 2025;
- le riscossioni per trasferimenti correnti pari a 167.291 mln evidenziano un incremento di 1.508 mln rispetto alle previsioni precedenti di 165.783 mln;
- le riscossioni per altre entrate correnti sono accertate in 4.651 mln con un incremento di 313 mln rispetto alle previsioni precedenti di 4.338 mln.

3.3 PAGAMENTI

I pagamenti correnti sono pari a 456.262 mln con un incremento di 4.597 mln rispetto alle previsioni precedenti (451.665 mln), da attribuire per 429.010 mln alle uscite per prestazioni istituzionali.

I pagamenti per il funzionamento risultano pari a 3.081 mln e presentano un incremento di 156 mln rispetto alle previsioni precedenti.

Le uscite per prestazioni istituzionali risultano pari a 429.010 mln e presentano un incremento di 2.072 mln rispetto alle previsioni precedenti.

I trasferimenti passivi risultano pari a 4.209 mln con un incremento di 278 mln rispetto alle previsioni precedenti di 3.931 mln.

Gli altri interventi diversi risultano pari a 19.714 mln con un incremento di 2.099 mln rispetto alle previsioni precedenti.

I pagamenti in conto capitale sono pari a 13.088 mln con un incremento di 1.176 mln rispetto alle previsioni precedenti.

3.4 PARTITE DI GIRO

Le riscossioni per *partite di giro* ammontano a 89.916 mln con un aumento di 153 mln rispetto alle previsioni precedenti (89.763 mln). I pagamenti effettuati allo stesso titolo ammontano a 89.748 mln, con un aumento di 257 mln rispetto alle precedenti previsioni.

Tabella 39 - Gestione finanziaria di cassa

in mln di euro

Aggregati	Preventivo Assestato 2025	Il nota di variazione 2025	Variazione Assoluta	Var. %
RISCOSSIONI				
<i>Riscossioni correnti:</i>				
Entrate contributive	281.555	273.886	7.669	2,8
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	167.291	165.783	1.508	0,9
Altre entrate	4.651	4.338	313	7,2
Totale	453.496	444.006	9.490	2,1
<i>Riscossioni in conto capitale:</i>				
Alienazione di beni patrimoniali e riscossioni crediti	8.872	7.300	1.572	21,5
Trasferimenti in conto capitale	3.007	3.008	-1	-0,0
Accensione di prestiti	1.547	1.547	0	0,0
Totale	13.426	11.855	1.571	13,3
<i>Entrate aventi natura di partite di giro</i>	89.916	89.763	153	0,2
Totale delle Riscossioni	556.839	545.624	11.215	2,1
PAGAMENTI				
<i>Pagamenti correnti:</i>				
Funzionamento	3.081	2.925	156	5,3
Interventi diversi	452.932	448.484	4.448	1,0
- Uscite per prestazioni istituzionali	429.010	426.938	2.072	0,5
- Trasferimenti passivi	4.209	3.931	278	7,1
- Altri interventi diversi	19.714	17.615	2.099	11,9
Trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	249	256	-7	-2,6
Totale uscite correnti	456.262	451.665	4.597	1,0
<i>Pagamenti in conto capitale:</i>				
Investimenti	10.038	8.862	1.176	13,3
Oneri comuni	3.050	3.050	0	0,0
Totale	13.088	11.912	1.176	9,9
<i>Uscite aventi natura di partite di giro</i>	89.748	89.490	257	0,3
Totale delle Pagamenti	559.098	553.067	6.031	1,1
Saldi				
1. di parte corrente	-2.766	-7.659	4.893	-63,9
2. in conto capitale	338	-57	395	>100,0
3. per partite di giro	168	272	-104	-38,2
4. sul complesso	-2.259	-7.443	5.184	-69,6

3.5 SITUAZIONE AMMINISTRATIVA PREVISTA

Al 31 dicembre 2025 la situazione amministrativa presunta registra un avanzo pari a 129.322 mln, con un aumento di 3.607 mln rispetto alla precedente previsione.

La composizione dell'avanzo di amministrazione è riportata nella tabella seguente.

Tabella 40 - Situazione amministrativa presunta

In euro

	Importo
Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2025	41.952.890.913,67
Riscossioni 2025	556.838.742.563,61
Pagamenti 2025	559.098.002.795,00
Consistenza della cassa presunta alla fine dell'esercizio 2025	39.693.630.682
Residui attivi finali presunti (al 31.12.2025)	179.336.985.643,03
Residui passivi finali presunti (al 31.12.2025)	89.708.301.717,55
Avanzo di amministrazione presunto alla fine dell'esercizio 2025	129.322.314.607,76
Parte non disponibile	29.542.960.463,98
per trattamento di fine rapporto	1.682.205.646,33
per accantonamento a fondi per rischi ed oneri	27.860.754.817,65
Parte disponibile	99.779.354.143.78

PARTE IV – GESTIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

4.1 CONTO ECONOMICO

La tabella 41 riporta i principali dati relativi al preventivo economico generale.

Il *valore della produzione* è previsto in 441.401 mln, con un incremento di 7.488 mln rispetto alle previsioni precedenti (433.913 mln) ed è costituito principalmente da:

- entrate contributive pari a 289.734 mln, in aumento di 6.922 mln rispetto alla II nota di variazione 2025;
- trasferimenti attivi a copertura di misure finanziarie adottate negli anni dal Legislatore e poste a carico del bilancio dello Stato (interventi di natura pensionistica, trattamenti a favore degli invalidi civili, misure per il sostegno del reddito, riduzioni e sgravi della contribuzione per finalità di ordine generale, ecc.), per un importo complessivo pari a 167.549 mln, con un incremento di 2.892 mln rispetto alla II nota di variazione (164.657 mln);
- trasferimenti da altri enti pubblici e altre entrate per 1.373mln di euro.

Il *costo della produzione* è previsto in 443.489 mln, con un aumento di 120 mln rispetto alle previsioni precedenti (443.369 mln). L'aggregato in argomento comprende le seguenti componenti:

- prestazioni istituzionali per 426.098 mln, che aumentano di 1.965 mln rispetto alle previsioni precedenti (424.133 mln);
- spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi pari a 911 mln (923 mln nelle previsioni precedenti);
- costi del personale per un importo di 2.748 mln, in aumento di circa 407 mln rispetto alle precedenti previsioni;
- ammortamenti e svalutazioni per un importo di 6.688 mln, con una diminuzione di 1.956 mln (8.644 mln nelle previsioni precedenti), dovuto principalmente alla diminuzione di 1.955 mln dell'assegnazione al fondo svalutazione dei crediti contributivi;
- assegnazioni ai fondi per rischi per un importo pari a 7 mln;
- assegnazione ai fondi per oneri futuri per un importo di 1.015mln;
- oneri diversi di gestione pari a 6.023 mln (5.541 mln nelle previsioni precedenti), di cui la voce più rilevante è data dai trasferimenti passivi previsti in 4.649 mln, costituiti in larga parte dalle seguenti voci:
 - 695 mln per trasferimento allo Stato delle economie derivanti dalla riduzione degli stanziamenti relativi a spese per consumi intermedi – art. 11 ter, comma 5 del DL n. 203/2005 convertito nella legge n. 266/2005 e successive disposizioni (cap. 8U1206024);
 - 973 mln per trasferimento del contributo di cui all'art. 25, c. 4, l. 845/1978 ai fondi paritetici interprofessionali nazionali – art. 118, c. 3, l. 388/2000 (cap. 8U1206077).

La *differenza* tra il valore ed il costo della produzione si attesta a – 2.088 mln (-9.455 nella II Nota di variazione 2025).

I proventi e oneri finanziari ammontano a 192 mln (209 mln nelle previsioni precedenti).

La differenza tra proventi e oneri straordinari è positiva per 313 mln (106 mln nelle previsioni precedenti).

Il risultato d'esercizio prima delle imposte si attesta, quindi, a – 1.583 mln, con un miglioramento di 7.557 mln rispetto alle previsioni precedenti (–9.140 mln).

Tabella 41 - Preventivo Conto Economico

In mln di euro

Denominazione Conto	Preventivo Assestato 2025	Il nota di variazione 2025	Variazioni
A Valore della produzione	441.401	433.913	7.488
Entrate contributive accertate nell'esercizio di cui:	271.587	267.257	4.330
<i>Entrate contributive</i>	289.734	282.812	6.922
<i>Poste compensative e correttive</i>	-18.147	-15.555	-2.592
Rettifica entrate per ratei e risconti	884	687	197
Trasferimenti da parte dello Stato	167.549	164.657	2.892
Trasferimenti da parte delle Regioni	8	8	0
Trasferimenti da altri enti pubblici e altre entrate	1.373	1.304	69
B Costo della produzione	-443.489	-443.369	-120
Prestazioni istituzionali	-426.098	-424.133	-1.965
Spese per acquisto beni di consumo e servizi	-911	-923	12
Costi per il personale	-2.748	-2.341	-407
Ammortamenti e Svalutazioni di cui:	-6.688	-8.644	1.956
<i>di cui: immobilizzazioni immateriali</i>	-125	-127	3
<i>di cui: immobilizzazioni materiali</i>	-75	-73	-2
<i>di cui: accantonamento al fondo svalutazione crediti</i>	-6.488	-8.443	1.955
Accantonamenti ai fondi per rischi	-7	-4	-3
Accantonamenti ai fondi per oneri futuri	-1.015	-1.784	770
Oneri diversi di gestione	-6.023	-5.541	-482
Differenza tra valore e costo della produzione	-2.088	-9.455	7.368
C Proventi e oneri finanziari	192	209	-18
Altri proventi finanziari	237	249	-12
Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-45	-39	-6
E Proventi e oneri straordinari	313	106	207
Proventi straordinari	314	118	196
Oneri straordinari	-1	-40	39
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	0	28	-28
Risultato di esercizio (ante imposte)	-1.583	-9.140	7.557
Imposte dell'esercizio	-155	-147	-8
Risultato di esercizio	-1.738	-9.287	7.549
Assegnazioni e prelievi da riserve legali e altre riserve	-5.034	-4.611	-423
Avanzo/disavanzo economico di esercizio	-6.772	-13.898	7.126

Tabella 42 - Situazione economico-patrimoniale

In mln di euro

Aggregati	Preventivo Assestato 2025	Il nota di variazione 2025	Variazione assoluta	Var. %
Situazione patrimoniale netta all'inizio dell'esercizio	35.313	25.074	10.239	40,8
Valore della produzione	441.401	433.913	7.488	1,7
Costo della produzione	-443.489	-443.369	-120	-0,0
Differenza produzione	-2.088	-9.455	7.368	-77,9
Proventi e oneri finanziari	192	209	-18	-8,4
Proventi e oneri straordinari	313	106	207	>100
Imposte dell'esercizio	-155	-147	-8	5,4
Risultato d'esercizio	-1.738	-9.287	7.549	-81,3
Ripiano anticipazioni - Art. 1 commi 634 e 635 L. 234/2021	3.000	3.000	0	0,0
Situazione patrimoniale netta alla fine dell'esercizio	36.575	18.787	17.787	94,7

4.2 ACCANTONAMENTI AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

Con determinazione del Direttore generale n. 182 del 15 luglio 2025 sono state fissate, per il bilancio preventivo assestato 2025, le percentuali di svalutazione, da applicare alla consistenza dei crediti, in esecuzione di quanto previsto dall'art. 41 del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Istituto.

La valutazione del rischio di inesigibilità dei crediti contributivi e la determinazione del presunto valore di realizzo degli stessi hanno condotto alla conferma delle percentuali di svalutazione applicate alla consistenza dei crediti contributivi. L'analisi che ha accompagnato la rivisitazione confermatrice della precedente determinazione ha, in particolare, tenuto conto:

- dal rafforzamento e intensificazione delle attività di monitoraggio dello stato amministrativo e di esigibilità dei crediti, in gestione diretta ovvero presso ADER, onde adottare ogni iniziativa funzionale sia alla rendicontazione puntuale delle singole partite in gestione sia alla migliore rappresentazione di bilancio;
- dalla necessità di utilizzare il Fondo svalutazione crediti in funzione del completamento, nel corso dell'anno 2025 delle eliminazioni delle quote annullate ex art. 4, comma 4, del decreto-legge 22 marzo 2021, n. 41, ed ex art. 1, commi 222-230, della legge 29 dicembre 2022, n. 197. Tale attività relativa all'anno 2024, prevederà degli annullamenti residuali da lavorare nel corso dell'anno 2025, attesa la complessità del sotteso iter procedurale;
- dagli effetti dell'articolo 10 del decreto legislativo 29 luglio 2024, n. 110, recante "Disposizioni in materia di riordino del sistema nazionale della riscossione" in attuazione degli articoli 1 e 18 della legge 9 agosto 2023, n. 111 - legge delega per la riforma fiscale, nella parte in cui è delineato il processo di discarico e di eliminazione dei crediti, che, di fatto, hanno procrastinato nel tempo (fino al 31/12/2031) l'invio ad INPS delle comunicazioni di inesigibilità da parte di Agenzia delle Entrate-Riscossione, propedeutiche al successivo discarico ed eliminazione dalle scritture patrimoniali dell'Istituto dei medesimi crediti divenuti inesigibili;
- dalle modifiche al regime sanzionatorio, a decorrere dal 1° settembre 2024, in materia di omissione o evasione contributiva con l'obiettivo di favorire, rendendola economicamente più vantaggiosa, la regolarizzazione delle posizioni debitorie dei soggetti iscritti alle gestioni degli enti previdenziali e assicurativi (Legge 56 del 29 aprile 2024 recante "Ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) che ha modificato l'articolo 116, comma 8, della legge 388 del 23 dicembre 2000).

In particolare, per la valutazione del rischio di inesigibilità si è fatto riferimento alle seguenti disposizioni:

- l'articolo 3 del decreto-legge 23 ottobre 2018, n. 119, convertito con modificazioni dalla legge 17 dicembre 2018, n. 136, "Definizione agevolata dei carichi affidati all'agente della riscossione" (c.d. rottamazione ter);
- l'articolo 4 del decreto-legge 23 ottobre 2018, n. 119, convertito con modificazioni dalla legge 17 dicembre 2018, n. 136, "Stralcio dei debiti fino a mille euro affidati agli agenti della riscossione dal 2000 al 2010";
- l'articolo 1, commi da 184 a 199, della legge 30 dicembre 2018 n. 145 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019) - "Saldo e stralcio";

- l'articolo 4, comma 4, del decreto-legge 22 marzo 2021, n. 41, convertito con modificazioni dalla legge 22 maggio 2021, n. 69, "Stralcio dei debiti fino a 5000 euro affidati agli Agenti della Riscossione dal 2000 al 2010 per le persone fisiche che hanno conseguito, nel periodo d'imposta 2019, un reddito imponibile ai fini delle imposte sui redditi fino a 30.000 euro e dei soggetti diversi dalle persone fisiche che hanno conseguito, nel periodo d'imposta in corso alla data del 31 dicembre 2019, un reddito imponibile ai fini delle imposte sui redditi fino a 30.000 euro";
- l'articolo 1, commi 222-230, della legge 29 dicembre 2022, n. 197 "Stralcio dei debiti fino a mille euro affidati agli agenti della riscossione dal 2000 al 2015";
- l'articolo 1, commi 231-252, della legge 29 dicembre 2022, n. 197 "Definizione agevolata dei carichi affidati all'Agente della riscossione dal 1° gennaio 2000 al 30 giugno 2022" (c.d. rottamazione quater). A tal proposito, con nota del 22 aprile 2025, ADER ha fornito un aggiornamento, alla data del 31 marzo 2025, circa il numero di richieste di adesione alla c.d. Rottamazione quater prevista dalla Legge n. 197/22 ed il relativo stato delle riscossioni precisando che, in ordine alla composizione del magazzino in loro gestione, dei 135,2 miliardi di crediti ancora in gestione alla data del 31 marzo 2025, 40,1 mld fanno capo a soggetti falliti, deceduti o nullatenenti, 9,3 mld sono relativi a rate in scadenza su dilazioni non revocate, mentre 60,6 mld afferiscono a crediti nei confronti di soggetti che non hanno regolarizzato la loro posizione, nonostante nei loro confronti sia stata attivata almeno un'azione cautelare o esecutiva, facendo ritenere, su tali crediti, ridimensionate le prospettive di recupero;
- l'articolo 3-bis, commi 1 e 2, della legge 21 febbraio 2025 "Milleproroghe" in relazione alla riapertura dei termini per la definizione agevolata (rottamazione-quater);
- Decreto Legislativo 33, del 24 marzo 2025 "Testo unico in materia di versamenti e di riscossione".

Sulla base, pertanto, delle attività relative alle norme sopra elencate, la tabella seguente mostra l'adeguamento dei coefficienti di svalutazione applicati ai crediti contributivi per il bilancio preventivo assestato 2025.

Tabella 43- Percentuali Di Svalutazione Crediti

Periodi	Aziende UNIEMENS	Gestioni ex ENPALS	Datori di lavoro settore agricolo	Coltivatori diretti, mezzadri e coloni	Artigiani e commercianti	Gestione separata
fino a 2020	99,00	99,00	99,00	99,00	99,00	99,00
2021	92,99	92,99	92,99	85,00	85,00	85,00
2022	70,64	70,64	70,64	75,00	75,00	75,00
2023	57,39	57,39	57,39	60,00	60,00	60,00
2024	40,08	40,08	40,08	50,00	50,00	50,00
2025	19,14	19,14	19,14	25,00	25,00	25,00

La misura stimata della variazione del Fondo svalutazione crediti, per effetto dell'applicazione della citata determinazione, è pari a 6.488 mln di euro, in diminuzione di 1.927 mln rispetto alle previsioni precedenti.

Per tutte le gestioni interessate, l'ammontare complessivo del fondo sopra citato è pari a 100.975 mln, che determina una percentuale media di svalutazione pari a 79,32% (81,90% per i crediti della gestione

dei lavoratori dipendenti, 74,70% per i crediti della gestione "artigiani" e 75,42% per i crediti della gestione "commercianti").

Per una analisi dettagliata per gestione di quanto sopra esposto in sintesi, si rimanda a quanto illustrato nel prospetto dell'analisi voci dello stato patrimoniale.

4.3 COSTI DI AMMINISTRAZIONE

A completamento delle informazioni riguardanti l'andamento delle spese, si ritiene utile fornire alcune indicazioni in merito ai costi di amministrazione preventivati dall'Istituto per l'assolvimento dei propri compiti istituzionali, nel presente bilancio preventivo assestato 2025.

Si evidenzia che tutti gli oneri e le spese relativi ai costi di gestione sono al netto di quelli afferenti agli stabili da reddito, alla Casa di riposo di Camogli, alle strutture sociali (ex IPOST ed ex INPDAP) nonché all'acquisto di strumenti finanziari.

I costi di gestione, dal punto di vista economico, ammontano a 5.514,1 mln con un incremento complessivo di 412,2 mln (+8,08%) rispetto alla II Nota di variazione al bilancio di previsione 2025 (5.101,9 mln) e riguardano in particolare:

- 2.780,9 mln i costi del personale, con un aumento della spesa del 17,24% rispetto al dato della II Nota di variazione al bilancio di previsione 2025 (2.371,9 mln);
- 1.697,0 mln le spese per l'acquisto di beni e servizi, con una diminuzione di 0,89% rispetto al dato delle precedenti previsioni 2025 (1.712,3 mln);
- 1.036,2 mln gli altri oneri di funzionamento, in aumento dell'1,82% rispetto al dato precedente (1.017,7 mln); di questi 4,2 mln rappresentano le spese per gli Organi dell'Ente e le Commissioni e 756,7 mln i trasferimenti al bilancio dello Stato.

Per l'analisi delle singole voci aventi natura finanziaria, si rinvia al commento delle spese finanziarie di competenza di parte corrente.

I costi di amministrazione aventi natura economica di origine non finanziaria, inclusi nel citato importo totale di 5.514,1 mln, ammontano a 678,6 mln in aumento di 365,3 mln (+116,6%) rispetto alla II Nota di variazione al bilancio di previsione 2025 (313,3 mln) determinati, in particolare, da maggiori accantonamenti al Fondo indennità di anzianità del personale (Fondo di garanzia) e al Fondo di accantonamento per gli incentivi per le funzioni tecniche.

Detti costi, in particolare, comprendono:

- 457,2 mln l'accantonamento al Fondo indennità di quiescenza del personale;
- 28,4 mln l'accantonamento al Fondo per il trattamento di fine rapporto per il personale;
- 2,1 mln l'accantonamento al Fondo complementare per il trattamento di fine rapporto;
- 2,8 mln le imposte su operazioni commerciali;
- 31,6 mln l'onere per canone d'uso dei locali di proprietà adibiti ad uffici;
- 149,4 mln le quote di ammortamento dei mobili, arredi, apparecchiature varie e manutenzioni straordinarie;
- 7,0 mln per l'accantonamento al Fondo incentivi per le funzioni tecniche ex art. 113, commi 2, 3 e 4, del D. Lgs n. 50/2016 e ss. ii. e mm..

Con riferimento al "Fondo rischi per il contenzioso giudiziario" istituito a copertura del rischio di soccombenza derivante dall'esito delle controversie legali instaurate nell'ambito del settore delle spese di funzionamento (spese per il personale, per l'acquisto di beni e servizi, oneri tributari,

risarcimento danni e spese per consumi intermedi), come riportato in altra parte della presente relazione per l'esercizio 2025 la consistenza è prevista pari a 41,9 mln, in riduzione rispetto al dato consuntivato nel 2024 pari a 42,2 mln.

A fronte dei costi come sopra rappresentati, l'Istituto prevede delle entrate che vanno a riduzione degli stessi. La consistenza di tali entrate, stimate in 387,9 mln per l'esercizio 2025, determina una contrazione di pari importo delle spese di amministrazione da porre a carico delle Gestioni e Fondi amministrati dall'Istituto.

Nelle tabelle che seguono si fornisce la disaggregazione, per tipologia di spesa, dei costi di amministrazione, sia dal punto di vista finanziario che da quello economico confrontati con i dati della II Nota di variazione al bilancio di previsione 2025, ed infine la specifica delle suddette entrate.

Tabella 44 - Costi di gestione. Quadro riassuntivo (*)
(in termini finanziari di competenza ed economici)

In euro

Tipologia e descrizione dei costi	Preventivo Assestato 2025		2^ nota di variazione al preventivo 2025	
	Impegni finanziari	Oneri economici	Impegni finanziari	Oneri economici
1 - Personale	2.499.856.888,67	2.780.878.428,01	2.460.158.848,55	2.371.884.167,79
1.1. - Personale in servizio	2.046.861.172,67	2.046.861.172,67	2.000.370.922,55	2.000.370.922,55
1.1.1. - Emolumenti fissi ed accessori	2.005.727.083,02	2.005.727.083,02	1.902.185.569,46	1.902.185.569,46
1.1.2. - Oneri miglioramenti rinnovo contratto	41.134.089,65	41.134.089,65	98.185.353,09	98.185.353,09
1.2. - Buonuscita al personale cessato dal servizio	206.725.000,00	487.746.349,34	206.725.000,00	118.450.130,24
1.3. - Personale in quiescenza	246.270.716,00	246.270.906,00	253.062.926,00	253.063.115,00
2 - Acquisto di beni di consumo, servizi ed immobilizzazioni tecniche	1.968.245.949,64	1.697.004.150,42	1.975.392.423,96	1.712.290.740,07
2.1. - Elaborazione automatica dati	833.301.827,58	667.952.680,08000	845.988.932,45	675.551.004,97
- Beni e servizi	540.689.627,58	540.689.627,58000	553.376.732,45	553.376.732,45
- Immobilizzazioni tecniche	292.612.200,00	127.263.052,5000	292.612.200,00	122.174.272,52
2.2. - Altri acquisti per il funzionamento degli uffici	736.067.322,06	630.174.670,34	733.566.691,51	640.902.935,10
- Beni e servizi	576.404.299,61	576.404.299,61	574.033.057,74	574.033.057,74
- Immobilizzazioni tecniche	159.663.022,45	53.770.370,73	159.533.633,77	66.869.877,36
Totale (2.1 e 2.2)	1.569.369.149,64	1.298.127.350,42	1.579.555.623,96	1.316.453.940,07
2.3. - Servizi affidati ad altri Enti	398.876.800,00	398.876.800,00	395.836.800,00	395.836.800,00
3 - Altri oneri di funzionamento	1.026.378.356,37	1.036.217.662,37	1.011.905.939,58	1.017.714.498,58
3.1.- Organi e Commissioni dell'Ente	4.207.600,00	4.207.600,00	4.126.600,00	4.126.600,00
3.2.- Altre spese**	1.022.170.756,37	1.032.010.062,37	1.007.779.339,58	1.013.587.898,58
Complesso costi di gestione**	5.494.481.194,68	5.514.100.240,80	5.447.457.212,09	5.101.889.406,44

* Tutti gli oneri e spese relativi ai costi di gestione sono al netto di quelli afferenti agli stabili da reddito, alla Casa di riposo di Camogli, alle strutture sociali (ex IPOST ed ex INPDAP) nonché all'acquisto di strumenti finanziari.

** Comprensive dei risparmi da versare allo Stato ai sensi delle normative di contenimento delle spese (757 mln in aumento di 14 mln rispetto alla precedente previsione)

Tabella 45 - Costi di gestione dell'I.N.P.S. - Spese per il personale
(in termini finanziari di competenza ed economici)

in euro

Tipologia e descrizione dei costi	Preventivo Assestato 2025		II Nota di variazione 2025	
	Impegni finanziari	Oneri economici	Impegni finanziari	Oneri economici
1.1. - Personale in Servizio				
1.1.1. - Emolumenti fissi ed accessori				
. Emolumenti fissi	880.000.000,00	880.000.000,00	844.850.000,00	844.850.000,00
. Compensi accessori	631.344.058,15	631.344.058,15	578.172.786,28	578.172.786,28
. Incentivi al personale per lo svolgimento di funzioni tecniche	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
. Oneri al personale ruolo prof.le	33.259.503,42	33.259.503,42	33.259.503,42	33.259.503,42
. Oneri previdenziali-assistenziali	379.381.994,27	379.381.994,27	357.861.752,58	357.861.752,58
. indennità sostitutiva del preavviso	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
. Formazione ed addestramento	1.050.000,00	1.050.000,00	1.050.000,00	1.050.000,00
. Servizio mensa per il personale	35.815.616,00	35.815.616,00	35.815.616,00	35.815.616,00
. Spese personale Comandato	20.000.000,00	20.000.000,00	26.300.000,00	26.300.000,00
. Interventi assistenziali	20.875.911,18	20.875.911,18	20.875.911,18	20.875.911,18
. Equo indennizzo al personale	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Totale	2.005.727.083,02	2.005.727.083,02	1.902.185.569,46	1.902.185.569,46
1.1.2. - Oneri miglioramento rinnovo contratto	41.134.089,65	41.134.089,65	98.185.353,09	98.185.353,09
Totale 1.1.	2.046.861.172,67	2.046.861.172,67	2.000.370.922,55	2.000.370.922,55
1.2. - Buonuscita al personale cessato dal servizio				
. Indennità di buonuscita (*)	206.475.000,00	485.646.349,34	206.475.000,00	116.350.129,24
. Fondo Perseo Sirio(*)	250.000,00	2.100.000,00	250.000,00	2.100.001,00
Totale	206.725.000,00	487.746.349,34	206.725.000,00	118.450.130,24
1.3. - Personale in quiescenza				
. Quote pensioni ed oneri ex LL: 336/70 e 824/71 - Tratt.pens.int.	246.270.716,00	246.270.716,00	253.062.926,00	253.062.926,00
. Oneri soppresso F.do interno di previdenza		190,00		189,00
Totale	246.270.716,00	246.270.906,00	253.062.926,00	253.063.115,00
Complesso	2.499.856.888,67	2.780.878.428,01	2.460.158.848,55	2.371.884.167,79

(*) Dato economico: quota di accantonamento dell'anno.

Tabella 46 - Costi di gestione. Spese acquisto di beni di consumo, servizi e immobilizzazioni tecniche
(in termini finanziari di competenza ed economici)

in euro

Tipologia e descrizione dei costi	Preventivo Assestato 2025		II Nota di variazione 2025	
	Impegni finanziari	Oneri economici	Impegni finanziari	Oneri economici
2.1. - Elaborazione automatica dati				
- Noleggio ed assistenza tecnica elaboratori, apparecchiature ausiliarie, sottosistemi terminali, linee telefoniche e materiale di consumo e collegamenti telematici altri Enti	540.689.627,58	540.689.627,58	553.376.732,45	553.376.732,45
. Acquisto macchine e prodotti programma (*)	292.612.200,00	127.263.052,50	292.612.200,00	122.174.272,52
Totale	833.301.827,58	667.952.680,08	845.988.932,45	675.551.004,97
2.2.1. - Acquisto, manutenzione e noleggio: mobili macchine ed automezzi				
. Manutenzione e noleggio macchine, mobili e automezzi	2.351.500,00	2.351.500,00	2.351.500,00	2.351.500,00
. Acquisto mobili, macchine, auto mezzi e grandi manutenzioni (*)	10.613.022,45	970.300,00	10.153.633,77	1.777.200,00
Totale	12.964.522,45	3.321.800,00	12.505.133,77	4.128.700,00
2.2.2. - Locali ed utenze				
. Affitto locali	49.210.000,00	49.210.000,00	48.800.000,00	48.800.000,00
. Manutenzione ed adattamento locali	5.520.000,00	5.520.000,00	5.590.000,00	5.590.000,00
. Conduzione, pulizia, vigilanza	131.985.700,00	131.985.700,00	131.185.700,00	131.185.700,00
. Illuminazione e forza motrice	28.195.000,00	28.195.000,00	26.194.069,48	26.194.069,48
. Riscaldamento e condizionamento	13.917.900,00	13.917.900,00	12.917.825,65	12.917.825,65
. Spese manut. straord. e adatt. funzionale (*)	149.050.000,00	21.201.381,06	149.380.000,00	24.637.480,72
. Onere canone d'uso stabili di proprietà (**)		31.598.689,67		40.455.196,64
Totale	377.878.600,00	281.628.670,73	374.067.595,13	289.780.272,49

(*) Dato economico: quota di accantonamento dell'anno

(**) Dato economico: Canone d'uso

Segue Tabella 46 - Costi di gestione. Spese acquisto di beni di consumo, servizi e immobilizzazioni tecniche
(in termini finanziari di competenza ed economici)

in euro

Tipologia e descrizione dei costi	Preventivo Assestato 2025		Il Nota di variazione 2025	
	Impegni finanziari	Oneri economici	Impegni finanziari	Oneri economici
2.2.3. - Postali, telefoniche, trasporti e facchinaggio				
. Spese postali, telefoniche, trasporti e facchinaggi	15.217.000,00	15.217.000,00	17.017.000,00	17.017.000,00
. Spese per servizi di contact center	90.788.600,00	90.788.600,00	92.288.600,00	92.288.600,00
Totale	106.005.600,00	106.005.600,00	109.305.600,00	109.305.600,00
2.2.4. - Stampati, cancelleria e lavori di tipografia	1.343.800,00	1.343.800,00	1.343.800,00	1.343.800,00
2.2.5. - Accertamenti sanitari per concessione di prestazioni				
. Compensi ai medici liberi professionisti a capitolato, ai medici specialisti esterni ed ai laboratori di analisi	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
. Compensi ai componenti esterni commissioni mediche per l'accertamento dell'invalidità civile	117.857.000,00	117.857.000,00	117.857.000,00	117.857.000,00
Totale	117.862.000,00	117.862.000,00	117.862.000,00	117.862.000,00
2.2.6. - Altri beni e servizi				
. Spese rappresentanza	7.046,00	7.046,00	7.046,00	7.046,00
. Consulenze e collaborazioni	118.611,61	118.611,61	118.611,61	118.611,61
. Convegni, congressi, conferenze mostre ecc.	137.200,00	137.200,00	137.200,00	137.200,00
. Spese per la comunicazione istituzionale dell'utenza, spese pubblicità, spese per relazioni pubbliche	2.622.500,00	2.622.500,00	2.192.500,00	2.192.500,00
. Altre spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi degli uffici (archivi, pubblicità legale, etc)	18.527.442,00	18.527.442,00	17.927.205,00	17.927.205,00
. Spese per finanziamento iniziative per la salute di genere e per il benessere organizzativo	300.000,00	300.000,00	230.000,00	230.000,00
Totale	21.712.799,61	21.712.799,61	20.682.562,61	20.682.562,61
2.2.7. - Concorsi	10.000.000,00	10.000.000,00	9.500.000,00	9.500.000,00

Segue Tabella 46 - Costi di gestione. Spese acquisto di beni di consumo, servizi e immobilizzazioni tecniche
(in termini finanziari di competenza ed economici)

in euro

Tipologia e descrizione dei costi	Preventivo Assestato 2025		Il Nota di variazione 2025	
	Impegni finanziari	Oneri economici	Impegni finanziari	Oneri economici
2.2.8. - Visite mediche di controllo	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.9. - Visite mediche di controllo artt. 18 e 22 del Dlgs. N. 75/2017	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.10. - Compensi ed oneri relativi all'accordo collettivo nazionale medicina fiscale convenzionata INPS	88.300.000,00	88.300.000,00	88.300.000,00	88.300.000,00
Totale altri acquisti per il funzionamento degli uffici (2.2.)	736.067.322,06	630.174.670,34	733.566.691,51	640.902.935,10
2.3. - Servizi affidati ad altri Enti				
Amm.ne Poste (pag. pensioni)	34.000.000,00	34.000.000,00	34.000.000,00	34.000.000,00
Invio comunicazioni postali all'utenza	102.836.800,00	102.836.800,00	102.836.800,00	102.836.800,00
Banche pagamento pensioni commissioni bancarie e postali	50.383.000,00	53.423.000,00	53.423.000,00	50.383.000,00
Consorzio esattori, esattori e ricevitorie	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Casse marittime ed altri Enti	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
Spese per servizi svolti CAF (ISEE, RED, DETR, ICRIC)	156.340.000,00	156.340.000,00	156.340.000,00	156.340.000,00
Spese per servizi svolti dalla soc. SISPI	4.180.000,00	4.180.000,00	4.180.000,00	4.180.000,00
Aggio ai concessionari, Onere F24 ad Agenzia entrate, Istituti di meteorologia, fornitura voucher, spese di notifica	41.087.000,00	41.087.000,00	41.087.000,00	41.087.000,00
Totale	398.876.800,00	398.876.800,00	395.836.800,00	395.836.800,00
Complesso	1.968.245.949,64	1.697.004.150,42	1.975.392.423,96	1.712.290.740,07

Tabella 47 - Costi di gestione. Altri oneri di funzionamento
(in termini finanziari di competenza ed economici)

in euro

Tipologia e descrizione dei costi	Preventivo Assestato 2025		II Nota di variazione 2025	
	Impegni finanziari	Oneri economici	Impegni finanziari	Oneri economici
3.1.1. - Presidenza, Organi collegiali centrali di amministrazione, Comitati regionali e provinciali, altre Commissioni e Comitati centrali e periferici	1.892.600,00	1.892.600,00	1.811.600,00	1.811.600,00
3.1.2. - Collegio dei Sindaci	2.315.000,00	2.315.000,00	2.315.000,00	2.315.000,00
Totale 3.1.	4.207.600,00	4.207.600,00	4.126.600,00	4.126.600,00
3.2.1. - Spese legali connesse al recupero di contributi, concessione di prestazioni ed altre controversie (1)	238.554.064,00	238.554.064,00	238.904.064,00	238.904.064,00
3.2.2. - Altri oneri				
. Trasferimento economie al bilancio dello Stato	756.694.442,89	756.694.442,89	743.129.444,14	743.129.444,14
. Premi di assicurazione, risarcimenti, ecc.asili nido.	11.936.065,30	11.936.065,30	11.044.831,44	11.044.831,44
. Progetto Visitinps	535.184,18	535.184,18	250.000,00	250.000,00
. tributi diversi	14.451.000,00	14.451.000,00	14.451.000,00	14.451.000,00
Totale 3.2.2	783.616.692,37	783.616.692,37	768.875.275,58	768.875.275,58
Imposte dell'esercizio/Accantonamento al fondo imposte (2)		2.839.306,00		2.498.484,00
Assegnazione al Fondo di accantonamento per gli incentivi per le funzioni tecniche - art. 113, commi 2, 3 e 4 del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50 (2)	0,00	7.000.000,00	0,00	3.310.075,00
Totale 3.2	1.022.170.756,37	1.032.010.062,37	1.007.779.339,58	1.013.587.898,58
Complesso	1.026.378.356,37	1.036.217.662,37	1.011.905.939,58	1.017.714.498,58

(1) Al netto del risarcimento a diretto carico del FPLD

(2) Dato economico.

Tabella 48 - Recupero Spese Di Amministrazione - Preventivo assestato 2025

in euro

Descrizione	Preventivo assestato 2025
Risorse destinate al Fondo per gli incentivi per le funzioni tecniche - art. 113 del Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50; Regolamento adottato con determinazione del Consiglio di Amministrazione 20 luglio 2022, n.123; art.45 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n.36; Regolamento adottato con determinazione del Commissario Straordinario 14 dicembre 2023, n.98	7.000.000,00
Contributo dello Stato a copertura degli oneri derivanti dalle attività in convenzione con i Centri di Assistenza Fiscale - art. 12, comma 5 del decreto legge 28 gennaio 2019, n. 4, abrogato dall'articolo 1, comma 318 della legge n. 197/2022; articolo 1, comma 479 della legge n. 160/2019; articolo 6, comma 1, del d.l. n. 79/2021 convertito in l. n. 112/2021; articolo 49, comma 1-bis del d.l. n. 36/2022 convertito in l. n. 79/2022; articolo 32, comma 1, del d.l. 48/2023, convertito in l. n. 85/2023	35.000.000,00
Contributo dello Stato a copertura degli oneri derivanti dall'assunzione di personale da assegnare alle strutture dell'INPS	105.685.593,00
Proventi per servizi vari svolti per conto di altri enti	2.480.000,00
Contributo da parte dello Stato a copertura degli oneri derivanti dalle attività svolte dal Polo Unico per le visite fiscali nei confronti dei dipendenti delle P.A. - artt. 18 e 22 del Decreto legislativo n. 75 del 27/05/2017 e connessi agli accertamenti medico- legali sull'invalidità civile	53.745.000,00
Proventi derivanti dalla vendita di pubblicazioni dell'istituto e da inserzioni pubblicitarie nelle pubblicazioni medesime	1.000,00
Proventi per il servizio di riscossione contributi e altri servizi svolti per conto di enti ed organismi vari	19.500.000,00
Proventi per l'erogazione di prestazioni pensionistiche e altri servizi svolti per conto di enti e organismi vari	25.800.000,00
Proventi per l'erogazione di prestazioni a sostegno del reddito e altri servizi svolti per conto di enti e organismi vari	400.000,00
Rimborso spese per visite di controllo per conto dei datori di lavoro e enti previdenziali art. 5, comma 12 e 13, D.L. 463/1983 convertito nella legge n. 638/1983	7.000.000,00
Proventi per le attività afferenti l'erogazione di servizi svolti per conto delle Regioni a seguito delle convenzioni sottoscritte ai sensi dell'art. 18, comma 22 del Decreto legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito con modificazioni dalla Legge 15 luglio 2011, n. 111	26.000.000,00
Recupero e rimborsi di spese al personale	14.000.000,00
Risarcimento per danno erariale	1.000.000,00
Recupero di spese per acquisto di beni di consumo e di servizi	18.000.000,00
Recupero di spese legali	7.000.000,00
Recupero di spese per l'erogazione di buoni pasto al personale dipendente	100.000,00
Onorari avvocato, competenze procuratore e competenze giudizialmente rimosse di pertinenza del personale appartenente al ruolo professionale	10.500.000,00
Onorari di avvocato, competenze di procuratore e competenze giudizialmente rimosse, destinati al finanziamento di borse di studio ai praticanti legali	600.000,00
Compensi dovuti da terzi per incarichi conferiti al personale dirigente	46.000,00
Rivalsa verso le amministrazioni locali per quote di trattamento di quiescenza e di tfr relative al personale dipendente che ricopre cariche elettive	5.000,00
Quota di indennità di buonuscita e di trattamento di fine rapporto maturata dal personale di altri enti trasferito all'Istituto	500.000,00
Rette di asilo nido per i figli dei dipendenti e degli utenti esterni	80.000,00
Proventi derivanti da sponsorizzazioni e da erogazioni liberali per il finanziamento del progetto di ricerca socio-economica denominato VisitInps Scholars	325.184,18
Entrate per il finanziamento dell'attività di studio, di analisi statistica ed economica e di valutazione degli effetti delle politiche legislative sulle materie di competenza dell'istituto	210.000,00
Totale recuperi conti finanziari	334.977.777,18
Rifusione da parte della Gias degli oneri per spese relative al funzionamento dell'ente posti a carico dello Stato	40.299.115,98
Gestione trattamenti pensionistici integrativi a favore del personale	8.987.804,84
Prelievo per eccedenze di assegnazione al Fondo rischi per contenzioso giudiziario	226.747,64
Prelievo dal fondo per la liquidazione di fine rapporto ai portieri degli stabili da reddito	50.000,00
Prelievo dal Fondo di accantonamento per gli incentivi per le funzioni tecniche - art. 113, commi 2, 3 e 4 del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50	3.348.060,00
Totale recuperi conti economici	52.911.728,46
Totale recuperi	387.889.505,64

4.4 STATO PATRIMONIALE

Nella situazione patrimoniale riportata nella tabella che segue, sono messi a confronto i valori al 31 dicembre 2025 derivanti dal preventivo assestato con quelli al 31 dicembre 2024 relativi al Rendiconto 2024.

Il totale delle attività si attesta a 163.377 mln, con un aumento di 1.806 mln rispetto al dato al 31/12/2024 (161.571 mln), mentre il totale delle passività è stimato in 126.802 mln con un aumento rispetto alla fine dell'esercizio precedente (126.259 mln) di 544 mln.

Il patrimonio netto si attesta a + 36.575 mln, con un miglioramento di 1.262 mln rispetto al Rendiconto (35.313 mln) ed è composto dai seguenti elementi di segno opposto:

- riserve obbligatorie per 99.664 mln (95.300 mln nel Rendiconto),
- trasferimento a titolo definitivo anticipazioni di tesoreria per 16.300 mln (art. 1 commi 634 e 635 legge n. 234/2021);
- disavanzi economici degli esercizi precedenti (-166.916 mln) e disavanzo economico d'esercizio (-6.772 mln);
- contributo per ripiano disavanzi, ex art. 1, co. 5 della legge di stabilità per il 2014, per 25.198 mln;
- contributo per ripiano anticipazioni di bilancio, ex art. 1, commi 178/179 della legge di bilancio per il 2018, per 61.787 mln;
- fondo di riserva dei risultati di esercizio dei Fondi di solidarietà per 7.298 mln (6.628 mln nel Rendiconto 2024).

4.5 ATTIVITÀ

Le *immobilizzazioni* sono pari a 14.348 mln e si distinguono in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Le immobilizzazioni immateriali, al netto dei fondi di ammortamento, sono pari a 316 mln.

Le immobilizzazioni materiali, al netto dei fondi di ammortamento, sono pari a 2.658 mln. Tale valore è composto per la quasi totalità dal patrimonio di immobili da reddito, strumentali e da strutture sociali. Le immobilizzazioni materiali sono, altresì composte da impianti e macchinari per un valore al netto del fondo di ammortamento di 206 mln, da immobilizzazioni in corso ed acconti per 897 mln e altri beni per 155 mln.

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a 11.375 mln con una variazione positiva di 805 mln.

L'*attivo circolante* è costituito dalle rimanenze, dai residui attivi e dalle disponibilità liquide ed ammonta complessivamente a 114.945 mln.

Le *rimanenze* attive iscritte in 338 mln sono costituite quasi interamente da oneri sospesi per prestazioni in attesa di valori di copertura.

I *residui attivi al netto del fondo di svalutazione* sono pari a 74.688 mln.

La predetta variazione è da attribuire a entrambi i principali valori che costituiscono il monte dei residui attivi dell'Istituto: i crediti contributivi verso iscritti, soci e terzi e i crediti per trasferimenti verso lo Stato.

I crediti verso iscritti, soci e terzi al netto del fondo svalutazione ammontano a 35.903 mln di euro con un aumento di 1.806 mln rispetto al dato risultante dal Rendiconto 2024.

I crediti verso lo Stato per trasferimenti, non soggetti a svalutazione, sono previsti pari a 38.326 mln, con un aumento di 345 mln.

Nei prospetti che seguono si riportano l'analisi dei residui attivi all'inizio ed alla fine dell'anno nonché le analisi, dettagliate per gestione, del Fondo svalutazione crediti contributivi.

Fra le *altre partecipazioni* rientra in questa voce la partecipazione dell'Istituto al capitale sociale della Banca d'Italia, il cui valore è pari a 225 mln di euro.

Le *disponibilità liquide* sono pari a 39.694 mln così ripartite:

- 39.004 mln di depositi presso la Tesoreria;
- 690 mln di depositi nei conti correnti postali e bancari.

I *ratei attivi* (34.084 mln) sono costituiti quasi interamente da contributi delle gestioni amministrate, economicamente pertinenti all'esercizio 2025 il cui accertamento, in competenza finanziaria, avverrà nell'anno 2026.

4.6 PASSIVITÀ

Le passività dello Stato patrimoniale sono costituite dagli elementi di seguito indicati.

I *fondi per rischi e oneri futuri* in questione ammontano a 27.861 mln, con un incremento di 1.015 mln.

Il *trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato*, pari per l'anno 2025 a 1.682 mln maggiore di 281 mln rispetto al Rendiconto (1.401 mln).

I *debiti* complessivi risultanti dal presunto stato patrimoniale al 31/12/2025 ammontano a 92.710 mln (93.715 mln nel 2024). Di questi 89.708 mln sono costituiti da residui passivi iscritti nel rendiconto finanziario. La differenza, pari a 3.002 mln, è rappresentata da debiti diversi non costituenti residui, i quali non richiedono giuridicamente l'iscrizione di un impegno nei capitoli di bilancio.

Nell'ambito di questo importo la voce più rilevante si riferisce per 71.801 mln ai debiti verso lo Stato e verso gli altri enti pubblici per anticipazioni di tesoreria e anticipazioni ai sensi dell'art. 35 della legge n. 448/1998 a copertura del fabbisogno finanziario delle gestioni previdenziali, nonché alle somme da riversare per ritenute erariali e per trasferimenti passivi disposti per legge.

I *ratei e risconti* risultano iscritti in 4.550 mln e presentano un aumento di 253 mln rispetto alla consistenza del 2024 (4.297 mln).

Sono costituiti quasi interamente da prestazioni delle gestioni amministrate economicamente pertinenti all'esercizio 2025 il cui impegno, in competenza finanziaria, avverrà nell'anno 2026.

Fanno parte dell'aggregato le *riserve tecniche* delle gestioni pensionistiche rette con il sistema tecnico-finanziario della capitalizzazione o della copertura di capitali (440 mln), destinate alla copertura di prevedibili futuri oneri, la cui valutazione è stata effettuata sulla base delle norme che governano le gestioni interessate.

Tabella 49 - Stato patrimoniale Generale

In mln di euro

Attività			
Descrizione	Consistenza al 31/12/2025	Consistenza al 31/12/2024	Differenza
IMMOBILIZZAZIONI			
<i>Immobilizzazioni Immateriali</i>			
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	86	66	20,0
Immobilizzazioni in corso e acconti	222	127	95,8
Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	7	4	2,8
<i>Totale</i>	<i>316</i>	<i>197</i>	<i>118,6</i>
<i>Immobilizzazioni Materiali (Al netto del fondo ammortamento)</i>			
Terreni e fabbricati	1.401	1.516	-115
Impianti e macchinari	206	203	3
Automezzi e motomezzi	0	0	0
Immobilizzazioni in corso ed acconti	897	744	152
Altri beni	155	119	36
<i>Totale</i>	<i>2.658</i>	<i>2.582</i>	<i>76</i>
<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>			
Partecipazioni in:			
altri enti	88	88	0
Crediti:			
verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	676	676	0
verso altri	6.494	6.056	438
Altri titoli	2.452	2.086	366
Crediti finanziari diversi	1.664	1.663	1
Impieghi in oro	0	0	0
<i>Totale</i>	<i>11.375</i>	<i>10.570</i>	<i>805</i>
Totale Immobilizzazioni	14.348	13.349	999
ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>Rimanenze</i>			
Materie prime, sussidiarie e di consumo	3	3	0
Prestazioni in attesa di valori di copertura	336	333	3
<i>Totale</i>	<i>338</i>	<i>335</i>	<i>3</i>
<i>Residui attivi</i>			
Crediti verso utenti, clienti, ecc.	142	176	-34
Crediti verso iscritti, soci e terzi	35.903	34.098	1.806
Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	38.326	37.982	345
Crediti verso altri	316	317	-1
<i>Totale</i>	<i>74.688</i>	<i>72.572</i>	<i>2.116</i>
<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>			
Altre partecipazioni	225	225	0
<i>Disponibilità liquide</i>			
Depositi bancari e postali	690	658	32
Depositi presso le Tesorerie dello Stato	39.004	41.295	-2.291
<i>Totale</i>	<i>39.694</i>	<i>41.953</i>	<i>-2.259</i>
Totale Attivo circolante	114.945	115.086	-141
<i>Ratei e Risconti</i>			
Ratei attivi	34.084	33.137	947
<i>Totale</i>	<i>34.084</i>	<i>33.137</i>	<i>947</i>
Totale Ratei e Risconti	34.084	33.137	947
Totale Attivo	163.377	161.571	1.806

Segue tabella 49 – Stato patrimoniale generale

in mln di euro

Passività			
Descrizione	Consistenza al 31/12/2025	Consistenza al 31/12/2024	Differenza
PATRIMONIO NETTO			
Riserve obbligatorie e derivanti da legge	99.664	95.300	4.364
Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	-166.916	-162.007	-4.910
Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	-6.772	-4.910	-1.863
Contributi per ripiano disavanzi	103.285	100.285	3.000
Altre riserve	7.298	6.628	670
Riserve statutarie	16	16	0
Totale Patrimonio netto	36.575	35.313	1.262
Fondi per Rischi ed oneri			
per imposte	0	0	0
per altri rischi e oneri futuri	27.236	26.224	1.011
Fondo rischi per il contenzioso giudiziario	42	42	0
Fondo di accantonamento della dotazione iniziale a carico dello Stato - art. 1, commi 173 - 176 della Legge 11 dicembre 2016, n. 232	70	70	0
Fondo di accantonamento della Commissione di accesso al Fondo di Garanzia - art. 1, commi 173 della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 - art. 13, comma 4 del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 4 settembre 2017, n. 150	5	5	0
Fondo di accantonamento della dotazione iniziale a garanzia dell'anticipo Tfs/Tfr - art. 23, comma 3, del Decreto-legge 28 gennaio 2019, n. 4 convertito, con modificazioni, dalla Legge 28 marzo 2019, n. 26	75	75	0
Fondo risparmio sui trattamenti pensionistici di importo elevato - art. 1, commi da 261 a 263 della Legge 30 dicembre 2018, n. 145	430	430	0
Fondo di accantonamento delle commissioni di accesso a garanzia dell'anticipo Tfs/Tfr - art. 23, comma 3, del Decreto-legge 28 gennaio 2019, n. 4 convertito, con modificazioni, dalla Legge 28 marzo 2019, n. 26	0	0	0
Fondo di accantonamento delle risorse derivanti dal processo di trasformazione digitale in attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 6 agosto 2021	0	0	0
Fondo di accantonamento per gli incentivi per le funzioni tecniche art. 113, commi 2, 3 e 4 del Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50	4	0	4
Totale Fondi per Rischi ed oneri futuri	27.861	26.846	1.015
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.682	1.401	281
Totale Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.682	1.401	281
Debiti			
Debiti verso fornitori	1.176	1.179	-3
Rappresentati da titoli di credito	27	29	-1
Debiti tributari	34	37	-3
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.752	2.661	91
Debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	6.317	6.322	-5
Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	71.801	72.894	-1.093
Debiti diversi	10.602	10.593	9
Totale Debiti	92.710	93.715	-1.005
Ratei e Risconti			
Ratei passivi	4.039	3.856	183
Risconti passivi	71	8	63
Riserve tecniche	440	433	7
Totale Ratei e Risconti	4.550	4.297	253
Totale Passivo	163.377	161.571	1.806

Tabella 50 - Fondo svalutazione crediti contributivi

In mln di euro

AGGREGATI	Crediti contributivi lordi al 31.12.2024	Fondo svalutazione crediti all'inizio dell'anno 2024	Prelievi dell'anno 2024	Assegnazioni dell'anno 2024	Fondo svalutazione crediti alla fine dell'anno 2024	Crediti contributivi al netto della svalutazione al 31.12.2024	Crediti contributivi lordi al 31.12.2025	Fondo svalutazione crediti all'inizio dell'anno 2025	Prelievi dell'anno 2025	Assegnazioni dell'anno 2025	Fondo svalutazione crediti alla fine dell'anno 2025	Crediti contributivi al netto della svalutazione al 31.12.2025
	2024						2025					
Gestioni Amministrate:												
FPLD	60.844	53.545	5.866	2.866	50.545	10.299	62.985	50.545	0	1.044	51.588	11.397
GPT	9.461	7.734	695	682	7.721	1.740	10.014	7.721	0	610	8.331	1.683
CD-CM	2.493	1.987	80	191	2.098	394	2.637	2.098	0	168	2.266	371
Artigiani	12.935	12.012	3.860	1.306	9.457	3.477	14.670	9.457	0	1.502	10.960	3.711
Commercianti	24.615	21.038	5.572	2.672	18.138	6.477	27.902	18.138	0	2.906	21.044	6.858
Parasubordinati	2.020	1.418	0	136	1.554	466	2.263	1.554	0	197	1.751	512
Contributi di malattia SSN	2.063	2.057	15	0	2.042	21	2.063	2.042	0	0	2.042	21
GIAS	898	431	79	6	358	540	903	358	0	3	361	542
Fondo di tesoreria	1.597	1.372	0	62	1.434	163	1.628	1.434	0	24	1.458	171
Ex ENPALS	424	421	1	0	420	4	424	420	0	0	420	4
Riscossioni conto terzi	665	558	29	27	557	108	705	557	0	24	581	124
Riscossione contrib. malattia	101	100	0	0	100	1	101	100	0	0	100	1
Fondo volo	65	57	0	2	59	7	65	59	0	11	70	-5
Fondo clero	35	4	0	0	3	31	35	3	0	0	3	31
Fondo dazieri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo minatori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo gas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo esattoriali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre	911	0	0	0	0	911	911	0	0	0	0	911
Totale	119.127	102.733	16.197	7.951	94.486	24.641	127.306	94.486	0	6.488	100.975	26.332
% media di svalutazione							79,32%					

4.7 PATRIMONIO IMMOBILIARE E MOBILIARE

Le previsioni relative alle attività concernenti il patrimonio dell'Istituto sono state elaborate in coerenza e tenendo conto:

- del piano degli investimenti e disinvestimenti 2025/2027 adottato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.115/2024 ed approvato dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con Deliberazione n. 20/2024;
- della gestione in service di tutto il patrimonio immobiliare da reddito dell'INPS;
- delle norme volte al contenimento delle spese per l'acquisto di beni e servizi.

In esecuzione della disposizione di cui all'art. 38, comma 2, del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito con modificazioni dalla legge 21 giugno 2017, n. 96, che ha disposto la dismissione del patrimonio immobiliare non strumentale dell'Istituto, si prevede di perfezionare, nel 2025, vendite dirette per 80 mln (stesso importo previsto nella II nota di variazione al bilancio preventivo originario).

In attuazione del menzionato piano degli investimenti e disinvestimenti, sono previsti, altresì, acquisti per immobili strumentali per 100 milioni di euro (nella II nota di variazione al bilancio preventivo originario erano stati previsti acquisti per 90 milioni di euro) nonché un rimborso di quote del Fondo immobiliare i3-INPS pari a 20 mln (stesso importo previsto nella II nota di variazione). Rispetto alle previsioni definitive per l'esercizio 2025, l'apporto di immobili da reddito al Fondo immobiliare i3 – INPS è stato stimato in 400 mln (nella II nota di variazione al bilancio preventivo originario erano stati previsti apporti per 100 milioni di euro)

Inoltre, con riferimento alla gestione e al monitoraggio dei Fondi immobiliari, è in corso lo sviluppo di applicativi specifici che supporteranno la Tecnostruttura nella puntuale e costante osservazione delle attività dei Fondi medesimi, anche in ottica di valorizzazione del patrimonio ad essi conferito.

Con riferimento, invece, ai Buoni Poliennali del Tesoro, suddivisi tra le due gestioni ex ENPALS – Sport Professionisti e Lavoratori dello Spettacolo, nel corso del 2025 è avvenuta la restituzione del "BTP 5% 09-1/3/2025" recante ISIN IT0004513641, il cui valore nominale è pari a euro 2.697.000,00.

Avuto riguardo, invece, alla polizza Poste Vita "Poste Futuro impresa" n. 99999000159, di cui alla delibera commissariale (IPOST) n. 65 del 23 dicembre 2009, per un valore nominale di 8.000.000,00 di euro, nell'anno 2025 è avvenuto il totale rimborso.

Rispetto, altresì, alla partecipazione al capitale sociale di Banca d'Italia da parte dell'Istituto, è prevista per l'anno 2025 la distribuzione di un dividendo annuo pari ad euro 10.200.000,00 per un rendimento medio lordo annuo del 4,53%.

Si prevede, infine, con riferimento al Fondo Aristotele, per l'anno 2025 una distribuzione di dividendi per un importo lordo pari a euro 17.640.000,00.

Si riportano i prospetti sintetici delle consistenze mobiliare e immobiliare.

Tabella 51 - Investimenti mobiliari. Quadro riepilogativo

In euro

Descrizione	consistenza al 31/12/2025
PARTECIPAZIONI	87.970.589,91
Titoli azionari	86.301.463,22
Impieghi mobiliari da perfezionare	1.669.126,69
ALTRI TITOLI	2.452.391.672,56
Titoli di Stato	21.980.280,82
Buoni fruttiferi postali e polizze vita	16.000.000,00
Impieghi in titoli diversi da perfezionare	25.715.923,00
Fondi immobiliari	2.387.731.483,77
Quote Fondi investimento mobiliare	963.984,97
TOTALE INPS	2.540.362.262,47

Tabella 52 - Consistenza immobili al 31 dicembre 2025

Quadro riassuntivo

In euro

Gestioni	Immobili da reddito	Immobili strumentali	Strutture sociali	Totale
Gestione investimenti mobiliari ed immobiliari (*)	85.544.470,22	326.932.545,34	0	412.477.015,56
Fondo pensioni lavoratori dipendenti				
<i>Ex Fondo Trasporti</i>	518.176,52	0	0	518.176,52
<i>Ex INPDAI</i>	659.211.069,14	0,00	0	659.211.069,14
	659.729.245,66	0,00	0,00	659.729.245,66
Gestione Prestazioni Temporanee	310.355,06	67,24	0	310.422,30
Gestione Spedizionieri Doganali	5.782.105,41	0	0	5.782.105,41
Gestione provvisoria ordinaria del soppresso SCAU	746.641,33	1.561.710,05	0	2.308.351,38
Trattamenti pensionistici già a carico della Soppressa gestione speciale ex art. 75 del DPR 761/1979	0,00	653.458,04	0	653.458,04
	6.839.101,80	2.215.235,33	0,00	9.054.337,13
Gestione ex IPOST				
<i>Ex Ipost quiescenza (FTR)</i>	35.588.054,44	4.433.567,81	0	40.021.622,25
<i>Ex Ipost gestione mutualita' (FTT)</i>	3.219.765,13	0	0	3.219.765,13
<i>Ex Ipost gestione assistenza (FTU)</i>	8.237.130,15	0	2.261.005,82	10.498.135,97
	47.044.949,72	4.433.567,81	2.261.005,82	53.739.523,35
Gestione EX INPDAP				
ENPAS	158.748.239,14	182.818.899,55	8.091.986,71	349.659.125,40
INADEL	187.034.437,91	21.759.621,55	2.952.117,31	211.746.176,77
ENPDEP	2.368.328,22	0	0	2.368.328,22
CPDEL	341.214.053,50	274.581.656,38	0	615.795.709,88
CPI	35.606.413,25	0	0	35.606.413,25
CPS	15.254.744,17	12.613.048,06	0	27.867.792,23
Credito	0	0	8.490.313,80	8.490.313,80
ex ENAM	0	1.134.848,54	39.257.593,03	40.392.441,57
	740.226.216,19	492.908.074,08	58.792.010,85	1.291.926.301,12
Gestione lavoratori dello spettacolo				
Ex ENPALS	241.885,17	0	0	241.885,17
Fondo pensioni lavoratori dello spettacolo	2.802.882,48	19.932.243,15	0	22.735.125,63
	3.044.767,65	19.932.243,15	0,00	22.977.010,80
TOTALE GENERALE	1.542.428.751,24	846.421.665,71	61.053.016,67	2.449.903.433,62

(*) Gli immobili da reddito della gestione investimenti patrimoniali, riportati nella tabella, comprendono l'importo di 21.863,87 euro riferiti alla Casa di riposo di Camogli.

PARTE V – GESTIONI E FONDI AMMINISTRATI

5.1 GESTIONI E FONDI AMMINISTRATI: CONFRONTO DEI RISULTATI ECONOMICO-PATRIMONIALI

La gestione finanziaria e patrimoniale dell'Istituto, ai sensi dell'art. 20 della L. n. 88/1989, è unica per tutte le attività istituzionali relative alle gestioni previdenziali e assistenziali ad esso affidate come è unico il relativo bilancio. Tali gestioni hanno propria autonomia economico-patrimoniale nell'ambito della gestione complessiva dell'Istituto.

Con la tabella n. 54, si fornisce il riepilogo del risultato economico di esercizio e della situazione patrimoniale delle gestioni e dei fondi amministrati, segnalando, in particolare che il patrimonio netto delle gestioni di seguito elencate risente del contributo per il ripiano delle anticipazioni di tesoreria di cui all'art. 1, commi 634 e 635, della L. n. 234/2021 (tabella 53).

Tabella 53 - Ripiano anticipazioni - Art. 1, commi 634 e 635 L. 234/2021 diviso per gestione

In euro

Ripiano anticipazioni - Art. 1 commi 634 e 635 L. 234/2021		
Preventivo assestato 2025		3.000.000.000,00
FPLD	FPLD	2.639.195.677,91
CMR	CD/CM	103.447.658,81
ARR	Artigiani	253.838.767,85
MNR	Minatori	838.537,19
CLR	Fondo clero	2.637.881,72
FVL	Fondo trattamenti vari	41.476,52

Tabella 54 - Gestioni e fondi amministrati: confronto economico-patrimoniale Preventivo assestato
2025/II Nota di variazione 2025

In mln di euro

Fondi o gestioni	Risultato di esercizio		Situazione patrimoniale		Ripiano anticipaz. - Art. 1 commi 634 e 635 L. 234/2021
	Prev. Ass. 2025	II Nota Var. 2025	Prev. Ass. 2025	Cons. 2024	
Gestioni pensionistiche dell'A.G.O.					
Gestione lavoratori dipendenti:					
Fondo pensioni lavoratori dipendenti	11.277	6.050	-37.845	-51.761	2.639
Comparto lavoratori autonomi:					
Gestione dei contributi e delle prestazioni previd. dei coltivatori diretti, mezzadri e coloni	-2.358	-2.330	-103.767	-101.512	103
Gestione dei contributi e delle prestazioni previdenziali degli artigiani	-5.984	-6.307	-106.141	-100.410	254
Gestione dei contributi e delle prestazioni previdenziali degli esercenti attività commerciali	-3.541	-3.792	-30.678	-27.136	0
Gestione per la tutela previdenziale dei soggetti che esercitano per professione abituale, ancorché non esclusiva, attività di lavoro autonomo	9.523	9.034	182.439	172.916	0
Gestioni pensionistiche esclusive dell'A.G.O.:					
Gestione speciale di previdenza dei dipendenti dell'amministrazione pubblica	-22.160	-22.832	-128.244	-106.084	0
Gestioni pensionistiche sostitutive dell'A.G.O.:					
Fondo previdenza dazieri	0	0	0	0	0
Fondo previdenza volo	-179	-186	-2.350	-2.171	0
Fondo spedizionieri doganali	0	0	13	13	0
Fondo speciale di previdenza per gli sportivi	0	0	0	0	0
Gestione speciale per il pers. delle Ferrovie dello Stato	0	0	1	1	0
Gestione speciale per il pers. delle Poste Italiane Spa	-1.317	-1.397	-6.643	-5.326	0
Gestione speciale di previdenza e assistenza per i lavoratori dello spettacolo	370	413	7.433	7.063	0
Gestioni pensionistiche integrative dell'A.G.O.:					
Gestione speciale minatori	-7	-6	-630	-624	1
Fondo previdenza gas	-9	-8	62	71	0
Fondo previdenza esattoriali	9	16	1.128	1.119	0
Gestione speciale Enti disciolti	0	0	0	0	0
Fondo previdenza personale enti portuali Genova e Trieste	0	0	0	0	0
Gestioni pensionistiche diverse:					
Fondo previdenza iscrizioni collettive	0	0	13	13	0

Fondi o gestioni	Risultato di esercizio		Situazione patrimoniale		Ripiano anticipaz. - Art. 1 commi 634 e 635 L. 234/2021
	Prev. Ass. 2025	Il Nota Var. 2025	Prev. Ass. 2025	Cons. 2024	
Fondo di prev. persone che svolgono lavori di cura non retrib. derivanti da respons. familiari	0	0	0	0	0
Fondo previdenza clero	-46	-47	-2.501	-2.458	3
Assicurazione facoltativa invalidità e vecchiaia	1	1	-15	-16	0
Fondo per l'erogazione di trattamenti previdenziali vari	0	0	-134	-134	0
Gestione altri trattamenti temporanei:					
Gestione prestazioni temporanee ai lavoratori dipendenti	12.303	12.350	255.276	242.974	0
F.do oneri contr. copertura prev. periodi non assicurati lav.ri gestione ex Legge n. 335/95	14	14	456	442	0
Fondo per l'erogazione ai lavoratori dipendenti del settore privato del TFR	0	0	0	0	0
Gestioni a carico dello Stato					
Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali	0	0	0	0	0
Gestione per l'erogazioni pensioni, assegni ed indennità agli invalidi civili	0	0	0	0	0
Altre Gestioni					
Fondo solidarietà personale imprese credito cooperativo	6	6	101	95	0
Fondo solidarietà personale imprese credito	20	19	206	186	0
Fondo solidarietà personale imprese assicuratrici	7	7	73	66	0
Fondo sostegno reddito personale già dipendenti Monopoli Stato	0	0	0	0	0
Fondo previdenza personale imprese assicurazioni in liquidazione coatta amministrativa	0	0	0	0	0
Fondo di solidarietà del personale addetto al servizio riscossione tributi erariali	0	0	10	10	0
Fondo sostegno per il trasporto aereo	51	0	1.337	1.286	0
Fondo di solidarietà per "Poste Italiane S.p.A."	4	3	30	26	0
Fondo di solidarietà residuale	531	498	6.560	6.029	0
Fondo per le politiche attive a sostegno del reddito e dell'occupazione personale gruppo FS	5	5	25	20	0
Fondo di solidarietà aziende trasporto pubblico	15	15	155	140	0
Fondo di solidarietà settore marittimo	1	1	28	27	0
Fondo di solidarietà bilaterale ormeggiatori e barcaioli dei porti italiani	0	0	1	1	0
Fondo di solidarietà del Trentino	10	9	58	48	0
Fondo di solidarietà di Bolzano	15	12	79	64	0
Fondo di solidarietà bilaterale per il personale dei servizi ambientali	18	18	132	114	0
Fondo di solidarietà bilaterale per le attività professionali	58	40	221	163	0
Fondo di solidarietà bilaterale per il personale dei settori chimico e farmaceutico	0	0	0	0	0

Fondi o gestioni	Risultato di esercizio		Situazione patrimoniale		Ripiano anticipaz. - Art. 1 commi 634 e 635 L. 234/2021
	Prev. Ass. 2025	Il Nota Var. 2025	Prev. Ass. 2025	Cons. 2024	
Fondo di solidarietà bilaterale per la filiera delle telecomunicazioni	18	18	39	22	0
COMPLESSO DELLE GESTIONI	-1.348	-8.377	36.927	35.275	3.000
Avanzo patrimoniale ex SCAU	0	0	42	43	0
Gestione provvisoria ex SPORTASS	0	0	-5	-5	0
Fondo di riserva per spese impreviste	-390	-910	-390	0	0
TOTALE GENERALE	-1.738	-9.287	36.575	35.313	3.000

Di seguito una sintetica analisi dei risultati di bilancio delle principali gestioni.

Fondo pensioni lavoratori dipendenti

Il preventivo assestato dell'anno 2025 del FPLD, presenta un risultato di esercizio presunto positivo di 11.277 mln (6.050 mln nella Il nota di variazione 2025).

Per effetto del citato risultato di esercizio, il disavanzo patrimoniale previsto al 31 dicembre 2025 ammonta a 37.845 mln.

Gestione Prestazioni temporanee

Il preventivo assestato dell'anno 2025 della Gestione Prestazioni Temporanee presenta un risultato di esercizio positivo di 12.303 mln, in diminuzione di 47 mln rispetto al risultato di esercizio della Il nota di variazione 2025 (12.350 mln).

Anche se si prevede una contenuta espansione del gettito contributivo, tale flessione è determinata principalmente dall'aumento delle spese istituzionali per le erogazioni della NASpl e dei Trattamenti di integrazione salariale Ordinaria in particolare nel settore industria.

Per effetto del citato risultato di esercizio, l'avanzo patrimoniale presunto al 31 dicembre 2025 risulta pari a 255.276 mln.

Gestione ex INPDAP

Il preventivo assestato dell'anno 2025 della Gestione speciale ex INPDAP presenta un disavanzo economico di esercizio di 22.160 mln (22.832 mln nella Il nota di variazione 2025).

Il disavanzo patrimoniale presunto al 31 dicembre 2025 è di 128.244 mln (106.084 mln nel Rendiconto 2024).

Si evidenzia, altresì, il disavanzo patrimoniale della contabilità separata "Gestione per il trattamento di fine servizio al personale dipendente delle amministrazioni statali". Nel preventivo assestato 2025, per la prima volta, infatti, dalla sua confluenza in INPS, la gestione espone un patrimonio netto negativo di 515 mln.

Le Gestioni dei lavoratori autonomi

Il preventivo assestato dell'anno 2025 delle gestioni dei lavoratori autonomi e dei parasubordinati presenta i seguenti risultati di esercizio:

- artigiani: disavanzo economico di esercizio pari a 5.984 mln (6.307 mln nella II nota di variazione 2025);
- commercianti: disavanzo economico di esercizio pari a 3.541 mln (3.792 mln nella II nota di variazione 2025);
- coltivatori diretti, coloni e mezzadri: disavanzo economico di esercizio pari a 2.358 (2.330 mln nella II nota di variazione 2025);
- parasubordinati: avanzo economico di esercizio pari a 9.523 mln (9.034 mln nella II nota di variazione 2025).

Il patrimonio netto presunto al 31 dicembre 2025 risulta, pertanto, pari a:

- artigiani: disavanzo patrimoniale di 106.141 mln;
- commercianti: disavanzo patrimoniale di 30.678 mln;
- coltivatori diretti, coloni e mezzadri: disavanzo patrimoniale di 103.767 mln;
- parasubordinati: avanzo patrimoniale di 182.439 mln.

Fondo integrazione salariale

Il preventivo assestato dell'anno 2025 evidenzia un risultato di esercizio positivo (531 mln), in crescita rispetto al risultato di esercizio della II nota di variazione 2025, pari a 498 mln.

L'avanzo patrimoniale presunto della gestione al 31 dicembre 2025 risulta pertanto pari a 6.560 mln.

Tanto si rappresenta ai sensi dell'articolo 19 del Regolamento per l'amministrazione e la contabilità dell'Istituto.

**Il Direttore centrale
bilanci, contabilità
e servizi fiscali**

**Il Coordinatore generale
statistico attuariale**

IL DIRETTORE GENERALE

ALLEGATI

ALLEGATI

All. 1 - Piano degli acquisti – Contratti pluriennali

A) Stipulati

B) Da stipulare

All. 2 – Spese di funzionamento per capitoli

ALLEGATO 1 – PIANO DEGLI ACQUISTI (CONTRATTI PLURIENNALI)

A) Stipulati

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
218002272	SPESE CONDOMINIALI COLOGNO MONZESE EINAUDI 1 FACCIATE 2018/2028	12/07/2018	31/12/2028	8U121000802	161.502,84	376.839,96	-	-	4980-2018-D0347
220000961	FORNITURA N.5000 P.C. PORTATILI, 8.000 MONITOR E 6.000 DOCKING STATION	07/03/2020	06/03/2025	5U110405000	60.390,00	-	-	-	RS30-2020-00103
220001221	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA 3 SIE 3 LOTTO 10 BASILICATA E CALABRIA	01/11/2019	31/10/2025	5U110407201	238.454,00	-	-	-	2280-2020-D0198
220001221	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA 3 SIE 3 LOTTO 10 BASILICATA E CALABRIA	01/11/2019	31/10/2025	5U110407202	319.335,00	-	-	-	2280-2020-D0198
220002022	FORNITURA DI N. 69 SERVER CON RELATIVI ACCESSORI E MANUTENZIONE PER 60 MESI	01/09/2020	30/08/2025	5U110405000	14.731,50	-	-	-	RS30-2020-00315
220002069	SPESE CONDOMINIALI - COLOGNO MSE EINAUDI 1 - INTEGRAZIONE FACCIATE 2020/2028	08/07/2020	31/12/2028	8U121000802	25.734,84	25.734,84	25.734,84	8.578,28	4980-2020-D0550
220002273	FORNITURA DI 3.000 PC PORTATILI, 3.000 MONITOR E 3.000 DOCKING STATION CONV.CONSIP PCPORTATILI E TABLET 4 LOTTO 2	25/07/2020	24/07/2025	5U110405000	13.359,00	-	-	-	RS30-2020-00310
220002605	SPESE CONDOMINIALI - MILANO SOLFERINO 43 - GESTIONE LAVORI STRAORDINARI 2020/2025	14/09/2020	31/12/2025	8U121000806	1.657,66	-	-	-	4980-2020-D0606
220003041	CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 - LOTTO 8	01/11/2020	31/10/2026	5U110401604	14.198,71	11.832,25	-	-	3880-2020-D0197
220003041	CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 - LOTTO 8	01/11/2020	31/10/2026	5U110407201	282.158,06	235.131,70	-	-	3880-2020-D0197
220003041	CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 - LOTTO 8	01/11/2020	31/10/2026	5U110401402	606.002,95	505.002,48	-	-	3880-2020-D0197
220003041	CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 - LOTTO 8	01/11/2020	31/10/2026	5U110407202	103.366,80	86.139,00	-	-	3880-2020-D0197
220003041	CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 - LOTTO 8	01/11/2020	31/10/2026	8U110405206	244.529,34	203.764,25	-	-	3880-2020-D0197
220003041	CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 - LOTTO 8	01/11/2020	31/10/2026	5U110401601	20.375,74	16.979,75	-	-	3880-2020-D0197
220003041	CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 - LOTTO 8	01/11/2020	31/10/2026	5U110407204	202.040,63	168.367,20	-	-	3880-2020-D0197
220003041	CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 - LOTTO 8	01/11/2020	31/10/2026	5U110401602	7.358,36	6.131,95	-	-	3880-2020-D0197
220003321	SPESE CONDOMINIALI - MELEGNANO VERDI 9 11 - STRAORD. BALCONI	27/11/2020	31/12/2025	8U121000807	5.848,16	-	-	-	4980-2020-D0698
220003322	SPESE CONDOMINIALI - BASIGLIO RES FONTANILE - STRAORD FACCIATE	27/11/2020	31/12/2026	8U121000804	5.484,00	1.828,00	-	-	4980-2020-D0699
221000014	CONVENZIONE CONSIP PC PORTATILI 4 BIS LOTTO 1 PER FORNITURA N. 3000 PC PORTATILI, 3000 MONITOR, 3000 DOCKING STATION E RELATIVI SERVIZI DI MANUTENZIONE	04/01/2021	03/01/2026	5U110405000	33.489,00	-	-	-	RS30-2020-00674
221000481	CONVENZIONE FM 4 LOTTO 14 SICILIA	01/01/2021	31/12/2026	5U110401801	793.000,00	793.000,00	-	-	5580-2020-D0418

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
221000481	CONVENZIONE FM 4 LOTTO 14 SICILIA	01/01/2021	31/12/2026	5U110401802	24.400,00	24.400,00	-	-	5580-2020-D0418
221000481	CONVENZIONE FM 4 LOTTO 14 SICILIA	01/01/2021	31/12/2026	5U110401410	101.784,30	101.784,30	-	-	5580-2020-D0418
221000481	CONVENZIONE FM 4 LOTTO 14 SICILIA	01/01/2021	31/12/2026	5U110407204	597.529,45	597.529,45	-	-	5580-2020-D0418
221000481	CONVENZIONE FM 4 LOTTO 14 SICILIA	01/01/2021	31/12/2026	5U110407201	1.001.912,59	1.001.912,59	-	-	5580-2020-D0418
221000481	CONVENZIONE FM 4 LOTTO 14 SICILIA	01/01/2021	31/12/2026	5U110401402	1.726.615,76	1.726.615,76	-	-	5580-2020-D0418
221000481	CONVENZIONE FM 4 LOTTO 14 SICILIA	01/01/2021	31/12/2026	5U110401616	9.624,18	9.624,18	-	-	5580-2020-D0418
221000481	CONVENZIONE FM 4 LOTTO 14 SICILIA	01/01/2021	31/12/2026	5U110407202	354.489,13	354.489,13	-	-	5580-2020-D0418
221000974	SERVIZIO DI NOLEGGIO DI UN SISTEMA DI STAMPA DIGITALE COMPOSTO DA DUE APPARECCHIATURE A COLORI PER LE ESIGENZE DEL CENTRO STAMPA DELLA DIREZIONE CENTRALE ORGANIZZAZIONE E COMUNICAZIONE	01/04/2021	31/03/2025	5U110400904	11.360,64	-	-	-	RS30-2021-00112
221001088	ADESIONE CONV. CONSIP FMU4-LOTTO 12: GIARDINAGGIO E FACCH. ESTERNO - (01/03/2021-28/02/2027)	01/03/2021	28/02/2027	5U110401402	7.005,02	7.005,02	1.167,50	-	0980-2021-D0041
221001088	ADESIONE CONV. CONSIP FMU4-LOTTO 12: GIARDINAGGIO E FACCH. ESTERNO - (01/03/2021-28/02/2027)	01/03/2021	28/02/2027	5U110401801	120.251,50	120.251,50	20.040,22	-	0980-2021-D0041
221001348	SERVIZI DI MANUTENZIONE IMPIANTISTICA ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT FMU4	01/03/2021	28/02/2027	5U110407204	308.761,19	308.761,19	51.460,20	-	0980-2021-D0075
221001348	SERVIZI DI MANUTENZIONE IMPIANTISTICA ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT FMU4	01/03/2021	28/02/2027	5U110407206	98.266,83	98.266,83	16.377,81	-	0980-2021-D0075
221001348	SERVIZI DI MANUTENZIONE IMPIANTISTICA ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT FMU4	01/03/2021	28/02/2027	5U110407202	420.949,94	420.949,94	70.158,32	-	0980-2021-D0075
221001348	SERVIZI DI MANUTENZIONE IMPIANTISTICA ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT FMU4	01/03/2021	28/02/2027	5U110407201	271.031,47	271.031,47	45.171,91	-	0980-2021-D0075
221001377	AFFIDAMENTO SERVIZIO LAVAGGIO CAMICI PER CML REGIONE MOLISE PERIODO 01.06.2021 - 31.05.2025.	01/06/2021	31/05/2025	5U110401402	686,25	-	-	-	1980-2021-D0030
221001833	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 6	01/07/2021	30/06/2027	5U110401801	30.500,00	30.500,00	22.826,20	-	1380-2021-D0211
221001833	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 6	01/07/2021	30/06/2027	5U110401602	2.519,26	2.536,79	1.952,59	-	1380-2021-D0211
221001833	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 6	01/07/2021	30/06/2027	5U110401402	463.476,64	470.318,99	239.119,99	-	1380-2021-D0211
221001833	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 6	01/07/2021	30/06/2027	5U110407204	147.324,89	149.305,36	79.481,28	-	1380-2021-D0211
221001833	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 6	01/07/2021	30/06/2027	5U110401604	23.908,42	24.074,78	18.530,61	-	1380-2021-D0211
221001833	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 6	01/07/2021	30/06/2027	5U110407201	64.522,35	65.389,71	34.809,59	-	1380-2021-D0211
221001833	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 6	01/07/2021	30/06/2027	5U110401601	7.707,03	7.760,66	5.973,46	-	1380-2021-D0211

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
221001833	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 6	01/07/2021	30/06/2027	5U110407202	23.193,49	23.505,27	12.512,80	-	1380-2021-D0211
221001835	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO STRUTTURE INPS REGIONE EMILIA ROMAGNA	01/07/2021	30/06/2025	5U110401403	1.000.000,00	-	-	-	1380-2021-D0109
221002067	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE MARCHE DELL'INPS	17/08/2021	16/08/2026	5U110401403	1.531.329,36	957.080,85	-	-	0380-2021-D0099
221002141	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE 4 - LOTTO 2 - SEDI ED AGENZIE ALESSANDRIA ASTI E CUNEO	01/10/2021	30/09/2027	5U110407204	29.601,93	29.601,93	22.201,45	-	8180-2021-D0234
221002141	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE 4 - LOTTO 2 - SEDI ED AGENZIE ALESSANDRIA ASTI E CUNEO	01/10/2021	30/09/2027	5U110407202	30.295,71	30.295,71	22.721,78	-	8180-2021-D0234
221002141	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE 4 - LOTTO 2 - SEDI ED AGENZIE ALESSANDRIA ASTI E CUNEO	01/10/2021	30/09/2027	5U110407201	87.048,88	87.048,88	65.286,66	-	8180-2021-D0234
221002142	CONVENZIONE CONSIP SIE 4 - LOTTO 3 - NOVARA E GRAVELLONA TOCE	01/10/2021	30/09/2027	5U110407202	33.622,51	33.622,51	25.216,88	-	8180-2021-D0236
221002142	CONVENZIONE CONSIP SIE 4 - LOTTO 3 - NOVARA E GRAVELLONA TOCE	01/10/2021	30/09/2027	5U110407201	65.184,91	65.184,91	48.888,69	-	8180-2021-D0236
221002163	SERVIZI DI VIGILANZA ARMATA PRESSO LE STRUTTURE INPS DEL PIEMONTE	01/08/2021	31/07/2025	5U110401403	1.050.000,00	-	-	-	8180-2021-D0186
221002165	SERVIZI DI VIGILANZA PRESSO LE STRUTTURE INPS DELLA VALLE D'AOSTA	01/07/2021	30/06/2025	5U110401403	36.000,00	-	-	-	8180-2021-D0186
221002273	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4	01/08/2021	31/07/2027	8U110405206	15.079,20	15.079,20	7.539,60	-	8580-2021-D0108
221002273	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4	01/08/2021	31/07/2027	5U110401802	3.476,56	3.476,56	2.027,99	-	8580-2021-D0108
221002273	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4	01/08/2021	31/07/2027	5U110401604	10.924,51	10.924,51	7.470,63	-	8580-2021-D0108
221002273	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4	01/08/2021	31/07/2027	5U110407204	75.254,88	75.254,88	48.683,22	-	8580-2021-D0108
221002273	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4	01/08/2021	31/07/2027	5U110401601	14.623,37	14.623,37	9.628,31	-	8580-2021-D0108
221002273	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4	01/08/2021	31/07/2027	5U110401602	10.085,64	10.085,64	6.981,29	-	8580-2021-D0108
221002273	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4	01/08/2021	31/07/2027	5U110401402	289.403,13	289.403,13	165.056,94	-	8580-2021-D0108
221002273	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4	01/08/2021	31/07/2027	5U110401801	7.475,77	7.475,77	4.360,87	-	8580-2021-D0108
221002273	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4	01/08/2021	31/07/2027	5U110407201	105.024,48	105.024,48	66.048,34	-	8580-2021-D0108
221002273	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4	01/08/2021	31/07/2027	5U110407202	58.974,32	58.974,32	39.186,23	-	8580-2021-D0108
221002310	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE4 -LOTTO 7 TV VE BL 01/07/2021-30/06/2027	01/07/2021	30/06/2027	5U110407202	67.440,94	67.440,94	33.720,47	-	8880-2021-D0156
221002310	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE4 -LOTTO 7 TV VE BL 01/07/2021-30/06/2027	01/07/2021	30/06/2027	5U110407201	235.196,97	235.196,97	117.598,48	-	8880-2021-D0156
221002310	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE4 -LOTTO 7 TV VE BL 01/07/2021-30/06/2027	01/07/2021	30/06/2027	5U211201001	47.400,41	46.415,55	22.961,56	-	8880-2021-D0156
221002310	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE4 -LOTTO 7 TV VE BL 01/07/2021-30/06/2027	01/07/2021	30/06/2027	5U110407206	34.822,78	34.822,78	17.411,39	-	8880-2021-D0156
221002310	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE4 -LOTTO 7 TV VE BL 01/07/2021-30/06/2027	01/07/2021	30/06/2027	5U211201007	5.061,27	4.965,58	2.458,87	-	8880-2021-D0156
221002327	ADESIONE COVENZIONE CONSIP SIE 4 LOTTO 8 PADOVA ROVIGO PERIODO 01/07/2021-30/06/2027	01/07/2021	30/06/2027	5U211201001	8.380,19	8.254,97	4.074,80	-	8880-2021-D0164
221002327	ADESIONE COVENZIONE CONSIP SIE 4 LOTTO 8 PADOVA ROVIGO PERIODO 01/07/2021-30/06/2027	01/07/2021	30/06/2027	5U110407206	46.622,75	46.622,75	23.311,38	-	8880-2021-D0164

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
221002327	ADESIONE COVENZIONE CONSIP SIE 4 LOTTO 8 PADOVA ROVIGO PERIODO 01/07/2021-30/06/2027	01/07/2021	30/06/2027	5U211201007	14.818,62	14.597,18	7.642,45	-	8880-2021-D0164
221002327	ADESIONE COVENZIONE CONSIP SIE 4 LOTTO 8 PADOVA ROVIGO PERIODO 01/07/2021-30/06/2027	01/07/2021	30/06/2027	5U110407201	59.556,52	59.556,52	29.778,26	-	8880-2021-D0164
221002327	ADESIONE COVENZIONE CONSIP SIE 4 LOTTO 8 PADOVA ROVIGO PERIODO 01/07/2021-30/06/2027	01/07/2021	30/06/2027	5U110407202	70.373,30	70.373,30	35.186,65	-	8880-2021-D0164
221002329	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE 4 LOTTO 6 VICENZA VERONA PERIODO 01/07/2021-30/06/202	01/07/2021	30/06/2027	5U110407206	15.307,40	15.307,40	7.653,70	-	8880-2021-D0162
221002329	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE 4 LOTTO 6 VICENZA VERONA PERIODO 01/07/2021-30/06/202	01/07/2021	30/06/2027	5U110407202	50.950,13	50.950,13	25.475,07	-	8880-2021-D0162
221002329	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE 4 LOTTO 6 VICENZA VERONA PERIODO 01/07/2021-30/06/202	01/07/2021	30/06/2027	5U110407204	161.905,77	161.905,77	80.952,89	-	8880-2021-D0162
221002329	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE 4 LOTTO 6 VICENZA VERONA PERIODO 01/07/2021-30/06/202	01/07/2021	30/06/2027	5U211201007	1.530,74	1.530,74	765,15	-	8880-2021-D0162
221002329	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE 4 LOTTO 6 VICENZA VERONA PERIODO 01/07/2021-30/06/202	01/07/2021	30/06/2027	5U211201301	25.183,68	25.183,68	11.750,00	-	8880-2021-D0162
221002343	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE, SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E RELATIVI SERVIZI ACCESSORI PER GLI STABILI STRUMENTALI INPS DELLE PROVINCE DI AREZZO, FIRENZE, PRATO, PISTOIA E SIENA	01/10/2021	30/09/2025	5U110401801	55.357,50	-	-	-	3080-2021-D0214
221002343	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE, SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E RELATIVI SERVIZI ACCESSORI PER GLI STABILI STRUMENTALI INPS DELLE PROVINCE DI AREZZO, FIRENZE, PRATO, PISTOIA E SIENA	01/10/2021	30/09/2025	5U110401410	20.587,50	-	-	-	3080-2021-D0214
221002343	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE, SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E RELATIVI SERVIZI ACCESSORI PER GLI STABILI STRUMENTALI INPS DELLE PROVINCE DI AREZZO, FIRENZE, PRATO, PISTOIA E SIENA	01/10/2021	30/09/2025	5U110401402	336.171,62	-	-	-	3080-2021-D0214
221002344	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE, SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E RELATIVI SERVIZI ACCESSORI PER GLI STABILI STRUMENTALI INPS DELLE PROVINCE DI GROSSETO, LIVORNO, LUCCA, MASSA CARRARA E PISA	01/10/2021	30/09/2025	5U110401410	16.469,99	-	-	-	3080-2021-D9214
221002344	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE, SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E RELATIVI SERVIZI ACCESSORI PER GLI STABILI STRUMENTALI INPS DELLE PROVINCE DI GROSSETO, LIVORNO, LUCCA, MASSA CARRARA E PISA	01/10/2021	30/09/2025	5U110401402	271.832,90	-	-	-	3080-2021-D9214
221002344	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE, SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E RELATIVI SERVIZI ACCESSORI PER GLI STABILI STRUMENTALI INPS DELLE PROVINCE DI GROSSETO, LIVORNO, LUCCA, MASSA CARRARA E PISA	01/10/2021	30/09/2025	5U110401801	36.142,50	-	-	-	3080-2021-D9214
221002371	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 4 SERVIZI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE, MANUTENZIONE IMPIANTI ECC. PER GLI IMMOBILI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110401401	2.528,27	2.528,27	1.896,18	-	8380-2021-D0138
221002371	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 4 SERVIZI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE, MANUTENZIONE IMPIANTI ECC. PER GLI IMMOBILI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110401802	43.973,18	4.002,77	3.001,03	-	8380-2021-D0138

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
221002371	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 4 SERVIZI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE, MANUTENZIONE IMPIANTI ECC. PER GLI IMMOBILI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110407202	36.240,35	36.903,63	30.538,21	-	8380-2021-D0138
221002371	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 4 SERVIZI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE, MANUTENZIONE IMPIANTI ECC. PER GLI IMMOBILI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110407201	117.148,89	117.148,89	92.049,33	-	8380-2021-D0138
221002371	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 4 SERVIZI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE, MANUTENZIONE IMPIANTI ECC. PER GLI IMMOBILI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110401402	299.246,82	299.246,82	226.303,26	-	8380-2021-D0138
221002371	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 4 SERVIZI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE, MANUTENZIONE IMPIANTI ECC. PER GLI IMMOBILI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110407206	-	-	-	-	8380-2021-D0138
221002371	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 4 SERVIZI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE, MANUTENZIONE IMPIANTI ECC. PER GLI IMMOBILI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110401801	89.773,80	6.373,80	4.780,79	-	8380-2021-D0138
221002432	VIGILANZA ARMATA PRESSO LE SEDI INPS DELL'UMBRIA	01/09/2021	31/08/2025	8U110405206	3.522,75	-	-	-	5880-2021-D0121
221002432	VIGILANZA ARMATA PRESSO LE SEDI INPS DELL'UMBRIA	01/09/2021	31/08/2025	5U110401403	379.759,57	-	-	-	5880-2021-D0121
221002649	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 6	01/11/2021	31/10/2027	5U211201402	3.220,80	3.220,80	2.684,00	-	3080-2021-D0281
221002649	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 6	01/11/2021	31/10/2027	5U110407204	8.235,24	8.235,24	6.862,70	-	3080-2021-D0281
221002649	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 6	01/11/2021	31/10/2027	5U110407201	3.988,88	3.988,88	3.324,06	-	3080-2021-D0281
221002649	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 6	01/11/2021	31/10/2027	3U120511402	132.622,45	132.622,45	110.518,71	-	3080-2021-D0281
221002649	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 6	01/11/2021	31/10/2027	3U120511407	15.229,93	15.229,93	12.691,61	-	3080-2021-D0281
221002649	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 6	01/11/2021	31/10/2027	5U110401402	11.381,15	11.381,15	9.698,31	-	3080-2021-D0281
221002649	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 6	01/11/2021	31/10/2027	5U110401801	2.220,28	2.220,28	1.850,23	-	3080-2021-D0281
221002649	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 6	01/11/2021	31/10/2027	5U211201401	10.248,00	10.248,00	8.540,00	-	3080-2021-D0281
221002649	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 6	01/11/2021	31/10/2027	5U211200502	178.608,00	178.608,00	148.840,07	-	3080-2021-D0281
221002649	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 6	01/11/2021	31/10/2027	5U110407202	2.164,30	2.164,30	1.803,59	-	3080-2021-D0281
221002649	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 6	01/11/2021	31/10/2027	3U120511307	146.076,40	146.076,40	121.730,33	-	3080-2021-D0281
221002649	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 6	01/11/2021	31/10/2027	5U110407206	4.789,93	4.789,93	3.991,62	-	3080-2021-D0281
221002681	SERVIZI APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD - PIANO FABBISOGNI INTEROPERABILITA' ACCENTURE	01/01/2022	31/12/2025	5U110405501	1.464.508,77	-	-	-	RS30-2021-00653
221002694	ACCORDO QUADRO CONSIP SERVIZI APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD E PMO-P.A.	16/11/2021	15/11/2025	5U211200900	-	-	-	-	RS30-2021-00641
221002694	ACCORDO QUADRO CONSIP SERVIZI APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD E PMO-P.A.	16/11/2021	15/11/2025	5U110405000	1.216.288,55	-	-	-	RS30-2021-00641

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
221002698	SERVIZI APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD PIANO FABBISOGNI FRONT END ALMAVIVA	16/11/2021	15/11/2025	5U211200900	-	-	-	-	RS30-2021-00656
221002698	SERVIZI APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD PIANO FABBISOGNI FRONT END ALMAVIVA	16/11/2021	15/11/2025	5U110405000	-	-	-	-	RS30-2021-00656
221002809	ADESIONE ALLA CONVENZIONE RETI LOCALI 7 LOTTO 1	03/12/2021	21/04/2023	5U110405601	451.547,08	-	-	-	RS30-2021-00716
221002810	APPALTO QUADRIENNALE PER LA MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA CAMPANIA	02/12/2021	01/12/2025	5U110407204	-	-	-	-	RS30-2021-00610
221002810	APPALTO QUADRIENNALE PER LA MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA CAMPANIA	02/12/2021	01/12/2025	5U110407206	-	-	-	-	RS30-2021-00610
221002810	APPALTO QUADRIENNALE PER LA MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA CAMPANIA	02/12/2021	01/12/2025	5U110407201	-	-	-	-	RS30-2021-00610
221002810	APPALTO QUADRIENNALE PER LA MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA CAMPANIA	02/12/2021	01/12/2025	5U110407202	-	-	-	-	RS30-2021-00610
221002869	SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA PRESSO IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE SARDEGNA DELL'INPS GENOVA P.B.PILA - SERVIZIO MANUTENZIONE IMPIANTO DI RISCALDAMENTO ED IDRAULICO 2021-2025	01/12/2021	30/11/2025	5U110401403	1.311.866,89	-	-	-	1780-2021-D0187
221002936	ADESIONE AL LOTTO 7 ACCORDO QUADRO CONSIP SERVIZI APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD	01/03/2021	31/12/2025	5U110407206	5.490,00	-	-	-	3480-2021-D0172
222000057	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE CAMPANIA	13/12/2021	12/12/2025	5U110405000	134.042,46	-	-	-	RS30-2021-00730
222000058	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE CAMPANIA	02/12/2021	01/12/2025	5U110407204	14.852,27	-	-	-	RS30-2021-00606
222000058	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE CAMPANIA	02/12/2021	01/12/2025	5U110407202	56.054,29	-	-	-	RS30-2021-00606
222000058	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE CAMPANIA	02/12/2021	01/12/2025	5U110407201	29.366,38	-	-	-	RS30-2021-00606
222000058	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE CAMPANIA	02/12/2021	01/12/2025	5U110407206	60.770,29	-	-	-	RS30-2021-00606
222000177	SERVIZIO DI FACCHINAGGIO GENOVA E LEVANTE LIGURE 01.04.2022-31.03.2026	01/04/2022	31/03/2026	5U110401801	105.470,96	26.367,74	-	-	3480-2021-D0245
222000189	SERVIZIO DI PULIZIA GENOVA E LEVANTE LIGURE FM4 LOTTO 1 DAL 01.04.2022 AL 31.03.2026	01/04/2022	31/03/2026	5U110401402	526.164,36	131.541,09	-	-	3480-2021-D0243
222000328	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI MILANO DELL'INPS	01/02/2022	31/01/2026	5U110401403	3.475.000,00	289.583,33	-	-	RS30-2022-00055
222000437	LIGURIA - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI DI GESTIONE DELLA CLIMATIZZAZIONE 2022-2026	01/01/2022	31/12/2026	5U110407201	32.027,83	32.027,83	-	-	3480-2021-D0237
222000446	LIGURIA - MANUTENZIONE IMPIANTI ELEVATORI 2022-2025	01/01/2022	31/12/2025	5U110407203	2.591,13	-	-	-	3480-2021-D0238
222000446	LIGURIA - MANUTENZIONE IMPIANTI ELEVATORI 2022-2025	01/01/2022	31/12/2025	5U211201401	17.283,74	-	-	-	3480-2021-D0238
222000446	LIGURIA - MANUTENZIONE IMPIANTI ELEVATORI 2022-2025	01/01/2022	31/12/2025	5U110407201	25.112,63	-	-	-	3480-2021-D0238

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
222000447	LIGURIA - MANUTENZIONE ORDINARIA INFISSI, PORTE AUTOMATICHE E SCORREVOLI, BUSSOLE 2022-2025	01/01/2022	31/12/2025	5U110401601	14.519,76	-	-	-	3480-2021-D0239
222000447	LIGURIA - MANUTENZIONE ORDINARIA INFISSI, PORTE AUTOMATICHE E SCORREVOLI, BUSSOLE 2022-2025	01/01/2022	31/12/2025	5U110401602	4.123,95	-	-	-	3480-2021-D0239
222000449	LIGURIA - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI E CLIMATIZZAZIONE COMPRESA CONDUZIONE E GESTIONE 01/04/2022-31/03/2028	01/04/2022	31/03/2028	5U110407201	166.580,77	166.580,77	166.580,77	41.645,19	3480-2021-D0241
222000449	LIGURIA - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI E CLIMATIZZAZIONE COMPRESA CONDUZIONE E GESTIONE 01/04/2022-31/03/2028	01/04/2022	31/03/2028	5U110407206	27.154,84	27.154,84	27.154,84	7.231,45	3480-2021-D0241
222000449	LIGURIA - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI E CLIMATIZZAZIONE COMPRESA CONDUZIONE E GESTIONE 01/04/2022-31/03/2028	01/04/2022	31/03/2028	5U110407203	23.189,84	23.189,84	23.189,84	5.797,46	3480-2021-D0241
222000449	LIGURIA - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI E CLIMATIZZAZIONE COMPRESA CONDUZIONE E GESTIONE 01/04/2022-31/03/2028	01/04/2022	31/03/2028	5U110407202	43.585,48	43.585,48	43.585,48	10.896,37	3480-2021-D0241
222000450	LIGURIA LEVANTE - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI SPECIALI, DATI, AEROSOL, ESTINTORI 01/04/2022-31/03/2026	01/04/2022	31/03/2026	5U110401401	5.472,29	1.368,07	-	-	3480-2021-D0244
222000450	LIGURIA LEVANTE - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI SPECIALI, DATI, AEROSOL, ESTINTORI 01/04/2022-31/03/2026	01/04/2022	31/03/2026	5U110407203	7.575,81	1.893,95	-	-	3480-2021-D0244
222000450	LIGURIA LEVANTE - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI SPECIALI, DATI, AEROSOL, ESTINTORI 01/04/2022-31/03/2026	01/04/2022	31/03/2026	5U110407206	3.463,23	865,81	-	-	3480-2021-D0244
222000450	LIGURIA LEVANTE - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI SPECIALI, DATI, AEROSOL, ESTINTORI 01/04/2022-31/03/2026	01/04/2022	31/03/2026	5U110407201	57.720,02	14.430,01	-	-	3480-2021-D0244
222000450	LIGURIA LEVANTE - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI SPECIALI, DATI, AEROSOL, ESTINTORI 01/04/2022-31/03/2026	01/04/2022	31/03/2026	5U110407202	3.544,32	886,08	-	-	3480-2021-D0244
222000656	SERVIZI DI CONDUZIONE OPERATIVA E SUPPORTO SPECIALISTICO PER IL SISTEMA INFORMATICO	25/02/2022	31/03/2026	5U110405000	22.390.778,90	5.597.694,72	-	-	RS30-2022-00052
222000681	SERVIZI APPLICATIVI OTTICA CLOUD PIANO FABBISOGNI AGILE ENTERPRISE SERVICES	01/03/2022	31/12/2025	5U211200900	-	-	-	-	RS30-2022-00125
222000681	SERVIZI APPLICATIVI OTTICA CLOUD PIANO FABBISOGNI AGILE ENTERPRISE SERVICES	01/03/2022	31/12/2025	5U110405000	-	-	-	-	RS30-2022-00125
222000730	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE CAMPANIA PER LA DURATA DI 48 MESI -LOTTO 1	01/03/2022	28/02/2026	5U110407202	168.078,60	28.013,10	-	-	RS30-2022-00106
222000730	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE CAMPANIA PER LA DURATA DI 48 MESI -LOTTO 1	01/03/2022	28/02/2026	5U110407206	314.620,31	52.436,72	-	-	RS30-2022-00106
222000730	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE CAMPANIA PER LA DURATA DI 48 MESI -LOTTO 1	01/03/2022	28/02/2026	5U110407204	177.052,32	29.508,72	-	-	RS30-2022-00106
222000730	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE CAMPANIA PER LA DURATA DI 48 MESI -LOTTO 1	01/03/2022	28/02/2026	5U110407201	393.620,88	65.603,48	-	-	RS30-2022-00106

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE CAMPANIA PER LA DURATA DI 48 MESI -LOTTO 1								
222000740	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA DCM NAPOLI PER LA DURATA DI 48 MESI, LOTTO 2	01/03/2022	28/02/2026	5U110407206	176.389,47	29.398,24	-	-	RS30-2022-00106
222000740	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA DCM NAPOLI PER LA DURATA DI 48 MESI, LOTTO 2	01/03/2022	28/02/2026	5U110407202	308.764,32	51.460,72	-	-	RS30-2022-00106
222000740	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA DCM NAPOLI PER LA DURATA DI 48 MESI, LOTTO 2	01/03/2022	28/02/2026	5U110407201	136.030,55	22.671,75	-	-	RS30-2022-00106
222000748	APPALTO SPECIFICO EX ART. 55 D.LGS 50/2016, INDETTO DA INPS PER SERVIZIO DI PULIZIA DISINFESTAZIONE SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E SERVIZI DI AUSILIARIATO, LOTTO 1 DIR.REG. CAMPANIA	01/02/2022	31/01/2026	5U110401402	2.236.649,36	186.387,45	-	-	RS30-2022-00157
222000748	APPALTO SPECIFICO EX ART. 55 D.LGS 50/2016, INDETTO DA INPS PER SERVIZIO DI PULIZIA DISINFESTAZIONE SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E SERVIZI DI AUSILIARIATO, LOTTO 1 DIR.REG. CAMPANIA	01/02/2022	31/01/2026	5U110401801	749.238,64	62.436,55	-	-	RS30-2022-00157
222000748	APPALTO SPECIFICO EX ART. 55 D.LGS 50/2016, INDETTO DA INPS PER SERVIZIO DI PULIZIA DISINFESTAZIONE SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E SERVIZI DI AUSILIARIATO, LOTTO 1 DIR.REG. CAMPANIA	01/02/2022	31/01/2026	5U110401410	62.996,30	5.249,69	-	-	RS30-2022-00157
222000859	APPALTO SPECIFICO EX ART. 55 D.LGS 50/2016, INDETTO DA INPS PER SERVIZIO DI PULIZIA DISINFESTAZIONE SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E SERVIZI DI AUSILIARIATO LOTTO 2 DCM NAPOLI	01/01/2022	28/02/2026	5U110401402	1.075.429,60	89.619,13	-	-	RS30-2022-00157
222000859	APPALTO SPECIFICO EX ART. 55 D.LGS 50/2016, INDETTO DA INPS PER SERVIZIO DI PULIZIA DISINFESTAZIONE SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E SERVIZI DI AUSILIARIATO LOTTO 2 DCM NAPOLI	01/01/2022	28/02/2026	5U110401801	412.598,46	34.383,20	-	-	RS30-2022-00157
222000859	APPALTO SPECIFICO EX ART. 55 D.LGS 50/2016, INDETTO DA INPS PER SERVIZIO DI PULIZIA DISINFESTAZIONE SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E SERVIZI DI AUSILIARIATO LOTTO 2 DCM NAPOLI	01/01/2022	28/02/2026	5U110401410	97.500,00	8.125,00	-	-	RS30-2022-00157
222000895	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/03/2022	30/06/2027	5U110407202	456,46	456,46	228,23	-	1380-2022-D0049
222000912	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE ABRUZZO DELL'INPS	01/04/2022	31/03/2026	5U110401403	788.840,00	197.210,00	-	-	3880-2022-D0008
222000953	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI GESTIONE INTEGRATA E RECAPITO DELLA CORRISPONDENZA AUTOMATIZZATA LOTTO 1	01/05/2022	30/04/2025	5U121002901	5.595.495,72	-	-	-	RS30-2022-00222
222000957	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI GESTIONE INTEGRATA E RECAPITO DELLA CORRISPONDENZA AUTOMATIZZATA LOTTO 2	01/05/2022	30/04/2025	5U121002901	5.468.130,27	-	-	-	RS30-2022-00222
222000958	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI GESTIONE INTEGRATA E RECAPITO DELLA CORRISPONDENZA AUTOMATIZZATA LOTTO 3	01/05/2022	30/04/2025	5U121002901	5.980.480,08	-	-	-	RS30-2022-00222

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
222000959	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI GESTIONE INTEGRATA E RECAPITO DELLA CORRISPONDENZA AUTOMATIZZATA LOTTO 4	01/05/2022	30/04/2025	5U121002901	1.871.201,43	-	-	-	RS30-2022-00222
222000983	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI- INTESA	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	2.581.068,06	-	-	-	RS30-2022-00183
222000986	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI - BFF	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	985.639,97	-	-	-	RS30-2022-00183
222000988	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI- CREDITE AGRICOLE	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	268.472,76	-	-	-	RS30-2022-00183
222000989	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI - CREDEM	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	139.844,86	-	-	-	RS30-2022-00183
222000990	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI- CASSA NORD EST	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	387.570,02	-	-	-	RS30-2022-00183
222000993	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI- POSTE ITALIANE	01/04/2022	31/03/2025	8U121002101	7.201.573,80	-	-	-	RS30-2022-00183
222000995	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI- BPER	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	598.141,61	-	-	-	RS30-2022-00183
222000996	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI- BANCO DI SARDEGNA	31/12/2021	31/03/2025	8U121002105	114.249,36	-	-	-	RS30-2022-00183
222000997	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI -CASSA RAVENNA	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	71.965,64	-	-	-	RS30-2022-00183
222000998	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI - DEUTSCHE	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	73.343,73	-	-	-	RS30-2022-00183
222000999	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI-CASSA RAIFFEISEN	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	49.291,62	-	-	-	RS30-2022-00183
222001000	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI- BANCA RAGUSA	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	49.598,59	-	-	-	RS30-2022-00183
222001001	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI- FRIULADRIA	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	50.126,61	-	-	-	RS30-2022-00183
222001006	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI - MEDIOLANUM	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	111.318,82	-	-	-	RS30-2022-00183
222001007	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI - BANCO DESIO	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	46.815,69	-	-	-	RS30-2022-00183
222001048	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI- ICCREA	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	651.842,18	-	-	-	RS30-2022-00183
222001050	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI- CASSA SOVVENZIONI	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	4.294,58	-	-	-	RS30-2022-00183

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
222001079	FORNITURA IDRICA PER LE SEDI INPS DELLA REGIONE BASILICATA	01/01/2022	31/12/2026	5U110401408	6.500,00	6.500,00	-	-	6480-2022-D0055
222001092	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI - BNL	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	354.069,31	-	-	-	RS30-2022-00183
222001146	SERVIZI DI MANUTENZIONE IMPIANTISTICA SEDI INPS DR CAMPANIA LOTTO 1	02/05/2022	30/04/2025	5U110407204	103.092,36	34.364,12	-	-	RS30-2022-00274
222001146	SERVIZI DI MANUTENZIONE IMPIANTISTICA SEDI INPS DR CAMPANIA LOTTO 1	02/05/2022	30/04/2025	5U110407202	185.987,88	61.995,96	-	-	RS30-2022-00274
222001146	SERVIZI DI MANUTENZIONE IMPIANTISTICA SEDI INPS DR CAMPANIA LOTTO 1	02/05/2022	30/04/2025	5U110407206	195.871,08	65.290,36	-	-	RS30-2022-00274
222001146	SERVIZI DI MANUTENZIONE IMPIANTISTICA SEDI INPS DR CAMPANIA LOTTO 1	02/05/2022	30/04/2025	5U110407201	269.002,92	89.667,64	-	-	RS30-2022-00274
222001166	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO BANDO ISTITUTIVO SDAPA - ID 1938 PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407201	17.675,07	1.472,92	-	-	1780-2022-D0011
222001166	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO BANDO ISTITUTIVO SDAPA - ID 1938 PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407202	10.918,15	909,85	-	-	1780-2022-D0011
222001166	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO BANDO ISTITUTIVO SDAPA - ID 1938 PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407206	5.633,85	469,49	-	-	1780-2022-D0011
222001166	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO BANDO ISTITUTIVO SDAPA - ID 1938 PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407204	40.668,70	3.389,06	-	-	1780-2022-D0011
222001209	AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI, DEI 'SERVIZI GESTIONALI, DI MANUTENZIONE E DI PRESIDIO TECNOLOGICO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI NAPOLI	02/05/2022	01/05/2026	5U110407201	66.078,83	22.026,28	-	-	RS30-2022-00274
222001209	AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI, DEI 'SERVIZI GESTIONALI, DI MANUTENZIONE E DI PRESIDIO TECNOLOGICO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI NAPOLI	02/05/2022	01/05/2026	5U110407206	139.179,81	46.393,27	-	-	RS30-2022-00274
222001209	AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI, DEI 'SERVIZI GESTIONALI, DI MANUTENZIONE E DI PRESIDIO TECNOLOGICO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI NAPOLI	02/05/2022	01/05/2026	5U110407202	242.038,17	80.679,39	-	-	RS30-2022-00274

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
222001221	STRUTTURE INPS LIGURIA- SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA 'PARETE VERDE' E DELLE 'AREE VERDI' SERVIZIO DI MANUTENZIONE PLURIENNALE A DECORRERE DAL 01.01.2022, AL 30.06.2025	01/01/2022	30/06/2025	5U110401601	7.398,17	-	-	-	3480-2021-D0226
222001221	STRUTTURE INPS LIGURIA- SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA 'PARETE VERDE' E DELLE 'AREE VERDI' SERVIZIO DI MANUTENZIONE PLURIENNALE A DECORRERE DAL 01.01.2022, AL 30.06.2025	01/01/2022	30/06/2025	5U110401603	16.687,05	-	-	-	3480-2021-D0226
222001224	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI - MPS	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	587.293,25	-	-	-	RS30-2022-00183
222001253	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI- BCC ROMA	01/04/2022	31/03/2025	8U121002105	63.382,97	-	-	-	RS30-2022-00183
222001282	AFFIDAMENTO DELLA GESTIONE INTEGRATA CON LA FORMULA GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI DI OSPITALITA' ...DELLA CASA ALBERGO LA PINETA DI PESCARA	01/06/2022	31/05/2025	3U120511501	232.297,27	-	-	-	RS30-2022-00184
222001282	AFFIDAMENTO DELLA GESTIONE INTEGRATA CON LA FORMULA GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI DI OSPITALITA' ...DELLA CASA ALBERGO LA PINETA DI PESCARA	01/06/2022	31/05/2025	3U120511504	19.948,84	-	-	-	RS30-2022-00184
222001282	AFFIDAMENTO DELLA GESTIONE INTEGRATA CON LA FORMULA GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI DI OSPITALITA' ...DELLA CASA ALBERGO LA PINETA DI PESCARA	01/06/2022	31/05/2025	3U120511507	90.711,13	-	-	-	RS30-2022-00184
222001282	AFFIDAMENTO DELLA GESTIONE INTEGRATA CON LA FORMULA GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI DI OSPITALITA' ...DELLA CASA ALBERGO LA PINETA DI PESCARA	01/06/2022	31/05/2025	3U120511502	220.304,45	-	-	-	RS30-2022-00184
222001282	AFFIDAMENTO DELLA GESTIONE INTEGRATA CON LA FORMULA GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI DI OSPITALITA' ...DELLA CASA ALBERGO LA PINETA DI PESCARA	01/06/2022	31/05/2025	3U120511503	577.615,30	-	-	-	RS30-2022-00184
222001460	CONVENZIONE FM4 ASTI, ALESSANDRIA, VERCELLI, NOVARA, BIELLA E VERBANO-CUSIO-OSSOLA	01/07/2022	30/06/2026	5U110407201	97.600,00	48.800,00	-	-	8180-2022-D0248
222001460	CONVENZIONE FM4 ASTI, ALESSANDRIA, VERCELLI, NOVARA, BIELLA E VERBANO-CUSIO-OSSOLA	01/07/2022	30/06/2026	5U110407204	26.840,00	13.420,00	-	-	8180-2022-D0248
222001460	CONVENZIONE FM4 ASTI, ALESSANDRIA, VERCELLI, NOVARA, BIELLA E VERBANO-CUSIO-OSSOLA	01/07/2022	30/06/2026	5U110407202	29.280,00	14.640,00	-	-	8180-2022-D0248
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404404	2.733,46	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404437	6.833,66	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404438	3.037,18	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	8U121001758	4.555,77	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404405	220,20	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404433	22.019,56	-	-	-	RS30-2022-00381

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404403	18.982,38	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404406	569,47	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404408	129.080,18	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404401	871.670,81	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404410	759,30	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404435	37.964,76	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404436	2.277,89	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	8U121001756	13.667,31	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	8U121001748	113.894,27	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	8U121001750	53.150,66	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	8U121001752	68.336,56	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	8U121001746	6.074,36	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	8U121001719	227.788,55	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	8U121001711	683,37	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	8U121001701	82.763,17	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	8U121001715	2.126,03	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404432	2.277,89	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	8U121001713	569,47	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	8U121001754	2.277,89	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404430	53.150,66	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404402	1.518,59	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404429	30.371,81	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404428	83.522,47	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404426	987,08	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	8U121001712	303,72	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404425	410,02	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404424	10.250,48	-	-	-	RS30-2022-00381

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404418	40.242,64	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404415	37,96	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404414	2.277,89	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404413	91,12	-	-	-	RS30-2022-00381
222001474	SERVIZIO ASSICURATIVO GLOBALE FABBRICATI	30/06/2022	30/06/2026	5U110404412	759,30	-	-	-	RS30-2022-00381
222001475	SERVIZIO ASSICURATIVO RCT - RCO	30/06/2022	30/06/2026	5U110404408	150.000,00	-	-	-	RS30-2022-00381
222001527	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO SDAPA - ID 1918 - PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI E DI CONDIZIONAMENTO PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407204	104.273,96	8.689,50	-	-	1780-2022-D0084
222001527	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO SDAPA - ID 1918 - PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI E DI CONDIZIONAMENTO PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407201	44.946,16	3.745,51	-	-	1780-2022-D0084
222001527	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO SDAPA - ID 1918 - PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI E DI CONDIZIONAMENTO PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407202	22.355,16	1.862,93	-	-	1780-2022-D0084
222001527	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO SDAPA - ID 1918 - PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI E DI CONDIZIONAMENTO PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407206	14.705,83	1.225,49	-	-	1780-2022-D0084
222001562	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM 4 LOTTO 3	01/07/2022	30/06/2028	8U110405206	52.552,26	53.866,07	27.606,36	28.296,52	1380-2022-D0128
222001562	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM 4 LOTTO 3	01/07/2022	30/06/2028	5U110401402	563.995,90	578.095,80	592.548,19	303.680,96	1380-2022-D0128
222001562	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM 4 LOTTO 3	01/07/2022	30/06/2028	5U110407202	33.191,06	34.020,84	34.871,36	17.871,57	1380-2022-D0128
222001562	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM 4 LOTTO 3	01/07/2022	30/06/2028	5U110401801	79.058,18	81.034,63	83.060,50	42.568,51	1380-2022-D0128
222001562	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM 4 LOTTO 3	01/07/2022	30/06/2028	5U110407204	152.079,47	155.881,46	159.778,50	84.008,72	1380-2022-D0128
222001562	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM 4 LOTTO 3	01/07/2022	30/06/2028	5U110401604	20.687,62	21.204,81	21.734,93	12.200,27	1380-2022-D0128
222001562	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM 4 LOTTO 3	01/07/2022	30/06/2028	5U110401602	9.799,94	10.044,94	10.296,06	8.955,28	1380-2022-D0128
222001562	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM 4 LOTTO 3	01/07/2022	30/06/2028	5U110401601	15.765,50	16.159,64	16.563,63	9.903,68	1380-2022-D0128
222001562	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM 4 LOTTO 3	01/07/2022	30/06/2028	5U110407201	121.677,08	124.719,01	127.836,98	67.285,01	1380-2022-D0128

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
222001572	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO BANDO ISTITUTIVO SDAPA - ID 1938 PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407201	25.250,62	2.103,53	-	-	1780-2022-D9085
222001572	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO BANDO ISTITUTIVO SDAPA - ID 1938 PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407206	9.740,80	811,72	-	-	1780-2022-D9085
222001572	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO BANDO ISTITUTIVO SDAPA - ID 1938 PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407202	38.415,78	3.201,31	-	-	1780-2022-D9085
222001591	SERVIZI DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI INPS DELLA REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/07/2022	30/06/2026	5U110401403	661.754,84	330.877,42	-	-	8380-2022-D0078
222001591	SERVIZI DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI INPS DELLA REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/07/2022	30/06/2026	8U110405206	695,40	347,70	-	-	8380-2022-D0078
222001653	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI, GESTIONALI ED OPERATIVI, DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI, ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO, IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/07/2022	30/06/2028	5U110407201	631.701,19	631.701,19	631.701,19	315.850,60	4980-2022-D0147
222001653	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI, GESTIONALI ED OPERATIVI, DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI, ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO, IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/07/2022	30/06/2028	5U110401601	31.553,78	31.553,78	31.553,78	15.776,89	4980-2022-D0147
222001653	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI, GESTIONALI ED OPERATIVI, DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI, ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO, IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/07/2022	30/06/2028	5U110401802	296.282,68	296.282,68	296.282,68	148.141,34	4980-2022-D0147
222001653	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI, GESTIONALI ED OPERATIVI, DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI, ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO, IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/07/2022	30/06/2028	5U110401612	7.561,12	7.561,12	7.561,12	3.780,56	4980-2022-D0147
222001653	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI, GESTIONALI ED OPERATIVI, DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI, ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO, IN USO A	01/07/2022	30/06/2028	5U110407206	173.704,44	173.704,44	173.704,44	86.852,22	4980-2022-D0147

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI								
222001653	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI, GESTIONALI ED OPERATIVI, DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI, ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO, IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/07/2022	30/06/2028	5U110401604	29.958,16	29.958,16	29.958,16	14.979,08	4980-2022-D0147
222001653	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI, GESTIONALI ED OPERATIVI, DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI, ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO, IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/07/2022	30/06/2028	5U110401602	21.958,58	21.958,58	21.958,58	10.979,29	4980-2022-D0147
222001653	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI, GESTIONALI ED OPERATIVI, DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI, ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO, IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/07/2022	30/06/2028	5U110407204	600.319,95	600.319,95	600.319,95	300.159,97	4980-2022-D0147
222001653	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI, GESTIONALI ED OPERATIVI, DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI, ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO, IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/07/2022	30/06/2028	5U110407208	5.038,03	5.038,03	5.038,03	2.519,01	4980-2022-D0147
222001653	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI, GESTIONALI ED OPERATIVI, DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI, ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO, IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/07/2022	30/06/2028	5U110401614	366,46	366,46	366,46	183,23	4980-2022-D0147
222001653	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI, GESTIONALI ED OPERATIVI, DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI, ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO, IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/07/2022	30/06/2028	5U110407202	222.212,67	222.212,67	222.212,67	111.106,34	4980-2022-D0147
222001653	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI, GESTIONALI ED OPERATIVI, DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI, ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO, IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/07/2022	30/06/2028	5U110401402	48.391,38	48.391,38	48.391,38	24.195,69	4980-2022-D0147
222001671	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE MOLISE DELL'INPS	01/08/2022	31/07/2026	5U110401403	241.129,95	140.682,15	-	-	1980-2022-D0040
222001744	SERVIZIO DI INCASSO MEDIANTE ADDEBITO DIRETTO IN CONTO S.D.D. (SEPA DIRECT DEBIT) A IMPORTO	01/08/2022	30/09/2025	8U121002105	34.405,00	-	-	-	RS30-2022-00432

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	PREFISSATO DI CONTRIBUTI NON RICOMPRESI NELLE MODALITÀ DI RISCOSSIONE MEDIANTE DELEGA UNICA E DI ALTRE ENTRATE DI SPETTANZA DELL'INPS E SERVIZIO AGGIUNTIVO								
222001753	SERVIZI DI PULIZIA E SANIFICAZIONE E SERVIZI DI DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE - CONVENZIONE INTERCENTER PULIZIA 5 - LOTTO 6 (FERRARA E PROVINCIA)	01/09/2022	31/08/2025	5U110401402	90.106,07	-	-	-	1380-2022-D0177
222001753	SERVIZI DI PULIZIA E SANIFICAZIONE E SERVIZI DI DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE - CONVENZIONE INTERCENTER PULIZIA 5 - LOTTO 6 (FERRARA E PROVINCIA)	01/09/2022	31/08/2025	8U110405206	3.221,49	-	-	-	1380-2022-D0177
222001760	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO SDAPA - ID 1918 - PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI E DI CONDIZIONAMENTO PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407202	98.808,53	8.337,90	-	-	1780-2022-D9084
222001760	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO SDAPA - ID 1918 - PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI E DI CONDIZIONAMENTO PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407206	29.463,00	1.260,12	-	-	1780-2022-D9084
222001760	APPALTO SPECIFICO IN AMBITO SDAPA - ID 1918 - PER L'AFFIDAMENTO PER LA DURATA DI 48 MESI DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI E DI CONDIZIONAMENTO PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/02/2022	31/01/2026	5U110407201	79.976,90	6.655,35	-	-	1780-2022-D9084
222001778	NOLEGGIO APP. IG-SAN SEDI LIGURIA	01/07/2022	30/06/2026	5U110401410	33.252,00	16.626,00	-	-	3480-2022-D0053
222001790	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: PIEMONTE	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	282.338,67	-	-	-	RS30-2022-00596
222001791	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: LOMBARDIA	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	494.689,71	-	-	-	RS30-2022-00596
222001792	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: VALLE D'AOSTA	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	11.453,38	-	-	-	RS30-2022-00596
222001801	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: TRENTINO ALTO-ADIGE	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	43.379,59	-	-	-	RS30-2022-00596
222001802	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: VENETO	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	240.564,26	-	-	-	RS30-2022-00596
222001803	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: FRIULI VENEZIA-GIULIA	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	48.708,55	-	-	-	RS30-2022-00596
222001804	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: EMILIA-ROMAGNA	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	207.379,82	-	-	-	RS30-2022-00596

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
222001807	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: LIGURIA	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	115.195,68	-	-	-	RS30-2022-00596
222001808	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: LAZIO	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	597.398,85	-	-	-	RS30-2022-00596
222001809	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: MARCHE	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	118.177,85	-	-	-	RS30-2022-00596
222001810	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: TOSCANA LOTTO 11	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	268.132,30	-	-	-	RS30-2022-00596
222001811	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: UMBRIA LOTTO 12	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	85.468,77	-	-	-	RS30-2022-00596
222001812	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: ABRUZZO LOTTO 13	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	121.849,42	-	-	-	RS30-2022-00596
222001813	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: MOLISE LOTTO 14	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	38.596,04	-	-	-	RS30-2022-00596
222001827	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVICE - BANCO BPM	01/09/2022	31/08/2025	8U121002105	1.744.964,62	-	-	-	RS30-2022-00579
222001830	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: CAMPANIA LOTTO 15	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	550.010,35	-	-	-	RS30-2022-00596
222001831	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: BASILICATA LOTTO 16	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	33.875,85	-	-	-	RS30-2022-00596
222001832	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: PUGLIA LOTTO 17	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	195.743,76	-	-	-	RS30-2022-00596
222001833	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: CALABRIA LOTTO 18	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	216.676,94	-	-	-	RS30-2022-00596
222001835	ADESIONE CONVENZIONE INTERCENTER EMILIA ROMAGNA PULIZIA E SANIFICAZIONE 5 - LOTTO 1 (BOLOGNA E PROVINCIA) - PERIODO: 01/09/2022 - 31/08/2025	01/09/2022	31/08/2025	5U110401402	222.853,72	-	-	-	1380-2022-D0176
222001849	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: SICILIA LOTTO 19	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	417.508,74	-	-	-	RS30-2022-00596
222001850	ACCORDO QUADRO SERVIZI DI RECAPITO POSTALE AVENTI QUALE OGGETTO LA NOTIFICA DEGLI ATTI GIUDIZIARI PER LA REGIONE: SARDEGNA LOTTO 20	01/10/2022	30/09/2025	5U121002901	135.651,90	-	-	-	RS30-2022-00596
222001855	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE VENETO INPS	15/06/2022	14/06/2026	3U120511605	8.058,10	4.519,78	-	-	8880-2022-D0137
222001855	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE VENETO INPS	15/06/2022	14/06/2026	5U110401403	1.808.061,96	828.695,07	-	-	8880-2022-D0137
222001915	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2022	31/12/2026	5U110401402	60.975,40	60.975,40	-	-	5580-2022-D0187
222001915	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2022	31/12/2026	5U110401616	18,02	18,02	-	-	5580-2022-D0187

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
222001915	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2022	31/12/2026	5U110407204	20.967,62	20.967,62	-	-	5580-2022-D0187
222001915	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2022	31/12/2026	5U110407202	10.920,79	10.920,79	-	-	5580-2022-D0187
222001915	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2022	31/12/2026	5U110407201	31.118,68	31.118,68	-	-	5580-2022-D0187
222001946	SERVIZIO ASSICURATIVO ALL RISK ELETTRONICA	30/09/2022	30/09/2026	5U110404407	188.765,00	-	-	-	RS30-2022-00585
222001948	SERVIZIO ASSICURATIVO ALL RISK OPERE D'ARTE	01/10/2022	01/10/2025	5U110404411	38.500,00	-	-	-	RS30-2022-00585
222001952	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 16 - TOSCANA	01/09/2022	31/08/2026	5U110401801	6.589,87	4.393,24	-	-	3080-2022-D0193
222001952	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 16 - TOSCANA	01/09/2022	31/08/2026	5U110401604	38.919,64	25.946,41	-	-	3080-2022-D0193
222001952	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 16 - TOSCANA	01/09/2022	31/08/2026	5U110401601	60.780,16	40.520,12	-	-	3080-2022-D0193
222001952	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 16 - TOSCANA	01/09/2022	31/08/2026	5U110401602	6.187,04	4.124,70	-	-	3080-2022-D0193
222001952	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 16 - TOSCANA	01/09/2022	31/08/2026	5U110407204	570.828,35	380.552,21	-	-	3080-2022-D0193
222001952	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 16 - TOSCANA	01/09/2022	31/08/2026	5U110407202	93.532,28	62.354,85	-	-	3080-2022-D0193
222001952	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 16 - TOSCANA	01/09/2022	31/08/2026	5U110407201	843.083,66	562.055,77	-	-	3080-2022-D0193
222001952	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 16 - TOSCANA	01/09/2022	31/08/2026	5U110407206	55.713,01	37.142,01	-	-	3080-2022-D0193
222001971	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVE - UNICREDIT	01/09/2022	31/08/2025	8U121002105	3.367.702,32	-	-	-	RS30-2022-00502
222001977	SERVIZI ARCHIVI DI DEPOSITO MONTEMESOLA - MODIFICA CONTRATTUALE ART 106 LETT C	13/09/2022	12/09/2025	5U110406901	907.021,86	-	-	-	RS30-2022-00478
222001989	FORNITURA PER L#ADEGUAMENTO E IL MANTENIMENTO DELL#INFRASTRUTTURA VIRTUALE DELLA SERVER FARM E DELLA RELATIVA INFRASTRUTTURA DI BACKUP	22/09/2022	31/07/2026	5U110405000	693.166,91	-	-	-	RS30-2022-00588
222001989	FORNITURA PER L#ADEGUAMENTO E IL MANTENIMENTO DELL#INFRASTRUTTURA VIRTUALE DELLA SERVER FARM E DELLA RELATIVA INFRASTRUTTURA DI BACKUP	22/09/2022	31/07/2026	5U110404101	1.867.816,86	-	-	-	RS30-2022-00588
222002113	FORNITURA LICENZE SOFTWARE BMC E RELATIVA MANUTENZIONE, RINNOVO MANUTENZIONE DELLE LICENZE SOFTWARE GIÀ IN USO E SERVIZI PROFESSIONALI	08/11/2022	07/11/2025	5U110405000	271.167,97	-	-	-	RS30-2022-00692
222002134	SERVIZI DI VIGILANZA ARMATA PRESSO LE SEDI INPS DELLA PUGLIA	01/07/2022	30/06/2026	5U110401403	3.015.135,23	2.548.308,33	-	-	0980-2022-D0153
222002203	PROCEDURA APERTA TELEMATICA DI CARATTERE COMUNITARIO, AI SENSI DELL'ART. 60 DEL D.LGS. 50 DEL 18 APRILE 2016, PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE CALABRIA DELL'INPS	01/10/2022	30/09/2026	5U110401403	2.457.505,78	1.843.129,34	-	-	2280-2022-D0105
222002213	PULIZIA E SANIFICAZIONE SEDE INPS BOLOGNA E PROVINCIA	01/11/2022	31/08/2025	8U110405206	-	-	-	-	1380-2022-D0223
222002213	PULIZIA E SANIFICAZIONE SEDE INPS BOLOGNA E PROVINCIA	01/11/2022	31/08/2025	5U110401402	25.693,15	-	-	-	1380-2022-D0223

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
222002254	ATTO AGGIUNTIVO CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 16	11/11/2022	31/08/2026	5U110401601	6.500,00	6.500,00	-	-	3080-2022-D0266
222002254	ATTO AGGIUNTIVO CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 16	11/11/2022	31/08/2026	5U110401602	200,00	200,00	-	-	3080-2022-D0266
222002254	ATTO AGGIUNTIVO CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 16	11/11/2022	31/08/2026	5U110401604	5.500,00	5.500,00	-	-	3080-2022-D0266
222002265	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI ED ELEVATORI DEGLI IMMOBILI STRUMENTALI DELLE SEDI INPS DELLA REGIONE MOLISE	24/06/2022	30/06/2026	5U110407201	180.758,00	90.379,00	-	-	1980-2022-D0042
222002265	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI ED ELEVATORI DEGLI IMMOBILI STRUMENTALI DELLE SEDI INPS DELLA REGIONE MOLISE	24/06/2022	30/06/2026	5U110407202	15.337,29	7.668,65	-	-	1980-2022-D0042
222002271	POTENZIAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE DI COLLEGAMENTO DEI CED DI ROMA E BARI CASAMASSIMA PER L'ADOZIONE DELLA RETE RIFON SUI DATACENTER DELL'ISTITUTO	21/11/2022	30/11/2026	5U110404101	522.332,03	391.749,01	-	-	RS30-2022-00670
222002271	POTENZIAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE DI COLLEGAMENTO DEI CED DI ROMA E BARI CASAMASSIMA PER L'ADOZIONE DELLA RETE RIFON SUI DATACENTER DELL'ISTITUTO	21/11/2022	30/11/2026	5U110405000	50.000,00	14.639,28	-	-	RS30-2022-00670
222002279	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/12/2022	30/06/2028	5U110401402	30.000,00	30.000,00	30.000,00	15.000,00	1380-2022-D0227
222002300	SERVIZI DI GESTIONE DELLA SORVEGLIANZA SANITARIA E FORMAZIONE E RSPP A FAVORE UFFICI INPS FVG	29/08/2022	28/08/2025	8U110405205	5.396,80	-	-	-	8580-2022-D0099
222002300	SERVIZI DI GESTIONE DELLA SORVEGLIANZA SANITARIA E FORMAZIONE E RSPP A FAVORE UFFICI INPS FVG	29/08/2022	28/08/2025	8U110405206	18.653,47	-	-	-	8580-2022-D0099
222002336	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE LAZIO E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI ROMA DELL'INPS	01/12/2022	30/11/2026	5U110401403	7.265.735,04	8.181.589,60	-	-	RS30-2022-00637
222002336	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE LAZIO E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI ROMA DELL'INPS	01/12/2022	30/11/2026	3U120511605	402.658,21	369.103,35	-	-	RS30-2022-00637
222002336	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE LAZIO E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI ROMA DELL'INPS	01/12/2022	30/11/2026	3U120511005	402.658,21	369.103,35	-	-	RS30-2022-00637
222002344	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI ASSICURATIVI INPS SUDDIVISA IN LOTTO 1 'ALL RISK OPERE D'ARTE' E LOTTO 2 'ALL RISK ELETTRONICA'	14/11/2022	30/09/2023	5U110404411	102,00	-	-	-	RS30-2022-00798
222002417	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE BASILICATA DELL'INPS	01/10/2022	30/09/2026	5U110401403	400.000,00	300.000,00	-	-	6480-2022-D0097
222002417	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE BASILICATA DELL'INPS	01/10/2022	30/09/2026	8U110405206	4.300,50	3.225,38	-	-	6480-2022-D0097
222002430	NOLEGGIO INSTALLAZIONE E MESSA IN OPERA STUDIO TELEVISIVO	07/12/2022	06/12/2025	5U110405804	73.200,00	-	-	-	RS30-2022-00756

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
222002446	SERVIZIO DI PAGAMENTO DI PRESTAZIONI NON PENSIONISTICHE (PNP) INPS DA PAGARE IN CONTANTI PRESSO I PUNTI DI EROGAZIONE SULL'INTERO TERRITORIO NAZIONALE	01/10/2022	30/09/2025	8U121002105	2.012.500,00	-	-	-	RS30-2022-00393
222002446	SERVIZIO DI PAGAMENTO DI PRESTAZIONI NON PENSIONISTICHE (PNP) INPS DA PAGARE IN CONTANTI PRESSO I PUNTI DI EROGAZIONE SULL'INTERO TERRITORIO NAZIONALE	01/10/2022	30/09/2025	8U121002101	2.399.130,00	-	-	-	RS30-2022-00393
222002448	AFFIDAMENTO IN GESTIONE DEL SERVIZIO DI PULIZIA SPAZI COMUNI CAMERE RIFACIMENTO LETTI LAVANDERIA E GUARDAROBA PRESSO I CONVITTI DELL'INPS 'LUIGI STURZO' DI CALTAGIRONE (CT)(LOTTO 1) 'SANTA CATERINA' DI AREZZO (AR)(LOTTO 2) UNIFICATO DI SPOLETO (LOTTO 3)	19/12/2022	18/12/2025	3U120511302	429.842,16	-	-	-	RS30-2022-00698
222002483	AFFIDAMENTO IN GESTIONE DEL SERVIZIO DI PULIZIA SPAZI COMUNI CAMERE RIFACIMENTO LETTI LAVANDERIA E GUARDAROBA PRESSO I CONVITTI DELL'INPS 'LUIGI STURZO' DI CALTAGIRONE (CT)(LOTTO 1) 'SANTA CATERINA' DI AREZZO (AR)(LOTTO 2) UNIFICATO DI SPOLETO (LOTTO 3)	19/12/2022	18/12/2025	3U120511302	442.363,24	-	-	-	RS30-2022-00690
222002484	AFFIDAMENTO IN GESTIONE DEL SERVIZIO DI PULIZIA SPAZI COMUNI CAMERE RIFACIMENTO LETTI LAVANDERIA E GUARDAROBA PRESSO I CONVITTI DELL'INPS 'LUIGI STURZO' DI CALTAGIRONE (CT)(LOTTO 1) 'SANTA CATERINA' DI AREZZO (AR)(LOTTO 2) UNIFICATO DI SPOLETO (LOTTO 3)	19/12/2022	18/12/2025	3U120511302	478.052,92	-	-	-	RS30-2022-00705
222002522	ADESIONE AI SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT FMU4 - SEDE REGIONALE INPS PUGLIA	01/12/2021	31/12/2027	5U110407206	134.974,83	134.974,83	22.495,81	-	0980-2022-D0287
222002535	ADESIONE AI SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT FMU4 - SEDE REGIONALE INPS PUGLIA	01/01/2023	28/02/2027	5U110407202	19.288,34	19.288,34	3.214,72	-	0980-2022-D0289
222002535	ADESIONE AI SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT FMU4 - SEDE REGIONALE INPS PUGLIA	01/01/2023	28/02/2027	5U110407204	14.146,93	14.146,93	2.357,82	-	0980-2022-D0289
222002535	ADESIONE AI SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT FMU4 - SEDE REGIONALE INPS PUGLIA	01/01/2023	28/02/2027	5U110407206	12.883,52	12.883,52	2.147,25	-	0980-2022-D0289
222002535	ADESIONE AI SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT FMU4 - SEDE REGIONALE INPS PUGLIA	01/01/2023	28/02/2027	5U110407201	12.410,70	12.410,70	2.068,45	-	0980-2022-D0289
222002550	AFFIDAMENTO IN GESTIONE DEL SERVIZIO DI PULIZIA SPAZI COMUNI CAMERE RIFACIMENTO LETTI LAVANDERIA E GUARDAROBA PRESSO I CONVITTI DELL'INPS 'LUIGI STURZO' DI CALTAGIRONE (CT)(LOTTO 1) 'SANTA CATERINA' DI AREZZO (AR)(LOTTO 2) UNIFICATO DI SPOLETO (LOTTO 3)	01/02/2023	31/01/2026	3U120511302	436.789,13	37.097,16	-	-	RS30-2022-00714
222002575	AFFIDAMENTO IN GESTIONE DEL SERVIZIO DI PULIZIA SPAZI COMUNI CAMERE RIFACIMENTO LETTI LAVANDERIA E GUARDAROBA PRESSO I CONVITTI DELL'INPS 'LUIGI STURZO' DI CALTAGIRONE (CT)(LOTTO 1) 'SANTA CATERINA' DI AREZZO (AR)(LOTTO 2) UNIFICATO DI SPOLETO (LOTTO 3)	02/02/2023	01/02/2026	3U120511302	551.217,95	48.325,96	-	-	RS30-2022-00736
222002624	FORNITURA DI LICENZE SOFTWARE BMC PER LA SOLUZIONE DI CAPACITY OPTIMIZATION, RELATIVA MANUTENZIONE PER 24 MESI E SERVIZI PROFESSIONALI	27/12/2022	26/12/2025	5U110405000	247.094,78	-	-	-	RS30-2022-00834
223000014	SERVIZIO DI PULIZIA DISINFESTAZIONE SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E SERVIZI DI AUSILIARIATO, LOTTO 2 DIREZIONE DI	01/01/2022	28/02/2026	5U110401402	125.990,72	10.499,24	-	-	RS30-2022-00878

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	COORDINAMENTO METROPOLITANO NAPOLI - AUTORIZZAZIONE ALL'AUMENTO DELLE PRESTAZIONI FINO AD UN QUINTO DELL'IMPORTO CONTRATTUALE								
223000020	FORNITURA DEI SERVIZI DI POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA PER UN PERIODO DI 32 MESI	14/12/2022	08/02/2025	5U110405501	1.020,41	-	-	-	RS30-2022-00644
223000021	FORNITURA DEI SERVIZI DI POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA PER UN PERIODO DI 32 MESI	22/12/2022	08/02/2025	5U110405501	0,21	-	-	-	RS30-2022-00840
223000028	FORNITURA E MANUTENZIONE DI APPARATI STORAGE	30/12/2022	30/11/2028	5U110404101	22.141,78	-	-	-	RS30-2022-00863
223000029	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS - ADEGUAMENTO ISTAT	23/11/2022	31/07/2027	5U110401601	798,05	798,05	465,53	-	8580-2022-D0149
223000029	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS - ADEGUAMENTO ISTAT	23/11/2022	31/07/2027	5U110407202	2.026,98	2.026,98	1.182,40	-	8580-2022-D0149
223000029	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS - ADEGUAMENTO ISTAT	23/11/2022	31/07/2027	5U110407201	5.618,89	5.618,89	3.277,65	-	8580-2022-D0149
223000029	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS - ADEGUAMENTO ISTAT	23/11/2022	31/07/2027	5U110401604	509,54	509,54	297,23	-	8580-2022-D0149
223000029	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS - ADEGUAMENTO ISTAT	23/11/2022	31/07/2027	5U110401602	444,10	444,00	259,06	-	8580-2022-D0149
223000029	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS - ADEGUAMENTO ISTAT	23/11/2022	31/07/2027	5U110407204	3.296,86	3.296,86	1.923,17	-	8580-2022-D0149
223000029	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS - ADEGUAMENTO ISTAT	23/11/2022	31/07/2027	5U110401402	21.907,32	21.907,32	12.779,28	-	8580-2022-D0149
223000035	ADESIONE AI SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT FMU4 - SEDE REGIONALE INPS PUGLIA	02/01/2023	28/02/2027	5U110407206	77.072,80	77.072,80	12.845,47	-	0980-2022-D0290
223000037	ATTO AGGIUNTIVO -ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	06/12/2022	31/07/2027	5U110407201	2.911,57	2.911,57	1.698,40	-	8580-2022-D0152
223000037	ATTO AGGIUNTIVO -ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	06/12/2022	31/07/2027	5U110401402	4.880,00	4.880,00	4.880,00	-	8580-2022-D0152
223000037	ATTO AGGIUNTIVO -ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	06/12/2022	31/07/2027	5U110401801	2.440,00	2.440,00	2.440,00	-	8580-2022-D0152
223000037	ATTO AGGIUNTIVO -ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	06/12/2022	31/07/2027	5U110401802	2.440,00	2.440,00	2.440,00	-	8580-2022-D0152
223000058	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2022	30/06/2027	5U110401604	815,07	815,07	407,54	-	1380-2022-D0269
223000058	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2022	30/06/2027	5U110407201	4.249,52	4.249,52	2.124,76	-	1380-2022-D0269
223000058	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2022	30/06/2027	5U110407202	1.563,15	1.563,15	781,58	-	1380-2022-D0269
223000058	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2022	30/06/2027	5U110407204	9.702,99	9.702,99	4.851,50	-	1380-2022-D0269

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
223000058	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2022	30/06/2027	5U110401602	85,89	85,89	42,94	-	1380-2022-D0269
223000058	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2022	30/06/2027	5U110401402	33.523,12	33.523,12	16.761,56	-	1380-2022-D0269
223000058	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2022	30/06/2027	5U110401601	262,74	262,74	131,37	-	1380-2022-D0269
223000066	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI ASSICURATIVI INPS 'KASKO DIPENDENTI'	01/01/2023	31/12/2026	5U110404409	281.574,18	281.574,18	-	-	RS30-2022-00778
223000068	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI ASSICURATIVI INPS 'INFORTUNI DIPENDENTI AUTORIZZATI A SERVIRSI DEL PROPRIO AUTOVEICOLO'	01/01/2023	31/12/2026	5U110404408	12.740,00	12.740,00	-	-	RS30-2022-00778
223000102	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FMU 4 PER GLI IMMOBILI STRUMENTALI SEDI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110407201	9.348,78	9.348,78	7.011,58	-	8380-2022-D0175
223000102	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FMU 4 PER GLI IMMOBILI STRUMENTALI SEDI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110407202	2.519,59	2.519,59	1.889,68	-	8380-2022-D0175
223000102	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FMU 4 PER GLI IMMOBILI STRUMENTALI SEDI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110401401	273,68	273,68	205,26	-	8380-2022-D0175
223000102	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FMU 4 PER GLI IMMOBILI STRUMENTALI SEDI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110401402	24.860,77	24.860,77	18.645,57	-	8380-2022-D0175
223000102	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FMU 4 PER GLI IMMOBILI STRUMENTALI SEDI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110407206	1.653,22	1.653,22	1.239,92	-	8380-2022-D0175
223000145	SAVONA P.MARCONI - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTO AEROSOL 01/01/2022 - 30/06/2026	01/01/2022	30/06/2026	5U110407201	1.952,00	976,00	-	-	3480-2022-D0126
223000146	GENOVA P.VITTORIA - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTO AEROSOL 01/01/2022 - 30/06/2026	01/01/2022	30/06/2026	5U110407201	7.612,80	3.806,40	-	-	3480-2022-D0127
223000147	SAVONA P.S.CECILIA - M.O. IMPIANTI IDRAULICI, ELETTRICI, EDILI 01/01/2022-30/06/2026	01/01/2022	30/06/2026	5U110407206	3.847,78	1.923,89	-	-	3480-2022-D0128
223000176	SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONI IN ITALIA - POPSO	01/01/2023	31/12/2025	8U121002105	347.661,78	-	-	-	RS30-2022-00866
223000297	SERVIZIO DI CONSEGNA ESPRESSA DI PLICHI PONY EXPRESS DG INPS	01/01/2023	31/12/2025	5U110401101	14.028,46	-	-	-	RS30-2022-00885
223000459	SERVIZIO ESPURGO BENEVENTO VIA FOSCHINI - 36 MESI	16/02/2023	15/02/2026	5U110401402	1.992,66	-	-	-	5180-2022-D0350
223000513	SERVIZI LEGALI	14/02/2023	13/02/2025	5U121000101	-	-	-	-	1780-2023-D0033
223000579	SERVIZI IN OUTSOURCING PER LA GESTIONE DELLE PDL DI INPS - CONSIP	03/03/2023	31/03/2026	5U110404900	1.098.439,20	-	-	-	RS30-2023-00077
223000579	SERVIZI IN OUTSOURCING PER LA GESTIONE DELLE PDL DI INPS - CONSIP	03/03/2023	31/03/2026	5U110405000	344.040,00	-	-	-	RS30-2023-00077
223000611	SERVIZIO BIENNALE DI GESTIONE DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE ACQUE REFLUE DP TREVISO	09/03/2023	08/03/2025	5U110407201	617,93	-	-	-	8880-2023-D0046
223000626	ACQUISTO DELLA PIATTAFORMA SAP SUCCESSFACTORS ATTRAVERSO SERVIZI CLOUD SAAS E PAAS PER LA DURATA DI 36 MESI	03/04/2023	02/04/2026	5U110404900	565.645,55	-	-	-	RS30-2023-00124
223000695	FORNITURA E MANUTENZIONE DI APPARATI STORAGE	02/02/2023	30/06/2026	5U110404101	231.234,73	-	-	-	RS30-2023-00185
223000700	MO IMPIANTI FOTOVOLTAICI KR VIA DELEDDA 1 E REGGIO C. VIA EMANUELE 125	01/01/2023	31/12/2025	5U110401601	5.490,00	-	-	-	2280-2023-D0118

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
223000763	SERVIZIO PIM DR LAZIO E DCM ROMA - RINNOVO CONTRATTO 01.04.2023- 31.03.2026	01/04/2023	31/03/2026	8U110405205	231.333,33	57.833,34	-	-	RS30-2023-00159
223000771	PIM DG - PROCEDURA APERTA TELEMATICA DI CARATTERE COMUNITARIO AI SENSI DELL'ART. 60 DEL D. LGS. 50/2016 VOLTA ALL'AFFIDAMENTO DEI «SERVIZI DI GESTIONE DEL PRESIDIO SANITARIO DI PRIMO INTERVENTO MEDICO PRESSO LE SEDI DELLA DIREZIONE GENERALE DELL'INPS	01/04/2023	31/03/2025	8U110405203	158.736,00	-	-	-	RS30-2023-00107
223000784	CONVENZIONE BUONI PASTO EDIZIONE 9 LOTTO 5 TOSCANA	01/04/2023	31/03/2025	4U110202801	334.152,00	-	-	-	3080-2023-D0006
223000814	SERVIZIO DI MANUTENZIONE BIENNALE IMPIANTI SPECIALI DR CAMPANIA	10/01/2023	09/01/2025	5U110407201	845,46	-	-	-	5180-2022-D0340
223000814	SERVIZIO DI MANUTENZIONE BIENNALE IMPIANTI SPECIALI DR CAMPANIA	10/01/2023	09/01/2025	5U110407206	933,51	-	-	-	5180-2022-D0340
223000814	SERVIZIO DI MANUTENZIONE BIENNALE IMPIANTI SPECIALI DR CAMPANIA	10/01/2023	09/01/2025	5U110407204	563,63	-	-	-	5180-2022-D0340
223000814	SERVIZIO DI MANUTENZIONE BIENNALE IMPIANTI SPECIALI DR CAMPANIA	10/01/2023	09/01/2025	5U110407202	422,73	-	-	-	5180-2022-D0340
223000822	SERVIZIO BIENNALE FACCHINAGGIO ESTERNO E TRASLOCO SEDI DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	14/04/2023	13/04/2025	5U110401802	16.241,25	-	-	-	5180-2023-D0093
223000865	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	05/04/2023	31/12/2025	5U110401602	7.320,00	-	-	-	1380-2023-D0110
223000865	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	05/04/2023	31/12/2025	5U110407202	3.660,00	-	-	-	1380-2023-D0110
223000865	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	05/04/2023	31/12/2025	5U110407204	3.660,00	-	-	-	1380-2023-D0110
223000865	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	05/04/2023	31/12/2025	5U110401601	3.660,00	-	-	-	1380-2023-D0110
223000865	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	05/04/2023	31/12/2025	5U110407201	10.980,00	-	-	-	1380-2023-D0110
223000901	AQ TRIENNALE LAVORI E SERVIZI IMPIANTISTICI SEDI INPS BASILICATA	01/01/2023	31/12/2025	5U110407201	33.206,91	-	-	-	6480-2022-D0158
223000901	AQ TRIENNALE LAVORI E SERVIZI IMPIANTISTICI SEDI INPS BASILICATA	01/01/2023	31/12/2025	5U110407206	18.288,21	-	-	-	6480-2022-D0158
223000901	AQ TRIENNALE LAVORI E SERVIZI IMPIANTISTICI SEDI INPS BASILICATA	01/01/2023	31/12/2025	5U211201001	60.326,54	-	-	-	6480-2022-D0158
223000901	AQ TRIENNALE LAVORI E SERVIZI IMPIANTISTICI SEDI INPS BASILICATA	01/01/2023	31/12/2025	5U211201007	25.163,27	-	-	-	6480-2022-D0158

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
223000901	AQ TRIENNALE LAVORI E SERVIZI IMPIANTISTICI SEDI INPS BASILICATA	01/01/2023	31/12/2025	5U211201101	32.964,65	-	-	-	6480-2022-D0158
223000901	AQ TRIENNALE LAVORI E SERVIZI IMPIANTISTICI SEDI INPS BASILICATA	01/01/2023	31/12/2025	5U110407202	13.050,42	-	-	-	6480-2022-D0158
223000909	SERVIZIO DI CORRIERE A CHIAMATA PER LE STRUTTURE INPS DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA	01/05/2023	30/04/2025	5U110401802	6.000,00	-	-	-	1380-2023-D0118
223000929	2 ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP SERV.APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD LOTTO 3	07/03/2023	06/03/2025	5U211200900	171.593,00	-	-	-	RS30-2023-00110
223000929	2 ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP SERV.APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD LOTTO 3	07/03/2023	06/03/2025	5U110405000	231.754,25	-	-	-	RS30-2023-00110
223000941	3 ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP SERV.APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD LOTTO 3	07/03/2023	06/03/2025	5U110405000	121.416,44	-	-	-	RS30-2023-00114
223000941	3 ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP SERV.APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD LOTTO 3	07/03/2023	06/03/2025	5U211200900	282.588,60	-	-	-	RS30-2023-00114
223000946	ADEGUAMENTO LICENZE ED ACQUISTO COMPONENTI ADOBE AEM E RELATIVI SERVIZI PROFESSIONALI PER LA DURATA DI 36 MESI	13/03/2023	12/03/2026	5U110404900	3.074.820,57	512.470,10	-	-	RS30-2023-00299
223000968	SERVIZIO DI SANIFICAZIONE AUTOVETTURE E NAVETTE DIREZIONE GENERALE INPS	15/05/2023	14/05/2025	8U110405204	2.100,00	-	-	-	RS30-2023-00220
223001001	ADESIONE ALL'ACCORDO QUADRO CONSIP SERV. APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI DEMAND E PMO PER LE P.A. CENTRALI - LOTTO 1	24/03/2023	23/03/2026	5U110405000	608.555,52	152.138,88	-	-	RS30-2023-00180
223001001	ADESIONE ALL'ACCORDO QUADRO CONSIP SERV. APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI DEMAND E PMO PER LE P.A. CENTRALI - LOTTO 1	24/03/2023	23/03/2026	5U211200900	2.591.097,49	647.774,37	-	-	RS30-2023-00180
223001029	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEI SISTEMI ELIMINA CODE PER 36 MESI E SERVIZI PROFESSIONALI A CONSUMO	03/04/2023	02/04/2026	5U110405000	9.562,00	-	-	-	RS30-2023-00137
223001029	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEI SISTEMI ELIMINA CODE PER 36 MESI E SERVIZI PROFESSIONALI A CONSUMO	03/04/2023	02/04/2026	5U110404101	180.072,00	-	-	-	RS30-2023-00137
223001093	ADESIONE ALL'ACCORDO QUADRO CONSIP SERVIZI DI SICUREZZA DA REMOTO LOTTO 1	24/04/2023	23/04/2027	5U110405501	6.863.345,63	6.863.345,63	2.287.781,88	-	RS30-2023-00244
223001114	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA DG E DIR REGIONALI - LOTTO 1 DG	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	49.627,69	20.678,21	-	-	RS30-2022-00839
223001115	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 2 - VALLE D' AOSTA	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	12.813,42	5.338,93	-	-	RS30-2022-00839
223001118	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 3 - PIEMONTE	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	145.115,43	205.664,76	-	-	RS30-2022-00839
223001120	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 4 - LIGURIA	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	76.477,38	152.365,58	-	-	RS30-2022-00839
223001121	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 5 - LOMBARDIA	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	345.149,06	779.012,11	-	-	RS30-2022-00839
223001123	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 6 - FRIULI VENEZIA GIULIA	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	52.790,21	74.795,92	-	-	RS30-2022-00839
223001124	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 7 - VENETO	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	438.450,24	730.687,60	-	-	RS30-2022-00839
223001125	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 8 - TRENTINO ALTO ADIGE	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	37.585,38	53.260,58	-	-	RS30-2022-00839

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
223001127	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 9 - EMILIA ROMAGNA	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	185.888,83	263.353,68	-	-	RS30-2022-00839
223001128	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 10 - TOSCANA	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	179.969,80	354.987,42	-	-	RS30-2022-00839
223001129	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 11 - SARDEGNA	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	117.358,63	166.299,43	-	-	RS30-2022-00839
223001130	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 12 - UMBRIA	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	41.219,94	17.174,97	-	-	RS30-2022-00839
223001132	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 13 - LAZIO	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	373.917,60	829.799,00	-	-	RS30-2022-00839
223001134	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 14 - ABRUZZO	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	177.752,53	251.813,55	-	-	RS30-2022-00839
223001138	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 15 - MARCHE	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	84.981,17	161.390,82	-	-	RS30-2022-00839
223001139	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 16 - CAMPANIA	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	642.830,76	1.067.846,15	-	-	RS30-2022-00839
223001140	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 17 - BASILICATA	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	30.044,97	12.518,74	-	-	RS30-2022-00839
223001144	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 18 - MOLISE	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	23.051,35	56.604,73	-	-	RS30-2022-00839
223001145	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 19 - CALABRIA	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	192.758,30	273.115,96	-	-	RS30-2022-00839
223001147	SERVIZI DI RECAPITO - GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 20 - PUGLIA	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	182.727,24	244.136,35	-	-	RS30-2022-00839
223001211	NOLEGGIO INSTALLAZIONE E MESSA IN OPERA STUDIO TELEVISIVO	08/05/2023	06/12/2025	5U110405804	5.434,23	-	-	-	RS30-2023-00201
223001284	SERVIZIO DI CONSEGNA PLICHI E PACCHI TRAMITE CORRIERE PER LA DIREZIONE GENERALE PER LE DIREZIONI REGIONALI E DI COORDINAMENTO METROPOLITANO	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	30.156,35	34.539,09	-	-	RS30-2023-00392
223001328	SERVIZIO MANUTENZIONE IMPIANTI TECNOLOGICI ED ELEVATORI IMMOBILI STRUM.LI SEDI INPS REG. MOLISE PERIODO 01/07/2022-30/06/2026	01/09/2023	30/06/2026	5U110401801	10.868,28	5.434,14	-	-	1980-2023-D0047
223001328	SERVIZIO MANUTENZIONE IMPIANTI TECNOLOGICI ED ELEVATORI IMMOBILI STRUM.LI SEDI INPS REG. MOLISE PERIODO 01/07/2022-30/06/2026	01/09/2023	30/06/2026	5U110401402	164.531,42	82.265,71	-	-	1980-2023-D0047
223001334	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 32 LETTERA A) DEL D.LGS. 50/2016 ALLA DITTA E.S.A. ELECOMP SERVIZI ASCENSORI S.R.L., DELL'OBLIGATORIO SERVIZIO DI CONDUZIONE E MANUTENZIONE BIENNALE IMPIANTI ASCENSORI SEDE PROVINCIALE INPS FERRARA	01/07/2023	30/06/2025	5U110407201	1.141,92	-	-	-	1380-2023-D0165
223001367	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 32 LETTERA A) DEL D.LGS. 50/2016, DELL'OBLIGATORIO SERVIZIO DI VERIFICA BIENNALE PER GLI IMPIANTI ASCENSORI PRESSO LA SEDE PROVINCIALE INPS IN FERRARA	01/07/2023	31/12/2025	8U110405206	244,00	-	-	-	1380-2023-D0164
223001386	PULIZIA E SANIFICAZIONE SEDE INPS BOLOGNA E PROVINCIA	01/07/2023	31/08/2025	5U110401402	13.513,50	-	-	-	1380-2023-D0170
223001400	RINNOVO CONTRATTUALE SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE PRESTAZIONI INPS AL DI FUORI DEL TERRITORIO NAZIONALE	01/07/2023	30/06/2026	2U121002201	6.153.000,00	2.051.000,00	-	-	RS30-2023-00353
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL	01/07/2023	30/06/2026	8U121001747	1.872.480,00	936.240,00	-	-	RS30-2023-00462

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO								
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U121001715	171.000,00	85.500,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U121001713	16.600,00	8.300,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U121001745	9.960,00	4.980,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U121001712	83.830,00	41.915,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U121001711	33.200,00	16.600,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404510	16.600,00	8.300,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404509	157.700,00	78.850,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404508	66.400,00	33.200,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404507	664.000,00	332.000,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404506	124.500,00	62.250,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL	01/07/2023	30/06/2026	8U110404504	149.400,00	74.700,00	-	-	RS30-2023-00462

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO								
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U121001753	6.640,00	3.320,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404553	272.240,00	136.120,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404503	83.000,00	41.500,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U121001706	830.000,00	415.000,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U121001702	3.901.000,00	1.950.500,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404555	63.500,00	31.750,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404557	830,00	415,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404559	13.280,00	6.640,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404561	2.739,00	1.369,50	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U121001701	539.500,00	269.750,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL	01/07/2023	30/06/2026	8U110404501	755.300,00	377.650,00	-	-	RS30-2023-00462

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO								
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U211100715	58.100,00	29.050,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U211100713	207.500,00	103.750,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U121001751	1.401.040,00	700.520,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U211100711	199.200,00	99.600,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U211100708	448.200,00	224.100,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U211100707	249.000,00	124.500,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U211100704	539.500,00	269.750,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U211100701	664.000,00	332.000,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U121001757	40.500,00	20.250,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U121001755	146.910,00	73.455,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL	01/07/2023	30/06/2026	8U121001749	869.840,00	434.920,00	-	-	RS30-2023-00462

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO								
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404551	3.320,00	1.660,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404549	171.810,00	85.905,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404547	7.387,00	3.693,50	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404545	177.000,00	88.500,00	-	-	RS30-2023-00462
223001429	GESTIONE PATRIMONIO SERVIZI IMMOBILIARI - RIPETIZIONE SERVIZI ANALOGHI NOMINA DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO, DEL DIRETTORE DELL'ESECUZIONE DEL CONTRATTO E DEL GRUPPO DI LAVORO	01/07/2023	30/06/2026	8U110404511	16.600,00	8.300,00	-	-	RS30-2023-00462
223001430	SERVIZI AMMINISTRATIVI PER GLI UFFICI LEGALI INPS. LOTTO 1	01/07/2023	30/06/2025	5U121000401	19.028,95	-	-	-	0980-2023-D0138
223001431	SERVIZI AMMINISTRATIVI PER GLI UFFICI LEGALI INPS. LOTTO 2	01/07/2023	30/06/2025	5U121000401	13.301,05	-	-	-	0980-2023-D0138
223001433	AFFIDAMENTO DIRETTO MEDIANTE TRATTATIVA DIRETTA 8U110405206SU MEPA X INCARICO RGA SEDI BRESCIA E PAVIA 2023-2025	11/07/2023	28/02/2025	8U110405206	880,68	-	-	-	4980-2023-D0135
223001453	NOLEGGIO DUE VETTURE OPEL MOKKA E EDITION BEV- FULL ELECTRIC- ALD AUTOMO ITALIA	14/07/2023	13/07/2026	5U110401002	14.503,64	4.834,55	-	-	RS30-2022-00812
223001481	SERVIZIO COPIATURA ATTI UTE	02/05/2023	01/05/2025	5U110403003	400,00	-	-	-	5180-2023-D0245
223001527	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP BP 10 LOTTO 11 CALABRIA. PERIODO 01.10.2023-30.09.2025	01/10/2023	30/09/2025	4U110202801	875.000,00	-	-	-	2280-2023-D0099
223001529	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5 BOLOGNA E FERRARA	01/07/2023	30/06/2029	5U110401402	184.738,48	546.695,37	546.695,37	546.695,37	1380-2023-D0172
223001529	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5 BOLOGNA E FERRARA	01/07/2023	30/06/2029	5U110401602	6.094,78	6.094,78	6.094,78	6.094,78	1380-2023-D0172
223001529	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5 BOLOGNA E FERRARA	01/07/2023	30/06/2029	5U110407201	226.881,82	227.256,04	227.256,04	227.256,04	1380-2023-D0172
223001529	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5 BOLOGNA E FERRARA	01/07/2023	30/06/2029	5U110407202	53.740,00	53.833,66	53.833,66	53.833,66	1380-2023-D0172
223001529	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5 BOLOGNA E FERRARA	01/07/2023	30/06/2029	5U110407206	68.604,58	68.731,27	68.731,27	68.731,27	1380-2023-D0172
223001529	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5 BOLOGNA E FERRARA	01/07/2023	30/06/2029	5U110401601	31.683,72	31.683,72	31.683,72	31.683,72	1380-2023-D0172

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
223001529	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5 BOLOGNA E FERRARA	01/07/2023	30/06/2029	5U110401612	12.264,43	12.264,43	12.264,43	12.264,43	1380-2023-D0172
223001529	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5 BOLOGNA E FERRARA	01/07/2023	30/06/2029	5U110401801	112.852,82	112.852,82	112.852,82	112.852,82	1380-2023-D0172
223001534	SERVIZIO DI MANUTENZIONE TRIENNALE DELLE AREE A VERDE DI PERTINENZA DEGLI STABILI STRUMENTALI INPS DELLA DIREZIONE REGIONALE, ANCONA, ASCOLI PICENO, FERMO, PESARO E FANO E DI PULIZIA DELLE STRADE, DEI CAMMINAMENTI, DEI PARCHEGGI E RACCOLTA RIFIUTI AN	01/08/2023	31/07/2026	5U110401402	15.823,64	9.138,35	-	-	0380-2023-D0116
223001535	CASE DI SOGGIORNO EX ENAM S. CRISTOFARO - LORICA E FIUGGI - GLOBAL SERVICE	15/09/2023	14/09/2026	3U120511601	423.923,40	299.649,97	-	-	RS30-2023-00394
223001535	CASE DI SOGGIORNO EX ENAM S. CRISTOFARO - LORICA E FIUGGI - GLOBAL SERVICE	15/09/2023	14/09/2026	3U120511602	176.091,26	124.469,98	-	-	RS30-2023-00394
223001535	CASE DI SOGGIORNO EX ENAM S. CRISTOFARO - LORICA E FIUGGI - GLOBAL SERVICE	15/09/2023	14/09/2026	3U120511607	52.175,19	36.880,00	-	-	RS30-2023-00394
223001537	CASE DI SOGGIORNO EX ENAM S. CRISTOFARO - LORICA E FIUGGI - GLOBAL SERVICE	31/07/2023	30/07/2026	3U120511607	88.680,22	51.264,46	-	-	RS30-2023-00357
223001537	CASE DI SOGGIORNO EX ENAM S. CRISTOFARO - LORICA E FIUGGI - GLOBAL SERVICE	31/07/2023	30/07/2026	3U120511602	257.172,63	148.666,92	-	-	RS30-2023-00357
223001537	CASE DI SOGGIORNO EX ENAM S. CRISTOFARO - LORICA E FIUGGI - GLOBAL SERVICE	31/07/2023	30/07/2026	3U120511601	540.949,32	312.713,17	-	-	RS30-2023-00357
223001541	SERVIZIO FINALIZZATO ALLA REALIZZAZIONE DI VIDEO PERSONALIZZATI E INTERATTIVI	01/08/2023	31/07/2026	5U110405805	600.000,00	300.000,00	-	-	RS30-2023-00407
223001546	CASE DI SOGGIORNO EX ENAM S. CRISTOFARO - LORICA E FIUGGI - GLOBAL SERVICE	15/09/2023	14/09/2026	3U120511602	133.774,41	94.558,35	-	-	RS30-2023-00519
223001546	CASE DI SOGGIORNO EX ENAM S. CRISTOFARO - LORICA E FIUGGI - GLOBAL SERVICE	15/09/2023	14/09/2026	3U120511607	42.998,92	30.393,75	-	-	RS30-2023-00519
223001546	CASE DI SOGGIORNO EX ENAM S. CRISTOFARO - LORICA E FIUGGI - GLOBAL SERVICE	15/09/2023	14/09/2026	3U120511601	300.992,42	212.756,29	-	-	RS30-2023-00519
223001610	PAGAMENTO PEDAGGI AUTOSTRADALI E NOLEGGIO TELEPASS AD USO AUTO DI SERVIZIO -2023-26	01/01/2023	31/12/2026	5U110401001	800,00	800,00	-	-	3480-2023-D0053
223001632	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI MONITORAGGIO SULL'ESECUZIONE DEI CONTRATTI ICT	01/10/2023	30/09/2026	5U110405100	788.852,00	394.426,00	-	-	RS30-2023-00436
223001636	PROCEDURA APERTA DI CARATTERE COMUNITARIO INDETTA AI SENSI DELL'ART. 60 DEL D.LGS. N. 50/2016 IN MODALITÀ DEMATERIALIZZATA SU PIATTAFORMA ASP VOLTA ALL'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO FORMATIVO DENOMINATO «SOSTEGNO ALLE CAPACITÀ DI INNOVAZIONE PER TITOLARI	23/08/2023	23/08/2025	8U110406201	34.754,50	-	-	-	RS30-2023-00136
223001639	SIE 4 LOTTO 1 VALLE D'AOSTA E PIEMONTE 1 (PROVINCE DI: TO-VC-BI)	01/10/2023	30/09/2029	5U110407204	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	8180-2023-D0228
223001639	SIE 4 LOTTO 1 VALLE D'AOSTA E PIEMONTE 1 (PROVINCE DI: TO-VC-BI)	01/10/2023	30/09/2029	5U110407201	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	8180-2023-D0228
223001639	SIE 4 LOTTO 1 VALLE D'AOSTA E PIEMONTE 1 (PROVINCE DI: TO-VC-BI)	01/10/2023	30/09/2029	5U110407202	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	8180-2023-D0228
223001665	CONVITTO - SERVIZIO M.O. IMPIANTI IDRICO, CENTRALI TERMICHE ANNO 2023	01/09/2023	31/08/2025	5U110401616	19.666,01	-	-	-	5580-2023-D0200
223001690	ADESIONE CONVENZIONE GAS NATURALE 15 BIS PER LE SEDI INPS DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA. PERIODO: DAL 01/04/2024 AL 31/03/2025, PREZZO VARIABILE 12 MESI. LOTTO N. 3	01/04/2024	31/03/2025	8U110402601	4.906,54	-	-	-	4980-2023-D0158

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
223001692	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI ASSICURATIVI INPS SUDDIVISA IN LOTTO 1 'ALL RISK OPERE D'ARTE' E LOTTO 2 'ALL RISK ELETTRONICA'	30/09/2023	30/09/2025	5U110404411	2,38	-	-	-	RS30-2023-00569
223001698	SERVIZIO DI CUSTODIA, GESTIONE E VARIE ARCHIVI DEPOSITO DR SARDEGNA	16/08/2023	16/08/2025	5U110406901	287.851,68	-	-	-	RS30-2023-00505
223001708	SERVIZIO DI GESTIONE, SVILUPPO E SUPPORTO DEL SISTEMA RINA	01/12/2023	30/11/2026	5U110405000	2.333.346,00	-	-	-	RS30-2023-00321
223001710	SERVIZI DI MANUTENZIONE E PULIZIA AREE VERDI(15/09/2023-14/09/2025) LOTTO 1	15/09/2023	14/09/2025	5U110401604	641,15	-	-	-	1380-2023-D0215
223001710	SERVIZI DI MANUTENZIONE E PULIZIA AREE VERDI(15/09/2023-14/09/2025) LOTTO 1	15/09/2023	14/09/2025	5U110401601	2.677,85	-	-	-	1380-2023-D0215
223001710	SERVIZI DI MANUTENZIONE E PULIZIA AREE VERDI(15/09/2023-14/09/2025) LOTTO 1	15/09/2023	14/09/2025	5U110401602	39,92	-	-	-	1380-2023-D0215
223001711	LOTTO 2 RA,FC, RN SERVIZI DI MANUTENZIONE E PULIZIA AREE VERDI (15.09.23-14.09.25)	15/09/2023	14/09/2025	5U110401616	16.690,03	-	-	-	1380-2023-D0216
223001711	LOTTO 2 RA,FC, RN SERVIZI DI MANUTENZIONE E PULIZIA AREE VERDI (15.09.23-14.09.25)	15/09/2023	14/09/2025	5U110401601	105,48	-	-	-	1380-2023-D0216
223001711	LOTTO 2 RA,FC, RN SERVIZI DI MANUTENZIONE E PULIZIA AREE VERDI (15.09.23-14.09.25)	15/09/2023	14/09/2025	5U110401604	4.739,09	-	-	-	1380-2023-D0216
223001731	SERVIZIO DI CONSEGNA PLICHI E PACCHI TRAMITE CORRIERE PER LA DIREZIONE GENERALE PER LE DIREZIONI REGIONALI E DI COORDINAMENTO METROPOLITANO	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	3.959,39	989,85	-	-	1780-2023-D0146
223001732	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI ASSICURATIVI INPS SUDDIVISA IN LOTTO 1 'ALL RISK OPERE D'ARTE' E LOTTO 2 'ALL RISK ELETTRONICA'	30/09/2023	30/09/2026	5U110404411	134,28	-	-	-	RS30-2023-00587
223001747	SERVIZI DI RECAPITO GESTIONE CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA LOTTO 21 SICILIA	01/04/2023	31/03/2026	5U110401101	522.823,03	740.667,92	-	-	RS30-2022-00839
223001763	SERVIZI AMM.VI C/O GLI UFF. GIUDIZIARI DELLA PUGLIA A SUPPORTO DELLA FUNZIONE LEGALE INPS (LOTTO 3 - SEDE TARANTO)	17/07/2023	16/06/2025	5U121000401	7.645,84	-	-	-	0980-2023-D0138
223001784	SERVIZIO M.O. IMPIANTI ELETTRICI E CLIMATIZZAZIONE	19/09/2023	18/09/2025	5U110401616	26.560,64	-	-	-	5580-2023-D0220
223001785	ACCORDO QUADRO DENOMINATO SGM SERVIZI DI GESTIONE E MANUTENZIONE DI SISTEMI IP E POSTAZIONI DI LAVORO PER LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	04/09/2023	03/09/2027	5U110405000	776.698,85	776.698,84	-	-	RS30-2023-00566
223001809	SISTEMI ZSYSTEM E DEGLI APPARATI STORAGE AMBIENTE MAINFRAME E DISASTER RECOVERY - DUE DECORRENZE DIVERSE ROMA-BARI	24/02/2024	24/06/2027	5U110404101	1.905.022,88	1.905.022,89	-	-	RS30-2023-00459
223001968	NOLEGGIO DI UN'AUTOVETTURA IBRIDA SENZA CONDUCENTE, MOD.FIAT TIPO, PER LA DIR. REG.LE UMBRIA	23/10/2023	25/10/2026	5U110401002	5.058,02	1.686,01	-	-	RS30-2023-00536
223002087	ANAGNI CONVITTO E AGENZIA SERVIZIO SUPPORTO SPECIALISTICO PER GESTIONE RETE WIFI	01/12/2023	01/12/2025	5U110401616	1.648,35	-	-	-	7080-2023-D0281
223002092	PULIZIA E SANIFICAZIONE SEDE INPS BOLOGNA E PROVINCIA	09/11/2022	31/08/2025	5U110401402	628,15	-	-	-	1380-2023-D0248
223002128	LOTTO 3 RE,PR SERVIZI DI MANUTENZIONE E PULIZIA AREE VERDI (01.12.2023-30.11.2025)	01/12/2023	30/11/2025	5U110401601	573,59	-	-	-	1380-2023-D0255
223002128	LOTTO 3 RE,PR SERVIZI DI MANUTENZIONE E PULIZIA AREE VERDI (01.12.2023-30.11.2025)	01/12/2023	30/11/2025	5U110401604	12.686,49	-	-	-	1380-2023-D0255
223002134	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE	01/07/2023	30/06/2028	5U110401402	18.164,34	18.164,34	18.164,34	9.082,17	1380-2023-D0257

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)								
223002134	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/07/2023	30/06/2028	5U110401601	439,20	439,20	439,20	219,60	1380-2023-D0257
223002134	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/07/2023	30/06/2028	5U110407201	5.791,15	5.791,15	5.791,15	2.895,58	1380-2023-D0257
223002134	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/07/2023	30/06/2028	5U110407204	7.228,85	7.228,85	7.228,85	3.614,43	1380-2023-D0257
223002134	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/07/2023	30/06/2028	5U110401602	106,81	106,81	106,81	53,41	1380-2023-D0257
223002134	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/07/2023	30/06/2028	5U110401604	676,83	676,83	676,83	338,42	1380-2023-D0257
223002134	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/07/2023	30/06/2028	5U110407202	1.556,47	1.556,47	1.556,47	778,24	1380-2023-D0257
223002147	ADESIONE ALL'ACCORDO QUADRO CONSIP SERVIZI APPLICATIVI E ACCESSORI IN OTTICA CLOUD 2 -AI SENSI DELL'ART. 54, COMMA 4, LETT. A) DEL D.LGS. 50/2016 (CIG ACCORDO QUADRO CONSIP 91918889EE)	14/09/2023	13/09/2025	5U110405000	8.470.682,53	-	-	-	RS30-2023-00572
223002147	ADESIONE ALL'ACCORDO QUADRO CONSIP SERVIZI APPLICATIVI E ACCESSORI IN OTTICA CLOUD 2 -AI SENSI DELL'ART. 54, COMMA 4, LETT. A) DEL D.LGS. 50/2016 (CIG ACCORDO QUADRO CONSIP 91918889EE)	14/09/2023	13/09/2025	5U211200900	3.630.488,20	-	-	-	RS30-2023-00572
223002162	GENOVA V.SESTRI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EXTRA CANONE FACCIATA VERDE	31/08/2023	30/06/2026	5U211201001	14.758,06	-	-	-	3480-2023-D0060
223002170	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2023	30/06/2027	5U110407202	1.203,52	1.203,52	601,75	-	1380-2023-D0258
223002170	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2023	30/06/2027	5U110407201	3.267,25	3.267,25	1.633,63	-	1380-2023-D0258
223002170	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2023	30/06/2027	5U110401604	703,54	703,54	351,76	-	1380-2023-D0258
223002170	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2023	30/06/2027	5U110401602	73,83	73,83	36,92	-	1380-2023-D0258
223002170	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2023	30/06/2027	5U110401402	27.001,43	27.001,43	13.500,72	-	1380-2023-D0258

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
223002170	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2023	30/06/2027	5U110401601	226,82	226,82	113,41	-	1380-2023-D0258
223002170	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2023	30/06/2027	5U110407204	7.441,23	7.441,23	3.720,61	-	1380-2023-D0258
223002252	FORNITURA, MANUTENZIONE DEGLI APPARATI SAN PER L#AMBIENTE MAINFRAME DEL CENTRO ELETTRONICO NAZIONALE E DEL CENTRO DI DISASTER RECOVERY	01/08/2024	31/07/2027	5U110404101	133.590,00	133.590,00	-	-	RS30-2023-00700
223002254	SERVIZIO DI PULIZIA DELLE SCALE E PARTI COMUNI DELLO STABILE INPS DI SONDRIO, VIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ 6	01/12/2023	30/11/2026	5U110401402	1.841,40	1.687,95	-	-	4980-2023-D0219
223002254	SERVIZIO DI PULIZIA DELLE SCALE E PARTI COMUNI DELLO STABILE INPS DI SONDRIO, VIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ 6	01/12/2023	30/11/2026	8U110402601	4.098,60	3.757,05	-	-	4980-2023-D0219
223002344	ADESIONE ACCORDO QUADRO BUONI PASTO 10 LOTTO 2 PIEMONTE. PERIODO: 2024-2025.	01/01/2024	31/12/2025	4U110202801	1.981.980,00	-	-	-	8180-2023-D0300
223002349	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 2	01/10/2023	30/09/2027	5U110401612	24.902,81	24.902,81	18.677,11	-	8180-2023-D0266
223002349	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 2	01/10/2023	30/09/2027	5U110407204	146.795,25	146.795,25	110.096,43	-	8180-2023-D0266
223002349	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 2	01/10/2023	30/09/2027	5U110401410	49.468,61	49.468,61	37.101,46	-	8180-2023-D0266
223002349	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 2	01/10/2023	30/09/2027	5U110407206	28.720,81	28.720,81	21.540,61	-	8180-2023-D0266
223002349	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 2	01/10/2023	30/09/2027	5U110401602	38.737,70	38.737,70	29.053,28	-	8180-2023-D0266
223002349	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 2	01/10/2023	30/09/2027	5U110401601	85.776,34	85.776,34	64.332,25	-	8180-2023-D0266
223002349	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 2	01/10/2023	30/09/2027	5U110407202	44.676,81	44.676,81	33.507,61	-	8180-2023-D0266
223002349	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 2	01/10/2023	30/09/2027	5U110401801	59.357,09	59.357,09	44.517,82	-	8180-2023-D0266
223002349	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 2	01/10/2023	30/09/2027	5U110401802	90.785,18	90.785,18	68.088,88	-	8180-2023-D0266
223002349	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 2	01/10/2023	30/09/2027	5U110407201	98.927,23	98.927,23	74.195,42	-	8180-2023-D0266
223002349	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 2	01/10/2023	30/09/2027	5U110401402	811.837,88	811.837,88	613.604,43	-	8180-2023-D0266
223002349	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 LOTTO 2	01/10/2023	30/09/2027	5U110401604	127.281,02	127.281,02	95.460,76	-	8180-2023-D0266
223002350	INPS PIEMONTE - ADESIONE FM4 LOTTO 1	01/07/2022	30/06/2026	5U110401802	65.774,59	32.887,30	-	-	8180-2023-D0238
223002350	INPS PIEMONTE - ADESIONE FM4 LOTTO 1	01/07/2022	30/06/2026	5U110401801	43.004,71	21.502,35	-	-	8180-2023-D0238
223002350	INPS PIEMONTE - ADESIONE FM4 LOTTO 1	01/07/2022	30/06/2026	5U110401601	169.598,00	15.000,00	-	-	8180-2023-D0238
223002350	INPS PIEMONTE - ADESIONE FM4 LOTTO 1	01/07/2022	30/06/2026	5U110407202	1.250,00	800,00	-	-	8180-2023-D0238
223002350	INPS PIEMONTE - ADESIONE FM4 LOTTO 1	01/07/2022	30/06/2026	5U110401402	577.491,36	288.745,67	-	-	8180-2023-D0238
223002350	INPS PIEMONTE - ADESIONE FM4 LOTTO 1	01/07/2022	30/06/2026	5U110401410	28.875,69	14.437,84	-	-	8180-2023-D0238
223002350	INPS PIEMONTE - ADESIONE FM4 LOTTO 1	01/07/2022	30/06/2026	8U110405206	1.411,76	705,88	-	-	8180-2023-D0238

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
223002350	INPS PIEMONTE - ADESIONE FM4 LOTTO 1	01/07/2022	30/06/2026	5U110401604	33.046,00	-	-	-	8180-2023-D0238
223002350	INPS PIEMONTE - ADESIONE FM4 LOTTO 1	01/07/2022	30/06/2026	5U110401602	68.356,00	-	-	-	8180-2023-D0238
223002352	ADESIONE AD ACCORDO QUADRO BUONI PASTO ELETTRONICI EDIZIONE 10 LOTTO 9 CAMPANIA - 24 MESI	13/12/2023	12/12/2025	4U110202801	1.714.252,80	-	-	-	5180-2023-D0395
223002359	SERVIZIO MANUTENZIONE IMPIANTI TECNOLOGICI ED ELEVATORI IMMOBILI STRUM.LI SEDI INPS REG. MOLISE PERIODO 01/07/2022-30/06/2026	01/07/2023	30/06/2026	5U110401402	6.403,09	3.201,54	-	-	1980-2023-D0086
223002359	SERVIZIO MANUTENZIONE IMPIANTI TECNOLOGICI ED ELEVATORI IMMOBILI STRUM.LI SEDI INPS REG. MOLISE PERIODO 01/07/2022-30/06/2026	01/07/2023	30/06/2026	5U110407202	699,74	349,87	-	-	1980-2023-D0086
223002359	SERVIZIO MANUTENZIONE IMPIANTI TECNOLOGICI ED ELEVATORI IMMOBILI STRUM.LI SEDI INPS REG. MOLISE PERIODO 01/07/2022-30/06/2026	01/07/2023	30/06/2026	5U110407201	8.324,39	4.162,19	-	-	1980-2023-D0086
223002376	TRATTATIVA DIRETTA MEPA FORNITURA E POSA IN OPERA TENDE E SMALTIMENTO DELL'USURATO PER INPS REGIONE PUGLIA	12/12/2023	12/12/2025	5U211200303	-	-	-	-	0980-2023-D0254
223002415	ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP PER LA FORNITURA DI BUONI PASTO ELETTRONICI (01/12/2023-30/11/2025)	01/12/2023	30/11/2025	4U110202801	1.913.207,94	-	-	-	5181-2023-D0148
223002428	ACCORDO QUADRO BUONI PASTO 10 L. 12 SICILIA - 2024-2025	18/12/2023	17/12/2025	4U110202801	1.856.539,44	-	-	-	5580-2023-D0315
223002456	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FMU 4 PER GLI IMMOBILI STRUMENTALI SEDI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110401401	45,10	45,10	33,82	-	8380-2023-D0185
223002456	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FMU 4 PER GLI IMMOBILI STRUMENTALI SEDI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110407206	266,64	266,64	199,98	-	8380-2023-D0185
223002456	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FMU 4 PER GLI IMMOBILI STRUMENTALI SEDI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110407201	1.503,22	1.503,22	1.127,42	-	8380-2023-D0185
223002456	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FMU 4 PER GLI IMMOBILI STRUMENTALI SEDI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110407202	404,72	404,72	303,54	-	8380-2023-D0185
223002467	STRUTTURE INPS LIGURIA- SAVONA E IMPERIA-SERVIZI PULIZIA, FACCHINAGGIO E M.O. IMPIANTI SPECIALI E DATI	01/10/2023	15/09/2027	5U110401401	1.900,86	1.900,86	1.267,24	-	3480-2023-D0103
223002467	STRUTTURE INPS LIGURIA- SAVONA E IMPERIA-SERVIZI PULIZIA, FACCHINAGGIO E M.O. IMPIANTI SPECIALI E DATI	01/10/2023	15/09/2027	5U110407201	24.738,97	24.738,97	16.492,64	-	3480-2023-D0103
223002467	STRUTTURE INPS LIGURIA- SAVONA E IMPERIA-SERVIZI PULIZIA, FACCHINAGGIO E M.O. IMPIANTI SPECIALI E DATI	01/10/2023	15/09/2027	5U110407202	5.081,98	5.081,98	3.387,99	-	3480-2023-D0103
223002467	STRUTTURE INPS LIGURIA- SAVONA E IMPERIA-SERVIZI PULIZIA, FACCHINAGGIO E M.O. IMPIANTI SPECIALI E DATI	01/10/2023	15/09/2027	5U110407206	828,33	828,33	552,22	-	3480-2023-D0103
223002474	STRUTTURE INPS LIGURIA-- GENOVA E LA SPEZIA-FACILITY MANAGEMENT LOTTO 1	21/12/2023	31/03/2026	5U110407201	10.121,59	2.531,00	-	-	3480-2023-D0107
224000029	ADESIONE ACCORDO QUADRO BUONI PASTO	01/01/2024	31/12/2026	4U110202801	486.723,11	-	-	-	5880-2023-D0277
224000034	PROCEDURA APERTA DI CARATTERE COMUNITARIO AI SENSI DELL'ART. 60 DEL D.LGS. 50 DEL 18 APRILE	01/07/2024	30/06/2025	5U110401403	338.011,39	-	-	-	3480-2023-D0124

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	2016 VOLTA ALL'AFFIDAMENTO DEL «SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE LIGURIA DELL'INPS»								
224000046	SERVIZIO PICCOLE MANUTENZIONI ARREDI E VARIE SEDI DELLA LIGURIA	01/01/2023	31/12/2026	5U110400903	10.000,00	5.000,00	-	-	3480-2023-D0126
224000050	STRUTTURE INPS LIGURIA- SAVONA E IMPERIA-SERVIZI PULIZIA, FACCHINAGGIO E M.O. IMPIANTI SPECIALI E DATI	16/09/2023	15/09/2027	5U110401402	233.360,25	240.361,06	177.466,58	-	3480-2023-D0122
224000052	FORNITURA ACQUA SEDI LIGURIA ANNI PERIODO 2023/2025	01/01/2024	31/12/2026	5U110401408	13.000,00	14.000,00	-	-	3480-2023-D0099
224000053	STRUTTURE INPS LIGURIA- SAVONA E IMPERIA-SERVIZI PULIZIA, FACCHINAGGIO E M.O. IMPIANTI SPECIALI E DATI	16/09/2023	15/09/2027	5U110401801	48.114,92	51.964,12	40.965,04	-	3480-2023-D0121
224000055	SERVIZI APPLICATIVI E ACCESSORI - AQ ALMAVIVA	30/12/2023	30/12/2025	5U211200900	2.848.820,06	-	-	-	RS30-2023-00877
224000055	SERVIZI APPLICATIVI E ACCESSORI - AQ ALMAVIVA	30/12/2023	30/12/2025	5U110405000	2.019.630,98	-	-	-	RS30-2023-00877
224000128	AUTORIZZAZIONE QUINTO D'OBLIGO SERVIZI GESTIONALI PRESSO GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE CAMPANIA -LOTTO 2	01/03/2022	28/02/2026	5U110407202	14.842,73	2.473,79	-	-	RS30-2023-00210
224000129	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2023	31/07/2027	5U110407202	1.805,94	1.805,94	902,97	-	8580-2023-D0177
224000129	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2023	31/07/2027	5U110401602	395,67	395,67	197,84	-	8580-2023-D0177
224000129	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2023	31/07/2027	5U110401604	487,40	487,40	243,70	-	8580-2023-D0177
224000129	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2023	31/07/2027	5U110401601	697,25	697,25	348,63	-	8580-2023-D0177
224000129	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2023	31/07/2027	5U110407204	3.197,59	3.197,59	1.598,80	-	8580-2023-D0177
224000129	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2023	31/07/2027	5U110407201	4.899,32	4.899,32	2.449,66	-	8580-2023-D0177
224000129	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2023	31/07/2027	5U110401402	16.000,00	16.000,00	7.927,90	-	8580-2023-D0177
224000160	*NOLEGGIO PER 36 MESI, TRE MINIBUS 9 POSTI PRESENTI NEL LOTTO 3	17/01/2024	16/01/2027	5U110403005	25.113,24	20.927,70	-	-	RS30-2023-00280
224000161	PMAS 2024-2026 PIANO DI MANTENIMENTO E ADEGUAMENTO SOFTWARE E RELATIVI SERVIZI ACCESSORI IBM PER IL CENTRO ELETTRONICO NAZIONALE DELL'INPS 2024-2026	31/12/2023	31/12/2026	5U110405000	30.662.066,65	30.655.685,91	-	-	RS30-2024-00027
224000173	PEDAGGI AUTOSTRADALI ANNI 2024-2025	01/01/2024	31/12/2025	5U110401001	350,00	-	-	-	8880-2024-D0004
224000174	ABBONAMENTO GARAGE COMUNALE-ANNI 2024-2025	01/01/2024	31/12/2025	5U110401001	2.500,00	-	-	-	8880-2024-D0004
224000175	PEDAGGIO TELEPASS	01/01/2024	31/12/2025	5U110401001	150,00	-	-	-	8880-2024-D0004

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224000186	SERVIZIO DI SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI PRESSO LE STRUTTURE INPS NELLE PROVINCE DI GROSSETO-LIVORNO-PISA-LUCCA-MASSA CARRARA-AREZZO-FIRENZE-PISTOIA-PRATO-SIENA	01/01/2024	31/12/2025	5U110401801	14.981,50	-	-	-	3080-2023-D0320
224000186	SERVIZIO DI SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI PRESSO LE STRUTTURE INPS NELLE PROVINCE DI GROSSETO-LIVORNO-PISA-LUCCA-MASSA CARRARA-AREZZO-FIRENZE-PISTOIA-PRATO-SIENA	01/01/2024	31/12/2025	5U110401402	44.981,50	-	-	-	3080-2023-D0320
224000220	SERVIZIO DI FORNITURA DI LIBRI CODICI GAZZETTE UFFICIALI RIVISTE GIURIDICHE RIVISTE TECNICOSCIENTIFICHE E QUOTIDIANI IN FORMATO CARTACEO E ON LINE PER LE ESIGENZE DEGLI UFFICI CENTRALI E PERIFERICI DELL'INPS	25/01/2024	24/01/2026	5U110400101	113.560,00	-	-	-	RS30-2023-00821
224000316	GLOBAL SERVICE CASA SOGG.ENAM GIUOCHI DELFICI	01/02/2024	31/01/2027	3U120511601	406.847,11	406.847,11	34.554,13	-	RS30-2023-00865
224000316	GLOBAL SERVICE CASA SOGG.ENAM GIUOCHI DELFICI	01/02/2024	31/01/2027	3U120511602	177.995,61	177.995,61	15.117,44	-	RS30-2023-00865
224000316	GLOBAL SERVICE CASA SOGG.ENAM GIUOCHI DELFICI	01/02/2024	31/01/2027	3U120511607	50.855,89	50.855,89	4.319,27	-	RS30-2023-00865
224000323	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 15 - BELLUNO DAL 01/02/2024 AL 31/01/2030 - SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT	01/02/2024	31/01/2030	5U110401402	86.147,63	86.147,63	86.147,63	86.147,63	8880-2024-D0006
224000323	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 15 - BELLUNO DAL 01/02/2024 AL 31/01/2030 - SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT	01/02/2024	31/01/2030	5U110401601	8.671,26	8.671,26	8.671,26	8.671,26	8880-2024-D0006
224000323	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 15 - BELLUNO DAL 01/02/2024 AL 31/01/2030 - SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT	01/02/2024	31/01/2030	5U110407201	16.815,21	16.815,21	16.815,21	16.815,21	8880-2024-D0006
224000323	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 15 - BELLUNO DAL 01/02/2024 AL 31/01/2030 - SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT	01/02/2024	31/01/2030	5U110401801	18.946,89	18.946,89	18.946,89	18.946,89	8880-2024-D0006
224000323	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 15 - BELLUNO DAL 01/02/2024 AL 31/01/2030 - SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT	01/02/2024	31/01/2030	5U110407202	238,90	238,90	238,90	238,90	8880-2024-D0006
224000330	SERVIZIO DI VIGILANZA IMMOBILI DELLA DIREZIONE GENERALE INPS	10/01/2024	09/01/2027	5U110401406	10.124.472,97	10.124.472,96	249.644,54	-	RS30-2023-00684
224000346	AGGIUDICAZIONE AFFIDAMENTO SERVIZI MANUTENZIONE IMPIANTI TERMOIDRAULICI DIREZIONE GENERALE INPS LOTTO 1	01/01/2024	31/12/2027	5U110407201	4.759.499,58	5.491.499,58	5.491.499,57	-	RS30-2023-00813
224000347	AGGIUDICAZIONE AFFIDAMENTO SERVIZI MANUTENZIONE IMPIANTI TERMOIDRAULICI DIREZIONE GENERALE INPS LOTTO 2	01/01/2024	31/12/2027	5U110407206	3.800.862,72	3.800.862,72	3.800.862,70	-	RS30-2023-00813
224000407	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 5 VI VR PD RO TV VE- SERVIZI PULIZIE, FACCHINAGGIO E MANUTENZIONE	01/02/2024	31/01/2030	5U110401604	31.720,00	31.720,00	31.720,00	31.720,00	8880-2024-D0007
224000407	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 5 VI VR PD RO TV VE- SERVIZI PULIZIE, FACCHINAGGIO E MANUTENZIONE	01/02/2024	31/01/2030	5U110401602	16.470,00	16.470,00	16.470,00	16.470,00	8880-2024-D0007
224000407	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 5 VI VR PD RO TV VE- SERVIZI PULIZIE, FACCHINAGGIO E MANUTENZIONE	01/02/2024	31/01/2030	5U110401612	24.400,00	24.400,00	24.400,00	24.400,00	8880-2024-D0007
224000407	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 5 VI VR PD RO TV VE- SERVIZI PULIZIE, FACCHINAGGIO E MANUTENZIONE	01/02/2024	31/01/2030	5U110401601	59.258,33	59.258,33	59.258,33	59.258,33	8880-2024-D0007

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224000407	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 5 VI VR PD RO TV VE- SERVIZI PULIZIE, FACCHINAGGIO E MANUTENZIONE	01/02/2024	31/01/2030	5U110401801	307.862,28	307.862,28	307.862,28	307.862,28	8880-2024-D0007
224000407	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 5 VI VR PD RO TV VE- SERVIZI PULIZIE, FACCHINAGGIO E MANUTENZIONE	01/02/2024	31/01/2030	5U110407206	41.257,09	41.257,09	41.257,09	41.257,09	8880-2024-D0007
224000407	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 5 VI VR PD RO TV VE- SERVIZI PULIZIE, FACCHINAGGIO E MANUTENZIONE	01/02/2024	31/01/2030	5U110407201	102.791,44	102.791,44	102.791,44	102.791,44	8880-2024-D0007
224000407	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 5 VI VR PD RO TV VE- SERVIZI PULIZIE, FACCHINAGGIO E MANUTENZIONE	01/02/2024	31/01/2030	5U110407202	32.693,45	32.693,45	32.693,45	32.693,45	8880-2024-D0007
224000407	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 5 VI VR PD RO TV VE- SERVIZI PULIZIE, FACCHINAGGIO E MANUTENZIONE	01/02/2024	31/01/2030	5U110401402	1.324.798,46	1.324.798,46	1.324.798,46	1.324.798,46	8880-2024-D0007
224000407	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 5 VI VR PD RO TV VE- SERVIZI PULIZIE, FACCHINAGGIO E MANUTENZIONE	01/02/2024	31/01/2030	5U110407204	70.863,18	70.863,18	70.863,18	70.863,18	8880-2024-D0007
224000407	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FM4 - LOTTO 5 VI VR PD RO TV VE- SERVIZI PULIZIE, FACCHINAGGIO E MANUTENZIONE	01/02/2024	31/01/2030	5U110401802	71.818,47	71.818,47	71.818,47	71.818,47	8880-2024-D0007
224000416	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 21 LOTTO 10	01/04/2024	31/03/2025	5U110405602	1.811.700,00	-	-	-	RS30-2024-00075
224000419	ADESIONE ALL'ACCORDO QUADRO CONSIP 'PUBLIC CLOUD IAAS E PAAS - LOTTO 8'	06/02/2024	05/02/2026	5U110405000	6.176.421,17	-	-	-	RS30-2023-00856
224000427	ADESIONE AD ACCORDO QUADRO SU MEPA PER ACQUISTO DI BUONI PASTO ELETTRONICI	01/01/2024	31/12/2025	4U110202801	383.056,13	-	-	-	6480-2023-D0142
224000438	FORNITURA DI MATERIALE DI CONSUMO IGIENICO SANITARIO E DEI RELATIVI DISPENSER PER LE SEDI INPS DEL TRENTINO ALTO ADIGE	12/02/2024	31/01/2027	5U110401410	21.777,00	21.777,00	-	-	8380-2024-D0001
224000474	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DELLE AREE VERDI DI DURATA BIENNALE PRESSO IL CONVITTO UNIFICATO DI SPOLETO E IMMOBILE EX INPDAP PRESSO MONTELUCCO	15/02/2024	14/02/2026	3U120511307	20.980,34	-	-	-	5880-2024-D0013
224000495	SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DEL CONVITTO INPS L. STURZO DI CALTAGIRONE	16/02/2024	15/02/2026	5U110401616	6.812,89	1.419,35	-	-	5580-2023-D0298
224000529	FORNITURA DI LICENZE UNISON TRUE PLANNING E SERVIZI DI SUPPORTO SPECIALISTICO	20/02/2024	11/03/2027	5U110405000	166.896,00	166.896,00	-	-	RS30-2024-00026
224000529	FORNITURA DI LICENZE UNISON TRUE PLANNING E SERVIZI DI SUPPORTO SPECIALISTICO	20/02/2024	11/03/2027	5U110404900	418.460,00	418.460,00	-	-	RS30-2024-00026
224000575	SERVIZIO PIM DR LAZIO E DCM ROMA - RINNOVO CONTRATTO 01.04.2023- 31.03.2026	01/03/2024	31/03/2026	8U110405205	42.000,00	10.500,00	-	-	RS30-2024-00106
224000627	AFFIDAMENTO SERVIZIO RISTORAZIONE COLLETTIVA PRESSO I CONVITTI INPS DI AREZZO (LOTTO 1) CALTAGIRONE (LOTTO 2) SANSEPOLCRO (LOTTO 3) SPOLETO (LOTTO 4) ANAGNI (LOTTO 5) MEDIANTE SISTEMA DINAMICO DI ACQUISIZIONE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (SDAPA)	01/03/2024	28/02/2027	3U120511301	629.478,56	629.478,56	103.475,92	-	RS30-2024-00013
224000631	AFFIDAMENTO SERVIZIO RISTORAZIONE COLLETTIVA PRESSO I CONVITTI INPS DI AREZZO (LOTTO 1) CALTAGIRONE (LOTTO 2) SANSEPOLCRO (LOTTO 3) SPOLETO (LOTTO 4) ANAGNI (LOTTO 5)	01/03/2024	28/02/2027	3U120511301	790.339,86	790.339,86	129.918,89	-	RS30-2024-00013

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	MEDIANTE SISTEMA DINAMICO DI ACQUISIZIONE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (SDAPA)								
224000632	AFFIDAMENTO SERVIZIO RISTORAZIONE COLLETTIVA PRESSO I CONVITTI INPS DI AREZZO (LOTTO 1) CALTAGIRONE (LOTTO 2) SANSEPOLCRO (LOTTO 3) SPOLETO (LOTTO 4) ANAGNI (LOTTO 5) MEDIANTE SISTEMA DINAMICO DI ACQUISIZIONE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (SDAPA)	01/03/2024	28/02/2027	3U120511301	629.895,98	629.895,98	103.544,53	-	RS30-2024-00013
224000633	AFFIDAMENTO SERVIZIO RISTORAZIONE COLLETTIVA PRESSO I CONVITTI INPS DI AREZZO (LOTTO 1) CALTAGIRONE (LOTTO 2) SANSEPOLCRO (LOTTO 3) SPOLETO (LOTTO 4) ANAGNI (LOTTO 5) MEDIANTE SISTEMA DINAMICO DI ACQUISIZIONE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (SDAPA)	01/03/2024	28/02/2027	3U120511301	688.938,38	688.938,38	113.250,14	-	RS30-2024-00013
224000634	AFFIDAMENTO SERVIZIO RISTORAZIONE COLLETTIVA PRESSO I CONVITTI INPS DI AREZZO (LOTTO 1) CALTAGIRONE (LOTTO 2) SANSEPOLCRO (LOTTO 3) SPOLETO (LOTTO 4) ANAGNI (LOTTO 5) MEDIANTE SISTEMA DINAMICO DI ACQUISIZIONE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (SDAPA)	01/03/2024	28/02/2027	3U120511301	1.040.102,02	1.040.102,02	170.975,66	-	RS30-2024-00013
224000652	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP GN15BIS LOTTO 9 PER LA FORNITURA DI GAS AL CONVITTO DAL 01/05/2024 AL 30/04/2025	01/05/2024	30/04/2025	3U120511306	70.000,00	-	-	-	5580-2024-D0047
224000705	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DELLE PORTE AUTOMATICHE SCORREVOLI DELLA DIREZIONE PROVINCIALE INPS DI PERUGIA	04/03/2024	03/03/2028	5U110401604	549,00	549,00	549,00	549,00	5880-2024-D0029
224000720	CONTRATTO ESECUTIVO IN ADESIONE ALL'ACCORDO QUADRO CONSIP PUBLIC CLOUD IAAS E PAAS - LOTTO 3	06/03/2024	05/03/2026	5U110405000	1.526.846,00	-	-	-	RS30-2024-00170
224000721	RINNOVO CONTRATTUALE ALLA WOLTERS KLUWER ITALIA SRL PER LA FORNITURA DI UN SERVIZIO WEB DI CONSULTAZIONE IN MATERIA DI NORMATIVA	20/04/2024	19/04/2025	5U110404202	64.225,20	-	-	-	RS30-2024-00153
224000723	AFFIDAMENTO DIRETTO SERVIZIO SPURGO VASCHE BIOLOGICHE PRESSO D.P. INPS DI PADOVA VIA DELU' 3	07/03/2024	06/03/2026	5U110407206	3.623,40	905,85	-	-	8880-2024-D0039
224000738	CONVITTO - SERVIZIO M.O. IMPIANTO ANTINCENDIO 2024/2026	15/03/2024	14/03/2026	5U110401616	11.227,42	2.806,86	-	-	5580-2024-D0045
224000749	ADESIONE ACCORDO QUADRO BUONI PASTO 10 LOTTO 2 VALLE D'AOSTA PER LA FORNITURA DI BUONI PASTO. PERIODO: 2024 - 2025	01/04/2024	31/12/2025	4U110202801	45.000,00	-	-	-	0400-2024-D0013
224000756	ACQUISIZIONE IN SOTTOSCRIZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI PROFESSIONALI SAP S/4 HANA IN CLOUD PER 24 MESI	14/03/2024	13/03/2026	5U110405000	234.510,00	-	-	-	RS30-2023-00851
224000774	ACCORDO QUADRO SERVIZIO SOSTITUTIVO MENSA - BUONI PASTO ELETTRONICI PERSONALE INPS SARDEGNA -	01/03/2024	28/02/2026	4U110202801	793.000,00	132.200,00	-	-	1780-2024-D0054
224000775	FORNITURA SERVIZIO IDRICO INTEGRATO 2024 E 2025	01/01/2024	31/12/2024	5U110401408	57.700,00	-	-	-	0980-2024-D0042
224000792	INPS PIEMONTE - ADESIONE FM4 LOTTO 1	01/01/2024	30/06/2026	5U110401801	2.580,28	1.290,14	-	-	8180-2024-D0074
224000792	INPS PIEMONTE - ADESIONE FM4 LOTTO 1	01/01/2024	30/06/2026	5U110401802	3.946,48	1.973,24	-	-	8180-2024-D0074
224000792	INPS PIEMONTE - ADESIONE FM4 LOTTO 1	01/01/2024	30/06/2026	5U110401402	34.168,22	17.324,74	-	-	8180-2024-D0074

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224000792	INPS PIEMONTE - ADESIONE FM4 LOTTO 1	01/01/2024	30/06/2026	5U110401410	1.732,54	866,27	-	-	8180-2024-D0074
224000797	ADESIONE CONVENZIONE MULTIBRAND 6 LOTTO 9 PER FORNITURA DI MANUTENZIONE E SERVIZI DI SUPPORTO DELLE LICENZE SOFTWARE HCL	28/03/2024	27/03/2025	5U110405000	48.344,91	-	-	-	RS30-2024-00188
224000818	SERVIZIO DI MEDICO COMPETENTE - SORVEGLIANZA SANITARIA DP TRAPANI	08/02/2024	08/02/2027	8U110405205	8.241,85	8.241,85	686,82	-	5580-2024-D0023
224000825	ADESIONE ALLA CONVENZIONE TELEFONIA MOBILE 9	26/03/2024	15/11/2025	5U110403901	4.539.440,08	-	-	-	RS30-2024-00209
224000844	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP DENOMINATA 'VEICOLI PER LE FORZE DI SICUREZZA IN NOLEGGIO 2' LOTTO 4 PER IL NOLEGGIO DI VEICOLI SENZA CONDUCENTE	01/02/2024	31/01/2029	5U110403005	9.349,88	9.349,88	9.349,88	9.349,88	RS30-2024-00196
224000868	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP GN 15 - LOTTO N.6 PER FORNITURA GAS NATURALE ALLE UTENZE DEL CONVITTO UNIFICATO DI SPOLETO	01/06/2024	31/05/2025	3U120511306	55.000,00	-	-	-	5880-2024-D0053
224000898	PAGAMENTO UTENZE IDRICHE DELLE SEDI STRUMENTALI INPS DELLA PROVINCIA DI PERUGIA FORNITE DA UMBRA ACQUE SPA	04/04/2024	31/12/2026	5U110401408	12.000,00	12.000,00	-	-	5880-2024-D0068
224000899	PAGAMENTO UTENZE IDRICHE DELLE SEDI STRUMENTALI INPS DELLA PROVINCIA DI TERNI FORNITE DA SII SCPA	04/04/2024	31/12/2026	5U110401408	6.000,00	6.000,00	-	-	5880-2024-D0069
224000961	ADESIONE CONV. EE 20 BIS, LOTTO 1 SICILIA: FORN. DI ENERGIA ELETTRICA CONVITTO L. STURZO DI CALTAGIRONE 01/07/2024 - 30/06/2025.	01/07/2024	30/06/2025	3U120511306	56.120,00	-	-	-	5580-2024-D0046
224000973	ACCORDO QUADRO TRIENNALE PER LAVORI E SERVIZI DI MANUTENZIONE IMPIANTI ELEVATORI IN IMMOBILI DI PROPRIET... O IN USO ALL' INPS NELLA REGIONE BASILICATA	01/04/2023	31/03/2026	5U110407206	9.818,02	2.454,51	-	-	6480-2024-D0053
224000973	ACCORDO QUADRO TRIENNALE PER LAVORI E SERVIZI DI MANUTENZIONE IMPIANTI ELEVATORI IN IMMOBILI DI PROPRIET... O IN USO ALL' INPS NELLA REGIONE BASILICATA	01/04/2023	31/03/2026	5U110407201	29.653,52	7.413,38	-	-	6480-2024-D0053
224000974	ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP SERVIZI APPLICATIVI E ACCESSORI IN OTTICA CLOUD	14/03/2024	13/03/2028	5U110405000	111.038,30	44.415,32	26.893,68	4.074,80	RS30-2024-00171
224000974	ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP SERVIZI APPLICATIVI E ACCESSORI IN OTTICA CLOUD	14/03/2024	13/03/2028	5U211200900	1.549.059,30	718.689,20	336.676,00	148.657,00	RS30-2024-00171
224000989	ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP BUONI PASTO ELETTRONICI EDIZIONE 10 LOTTO 6 EMILIA ROMAGNA	10/04/2024	09/04/2025	4U110202801	-	-	-	-	1380-2024-D0111
224000992	FORNITURA PER L'ADEGUAMENTO E IL MANTENIMENTO DELL'INFRASTRUTTURA VIRTUALE DELLA SERVER FARM E DELLA RELATIVA INFRASTRUTTURA DI BACKUP	09/02/2024	31/07/2026	5U110405000	50.485,16	29.449,68	-	-	RS30-2024-00087
224000992	FORNITURA PER L'ADEGUAMENTO E IL MANTENIMENTO DELL'INFRASTRUTTURA VIRTUALE DELLA SERVER FARM E DELLA RELATIVA INFRASTRUTTURA DI BACKUP	09/02/2024	31/07/2026	5U110404101	74.050,44	43.196,08	-	-	RS30-2024-00087
224001003	CONVENZIONE CONSIP GAS NATURALE 15BIS LOTTO 6 STRUTTURE:ANAGNI-MONTEPORZIO	01/02/2024	31/01/2025	3U120511506	45.000,00	-	-	-	7080-2023-D0359
224001003	CONVENZIONE CONSIP GAS NATURALE 15BIS LOTTO 6 STRUTTURE:ANAGNI-MONTEPORZIO	01/02/2024	31/01/2025	3U120511306	30.000,00	-	-	-	7080-2023-D0359
224001016	PROCEDURA APERTA DI CARATTERE COMUNITARIO AI SENSI DELL'ART. 60 DEL D.LGS. 50 DEL 18 APRILE	01/01/2024	30/06/2025	5U110401403	2.928,00	-	-	-	3480-2024-D0043

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	2016 VOLTA ALL'AFFIDAMENTO DEL «SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE LIGURIA DELL'INPS»								
224001033	SERVIZIO DI GESTIONE DELL'ARCHIVIO STORICO DELL'INPS E DI CATALOGAZIONE 'LIBRO ALLA MANO' SUPPORTO ALLE ATTIVITA'... DELLA BIBLIOTECA CENTRALE DELL'INPS	01/05/2024	30/04/2026	5U110403014	115.174,71	38.391,57	-	-	RS30-2024-00245
224001040	AFFIDAM. DIRETTO SERVIZI GESTIONE SALUTE E SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO - 10.05.2024-09.02.2025 - STRUTTURE DCM-FMM MILANO	10/05/2024	09/02/2025	8U110405205	1.014,55	-	-	-	4981-2024-D0034
224001040	AFFIDAM. DIRETTO SERVIZI GESTIONE SALUTE E SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO - 10.05.2024-09.02.2025 - STRUTTURE DCM-FMM MILANO	10/05/2024	09/02/2025	8U110405206	1.733,02	-	-	-	4981-2024-D0034
224001067	REALIZZAZIONE E GESTIONE DI UNA NUOVA INFRASTRUTTURA INFORMATICA DENOMINATA PSN	09/05/2024	31/05/2034	5U110405000	609.997,05	610.023,62	609.987,37	610.009,65	RS30-2024-00328
224001090	AFFIDAMENTO DIRETTO AI SENSI DELL'ART. 50, CO. 1, LETT. B) D.LGS 36/2023 PER IL SERVIZIO RSPP PER LE DP DI ANDRIA E BRINDISI E LE AGENZIE DI COMPETENZE	01/06/2024	31/05/2027	8U110405206	7.908,11	7.908,11	3.295,04	-	0980-2024-D0109
224001093	SERVIZIO DI LAVAGGIO E STIRATURA CAMICI MEDICI CML INPS ASCOLI PICENO	01/07/2024	01/07/2026	5U110401402	480,00	240,00	-	-	0380-2024-D0078
224001095	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP PER L#ENERGIA ELETTRICA EE21 LOTTO 8	01/07/2024	30/06/2025	3U120511406	6.100,00	-	-	-	3080-2024-D0125
224001095	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP PER L#ENERGIA ELETTRICA EE21 LOTTO 8	01/07/2024	30/06/2025	3U120511306	50.900,00	-	-	-	3080-2024-D0125
224001096	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP PER GAS NATURALE 15 LOTTO 6	01/07/2024	30/06/2025	3U120511306	129.600,00	-	-	-	3080-2024-D0126
224001096	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP PER GAS NATURALE 15 LOTTO 6	01/07/2024	30/06/2025	3U120511406	11.300,00	-	-	-	3080-2024-D0126
224001106	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP EE 21 LOTTO 5 FARRA DI SOLIGO	01/07/2024	30/06/2025	3U120511606	1.037,00	-	-	-	8880-2024-D0107
224001108	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP GAS NATURALE 15BIS L 4 - STRUTTURA EX ENAM IN FARRA	01/07/2024	30/06/2025	3U120511606	6.001,14	-	-	-	8880-2024-D0117
224001121	AFFIDAM. DIRETTO SERVIZI GESTIONE SALUTE E SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO - 10-05-2024-09-02-2025 - STRUTTURE DR LOMBARDIA	10/05/2024	09/02/2025	8U110405205	2.827,16	-	-	-	4980-2024-D0105
224001121	AFFIDAM. DIRETTO SERVIZI GESTIONE SALUTE E SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO - 10-05-2024-09-02-2025 - STRUTTURE DR LOMBARDIA	10/05/2024	09/02/2025	8U110405206	6.689,24	-	-	-	4980-2024-D0105
224001128	SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA PER IL PERSONALE DELLE SEDI INPS DEL TRENTINO ALTO ADIGE MEDIANTE BPE - ADESIONE A.Q. CONSIP BPE 10 LOTTO 3 - DURATA 24 MESI	20/05/2024	20/05/2026	4U110202801	438.048,00	215.580,27	-	-	8380-2024-D0086
224001138	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE MOLISE DELL'INPS	01/08/2023	31/07/2026	5U110401403	12.538,77	7.314,28	-	-	1980-2024-D0042
224001159	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP DENOMINATA 'VEICOLI PER LE FORZE DI SICUREZZA IN NOLEGGIO 2' LOTTO 4 PER IL NOLEGGIO DI VEICOLI SENZA CONDUCENTE	01/02/2024	31/01/2029	5U110403005	1.797,72	1.797,72	1.797,72	1.797,72	RS30-2024-00195
224001166	INCENTIVO ART. 45 D.LGS 36/2023 - MEDICO COMPETENTE DP RAGUSA 2024-2027	15/05/2024	14/05/2027	8U110405205	7.191,19	7.191,19	2.696,70	-	5580-2024-D0026
224001193	CONFERIMENTO INCARICO DI PORTAVOCE DEL PRESIDENTE - RIMODULAZIONE AUTORIZZAZIONE SPESA	24/04/2024	23/04/2025	5U110405802	35.724,43	-	-	-	RS30-2024-00435

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224001238	RIPETIZIONE SERVIZI PULIZIA ED AUSILIARIATO PRESSO TUTTE LE STRUTTURE INPS PUGLIA - LOTTO 1 (FG-BA-BT)	01/06/2024	31/05/2025	5U110401402	316.631,50	-	-	-	0980-2024-D0143
224001238	RIPETIZIONE SERVIZI PULIZIA ED AUSILIARIATO PRESSO TUTTE LE STRUTTURE INPS PUGLIA - LOTTO 1 (FG-BA-BT)	01/06/2024	31/05/2025	5U110401801	77.580,63	-	-	-	0980-2024-D0143
224001239	RIPETIZIONE SERVIZI PULIZIA ED AUSILIARIATO PRESSO TUTTE LE STRUTTURE INPS PUGLIA - LOTTO 2 (BR-LE-TA)	01/06/2024	31/05/2025	5U110401801	68.279,48	-	-	-	0980-2024-D0143
224001239	RIPETIZIONE SERVIZI PULIZIA ED AUSILIARIATO PRESSO TUTTE LE STRUTTURE INPS PUGLIA - LOTTO 2 (BR-LE-TA)	01/06/2024	31/05/2025	5U110401402	353.570,52	-	-	-	0980-2024-D0143
224001268	SPESE CONDOMINIALI CONSUNTIVO 2023/2024 PREVENTIVO 2024/2025. VIA CHIESA, 4 MILANO-AVVOCATURA DISTRETTUALE	01/01/2024	30/04/2025	5U110401601	114,79	-	-	-	4981-2024-D0048
224001268	SPESE CONDOMINIALI CONSUNTIVO 2023/2024 PREVENTIVO 2024/2025. VIA CHIESA, 4 MILANO-AVVOCATURA DISTRETTUALE	01/01/2024	30/04/2025	5U110401408	6,42	-	-	-	4981-2024-D0048
224001268	SPESE CONDOMINIALI CONSUNTIVO 2023/2024 PREVENTIVO 2024/2025. VIA CHIESA, 4 MILANO-AVVOCATURA DISTRETTUALE	01/01/2024	30/04/2025	5U110401401	24,71	-	-	-	4981-2024-D0048
224001268	SPESE CONDOMINIALI CONSUNTIVO 2023/2024 PREVENTIVO 2024/2025. VIA CHIESA, 4 MILANO-AVVOCATURA DISTRETTUALE	01/01/2024	30/04/2025	5U110401402	80,78	-	-	-	4981-2024-D0048
224001316	SERVIZIO DI CUSTODIA, GESTIONE E VARIE ARCHIVI DEPOSITO DR SARDEGNA	24/06/2024	16/08/2025	5U110406901	128.461,12	-	-	-	RS30-2024-00437
224001333	FORNITURA BUONI PASTO ELETTRONICI SEDI LIGURIA 2024-2026	01/06/2024	31/05/2026	4U110202801	545.240,00	380.400,00	-	-	3480-2024-D0044
224001353	MANUTENZIONE ANTINCENDIO	07/03/2024	06/03/2027	5U110401616	3.682,59	3.682,59	-	-	5880-2024-D0037
224001353	MANUTENZIONE ANTINCENDIO	07/03/2024	06/03/2027	5U110407202	5.648,69	5.648,69	-	-	5880-2024-D0037
224001353	MANUTENZIONE ANTINCENDIO	07/03/2024	06/03/2027	5U110407201	411,11	411,11	-	-	5880-2024-D0037
224001353	MANUTENZIONE ANTINCENDIO	07/03/2024	06/03/2027	5U110407204	11.511,17	11.511,17	-	-	5880-2024-D0037
224001364	CONFERIMENTO INCARICHI FORNITURA DI PRODOTTI E SERVIZI PER IL SISTEMA DI RILEVAMENTO ACCESSI DELL'ISTITUTO	02/07/2024	31/07/2027	5U110405000	110.000,00	24.310,00	12.322,00	-	RS30-2024-00397
224001364	CONFERIMENTO INCARICHI FORNITURA DI PRODOTTI E SERVIZI PER IL SISTEMA DI RILEVAMENTO ACCESSI DELL'ISTITUTO	02/07/2024	31/07/2027	5U110404101	98.820,00	98.820,00	49.410,00	-	RS30-2024-00397
224001370	FORNITURA BPE PER SEDI OINPS FVG IN ADESIONE AD ACCORDO QUADRO BPE 10	01/08/2024	31/12/2026	4U110202801	471.744,00	202.176,00	-	-	8580-2024-D0074
224001371	SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI (TONER ESAUSTI) SEDE DI TREVISO, AGENZIE DI MONTEBELLUNA E CASTELFRANCO VENETO	05/07/2024	04/07/2026	5U110401402	181,50	181,50	-	-	8880-2024-D0162
224001372	SERVIZIO DI MANUTENZIONE BIENNALE DEGLI 11 IMPIANTI ELEVATORI C/O SEDI STRUMENTALI INPS DI PERUGIA E CITTÀ DI CASTELLO	12/06/2024	11/06/2026	5U110407204	8.992,00	3.747,02	-	-	5880-2024-D0123
224001372	SERVIZIO DI MANUTENZIONE BIENNALE DEGLI 11 IMPIANTI ELEVATORI C/O SEDI STRUMENTALI INPS DI PERUGIA E CITTÀ DI CASTELLO	12/06/2024	11/06/2026	5U110407201	3.372,00	1.405,38	-	-	5880-2024-D0123

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224001377	PULIZIA E IGIENE AMBIENTALI ECC. CONVENZIONE FM4 - LOTTO 11 DAL 01.07.24	01/07/2024	30/06/2028	5U110401402	12.937,34	12.937,34	12.937,34	6.468,67	RS30-2024-00447
224001377	PULIZIA E IGIENE AMBIENTALI ECC. CONVENZIONE FM4 - LOTTO 11 DAL 01.07.24	01/07/2024	30/06/2028	5U110401801	169.011,48	169.011,48	169.011,48	84.505,74	RS30-2024-00447
224001377	PULIZIA E IGIENE AMBIENTALI ECC. CONVENZIONE FM4 - LOTTO 11 DAL 01.07.24	01/07/2024	30/06/2028	5U110401802	284.113,60	284.113,60	284.113,60	142.056,80	RS30-2024-00447
224001377	PULIZIA E IGIENE AMBIENTALI ECC. CONVENZIONE FM4 - LOTTO 11 DAL 01.07.24	01/07/2024	30/06/2028	5U110401804	21.819,92	21.819,92	21.819,92	10.909,96	RS30-2024-00447
224001377	PULIZIA E IGIENE AMBIENTALI ECC. CONVENZIONE FM4 - LOTTO 11 DAL 01.07.24	01/07/2024	30/06/2028	5U110407208	3.172,10	3.172,10	3.172,10	1.586,06	RS30-2024-00447
224001377	PULIZIA E IGIENE AMBIENTALI ECC. CONVENZIONE FM4 - LOTTO 11 DAL 01.07.24	01/07/2024	30/06/2028	5U110401405	168.873,20	168.873,19	168.873,19	84.436,60	RS30-2024-00447
224001384	SERVIZIO DI VERIFICA SUGLI IMPIANTI DI MESSA A TERRA C/O SEDI STRUMENTALI INPS UMBRIA	19/06/2024	18/06/2025	5U110407201	732,00	-	-	-	5880-2024-D0140
224001384	SERVIZIO DI VERIFICA SUGLI IMPIANTI DI MESSA A TERRA C/O SEDI STRUMENTALI INPS UMBRIA	19/06/2024	18/06/2025	5U110407204	2.013,00	-	-	-	5880-2024-D0140
224001384	SERVIZIO DI VERIFICA SUGLI IMPIANTI DI MESSA A TERRA C/O SEDI STRUMENTALI INPS UMBRIA	19/06/2024	18/06/2025	5U110407206	610,00	-	-	-	5880-2024-D0140
224001405	NOLEGGIO DI UNA VETTURA FIAT TIPO HB 1.5 DR UMBRIA	01/07/2024	30/06/2027	5U110401001	5.493,35	5.493,35	2.746,67	-	RS30-2024-00079
224001406	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2023	31/12/2026	5U110407202	21.928,06	21.928,06	-	-	5580-2024-D0188
224001406	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2023	31/12/2026	5U110407204	44.311,91	44.311,91	-	-	5580-2024-D0188
224001406	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2023	31/12/2026	5U110401402	136.186,87	136.186,87	-	-	5580-2024-D0188
224001406	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2023	31/12/2026	5U110401410	9.780,59	9.780,59	-	-	5580-2024-D0188
224001406	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2023	31/12/2026	5U110407201	60.327,49	60.327,49	-	-	5580-2024-D0188
224001406	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2023	31/12/2026	5U110401616	37,98	37,98	-	-	5580-2024-D0188
224001426	AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 50, LETT. B), D.LGS 36/2023 MEDIANTE TRATTATIVA DIRETTA SU MEPA SERVIZIO GIARDINAGGIO POLO ARCHIVISTICO NAZIONALE TARANTO	03/07/2024	03/07/2026	5U110401402	33.000,00	17.448,00	-	-	0980-2024-D0159
224001431	SERVIZIO DI GESTIONE FINANZIARIA E SERVIZI BANCARI ACCESSORI DELL'INPS SU TUTTO IL TERRITORIO NAZIONALE DENOMINATO 'CONTO EVOLUTO	01/06/2024	31/12/2025	8U121002307	52.866,67	-	-	-	RS30-2024-00208
224001464	STRUTTURE INPS- SERVIZIO PER LO SVILUPPO DI UN SISTEMA GESTIONE ENERGIA (SGE) CONFORME ALLA NORMA UNI ISO 50001:2018	17/06/2024	18/06/2025	5U110403019	43.920,00	-	-	-	RS30-2024-00199
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404508	3.984,00	1.992,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404561	164,34	82,17	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U121001751	84.062,40	42.031,20	-	-	RS30-2024-00499

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404559	796,80	398,40	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U121001749	52.190,40	26.095,20	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U121001747	112.348,80	56.174,40	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U121001745	597,60	298,80	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U121001715	10.260,00	5.130,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404557	49,80	24,90	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404555	3.810,00	1.905,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404553	16.334,40	8.167,20	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U121001753	398,40	199,20	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404501	45.318,00	22.659,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U121001701	32.370,00	16.185,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404551	199,20	99,60	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U121001755	8.814,60	4.407,30	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404549	10.308,60	5.154,30	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U121001702	234.060,00	117.030,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U121001757	2.430,00	1.215,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404509	9.462,00	4.731,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404547	443,22	221,61	-	-	RS30-2024-00499

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U121001711	1.992,00	996,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U121001712	5.029,80	2.514,90	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U121001713	996,00	498,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404503	4.980,00	2.490,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404504	8.964,00	4.482,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404510	996,00	498,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404511	996,00	498,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404506	7.470,00	3.735,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404507	39.840,00	19.920,00	-	-	RS30-2024-00499
224001486	GESTIONE AMMINISTRATIVA TECNICA E DI SUPPORTO ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO DELL'INPS	01/01/2024	30/06/2026	8U110404545	10.620,00	5.310,00	-	-	RS30-2024-00499
224001497	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE 4 LOTTO N. 9	01/07/2024	30/06/2030	5U110407204	168.270,49	168.270,49	168.270,49	168.270,49	5880-2024-D0141
224001497	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE 4 LOTTO N. 9	01/07/2024	30/06/2030	5U110407201	33.849,71	33.849,71	33.849,71	33.849,71	5880-2024-D0141
224001497	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP SIE 4 LOTTO N. 9	01/07/2024	30/06/2030	5U110407202	18.379,68	18.379,68	18.379,68	18.379,68	5880-2024-D0141
224001503	STRUTTURE INPS LIGURIA-- GENOVA E LA SPEZIA-FACILITY MANAGEMENT LOTTO 1	01/04/2022	31/03/2026	5U110407201	4.010,00	2.005,00	-	-	3480-2024-D0060
224001503	STRUTTURE INPS LIGURIA-- GENOVA E LA SPEZIA-FACILITY MANAGEMENT LOTTO 1	01/04/2022	31/03/2026	5U110407202	203,00	101,50	-	-	3480-2024-D0060
224001503	STRUTTURE INPS LIGURIA-- GENOVA E LA SPEZIA-FACILITY MANAGEMENT LOTTO 1	01/04/2022	31/03/2026	5U110407203	377,00	188,50	-	-	3480-2024-D0060
224001503	STRUTTURE INPS LIGURIA-- GENOVA E LA SPEZIA-FACILITY MANAGEMENT LOTTO 1	01/04/2022	31/03/2026	5U110407206	202,00	101,00	-	-	3480-2024-D0060
224001505	STRUTTURE INPS LIGURIA- SAVONA E IMPERIA-SERVIZI PULIZIA FACCHINAGGIO E M.O. IMPIANTI SPECIALI E DATI	01/10/2023	15/09/2027	5U110407201	4.190,00	4.190,00	4.190,00	-	3480-2024-D0061
224001505	STRUTTURE INPS LIGURIA- SAVONA E IMPERIA-SERVIZI PULIZIA FACCHINAGGIO E M.O. IMPIANTI SPECIALI E DATI	01/10/2023	15/09/2027	5U110407202	510,00	510,00	510,00	-	3480-2024-D0061
224001505	STRUTTURE INPS LIGURIA- SAVONA E IMPERIA-SERVIZI PULIZIA FACCHINAGGIO E M.O. IMPIANTI SPECIALI E DATI	01/10/2023	15/09/2027	5U110401401	394,00	394,00	394,00	-	3480-2024-D0061

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224001505	STRUTTURE INPS LIGURIA- SAVONA E IMPERIA- SERVIZI PULIZIA FACCHINAGGIO E M.O. IMPIANTI SPECIALI E DATI	01/10/2023	15/09/2027	5U110407206	249,00	249,00	249,00	-	3480-2024-D0061
224001508	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DELLE AREE VERDI DEL CONVITTO PRINCIPE DI PIEMONTE DI ANAGNI	18/06/2024	17/06/2025	3U120511307	47.516,10	-	-	-	7080-2024-D0193
224001518	TD SU MEPA PER SERVIZIO A NOLEGGIO DI N. 3 EROGATORI AUTOMATICI DI ACQUA POTABILE E MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINAR	01/04/2024	01/04/2027	5U110400904	9.882,00	9.882,00	2.470,50	-	6480-2024-D0038
224001549	SPESE CONDOMINIALI BILANCIO CONSUNTIVO 2023/2024 E BILANCIO PREVENTIVO 2024/2025 - CENREO COMMERCIALE IL GIRASOLE LACCHIARELLA	01/06/2024	31/05/2025	5U110401402	3.019,12	-	-	-	4981-2024-D0077
224001549	SPESE CONDOMINIALI BILANCIO CONSUNTIVO 2023/2024 E BILANCIO PREVENTIVO 2024/2025 - CENREO COMMERCIALE IL GIRASOLE LACCHIARELLA	01/06/2024	31/05/2025	5U110401408	1.489,31	-	-	-	4981-2024-D0077
224001549	SPESE CONDOMINIALI BILANCIO CONSUNTIVO 2023/2024 E BILANCIO PREVENTIVO 2024/2025 - CENREO COMMERCIALE IL GIRASOLE LACCHIARELLA	01/06/2024	31/05/2025	5U110401601	5.758,41	-	-	-	4981-2024-D0077
224001549	SPESE CONDOMINIALI BILANCIO CONSUNTIVO 2023/2024 E BILANCIO PREVENTIVO 2024/2025 - CENREO COMMERCIALE IL GIRASOLE LACCHIARELLA	01/06/2024	31/05/2025	5U110401401	2.183,33	-	-	-	4981-2024-D0077
224001555	AFFIDAMENTO IN OUTSOURCING DEI SERVIZI DI CUSTODIA GESTIONE INDICIZZAZIONE CLASSIFICAZIONE ARCHIVI DG E DRR INPS - LOTTO 1	01/08/2024	31/07/2026	5U110406901	3.326.990,86	1.122.085,29	-	-	RS30-2024-00380
224001557	AFFIDAMENTO IN OUTSOURCING DEI SERVIZI DI CUSTODIA GESTIONE INDICIZZAZIONE CLASSIFICAZIONE ARCHIVI DG E DRR INPS - LOTTO 2	01/08/2024	31/07/2026	5U110406901	1.634.996,86	741.151,97	-	-	RS30-2024-00380
224001558	AFFIDAMENTO IN OUTSOURCING DEI SERVIZI DI CUSTODIA GESTIONE INDICIZZAZIONE CLASSIFICAZIONE ARCHIVI DG E DRR INPS - LOTTO 3	01/08/2024	31/07/2026	5U110406901	3.419.828,80	886.881,87	-	-	RS30-2024-00380
224001559	AFFIDAMENTO IN OUTSOURCING DEI SERVIZI DI CUSTODIA GESTIONE INDICIZZAZIONE CLASSIFICAZIONE ARCHIVI DG E DRR INPS - LOTTO 4	01/08/2024	31/07/2026	5U110406901	2.568.029,14	892.365,22	-	-	RS30-2024-00380
224001560	AFFIDAMENTO IN OUTSOURCING DEI SERVIZI DI CUSTODIA GESTIONE INDICIZZAZIONE CLASSIFICAZIONE ARCHIVI DG E DRR INPS - LOTTO 5	01/08/2024	31/07/2026	5U110406901	786.652,96	399.047,29	-	-	RS30-2024-00380
224001562	APPALTO QUADRIENNALE PER LA MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA CAMPANIA NUOVO OPERATORE SCHINDLER SPA	11/07/2024	11/12/2025	5U110407202	29.482,46	-	-	-	RS30-2024-00473
224001562	APPALTO QUADRIENNALE PER LA MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA CAMPANIA NUOVO OPERATORE SCHINDLER SPA	11/07/2024	11/12/2025	5U110407206	29.252,01	-	-	-	RS30-2024-00473
224001562	APPALTO QUADRIENNALE PER LA MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA CAMPANIA NUOVO OPERATORE SCHINDLER SPA	11/07/2024	11/12/2025	5U110407204	14.328,60	-	-	-	RS30-2024-00473

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224001562	APPALTO QUADRIENNALE PER LA MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA CAMPANIA NUOVO OPERATORE SCHINDLER SPA	11/07/2024	11/12/2025	5U110407201	26.933,28	-	-	-	RS30-2024-00473
224001574	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP EE N. 21 LOTTO N. 9, STIPULATA CON A2A ENERGIA S.P.A	01/06/2024	01/10/2026	3U120511306	36.032,79	-	-	-	5880-2024-D0036
224001579	ACC. QUADRO MANUTENZIONI EDILI E SIMILARI IMMOBILI DELLA REGIONE TAA	15/07/2024	17/07/2026	5U110401616	24.400,00	-	-	-	8380-2024-D0090
224001579	ACC. QUADRO MANUTENZIONI EDILI E SIMILARI IMMOBILI DELLA REGIONE TAA	15/07/2024	17/07/2026	5U110401612	8.540,00	-	-	-	8380-2024-D0090
224001579	ACC. QUADRO MANUTENZIONI EDILI E SIMILARI IMMOBILI DELLA REGIONE TAA	15/07/2024	17/07/2026	5U110401601	85.400,00	-	-	-	8380-2024-D0090
224001579	ACC. QUADRO MANUTENZIONI EDILI E SIMILARI IMMOBILI DELLA REGIONE TAA	15/07/2024	17/07/2026	5U110401602	48.800,00	-	-	-	8380-2024-D0090
224001652	CONV. CONSIP EE 21 C/O CASA DIAMOND E MONTEPORZIO 2024-2025 - RIMODULAZIONE SPESA	01/10/2024	30/09/2025	3U120511006	22.500,00	-	-	-	7080-2024-D0262
224001652	CONV. CONSIP EE 21 C/O CASA DIAMOND E MONTEPORZIO 2024-2025 - RIMODULAZIONE SPESA	01/10/2024	30/09/2025	3U120511506	67.500,00	-	-	-	7080-2024-D0262
224001655	ADESIONE ACCORDO QUADRO SYSTEM MANAGEMENT 3	22/07/2024	21/07/2026	5U110405000	1.103.418,23	551.709,11	-	-	RS30-2024-00480
224001668	CONVITTO - SERVIZIO DI M.O. DELLE OPERE IN LEGNO, DEGLI INFISSI E DEI VETRI	04/09/2024	04/09/2026	5U110401616	19.362,63	6.454,21	-	-	5580-2024-D0107
224001674	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 21 - LOTTO N. 3 SEDI INPS FACENTI CAPO ALLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA AD ESCLUSIONE DELLA DIREZIONE PROVINCIALE DI LODI E PROVINCIA - PERIODO 01/12/2024 30/11/2025	01/12/2024	30/11/2025	8U110402601	15.700,00	-	-	-	4980-2024-D0160
224001677	ACCORDO QUADRO CONSIP AFFIDAM. SERVIZI DIGITAL TRANSFORMATION II 2 LOTTO	01/08/2024	31/07/2026	5U110405000	20.070.288,20	11.995.540,57	-	-	RS30-2024-00448
224001683	GESTIONE ASILI NIDO DG DAL 01/09/2024 AL 31/07/2027 RTI ESPERIA -JOLLY SERVIZI	01/09/2024	31/07/2027	4U110203001	865.920,00	865.920,00	551.040,00	-	RS30-2024-00444
224001684	SERVIZIO DI PULIZIA DISINFESTAZIONE SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E RELATIVI SERVIZI ACCESSORI PER GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE SARDEGNA DELL'INPS LOTTO 1 SUD	01/02/2024	31/01/2025	5U110401402	49.166,66	-	-	-	1780-2024-D0149
224001684	SERVIZIO DI PULIZIA DISINFESTAZIONE SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E RELATIVI SERVIZI ACCESSORI PER GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE SARDEGNA DELL'INPS LOTTO 1 SUD	01/02/2024	31/01/2025	5U110401801	38.000,00	-	-	-	1780-2024-D0149
224001685	SERVIZIO DI PULIZIA DISINFESTAZIONE SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E RELATIVI SERVIZI ACCESSORI PER GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE SARDEGNA DELL'INPS LOTTO NORD	01/02/2024	31/01/2025	5U110401402	43.333,33	-	-	-	1780-2024-D0149
224001685	SERVIZIO DI PULIZIA DISINFESTAZIONE SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E RELATIVI SERVIZI ACCESSORI PER GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE SARDEGNA DELL'INPS LOTTO NORD	01/02/2024	31/01/2025	5U110401801	25.000,00	-	-	-	1780-2024-D0149
224001695	SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA PER LE STRUTTURE TERRITORIALI DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA - DURATA 24 MESI	26/07/2024	25/07/2026	4U110202801	1.971.694,51	1.492.517,75	-	-	4980-2024-D0173
224001764	FORNITURA DI LICENZE SOFTWARE E SERVIZI PER LA PIATTAFORMA CAST IMAGING SRE SIZING E MANUTENZIONE LICENZE ENTERPRISE CAST IMAGING SRE QUALITY LOTTO 1 LICENZE E MANUTENZIONE	24/09/2024	23/09/2027	5U110405000	340.617,90	340.617,90	170.308,95	-	RS30-2024-00453

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224001784	IMMOBILE DI PROPRIETÀ SITO IN MILANO, VIA SAVARÈ N.1 AD USO DELL'AVVOCATURA DISTRETTUALE DI MILANO - SPESE CONDOMINIALI RELATIVE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2023/2024, COMPRENSIVO CONG. 2022/2023, CONGUAGLIO STRAORD DAL 01/01/2021 E BILANCIO PREV 2024/2025	01/05/2023	30/04/2025	5U110401401	571,49	-	-	-	4981-2024-D0091
224001784	IMMOBILE DI PROPRIETÀ SITO IN MILANO, VIA SAVARÈ N.1 AD USO DELL'AVVOCATURA DISTRETTUALE DI MILANO - SPESE CONDOMINIALI RELATIVE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2023/2024, COMPRENSIVO CONG. 2022/2023, CONGUAGLIO STRAORD DAL 01/01/2021 E BILANCIO PREV 2024/2025	01/05/2023	30/04/2025	5U110401402	731,43	-	-	-	4981-2024-D0091
224001784	IMMOBILE DI PROPRIETÀ SITO IN MILANO, VIA SAVARÈ N.1 AD USO DELL'AVVOCATURA DISTRETTUALE DI MILANO - SPESE CONDOMINIALI RELATIVE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2023/2024, COMPRENSIVO CONG. 2022/2023, CONGUAGLIO STRAORD DAL 01/01/2021 E BILANCIO PREV 2024/2025	01/05/2023	30/04/2025	5U110401408	795,40	-	-	-	4981-2024-D0091
224001784	IMMOBILE DI PROPRIETÀ SITO IN MILANO, VIA SAVARÈ N.1 AD USO DELL'AVVOCATURA DISTRETTUALE DI MILANO - SPESE CONDOMINIALI RELATIVE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2023/2024, COMPRENSIVO CONG. 2022/2023, CONGUAGLIO STRAORD DAL 01/01/2021 E BILANCIO PREV 2024/2025	01/05/2023	30/04/2025	5U110401601	1.570,90	-	-	-	4981-2024-D0091
224001790	SERVIZIO CATERING IN OCCASIONE DI EVENTI ISTITUZIONALI NELL'AMBITO DELLA DIREZIONE GENERALE INPS, PER LA DURATA DI 36 MESI	16/09/2024	15/09/2027	5U110401701	66.000,00	66.000,00	-	-	RS30-2024-00510
224001806	FORNITURA LICENZE IN SOTTOSCRIZIONE SALESFORCE/MULESOFT E RELATIVI SERVIZI PROFESSIONALI	26/09/2024	25/09/2025	5U110404900	3.468.247,05	-	-	-	RS30-2024-00597
224001806	FORNITURA LICENZE IN SOTTOSCRIZIONE SALESFORCE/MULESOFT E RELATIVI SERVIZI PROFESSIONALI	26/09/2024	25/09/2025	5U110405000	444.992,16	-	-	-	RS30-2024-00597
224001828	ADESIONE AD ACCORDO QUADRO CONSIP BUONI PASTO ED. 10 LOTTO 1 LOMBARDIA	01/11/2024	31/10/2025	4U110202801	994.130,91	-	-	-	4981-2024-D0084
224001867	SERVIZI TELEMATICI DI RASSEGNA STAMPA AUDIO-VIDEO E WEB MONITORAGGIO AGENZIE DI STAMPA	01/09/2024	31/08/2026	5U110400102	125.660,00	83.773,00	-	-	RS30-2024-00648
224001878	MHW 24-27 SERVIZI DI MANUTENZIONE HARDWARE APPARECCHIATURE INPS	08/10/2024	07/10/2027	5U110404101	8.589.549,94	8.241.813,64	5.558.325,84	-	RS30-2024-00608
224001890	SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELL'AREA A VERDE ED IMPIANTI ANNESSI DEL CONVITTO DI CALTAGIRONE	15/07/2024	15/07/2027	5U110401616	18.165,64	18.165,64	9.082,82	-	5580-2024-D0258
224001894	ADESIONE CONSIP NOLEGGIO 15 AUTOVETTURE DR INPS- 36 MESI- LEASE PLAN	01/11/2024	30/04/2025	5U110401001	24.000,00	-	-	-	RS30-2024-00667
224001920	SPESE CONDOMINIALI CONSUNTIVO 2023/2024 BILANCIO PREVENTIVO 2024/2025 SEDE AVV. DISTRETTUALE DI MILANO DCM	22/10/2024	30/04/2025	5U110401401	368,20	-	-	-	4981-2024-D0099
224001920	SPESE CONDOMINIALI CONSUNTIVO 2023/2024 BILANCIO PREVENTIVO 2024/2025 SEDE AVV. DISTRETTUALE DI MILANO DCM	22/10/2024	30/04/2025	5U110401408	394,27	-	-	-	4981-2024-D0099
224001920	SPESE CONDOMINIALI CONSUNTIVO 2023/2024 BILANCIO PREVENTIVO 2024/2025 SEDE AVV. DISTRETTUALE DI MILANO DCM	22/10/2024	30/04/2025	5U110401402	433,03	-	-	-	4981-2024-D0099

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224001920	SPESE CONDOMINIALI CONSUNTIVO 2023/2024 BILANCIO PREVENTIVO 2024/2025 SEDE AVV. DISTRETTUALE DI MILANO DCM	22/10/2024	30/04/2025	5U110401601	595,82	-	-	-	4981-2024-D0099
224001931	AGENZIA TERRITORIALE DI ROMANO DI LOMBARDIA BG, VIA SAN GIORGIO 12/14. SPESE DI COMPETENZA DELL'ISTITUTO RELATIVE ALLA GESTIONE BILANCIO CONSUNTIVO 2023/2024 E BILANCIO PREVENTIVO 2024/2025 DEL CONDOMINIO SAN GIORGIO	01/09/2023	31/08/2025	5U110401408	337,96	-	-	-	4980-2024-D0238
224001951	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DI SPEGNIMENTO DEGLI IMMOBILI INPS DELLA SARDEGNA	01/10/2024	31/12/2025	5U110401602	15.956,04	-	-	-	1780-2024-D0168
224001951	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DI SPEGNIMENTO DEGLI IMMOBILI INPS DELLA SARDEGNA	01/10/2024	31/12/2025	5U110401604	6.292,93	-	-	-	1780-2024-D0168
224001951	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DI SPEGNIMENTO DEGLI IMMOBILI INPS DELLA SARDEGNA	01/10/2024	31/12/2025	5U110407201	17.264,54	-	-	-	1780-2024-D0168
224001951	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DI SPEGNIMENTO DEGLI IMMOBILI INPS DELLA SARDEGNA	01/10/2024	31/12/2025	5U110401612	4.199,06	-	-	-	1780-2024-D0168
224001951	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DI SPEGNIMENTO DEGLI IMMOBILI INPS DELLA SARDEGNA	01/10/2024	31/12/2025	5U110407204	8.248,87	-	-	-	1780-2024-D0168
224001951	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DI SPEGNIMENTO DEGLI IMMOBILI INPS DELLA SARDEGNA	01/10/2024	31/12/2025	5U110407202	13.000,90	-	-	-	1780-2024-D0168
224001951	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DI SPEGNIMENTO DEGLI IMMOBILI INPS DELLA SARDEGNA	01/10/2024	31/12/2025	5U110401601	15.948,34	-	-	-	1780-2024-D0168
224001962	PROCEDURA APERTA IN AMBITO COMUNITARIO AI SENSI DELL'ART. 60 DEL D.LGS. N.50/2016, PER L'AFFIDAMENTO DELLA GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DELLE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM SITA IN SILVI MARINA (TE) (LOTTO 3)	15/10/2023	14/10/2026	3U120511601	472.153,12	472.153,12	-	-	3880-2024-D0159
224001962	PROCEDURA APERTA IN AMBITO COMUNITARIO AI SENSI DELL'ART. 60 DEL D.LGS. N.50/2016, PER L'AFFIDAMENTO DELLA GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DELLE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM SITA IN SILVI MARINA (TE) (LOTTO 3)	15/10/2023	14/10/2026	3U120511602	187.362,36	187.362,36	-	-	3880-2024-D0159
224001962	PROCEDURA APERTA IN AMBITO COMUNITARIO AI SENSI DELL'ART. 60 DEL D.LGS. N.50/2016, PER L'AFFIDAMENTO DELLA GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DELLE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM SITA IN SILVI MARINA (TE) (LOTTO 3)	15/10/2023	14/10/2026	3U120511607	89.933,92	89.933,92	-	-	3880-2024-D0159
224001971	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2024	30/06/2027	5U110407201	481,66	481,66	240,83	-	1380-2024-D0220
224001971	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2024	30/06/2027	5U110401402	3.262,59	3.262,59	1.631,29	-	1380-2024-D0220
224001971	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2024	30/06/2027	5U110407202	175,68	175,68	87,84	-	1380-2024-D0220
224001971	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2024	30/06/2027	5U110407204	1.098,29	1.098,29	549,15	-	1380-2024-D0220
224001971	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2024	30/06/2027	5U110401604	97,21	97,21	48,60	-	1380-2024-D0220

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224001971	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2024	30/06/2027	5U110401602	9,81	9,81	4,90	-	1380-2024-D0220
224001971	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT CONSIP FM 4 LOTTO 6	01/07/2024	30/06/2027	5U110401601	31,33	31,33	15,66	-	1380-2024-D0220
224001972	AMMISSIONE SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE-IMPIANTISTICA CON SERVIZIO DI PRESIDIO PRESSO SEDI INPS REGIONE UMBRIA	02/09/2024	02/09/2026	5U110407202	11.112,00	3.977,24	-	-	5880-2024-D0157
224001972	AMMISSIONE SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE-IMPIANTISTICA CON SERVIZIO DI PRESIDIO PRESSO SEDI INPS REGIONE UMBRIA	02/09/2024	02/09/2026	5U110401616	37.040,00	13.257,48	-	-	5880-2024-D0157
224001972	AMMISSIONE SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE-IMPIANTISTICA CON SERVIZIO DI PRESIDIO PRESSO SEDI INPS REGIONE UMBRIA	02/09/2024	02/09/2026	5U110407204	33.336,00	11.931,74	-	-	5880-2024-D0157
224001972	AMMISSIONE SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE-IMPIANTISTICA CON SERVIZIO DI PRESIDIO PRESSO SEDI INPS REGIONE UMBRIA	02/09/2024	02/09/2026	5U110407201	8.889,60	3.181,80	-	-	5880-2024-D0157
224001974	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/07/2024	30/06/2028	5U110401402	3.640,34	3.640,34	3.640,34	1.820,17	1380-2024-D0221
224001974	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/07/2024	30/06/2028	5U110407202	220,00	220,00	220,00	110,00	1380-2024-D0221
224001974	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/07/2024	30/06/2028	5U110407201	818,48	818,48	818,48	409,24	1380-2024-D0221
224001974	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/07/2024	30/06/2028	5U110407204	1.021,68	1.021,68	1.021,68	510,84	1380-2024-D0221
224001974	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/07/2024	30/06/2028	5U110401601	62,07	62,07	62,07	31,04	1380-2024-D0221
224001974	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/07/2024	30/06/2028	5U110401604	95,66	95,66	95,66	47,83	1380-2024-D0221
224001974	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE MANUTENZIONE IMPIANTI ALTRI SERVIZI OPERATIVI E SERVIZI GESTIONALI PRESSO LE SEDI INPS DELLE PROVINCE DI PARMA PIACENZA REGGIO EMILIA E MODENA (01/07/2022 - 30/06/2028)	01/07/2024	30/06/2028	5U110401602	15,10	15,10	15,10	7,55	1380-2024-D0221
224001976	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5	01/07/2024	30/06/2029	5U110401602	40,20	40,20	40,20	40,20	1380-2024-D0222
224001976	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5	01/07/2024	30/06/2029	5U110407201	2.117,88	2.117,88	2.117,88	2.117,88	1380-2024-D0222

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224001976	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5	01/07/2024	30/06/2029	5U110401601	160,64	160,64	160,64	160,64	1380-2024-D0222
224001976	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5	01/07/2024	30/06/2029	5U110401402	1.555,68	4.654,22	4.654,22	4.654,22	1380-2024-D0222
224001976	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5	01/07/2024	30/06/2029	5U110407206	619,75	619,75	619,75	619,75	1380-2024-D0222
224001976	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5	01/07/2024	30/06/2029	5U110401612	54,40	54,40	54,40	54,40	1380-2024-D0222
224001976	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT 4 LOTTO 5	01/07/2024	30/06/2029	5U110407202	523,52	523,52	523,52	523,52	1380-2024-D0222
224001984	PROROGA NOLEGGIO DI 3 MINIBUS SENZA CONDUCENTE FORD TRANSIT COMBI	30/11/2024	31/05/2025	5U110403005	8.000,00	-	-	-	RS30-2024-00696
224001998	SERVIZI DI PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO C/O INPS DIREZIONE REGIONALE BASILICATA	01/11/2024	31/01/2025	5U110401402	17.187,88	-	-	-	6480-2024-D0099
224001998	SERVIZI DI PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO C/O INPS DIREZIONE REGIONALE BASILICATA	01/11/2024	31/01/2025	5U110401801	5.377,81	-	-	-	6480-2024-D0099
224001998	SERVIZI DI PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO C/O INPS DIREZIONE REGIONALE BASILICATA	01/11/2024	31/01/2025	5U110401410	418,50	-	-	-	6480-2024-D0099
224001998	SERVIZI DI PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO C/O INPS DIREZIONE REGIONALE BASILICATA	01/11/2024	31/01/2025	8U110405206	238,92	-	-	-	6480-2024-D0099
224002013	ACCORDO QUADRO EDILE PER GLI IMMOBILI DI PROPRIETA' E/O IN USO ALL'INPS BASILICATA	08/11/2024	30/10/2026	5U110401602	8.208,20	-	-	-	6480-2024-D0107
224002013	ACCORDO QUADRO EDILE PER GLI IMMOBILI DI PROPRIETA' E/O IN USO ALL'INPS BASILICATA	08/11/2024	30/10/2026	5U110401612	15.277,81	-	-	-	6480-2024-D0107
224002013	ACCORDO QUADRO EDILE PER GLI IMMOBILI DI PROPRIETA' E/O IN USO ALL'INPS BASILICATA	08/11/2024	30/10/2026	5U110401601	30.171,89	-	-	-	6480-2024-D0107
224002014	INCENTIVI EX ART. 113. ACCORDO QUADRO EDILE PER GLI IMMOBILI DI PROPRIETA' E/O IN USO ALL'INPS BASILICATA	28/03/2024	30/10/2026	5U110401601	494,62	-	-	-	6480-2024-D0047
224002014	INCENTIVI EX ART. 113. ACCORDO QUADRO EDILE PER GLI IMMOBILI DI PROPRIETA' E/O IN USO ALL'INPS BASILICATA	28/03/2024	30/10/2026	5U110401612	250,46	-	-	-	6480-2024-D0047
224002014	INCENTIVI EX ART. 113. ACCORDO QUADRO EDILE PER GLI IMMOBILI DI PROPRIETA' E/O IN USO ALL'INPS BASILICATA	28/03/2024	30/10/2026	5U110401602	134,56	-	-	-	6480-2024-D0047
224002015	NOMINA RUP E GRUPPO DI LAVORO PER ADESIONE CONVENZIONE EE21	01/06/2024	31/12/2024	8U110402601	1.000,00	-	-	-	1380-2024-D0232
224002018	ACCORDO QUADRO CONSIP S.P.A - BUONI PASTO ELETTRONICI.	07/11/2024	31/12/2026	4U110202802	3.512.920,32	3.512.920,32	-	-	RS30-2024-00703
224002023	LOTTO 2 - A.Q. MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE DEGLI STABILI STRUMENTALI DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI MILANO	03/06/2024	03/06/2027	5U110401602	44.000,00	44.000,00	18.333,33	-	RS30-2024-00657
224002023	LOTTO 2 - A.Q. MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE DEGLI STABILI STRUMENTALI DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI MILANO	03/06/2024	03/06/2027	5U110401612	20.000,00	20.000,00	8.333,33	-	RS30-2024-00657
224002023	LOTTO 2 - A.Q. MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE DEGLI STABILI STRUMENTALI DELLA DIREZIONE	03/06/2024	03/06/2027	5U110401601	56.000,00	56.000,00	23.333,33	-	RS30-2024-00657

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	REGIONALE LOMBARDIA E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI MILANO								
224002023	LOTTO 2 - A.Q. MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE DEGLI STABILI STRUMENTALI DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI MILANO	03/06/2024	03/06/2027	5U110401604	120.000,00	120.000,00	50.000,00	-	RS30-2024-00657
224002025	LOTTO 3 - A.Q. MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE DEGLI STABILI STRUMENTALI DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI MILANO	03/06/2024	03/06/2027	5U110401602	28.000,00	28.000,00	11.666,67	-	RS30-2024-00657
224002025	LOTTO 3 - A.Q. MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE DEGLI STABILI STRUMENTALI DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI MILANO	03/06/2024	03/06/2027	5U110401612	26.000,00	25.999,98	10.833,33	-	RS30-2024-00657
224002025	LOTTO 3 - A.Q. MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE DEGLI STABILI STRUMENTALI DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI MILANO	03/06/2024	03/06/2027	5U110401604	30.000,00	30.000,00	12.500,00	-	RS30-2024-00657
224002025	LOTTO 3 - A.Q. MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE DEGLI STABILI STRUMENTALI DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI MILANO	03/06/2024	03/06/2027	5U110401601	174.000,00	174.000,00	72.500,00	-	RS30-2024-00657
224002026	LOTTO 1 - A.Q. MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE DEGLI STABILI STRUMENTALI DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI MILANO	03/06/2024	02/06/2027	5U110401612	58.000,00	58.000,00	24.166,67	-	RS30-2024-00657
224002026	LOTTO 1 - A.Q. MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE DEGLI STABILI STRUMENTALI DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI MILANO	03/06/2024	02/06/2027	5U110401614	12.000,00	12.000,00	5.000,00	-	RS30-2024-00657
224002026	LOTTO 1 - A.Q. MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE DEGLI STABILI STRUMENTALI DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI MILANO	03/06/2024	02/06/2027	5U110401602	65.000,00	65.000,00	27.083,33	-	RS30-2024-00657
224002026	LOTTO 1 - A.Q. MANUTENZIONE ORDINARIA EDILE DEGLI STABILI STRUMENTALI DELLA DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA E DELLA DIREZIONE DI COORDINAMENTO METROPOLITANO DI MILANO	03/06/2024	02/06/2027	5U110401601	100.000,00	100.000,00	41.666,67	-	RS30-2024-00657
224002036	ACCORDO QUADRO CONSIP DIGITAL TRANSFORMATION SECONDA EDIZIONE - LOTTO 1	05/09/2024	22/07/2026	5U110405000	2.319.274,90	371.500,00	-	-	RS30-2024-00555
224002044	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. RETI LOCALI 8 LOTTO 1	30/10/2024	30/10/2025	5U110405000	11.079.867,29	-	-	-	RS30-2024-00689
224002054	APPALTO SPECIFICO AI SENSI DELL'ART. 55 DEL D. LGS. 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO IN DUE LOTTI DEI SERVIZI DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI INPS DELLA DIREZIONE REGIONALE SICILIA E DELLA DIREZIONE REGIONALE TOSCANA NELL'AMBITO DELLO SDAPA	01/10/2024	30/09/2027	5U110401403	2.562.540,05	2.562.540,05	1.921.905,05	-	RS30-2024-00735
224002062	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 1 - ALTO LAZIO CIG ORIGINARIO 7499094024	01/10/2024	31/01/2025	5U110407701	122,00	-	-	-	RS30-2024-00610
224002062	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 1 - ALTO LAZIO CIG ORIGINARIO 7499094024	01/10/2024	31/01/2025	5U110401402	4.489,60	-	-	-	RS30-2024-00610

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224002062	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 1 - ALTO LAZIO CIG ORIGINARIO 7499094024	01/10/2024	31/01/2025	5U110401801	4.343,20	-	-	-	RS30-2024-00610
224002070	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 4 - ROMA 2 CIG ORIGINARIO 7499165AB8	01/10/2024	31/01/2025	5U110401402	6.841,76	-	-	-	RS30-2024-00610
224002070	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 4 - ROMA 2 CIG ORIGINARIO 7499165AB8	01/10/2024	31/01/2025	5U110407701	219,60	-	-	-	RS30-2024-00610
224002070	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 4 - ROMA 2 CIG ORIGINARIO 7499165AB8	01/10/2024	31/01/2025	5U110401801	4.367,60	-	-	-	RS30-2024-00610
224002071	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 5 - ROMA 3 CIG ORIGINARIO 7499178574	01/10/2024	31/01/2025	5U110401402	1.927,60	-	-	-	RS30-2024-00610
224002071	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 5 - ROMA 3 CIG ORIGINARIO 7499178574	01/10/2024	31/01/2025	5U110407701	109,80	-	-	-	RS30-2024-00610
224002071	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 5 - ROMA 3 CIG ORIGINARIO 7499178574	01/10/2024	31/01/2025	5U110401801	1.159,00	-	-	-	RS30-2024-00610
224002073	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 2 - BASSO LAZIO CIG ORIGINARIO 7499120597	01/10/2024	31/01/2025	5U110401801	4.392,00	-	-	-	RS30-2024-00610
224002073	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 2 - BASSO LAZIO CIG ORIGINARIO 7499120597	01/10/2024	31/01/2025	5U110407701	256,20	-	-	-	RS30-2024-00610
224002073	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 2 - BASSO LAZIO CIG ORIGINARIO 7499120597	01/10/2024	31/01/2025	5U110401402	13.834,80	-	-	-	RS30-2024-00610
224002074	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 3 - ROMA 1 CIG ORIGINARIO 7499140618	01/10/2024	31/01/2025	5U110407701	292,80	-	-	-	RS30-2024-00610
224002074	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 3 - ROMA 1 CIG ORIGINARIO 7499140618	01/10/2024	31/01/2025	5U110401801	4.416,40	-	-	-	RS30-2024-00610
224002074	PROROGA PULIZIE DR LAZIO E DCM ROMA FINO DAL 01.10.24 AL 31.01.25 LOTTO 3 - ROMA 1 CIG ORIGINARIO 7499140618	01/10/2024	31/01/2025	5U110401402	14.103,20	-	-	-	RS30-2024-00610
224002079	SERVIZIO PULIZIE DR LOMBARDIA E DCM MILANO PROROGA TECNICA 01.10.24 - 31.01.25 CIG ORIGINARIO 7449963FF0 LOTTO 1	01/10/2024	31/01/2025	5U110401801	9.153,58	-	-	-	RS30-2024-00611
224002079	SERVIZIO PULIZIE DR LOMBARDIA E DCM MILANO PROROGA TECNICA 01.10.24 - 31.01.25 CIG ORIGINARIO 7449963FF0 LOTTO 1	01/10/2024	31/01/2025	5U110407701	116,41	-	-	-	RS30-2024-00611
224002079	SERVIZIO PULIZIE DR LOMBARDIA E DCM MILANO PROROGA TECNICA 01.10.24 - 31.01.25 CIG ORIGINARIO 7449963FF0 LOTTO 1	01/10/2024	31/01/2025	5U110401410	3.149,73	-	-	-	RS30-2024-00611
224002079	SERVIZIO PULIZIE DR LOMBARDIA E DCM MILANO PROROGA TECNICA 01.10.24 - 31.01.25 CIG ORIGINARIO 7449963FF0 LOTTO 1	01/10/2024	31/01/2025	5U110401402	92.259,57	-	-	-	RS30-2024-00611
224002080	SERVIZIO PULIZIE DR LOMBARDIA E DCM MILANO PROROGA TECNICA 01.10.24 - 31.01.25 LOTTO 2 CIG ORIGINARIO 7449976AAC	01/10/2024	31/01/2025	5U110401402	84.981,81	-	-	-	RS30-2024-00611

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224002080	SERVIZIO PULIZIE DR LOMBARDIA E DCM MILANO PROROGA TECNICA 01.10.24 - 31.01.25 LOTTO 2 CIG ORIGINARIO 7449976AAC	01/10/2024	31/01/2025	5U110401410	3.783,69	-	-	-	RS30-2024-00611
224002080	SERVIZIO PULIZIE DR LOMBARDIA E DCM MILANO PROROGA TECNICA 01.10.24 - 31.01.25 LOTTO 2 CIG ORIGINARIO 7449976AAC	01/10/2024	31/01/2025	5U110401801	7.560,01	-	-	-	RS30-2024-00611
224002080	SERVIZIO PULIZIE DR LOMBARDIA E DCM MILANO PROROGA TECNICA 01.10.24 - 31.01.25 LOTTO 2 CIG ORIGINARIO 7449976AAC	01/10/2024	31/01/2025	5U110407701	175,12	-	-	-	RS30-2024-00611
224002082	SERVIZIO PULIZIE DR LOMBARDIA E DCM MILANO PROROGA TECNICA 01.10.24 - 31.01.25 LOTTO 3 CIG ORIGINARIO 7449984149	01/10/2024	31/01/2025	5U110401410	3.205,76	-	-	-	RS30-2024-00611
224002082	SERVIZIO PULIZIE DR LOMBARDIA E DCM MILANO PROROGA TECNICA 01.10.24 - 31.01.25 LOTTO 3 CIG ORIGINARIO 7449984149	01/10/2024	31/01/2025	5U110407701	148,44	-	-	-	RS30-2024-00611
224002082	SERVIZIO PULIZIE DR LOMBARDIA E DCM MILANO PROROGA TECNICA 01.10.24 - 31.01.25 LOTTO 3 CIG ORIGINARIO 7449984149	01/10/2024	31/01/2025	5U110401402	85.805,12	-	-	-	RS30-2024-00611
224002082	SERVIZIO PULIZIE DR LOMBARDIA E DCM MILANO PROROGA TECNICA 01.10.24 - 31.01.25 LOTTO 3 CIG ORIGINARIO 7449984149	01/10/2024	31/01/2025	5U110401801	6.758,70	-	-	-	RS30-2024-00611
224002104	SERVIZIO TRIENNALE DI PUBBLICAZIONE DEGLI AVVISI LEGALI PER L'INPS - RINNOVO CONTRATTUALE.	16/11/2024	15/11/2027	5U110403604	201.300,00	201.300,00	167.750,00	-	RS30-2024-00710
224002122	QUINTO OBBLIGO LOTTO 1 POSTA AUTOMATIZZATA	01/05/2022	30/04/2025	5U121002901	4.825.000,00	-	-	-	RS30-2024-00707
224002123	QUINTO OBBLIGO LOTTO 2 POSTA AUTOMATIZZATA	01/05/2022	30/04/2025	5U121002901	5.520.000,00	-	-	-	RS30-2024-00707
224002124	QUINTO OBBLIGO LOTTO 3 POSTA AUTOMATIZZATA	01/05/2022	30/04/2025	5U121002901	5.630.000,00	-	-	-	RS30-2024-00707
224002127	ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP FORNITURA BUONI PASTO ELETTRONICI BUONI PASTO ED.10 LOTTO 7	25/10/2024	25/10/2026	4U110202801	790.557,87	659.920,19	-	-	7080-2024-D0292
224002130	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA SEDI INPS ABRUZZO	01/10/2024	30/09/2025	3U120511506	110.000,00	-	-	-	3880-2024-D0140
224002134	ACCORDO QUADRO, AI SENSI DELL'ART.54, COMMA 4, LETTERA A) D.LGS 50/2016, AVENTE AD OGGETTO I SERVIZI DI PULIZIA UFFICI, UNIVERSITÀ ED ENTI DI RICERCA, EDIZIONE 1 – ID 2076 - LOTTO 29 - SEDI INPS DR LAZIO E DCME CON SUPERFICE UGUALE O SUP A 5.000 MQ	01/10/2024	30/09/2028	5U110407701	24.230,66	24.230,66	24.230,66	18.172,99	7080-2024-D0271
224002134	ACCORDO QUADRO, AI SENSI DELL'ART.54, COMMA 4, LETTERA A) D.LGS 50/2016, AVENTE AD OGGETTO I SERVIZI DI PULIZIA UFFICI, UNIVERSITÀ ED ENTI DI RICERCA, EDIZIONE 1 – ID 2076 - LOTTO 29 - SEDI INPS DR LAZIO E DCME CON SUPERFICE UGUALE O SUP A 5.000 MQ	01/10/2024	30/09/2028	5U110401402	2.730.390,08	2.730.390,08	2.730.390,08	2.047.792,58	7080-2024-D0271
224002134	ACCORDO QUADRO, AI SENSI DELL'ART.54, COMMA 4, LETTERA A) D.LGS 50/2016, AVENTE AD OGGETTO I SERVIZI DI PULIZIA UFFICI, UNIVERSITÀ ED ENTI DI RICERCA, EDIZIONE 1 – ID 2076 - LOTTO 29 - SEDI INPS DR LAZIO E DCME CON SUPERFICE UGUALE O SUP A 5.000 MQ	01/10/2024	30/09/2028	5U110401801	321.028,85	321.028,85	321.028,85	240.771,63	7080-2024-D0271

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224002156	SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA SEDI INPS FVG. RINNOVO CONTRATTUALE PER UN PERIODO ANNUALE DAL 16/11/2024 AL 15/11/2025	16/11/2024	15/11/2025	5U110401403	417.890,18	-	-	-	8580-2024-D0143
224002181	RIPETIZIONE SERVIZI DI VIIGLANZA PRESSO GLI IMMOBILI INPS DELLA DR CAMPANIA E DCM DI NAPOLI	01/12/2024	31/05/2025	5U110401403	1.530.375,00	-	-	-	5180-2024-D0221
224002184	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DIREZIONE REGIONALE SICILIA DELL'INPS	01/12/2024	31/03/2025	5U110401403	986.384,85	-	-	-	5580-2024-D0287
224002188	TRATTATIVA MEPA 4752166 - MANUT. C.T. FARRA DI SOLIGO 24 MESI	25/11/2024	24/11/2026	3U120511607	11.377,61	10.188,01	-	-	8880-2024-D0256
224002192	LAVORI DI M.O. STABILI STRUMENTALI REGIONE CALABRIA	26/11/2024	25/11/2025	5U110401602	16.738,94	-	-	-	2280-2024-D0110
224002192	LAVORI DI M.O. STABILI STRUMENTALI REGIONE CALABRIA	26/11/2024	25/11/2025	5U110401601	16.738,94	-	-	-	2280-2024-D0110
224002192	LAVORI DI M.O. STABILI STRUMENTALI REGIONE CALABRIA	26/11/2024	25/11/2025	5U110401613	3.938,58	-	-	-	2280-2024-D0110
224002192	LAVORI DI M.O. STABILI STRUMENTALI REGIONE CALABRIA	26/11/2024	25/11/2025	5U110401612	11.815,72	-	-	-	2280-2024-D0110
224002194	AFFIDAMENTO DELLA «GESTIONE INTEGRATA CON LA FORMULA 'GLOBAL SERVICE' DEI SERVIZI DI OSPITALITÀ DELLA CASA ALBERGO EX INPDAP DI MONTEPORZIO CATONE (RM)»	01/11/2024	31/10/2027	3U120511503	1.161.421,84	1.161.421,84	967.321,20	-	RS30-2024-00778
224002194	AFFIDAMENTO DELLA «GESTIONE INTEGRATA CON LA FORMULA 'GLOBAL SERVICE' DEI SERVIZI DI OSPITALITÀ DELLA CASA ALBERGO EX INPDAP DI MONTEPORZIO CATONE (RM)»	01/11/2024	31/10/2027	3U120511504	96.438,61	96.438,61	80.321,49	-	RS30-2024-00778
224002194	AFFIDAMENTO DELLA «GESTIONE INTEGRATA CON LA FORMULA 'GLOBAL SERVICE' DEI SERVIZI DI OSPITALITÀ DELLA CASA ALBERGO EX INPDAP DI MONTEPORZIO CATONE (RM)»	01/11/2024	31/10/2027	3U120511507	231.333,72	231.333,72	192.672,47	-	RS30-2024-00778
224002194	AFFIDAMENTO DELLA «GESTIONE INTEGRATA CON LA FORMULA 'GLOBAL SERVICE' DEI SERVIZI DI OSPITALITÀ DELLA CASA ALBERGO EX INPDAP DI MONTEPORZIO CATONE (RM)»	01/11/2024	31/10/2027	3U120511502	629.080,59	629.080,59	523.946,57	-	RS30-2024-00778
224002194	AFFIDAMENTO DELLA «GESTIONE INTEGRATA CON LA FORMULA 'GLOBAL SERVICE' DEI SERVIZI DI OSPITALITÀ DELLA CASA ALBERGO EX INPDAP DI MONTEPORZIO CATONE (RM)»	01/11/2024	31/10/2027	3U120511501	643.166,13	643.166,13	535.678,09	-	RS30-2024-00778
224002201	CONVENZIONE CON INAIL PER SORVEGLIANZA SANITARIA DLGS 81/2008	04/04/2024	31/12/2027	8U110405205	500,00	4.000,00	500,00	-	1980-2024-D0028
224002215	RIPETIZIONE SERVIZI DI VIIGLANZA PRESSO GLI IMMOBILI INPS DELLA DR CAMPANIA E DCM DI NAPOLI	01/12/2024	31/05/2025	5U110401403	1.530.375,00	-	-	-	5181-2024-D0221
224002221	SAI SERVIZI SVILUPPO APPLICATIVO LOTTO 1	05/09/2024	04/09/2027	5U211200900	32.750.569,87	32.750.569,87	19.104.499,11	-	RS30-2024-00790
224002221	SAI SERVIZI SVILUPPO APPLICATIVO LOTTO 1	05/09/2024	04/09/2027	5U110405000	16.786.904,12	16.786.904,12	9.792.360,73	-	RS30-2024-00790
224002222	SAI SERVIZI SVILUPPO APPLICATIVO LOTTO 2	05/09/2024	04/09/2027	5U110405000	22.772.233,14	27.884.367,11	16.265.880,81	-	RS30-2024-00790
224002222	SAI SERVIZI SVILUPPO APPLICATIVO LOTTO 2	05/09/2024	04/09/2027	5U211200900	48.945.081,71	59.932.753,12	34.960.772,66	-	RS30-2024-00790
224002223	SAI SERVIZI SVILUPPO APPLICATIVO LOTTO 3	05/09/2024	04/09/2027	5U211200900	36.714.653,76	36.714.653,76	21.416.881,36	-	RS30-2024-00790

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224002223	SAI SERVIZI SVILUPPO APPLICATIVO LOTTO 3	05/09/2024	04/09/2027	5U110405000	23.457.832,64	23.457.832,64	13.683.735,71	-	RS30-2024-00790
224002225	SAI SERVIZI SVILUPPO APPLICATIVO LOTTO 4	05/09/2024	04/09/2027	5U110405000	3.416.000,00	3.416.000,00	1.423.333,33	-	RS30-2024-00790
224002226	ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP S.P.A. GRANDI UFFICI EDIZIONE 1 LOTTO 27	01/11/2024	31/10/2028	5U110401402	2.907.395,64	2.907.395,64	2.907.395,64	2.422.829,69	4980-2024-D0229
224002231	CONVITTO - FORNITURA 2500 BOCCIONI	04/12/2024	04/12/2027	3U120511307	7.601,01	7.601,01	6.967,59	-	5580-2024-D0277
224002232	FORNITURA MATERIALE IGIENICO SANITARIO 2024-2026 SEDI INPS FVG	06/12/2024	05/05/2026	5U110401410	9.419,57	2.892,47	-	-	8580-2024-D0133
224002249	ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP BUONI PASTO ED. 10 LOTTO 7 DCM ROMA	17/10/2024	30/10/2026	4U110202801	2.157.286,14	1.797.781,86	-	-	7081-2024-D0107
224002256	RDO MEPA TRATTATIVA DIRETTA - AFFIDAMENTO SERVIZIO DI MANUTENZIONE AREE VERDI CASA DI SOGGIORNO EX ENAM, VIA DEI PATRIOTI 80, FARRA DI SOLIGO (TV)-AGGIUDICAZIONE	26/11/2024	25/11/2025	3U120511607	12.576,16	-	-	-	8880-2024-D0252
224002278	PAGAMENTO PEDAGGI AUTOSTRADALI-PARCHEGGI AEROPORTUALI AUTO SERVIZIO DR 16/12/24-30/6/25	16/12/2024	30/06/2025	5U110401001	250,00	-	-	-	4980-2024-D0278
224002283	SERVIZIO LAVAGGIO E STIRATURA CAMICI MEDICI DEL CML DELLA DIREZIONE PROVINCIALE DI MACERATA	0225-01-01	31/12/2027	5U110401402	497,03	497,03	-	-	0380-2024-D0168
224002315	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FMU 4 PER GLI IMMOBILI STRUMENTALI SEDI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110407202	185,40	185,40	139,18	-	8380-2024-D0185
224002315	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FMU 4 PER GLI IMMOBILI STRUMENTALI SEDI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110407201	791,61	791,61	593,69	-	8380-2024-D0185
224002315	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FMU 4 PER GLI IMMOBILI STRUMENTALI SEDI INPS REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE	01/10/2021	30/09/2027	5U110401401	18,87	18,87	14,14	-	8380-2024-D0185
224002316	ACCANTONAMENTO EX ART 45- INCENTIVI TECNICI ACCORDO QUADRO MANUTENZIONE IMMOBILI INPS DELLA REGIONE MARCHE	16/12/2024	31/12/2025	5U110401602	37.510,00	-	-	-	0380-2024-D0173
224002316	ACCANTONAMENTO EX ART 45- INCENTIVI TECNICI ACCORDO QUADRO MANUTENZIONE IMMOBILI INPS DELLA REGIONE MARCHE	16/12/2024	31/12/2025	5U110401604	36.077,00	-	-	-	0380-2024-D0173
224002316	ACCANTONAMENTO EX ART 45- INCENTIVI TECNICI ACCORDO QUADRO MANUTENZIONE IMMOBILI INPS DELLA REGIONE MARCHE	16/12/2024	31/12/2025	5U110401601	89.000,00	-	-	-	0380-2024-D0173
224002337	COND. MILLE-MONTEBELLO ES. PREVENTIVO 2024-2025 QUOTE CONDOMINIALI	01/10/2024	30/09/2025	5U110401401	2.650,00	-	-	-	1380-2024-D0255
224002340	SCUOLA CALCIO PER I RAGAZZI DEL CONVITTO UNIFICATO DI SPOLETO	01/01/2024	30/06/2025	3U120511307	4.163,34	-	-	-	5880-2024-D0255
224002351	SVOLGIMENTO CORSI DI PALLAVOLO PER I RAGAZZI DEL CONVITTO UNIFICATO DI SPOLETO	03/12/2024	30/06/2025	3U120511307	4.880,00	-	-	-	5880-2024-D0258
224002368	ADESIONE ACCORDO QUADRO "BUONI PASTO 10 LOTTO 13 ACCESSORIO NORD" PER LA FORNITURA DI BUONI PASTO ELETTRONICI AI DIPENDENTI IN FORZA PRESSO LA DIREZIONE REGIONALE INPS EMILIA ROMAGNA NEL PERIODO 2024-2025-2026	09/12/2024	08/12/2026	4U110202801	3.000.000,00	932.660,00	-	-	1380-2024-D0254
224002373	SVOLGIMENTO CORSI DI NUOTO PER I RAGAZZI DEL CONVITTO UNIFICATO DI SPOLETO	03/12/2024	30/06/2025	3U120511307	5.032,50	-	-	-	5880-2024-D0260
224002400	QUINTO D'OBBLIG ZSYSTEM - ACQUISTO N. 2 APP.RE PER I DUE SITI DI ROMA (PRIMARIO E SECONDARIO)	25/02/2025	24/06/2027	5U110404101	287.215,00	181.816,70	90.908,35	-	RS30-2024-00822

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
224002407	MS DI ADEGUAMENTO IMPIANTI ELEVATORI PRESSO STABILI DI PRORPIETA' REGIONE TRENTINO AA	11/11/2024	11/11/2026	5U211201001	117.547,00	52.519,78	-	-	8380-2024-D0191
224002412	ERVIZIO DI MANUTENZIONE ANTINCENDIO CASA DI SOGGIORNO EX ENAM IN FARRA DI SOLIGO	11/12/2024	10/12/2025	3U120511607	4.820,02	-	-	-	8880-2024-D0279
224002416	SERVIZIO DI SORVEGLIANZA SANITARIA DIPENDENTI INPS REGIONE MARCHE E VISITE ERGOFTALMOLOGICHE	11/01/2025	10/01/2028	8U110405205	15.034,67	15.034,67	15.034,66	-	0380-2024-D0176
224002423	MANUTENZIONE IMPIANTI ELEVATORI A SERVIZIODELL'IMMOBILE SITO IN POTENZA, S.P.VIA PRETORIA263	10/12/2024	21/12/2027	5U110407201	1.717,49	1.873,72	239,49	-	6480-2024-D0131
224002486	LAVORI DI RIMOZIONE AMINATO PRESSO VR VI TV - ACCORDO QUADRO - INCENTIVI EX ARTICOLO 45-NOMINA GRUPPO DI LAVORO	31/05/2024	30/05/2025	5U211201402	106.873,52	-	-	-	8880-2024-D0303
224002486	LAVORI DI RIMOZIONE AMINATO PRESSO VR VI TV - ACCORDO QUADRO - INCENTIVI EX ARTICOLO 45-NOMINA GRUPPO DI LAVORO	31/05/2024	30/05/2025	5U211201401	31.476,00	-	-	-	8880-2024-D0303
224002490	SERVIZI DI FACCHINAGGIO SEDI INPS UMBRIA	20/12/2024	19/12/2026	5U110401802	55.156,20	45.963,50	-	-	5880-2024-D0269
224002502	SVOLGIMENTO CORSI DI MUSICA PER I RAGAZZI DEL CONVITTO UNIFICATO DI SPOLETO	16/12/2024	30/06/2025	3U120511307	13.999,50	-	-	-	5880-2024-D0276
224002507	SERVIZIO DI PULIZIA SEDE INPS VIA M. ANGELONI N. 90 ANNI 2025-2028	01/01/2025	31/12/2028	5U110401402	191.507,76	182.574,44	182.574,44	182.574,44	5880-2024-D0155
225000003	SERVIZIO DI MANUTENZIONE IMPIANTISTICA DR LAZIO E DCM ROMA LOTTO 2	10/09/2024	09/09/2028	5U110407202	210.526,75	210.526,75	210.526,75	146.199,14	RS30-2024-00593
225000003	SERVIZIO DI MANUTENZIONE IMPIANTISTICA DR LAZIO E DCM ROMA LOTTO 2	10/09/2024	09/09/2028	5U110407206	477.518,41	477.518,41	477.518,41	331.610,00	RS30-2024-00593
225000003	SERVIZIO DI MANUTENZIONE IMPIANTISTICA DR LAZIO E DCM ROMA LOTTO 2	10/09/2024	09/09/2028	5U110407201	722.106,83	722.106,83	722.106,83	501.463,07	RS30-2024-00593
225000003	SERVIZIO DI MANUTENZIONE IMPIANTISTICA DR LAZIO E DCM ROMA LOTTO 2	10/09/2024	09/09/2028	5U110401616	204.457,27	204.457,27	204.457,27	141.984,22	RS30-2024-00593
225000004	MANUTENZIONE IMPIANTI TERMOIDRAULICI E VARI IMMOBILI STRUM. DR LAZIO E DCM ROMA LOTTO 1	10/09/2024	09/09/2028	5U110407209	204.039,70	204.039,70	204.039,70	141.694,24	RS30-2024-00593
225000004	MANUTENZIONE IMPIANTI TERMOIDRAULICI E VARI IMMOBILI STRUM. DR LAZIO E DCM ROMA LOTTO 1	10/09/2024	09/09/2028	5U110407208	360.206,12	360.206,12	360.206,12	250.143,14	RS30-2024-00593
225000004	MANUTENZIONE IMPIANTI TERMOIDRAULICI E VARI IMMOBILI STRUM. DR LAZIO E DCM ROMA LOTTO 1	10/09/2024	09/09/2028	5U110407206	21.019,87	21.019,87	21.019,87	14.597,13	RS30-2024-00593
225000004	MANUTENZIONE IMPIANTI TERMOIDRAULICI E VARI IMMOBILI STRUM. DR LAZIO E DCM ROMA LOTTO 1	10/09/2024	09/09/2028	5U110407202	191.185,33	191.185,33	191.185,33	132.767,59	RS30-2024-00593
225000004	MANUTENZIONE IMPIANTI TERMOIDRAULICI E VARI IMMOBILI STRUM. DR LAZIO E DCM ROMA LOTTO 1	10/09/2024	09/09/2028	5U110407201	542.853,14	542.853,14	542.853,14	376.981,35	RS30-2024-00593
225000034	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORD. E STAORD. LAVORI EDILI	01/01/2025	31/12/2026	5U211201001	77.709,68	1.000,00	-	-	1980-2024-D0095
225000034	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORD. E STAORD. LAVORI EDILI	01/01/2025	31/12/2026	5U110401602	9.838,71	9.838,71	-	-	1980-2024-D0095
225000034	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORD. E STAORD. LAVORI EDILI	01/01/2025	31/12/2026	5U110401601	77.709,68	1.000,00	-	-	1980-2024-D0095
225000056	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4 PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI GESTIONALI ED OPERATIVI DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/01/2024	30/06/2028	5U110401402	2.903,48	2.903,48	2.903,48	1.451,74	4980-2024-D0292

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
225000056	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4 PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI GESTIONALI ED OPERATIVI DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/01/2024	30/06/2028	5U110401601	1.893,23	1.893,23	1.893,23	946,61	4980-2024-D0292
225000056	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4 PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI GESTIONALI ED OPERATIVI DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/01/2024	30/06/2028	5U110401602	1.317,52	1.317,52	1.317,52	658,76	4980-2024-D0292
225000056	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4 PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI GESTIONALI ED OPERATIVI DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/01/2024	30/06/2028	5U110401604	1.797,49	1.797,49	1.797,49	898,74	4980-2024-D0292
225000056	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4 PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI GESTIONALI ED OPERATIVI DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/01/2024	30/06/2028	5U110401612	453,67	453,67	453,67	226,83	4980-2024-D0292
225000056	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4 PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI GESTIONALI ED OPERATIVI DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/01/2024	30/06/2028	5U110401614	21,99	21,99	21,99	10,99	4980-2024-D0292
225000056	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4 PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI GESTIONALI ED OPERATIVI DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/01/2024	30/06/2028	5U110401802	17.776,96	17.776,96	17.776,96	8.888,48	4980-2024-D0292
225000056	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4 PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI GESTIONALI ED OPERATIVI DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/01/2024	30/06/2028	5U110407201	37.902,07	37.902,07	37.902,07	18.951,04	4980-2024-D0292
225000056	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4 PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI GESTIONALI ED OPERATIVI DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/01/2024	30/06/2028	5U110407202	13.332,76	13.332,76	13.332,76	6.666,38	4980-2024-D0292

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
	QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI								
225000056	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4 PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI GESTIONALI ED OPERATIVI DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/01/2024	30/06/2028	5U110407206	10.422,27	10.422,27	10.422,27	5.211,13	4980-2024-D0292
225000056	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP S.P.A. FACILITY MANAGEMENT 4 PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI GESTIONALI ED OPERATIVI DA ESEGUIRSI NEGLI IMMOBILI ADIBITI PREVALENTEMENTE AD USO UFFICIO IN USO A QUALSIASI TITOLO ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	01/01/2024	30/06/2028	5U110407208	302,28	302,28	302,28	151,14	4980-2024-D0292
225000061	RAVENNA ACCORDO FORNITURA TELERISCALDAMENTO IMMOBILE VIA R. GESSI 24	01/01/2025	30/06/2027	8U110402601	12.000,00	12.000,00	6.000,00	-	1380-2024-D0269
225000074	SERVIZIO DI MEDICO COMPETENTE - SORVEGLIANZA SANITARIA DIPENDENTI DP DI MESSINA	11/03/2024	10/03/2022	8U110405205	10.773,30	10.773,30	2.693,33	-	5580-2024-D0062
225000078	SERVIZI DIGITAL TRASFORMATION II ED.-L.1 ALMAVIVA - AQ ID 2536	30/12/2024	22/07/2026	5U110405000	1.057.740,00	62.220,00	-	-	RS30-2024-00791
225000083	SAC 2 - PAC LOTTO 1 - PON LEGALITÀ 2021-2027	17/12/2024	16/12/2028	5U211200900	1.443.162,40	1.383.992,40	1.300.581,00	748.714,00	RS30-2024-00789
225000083	SAC 2 - PAC LOTTO 1 - PON LEGALITÀ 2021-2027	17/12/2024	16/12/2028	5U110405000	402.112,00	361.900,80	361.900,80	160.844,80	RS30-2024-00789
225000100	AFFIDAMENTO SERVIZI SOCIOEDUCATIVI PRESSO I CONVITTI INPS DI ANAGNI SANSEPOLCRO AREZZO CALTAGIRONE SPOLETO	01/01/2025	31/12/2027	3U120511303	2.600.791,33	2.600.791,33	2.600.791,32	-	RS30-2025-00007
225000100	AFFIDAMENTO SERVIZI SOCIOEDUCATIVI PRESSO I CONVITTI INPS DI ANAGNI SANSEPOLCRO AREZZO CALTAGIRONE SPOLETO	01/01/2025	31/12/2027	5U110407701	13.498,25	-	-	-	RS30-2025-00007
225000101	AFFIDAMENTO SERVIZI SOCIOEDUCATIVI PRESSO I CONVITTI INPS DI ANAGNI SANSEPOLCRO AREZZO CALTAGIRONE SPOLETO	01/01/2025	31/12/2027	3U120511303	2.116.488,15	2.116.488,15	2.116.488,14	-	RS30-2025-00007
225000101	AFFIDAMENTO SERVIZI SOCIOEDUCATIVI PRESSO I CONVITTI INPS DI ANAGNI SANSEPOLCRO AREZZO CALTAGIRONE SPOLETO	01/01/2025	31/12/2027	5U110407701	4.331,00	-	-	-	RS30-2025-00007
225000102	AFFIDAMENTO SERVIZI SOCIOEDUCATIVI PRESSO I CONVITTI INPS DI ANAGNI SANSEPOLCRO AREZZO CALTAGIRONE SPOLETO	01/01/2025	31/12/2027	3U120511303	1.807.953,99	1.807.953,99	1.807.954,00	-	RS30-2025-00007
225000102	AFFIDAMENTO SERVIZI SOCIOEDUCATIVI PRESSO I CONVITTI INPS DI ANAGNI SANSEPOLCRO AREZZO CALTAGIRONE SPOLETO	01/01/2025	31/12/2027	5U110407701	2.379,00	-	-	-	RS30-2025-00007
225000113	SERVIZI DI PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO C/O INPS DIREZIONE REGIONALE BASILICATA	01/11/2024	31/01/2025	5U110401801	5.000,00	-	-	-	6480-2025-D0004
225000113	SERVIZI DI PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO C/O INPS DIREZIONE REGIONALE BASILICATA	01/11/2024	31/01/2025	5U110401402	8.000,00	-	-	-	6480-2025-D0004
225000156	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/01/2025	31/01/2025	5U110407204	10.146,44	841,87	-	-	1780-2024-D0227

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
225000156	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/01/2025	31/01/2025	5U110407202	5.073,22	420,93	-	-	1780-2024-D0227
225000156	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/01/2025	31/01/2025	5U110407201	11.512,30	955,20	-	-	1780-2024-D0227
225000156	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/01/2025	31/01/2025	5U110401612	6.890,37	540,85	-	-	1780-2024-D0227
225000156	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/01/2025	31/01/2025	5U110401604	26.112,96	2.176,07	-	-	1780-2024-D0227
225000156	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/01/2025	31/01/2025	5U110401602	5.222,59	435,21	-	-	1780-2024-D0227
225000156	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DELLE SEDI INPS DELLA REGIONE SARDEGNA	01/01/2025	31/01/2025	5U110401601	14.000,00	1.199,99	-	-	1780-2024-D0227
225000163	SERVIZIO MANUTENZIONE IMPIANTI TECNOLOGICI ED ELEVATORI IMMOBILI STRUM.LI SEDI INPS REG. MOLISE PERIODO 01/07/2022-30/06/2026	01/07/2024	30/06/2026	5U110407201	2.268,99	756,33	-	-	1980-2025-D0005
225000163	SERVIZIO MANUTENZIONE IMPIANTI TECNOLOGICI ED ELEVATORI IMMOBILI STRUM.LI SEDI INPS REG. MOLISE PERIODO 01/07/2022-30/06/2026	01/07/2024	30/06/2026	5U110407202	16,79	5,60	-	-	1980-2025-D0005
225000163	SERVIZIO MANUTENZIONE IMPIANTI TECNOLOGICI ED ELEVATORI IMMOBILI STRUM.LI SEDI INPS REG. MOLISE PERIODO 01/07/2022-30/06/2026	01/07/2024	30/06/2026	5U110401402	2.051,21	683,74	-	-	1980-2025-D0005
225000185	AQ LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI NATURA EDILE ED AFFINE DA ESEGUIRE SUGLI IMMOBILI NELLA DISPONIBILITA' DELLA DIREZIONE REGIONALE INPS PER LA PUGLIA	30/12/2024	30/06/2027	5U110401601	61.000,00	-	-	-	0980-2024-D0315
225000185	AQ LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI NATURA EDILE ED AFFINE DA ESEGUIRE SUGLI IMMOBILI NELLA DISPONIBILITA' DELLA DIREZIONE REGIONALE INPS PER LA PUGLIA	30/12/2024	30/06/2027	5U110401602	61.000,00	-	-	-	0980-2024-D0315
225000185	AQ LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI NATURA EDILE ED AFFINE DA ESEGUIRE SUGLI IMMOBILI NELLA DISPONIBILITA' DELLA DIREZIONE REGIONALE INPS PER LA PUGLIA	30/12/2024	30/06/2027	5U110401604	61.000,00	-	-	-	0980-2024-D0315
225000185	AQ LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI NATURA EDILE ED AFFINE DA ESEGUIRE SUGLI IMMOBILI NELLA DISPONIBILITA' DELLA DIREZIONE REGIONALE INPS PER LA PUGLIA	30/12/2024	30/06/2027	5U110401612	61.000,00	-	-	-	0980-2024-D0315
225000187	STRUTTURE INPS LIGURIA- MANUTENZIONE IMPIANTI DI GESTIONE	17/12/2024	30/06/2026	5U211201001	24.999,02	24.999,02	-	-	3480-2024-D0101
225000187	STRUTTURE INPS LIGURIA- MANUTENZIONE IMPIANTI DI GESTIONE	17/12/2024	30/06/2026	5U211201002	12.200,00	12.200,00	-	-	3480-2024-D0101
225000188	STRUTTURE INPS LIGURIA-- SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA LOTTO 2	17/12/2024	30/06/2026	5U211201001	39.991,60	39.991,60	-	-	3480-2024-D0102
225000188	STRUTTURE INPS LIGURIA-- SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA LOTTO 2	17/12/2024	30/06/2026	5U211201002	12.799,02	12.799,02	-	-	3480-2024-D0102
225000189	STRUTTURE INPS LIGURIA- GENOVA E LA SPEZIA- FACILITY MANAGEMENT LOTTO 1	17/12/2024	17/12/2024	5U211201001	24.999,02	24.999,02	-	-	3480-2024-D0103

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
225000189	STRUTTURE INPS LIGURIA- GENOVA E LA SPEZIA- FACILITY MANAGEMENT LOTTO 1	17/12/2024	17/12/2024	5U211201002	24.999,02	24.999,02	-	-	3480-2024-D0103
225000190	STRUTTURE INPS LIGURIA- GENOVA E LA SPEZIA- FACILITY MANAGEMENT LOTTO 1	17/12/2024	17/12/2024	5U211201401	44.993,60	44.993,60	-	-	3480-2024-D0104
225000193	AQ LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI NATURA IMPIANTISTICA DA ESEGUIRE SUGLI IMMOBILI NELLA DISPONIBILITA' DELLA DIREZIONE REGIONALE INPS PER LA PUGLIA	30/12/2024	30/06/2027	5U110401601	61.000,00	-	-	-	0980-2024-D0314
225000193	AQ LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI NATURA IMPIANTISTICA DA ESEGUIRE SUGLI IMMOBILI NELLA DISPONIBILITA' DELLA DIREZIONE REGIONALE INPS PER LA PUGLIA	30/12/2024	30/06/2027	5U110401602	61.000,00	-	-	-	0980-2024-D0314
225000193	AQ LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI NATURA IMPIANTISTICA DA ESEGUIRE SUGLI IMMOBILI NELLA DISPONIBILITA' DELLA DIREZIONE REGIONALE INPS PER LA PUGLIA	30/12/2024	30/06/2027	5U110401604	61.000,00	-	-	-	0980-2024-D0314
225000193	AQ LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI NATURA IMPIANTISTICA DA ESEGUIRE SUGLI IMMOBILI NELLA DISPONIBILITA' DELLA DIREZIONE REGIONALE INPS PER LA PUGLIA	30/12/2024	30/06/2027	5U110401612	61.000,00	-	-	-	0980-2024-D0314
225000199	CAMOGLI- CASA DI RIPOSO- MANUTENZIONE ORDINARIA ALL'IMPIANTO DI PRODUZIONE, DOSAGGIO DEL BIOSSIDO DI CLORO	23/12/2024	23/12/2024	8U110405206	7.415,16	3.707,58	-	-	3480-2024-D0118
225000212	SERVIZIO DI MANUTENZIONE E FORNITURA CENTRO STAMPA DELL'INPS	01/02/2025	31/01/2028	5U110400903	42.720,33	46.604,00	46.604,00	3.883,67	RS30-2025-00025
225000239	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI PULIZIA, DI DERATTIZZAZIONE E DISINFESTAZIONE, DI RACCOLTA, TRASPORTO E CONFERIMENTO A SMALTIMENTO/RECUPERO DI RIFIUTI SPECIALI, DI MANUTENZIONE DEL VERDE, DI FACCHINAGGIO E TRASLOCO, PER GLI IMMOBILI INPS MARCHE	03/02/2025	02/02/2029	5U110401801	13.343,08	14.556,08	14.556,08	14.556,08	0380-2024-D0187
225000239	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI PULIZIA, DI DERATTIZZAZIONE E DISINFESTAZIONE, DI RACCOLTA, TRASPORTO E CONFERIMENTO A SMALTIMENTO/RECUPERO DI RIFIUTI SPECIALI, DI MANUTENZIONE DEL VERDE, DI FACCHINAGGIO E TRASLOCO, PER GLI IMMOBILI INPS MARCHE	03/02/2025	02/02/2029	5U110401802	5.078,63	5.540,33	5.540,33	5.540,33	0380-2024-D0187
225000239	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI PULIZIA, DI DERATTIZZAZIONE E DISINFESTAZIONE, DI RACCOLTA, TRASPORTO E CONFERIMENTO A SMALTIMENTO/RECUPERO DI RIFIUTI SPECIALI, DI MANUTENZIONE DEL VERDE, DI FACCHINAGGIO E TRASLOCO, PER GLI IMMOBILI INPS MARCHE	03/02/2025	02/02/2029	5U110401402	208.565,58	234.934,19	245.305,54	240.860,68	0380-2024-D0187
225000240	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI PULIZIA, DI DERATTIZZAZIONE E DISINFESTAZIONE, DI RACCOLTA, TRASPORTO E CONFERIMENTO A SMALTIMENTO/RECUPERO DI RIFIUTI SPECIALI, DI MANUTENZIONE DEL VERDE, DI FACCHINAGGIO E TRASLOCO, PER GLI IMMOBILI INPS MARCHE	03/02/2025	02/02/2029	5U110401802	5.078,63	5.540,33	5.540,33	5.540,33	0380-2024-D0187
225000240	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI PULIZIA, DI DERATTIZZAZIONE E DISINFESTAZIONE, DI RACCOLTA, TRASPORTO E CONFERIMENTO A SMALTIMENTO/RECUPERO DI RIFIUTI SPECIALI, DI MANUTENZIONE DEL VERDE, DI FACCHINAGGIO E TRASLOCO, PER GLI IMMOBILI INPS MARCHE	03/02/2025	02/02/2029	5U110401801	13.343,08	14.556,08	14.556,08	14.556,08	0380-2024-D0187

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
225000240	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI PULIZIA, DI DERATTIZZAZIONE E DISINFESTAZIONE, DI RACCOLTA, TRASPORTO E CONFERIMENTO A SMALTIMENTO/RECUPERO DI RIFIUTI SPECIALI, DI MANUTENZIONE DEL VERDE, DI FACCHINAGGIO E TRASLOCO, PER GLI IMMOBILI INPS MARCHE	03/02/2025	02/02/2029	5U110401402	162.699,47	180.179,80	183.945,05	182.331,37	0380-2024-D0187
225000257	SERVIZIO VISITE ERGOFTALMOLOGICHE PER DR E DP PALERMO 2025-2028	29/01/2025	31/12/2028	8U110405205	5.447,30	5.447,30	5.447,30	5.447,30	5580-2025-D0014
225000270	ACQUISTO, AGGIORNAMENTO E MANUTENZIONE LICENZE SOFTWARE TECNICO SPECIALISTICO 6K PER CGTE	16/01/2025	03/02/2028	5U110405000	46.209,57	50.410,44	50.410,44	4.200,75	RS30-2025-00064
225000270	ACQUISTO, AGGIORNAMENTO E MANUTENZIONE LICENZE SOFTWARE TECNICO SPECIALISTICO 6K PER CGTE	16/01/2025	03/02/2028	5U110404900	37.185,60	-	-	-	RS30-2025-00064
225000270	ACQUISTO, AGGIORNAMENTO E MANUTENZIONE LICENZE SOFTWARE TECNICO SPECIALISTICO 6K PER CGTE	16/01/2025	03/02/2028	5U211200900	120.755,60	-	-	-	RS30-2025-00064
225000275	ACQUISTO 2500 PC PORTATILI MOBILE WORKSTATION E CHROMEBOOK ACCORDO QUADRO LOTTO1	31/01/2025	30/01/2030	5U110404101	-	-	-	164.395,00	RS30-2025-00068
225000275	ACQUISTO 2500 PC PORTATILI MOBILE WORKSTATION E CHROMEBOOK ACCORDO QUADRO LOTTO1	31/01/2025	30/01/2030	5U211200800	3.123.505,00	-	-	-	RS30-2025-00068
225000311	SERVIZIO PULIZIA, DERATTIZZAZIONE, DISINFESTAZIONE, GESTIONE RIFIUTI, GESTIONE VERDE E FACCHINAGGIO	01/03/2025	28/02/2029	5U110401802	10.592,29	12.710,75	12.710,75	12.710,75	6480-2025-D0003
225000311	SERVIZIO PULIZIA, DERATTIZZAZIONE, DISINFESTAZIONE, GESTIONE RIFIUTI, GESTIONE VERDE E FACCHINAGGIO	01/03/2025	28/02/2029	5U110401801	21.184,59	25.421,51	25.421,51	25.421,51	6480-2025-D0003
225000311	SERVIZIO PULIZIA, DERATTIZZAZIONE, DISINFESTAZIONE, GESTIONE RIFIUTI, GESTIONE VERDE E FACCHINAGGIO	01/03/2025	28/02/2029	5U110401402	225.552,93	270.663,52	270.663,52	270.663,52	6480-2025-D0003
225000320	DYNATRACE 2025-2028 LOTTO 1 SOTTOSCRIZIONI	31/01/2025	30/01/2028	5U110404900	2.323.292,36	2.323.292,36	2.323.292,36	-	RS30-2025-00074
225000324	DYNATRACE 2025-2028 LOTTO 2 - SERVIZI PROFESSIONALI	31/01/2025	30/01/2028	5U110405000	198.152,00	39.272,00	30.000,00	-	RS30-2025-00074
225000397	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP GAS NATURALE 16 LOTTO 3 SEDI INPS DR LOMBARDIA ESCLUSO PROV. MILANO 1/4/2025-31/3/2026	01/04/2025	31/03/2026	8U110402601	10.990,65	4.906,54	-	-	4980-2025-D0020
225000402	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2024	31/07/2027	5U110401602	36,12	25,50	14,87	-	8580-2025-D0018
225000402	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2024	31/07/2027	5U110407202	164,87	116,38	67,90	-	8580-2025-D0018
225000402	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2024	31/07/2027	5U110407201	447,28	315,73	184,18	-	8580-2025-D0018
225000402	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2024	31/07/2027	5U110401604	44,50	31,41	18,32	-	8580-2025-D0018
225000402	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2024	31/07/2027	5U110407204	291,93	206,06	120,20	-	8580-2025-D0018

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
225000402	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2024	31/07/2027	5U110401601	63,66	44,93	26,21	-	8580-2025-D0018
225000402	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER I SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT DELLE SEDI STRUMENTALI INPS	01/08/2024	31/07/2027	5U110401402	1.405,67	992,24	578,81	-	8580-2025-D0018
225000407	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA -SIE 4 LOTTO 10 - MARCHE E ABRUZZO 1 (TE) PER TUTTI GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE MARCHE- RICHIESTA AUTORIZZAZIONE ALL'ATTIVAZIONE DAL 01.01.2024 AL 31.12.2029	01/01/2024	31/12/2029	5U110407201	382.064,86	382.064,86	382.064,86	382.064,86	0380-2023-D0168
225000407	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA -SIE 4 LOTTO 10 - MARCHE E ABRUZZO 1 (TE) PER TUTTI GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE MARCHE- RICHIESTA AUTORIZZAZIONE ALL'ATTIVAZIONE DAL 01.01.2024 AL 31.12.2029	01/01/2024	31/12/2029	5U110407202	168.108,54	168.108,54	168.108,54	168.108,54	0380-2023-D0168
225000407	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA -SIE 4 LOTTO 10 - MARCHE E ABRUZZO 1 (TE) PER TUTTI GLI IMMOBILI STRUMENTALI INPS DELLA REGIONE MARCHE- RICHIESTA AUTORIZZAZIONE ALL'ATTIVAZIONE DAL 01.01.2024 AL 31.12.2029	01/01/2024	31/12/2029	5U110407204	213.956,32	213.956,32	213.956,32	213.956,32	0380-2023-D0168
225000455	SAC ALMAVIVA WAAS - A.Q CONSIP SERVIZI APPLICATIVI E ACCESSORI IN OTTICA CLOUD 2 - PAC	29/01/2025	28/07/2026	5U110405000	1.020.993,60	510.496,80	-	-	RS30-2025-00056
225000455	SAC ALMAVIVA WAAS - A.Q CONSIP SERVIZI APPLICATIVI E ACCESSORI IN OTTICA CLOUD 2 - PAC	29/01/2025	28/07/2026	5U211200900	7.291.356,84	2.255.423,76	-	-	RS30-2025-00056
225000469	FORNITURA SERVIZIO RSPP PER INPS FOGGIA TRATTATIVA PER CONFRONTO PREVENTIVI MEPA N.5036091 SOCIETA SINTESI SPA	14/02/2025	13/02/2028	8U110405206	11.430,00	13.716,05	13.716,05	2.286,06	0980-2025-D0021
225000479	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP "ENERGIA ELETTRICA 22" LOTTO 10 IMMOBILI DG	01/04/2025	31/03/2026	5U110405602	5.435.100,00	1.811.700,00	-	-	RS30-2025-00070
225000515	STRUTTURE INPS LIGURIA- SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA 'PARETE VERDE' E DELLE 'AREE VERDI' SERVIZIO DI MANUTENZIONE PLURIENNALE A DECORRERE DAL 01.01.2022 AL 30.06.2025	01/07/2025	30/06/2026	5U110401601	7.398,17	7.398,17	-	-	3480-2024-D0119
225000515	STRUTTURE INPS LIGURIA- SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA 'PARETE VERDE' E DELLE 'AREE VERDI' SERVIZIO DI MANUTENZIONE PLURIENNALE A DECORRERE DAL 01.01.2022 AL 30.06.2025	01/07/2025	30/06/2026	5U110401603	16.687,05	16.687,05	-	-	3480-2024-D0119
225000524	SERVIZIO DI MANUTENZIONE E CONDUZIONE/TERZO RESPONSABILE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI DEL CONVITTO UNIFICATO DI SPOLETO (PG)	03/03/2025	02/03/2027	5U110401616	3.431,25	5.718,75	2.287,50	-	5880-2025-D0028
225000537	ACCORDO QUADRO CONSIP BUONI PASTO 10 - LOTTO 5 - TOSCANA	01/03/2025	28/02/2027	4U110202801	1.656.200,00	1.987.440,00	331.240,00	-	3080-2025-D0012
225000550	SERVIZI SOCIO-EDUCATIVI PRESSO I CONVITTI INPS DI ANAGNI SANSEPOLCRO AREZZO CALTAGIRONE SPOLETO	01/03/2025	29/02/2028	3U120511303	1.908.805,91	2.299.386,65	2.299.386,65	390.580,74	RS30-2025-00007
225000550	SERVIZI SOCIO-EDUCATIVI PRESSO I CONVITTI INPS DI ANAGNI SANSEPOLCRO AREZZO CALTAGIRONE SPOLETO	01/03/2025	29/02/2028	5U110407701	2.435,12	-	-	-	RS30-2025-00007

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
225000551	INDIZIONE PROCEDURA SDAPA ART.32 D.LGS 36.2023 SERVIZI DI PULIZIA, DERATTIZZAZIONE, DISINFESTAZIONE, RACCOLTA, TRASPORTO A SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI, MANUTENZIONE VERDE, FACCHINAGGIO E TRASLOCO, IMMOBILI DIREZIONE REGIONALE	01/03/2025	28/02/2029	5U110401801	218.789,52	262.547,42	262.547,42	262.547,42	1780-2025-D0033
225000551	INDIZIONE PROCEDURA SDAPA ART.32 D.LGS 36.2023 SERVIZI DI PULIZIA, DERATTIZZAZIONE, DISINFESTAZIONE, RACCOLTA, TRASPORTO A SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI, MANUTENZIONE VERDE, FACCHINAGGIO E TRASLOCO, IMMOBILI DIREZIONE REGIONALE	01/03/2025	28/02/2029	5U110401402	389.229,15	467.074,40	467.074,40	467.074,40	1780-2025-D0033
225000553	AGGIUDICAZIONE SDAPA PULIZIE, FACCHINAGGIO E TRASLOCO, DERATTIZZAZIONE, DISINFESTAZIONE, MANUTENZIONE VERDE, IMMOBILI D.R.SARDEGNA 2 LOTTI	01/03/2025	28/02/2029	5U110401801	117.599,60	141.119,53	141.119,53	141.119,53	1780-2025-D0033
225000553	AGGIUDICAZIONE SDAPA PULIZIE, FACCHINAGGIO E TRASLOCO, DERATTIZZAZIONE, DISINFESTAZIONE, MANUTENZIONE VERDE, IMMOBILI D.R.SARDEGNA 2 LOTTI	01/03/2025	28/02/2029	5U110401402	371.157,50	445.386,00	445.386,00	445.386,00	1780-2025-D0033
225000568	ADESIONE CONVENZIONE CONSIPGAS NATURALE 16 LOTTO 7 LAZIO ANAGNI E MONTEPORZIO	01/02/2025	31/01/2026	3U120511306	110.000,00	10.000,00	-	-	7080-2024-D0308
225000568	ADESIONE CONVENZIONE CONSIPGAS NATURALE 16 LOTTO 7 LAZIO ANAGNI E MONTEPORZIO	01/02/2025	31/01/2026	3U120511506	330.000,00	30.000,00	-	-	7080-2024-D0308
225000623	FORNITURA GAS NATURALE ALLE UTENZE DEL CONVITTO - CONVENZIONE CONSIP GN N.16 LOTTO N.6	01/06/2025	31/05/2026	3U120511306	58.333,33	81.666,67	-	-	5880-2025-D0045
225000630	FORNITURA E MANUTENZIONE DI LICENZE SOFTWARE OPENTEXT MICROFOCUS PER IL MONITORAGGIO DI RETE E SERVIZI DI SUPPORTO SPECIALISTICO	18/03/2025	30/04/2028	5U110405000	161.992,43	65.880,00	65.880,00	-	RS30-2025-00136
225000630	FORNITURA E MANUTENZIONE DI LICENZE SOFTWARE OPENTEXT MICROFOCUS PER IL MONITORAGGIO DI RETE E SERVIZI DI SUPPORTO SPECIALISTICO	18/03/2025	30/04/2028	5U211200900	84.180,00	-	-	-	RS30-2025-00136
225000635	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP GN16 LOTTO 11 PER LA FORNITURA DI GAS AL CONVITTO	01/05/2025	30/04/2026	3U120511306	50.000,00	50.000,00	-	-	5580-2025-D0060
225000673	FORNITURA ACQUA PRESSO SEDI STRUMENTALI INPS VENEZIA E PROVINCIA - F.VERITAS	01/01/2025	31/12/2026	5U110401408	12.000,00	12.000,00	-	-	8880-2025-D0080
225000674	FORNITURA ACQUA PRESSO SEDI STRUMENTALI INPS ROVIGO E ESTE - F.ACQUEVENETE	01/01/2025	31/12/2026	5U110401408	15.000,00	15.000,00	-	-	8880-2025-D0077
225000677	NOLEGGIO DI 1 AUTOVETTURA SENZA CONDUCENTE DESTINATA AGLI ORGANI DELL'ISTITUTO.	03/03/2025	02/03/2028	5U110401002	7.686,00	9.223,20	9.223,20	1.537,20	RS30-2025-00177
225000679	FORNITURA ACQUA PRESSO SEDI STRUMENTALI INPS VERONA E PROVINCIA - F.ACQUE VERONESI SCARL	01/01/2025	31/12/2026	5U110401408	1.300,00	1.300,00	-	-	8880-2025-D0074
225000685	FORNITURA ACQUA PRESSO SEDI STRUMENTALI INPS PADOVA - F.ACEGASAPSAMGA S.P.A.	01/01/2025	31/12/2026	5U110401408	10.000,00	10.000,00	-	-	8880-2025-D0083
225000688	FORNITURA ACQUA PRESSO SEDE STRUMENTALE INPS BELLUNO - F.SERVIZI INTEGRATI BELLUNESI SPA	01/01/2025	31/12/2026	5U110401408	700,00	700,00	-	-	8880-2025-D0079
225000690	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP EE 22 LOTTO 6 FORNITURA ENERGIA ELETTRICA A FAVORE DI A2A 2025/2026	01/06/2025	31/12/2025	8U110402601	2.500,00	2.500,00	-	-	1380-2025-D0075

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
225000693	FORNITURA ACQUA POTABILE PRESSO SEDE STRUMENTALE INPS ARZIGNANO (VI)- F. ACQUE DEL CHIAMPO	01/01/2025	31/12/2026	5U110401408	700,00	700,00	-	-	8880-2025-D0076
225000694	FORNITURA ACQUA POTABILE PRESSO SEDI STRUMENTALI INPS DI TREVISO - F. ALTO TREVIGIANO	01/01/2025	31/12/2026	5U110401408	5.400,00	6.000,00	-	-	8880-2025-D0075
225000701	FORNITURA ACQUA POTABILE PRESSO SEDI STRUMENTALI INPS CAPRINO VERONESE (VR)- F. AZIENDA GARDESANA	01/01/2025	31/12/2026	5U110401408	900,00	900,00	-	-	8880-2025-D0073
225000703	FORNITURA ACQUA POTABILE PRESSO SEDI STRUMENTALI INPS DI CITTADELLA (PD) E CAMPOSAMPIERO (PD)- F. ETRA	01/01/2025	31/12/2026	5U110401408	1.300,00	1.300,00	-	-	8880-2025-D0078
225000705	FORNITURA ACQUA POTABILE PRESSO SEDI STRUMENTALI INPS DI VICENZA - F. VIACQUA	01/01/2025	31/12/2026	5U110401408	8.000,00	8.000,00	-	-	8880-2025-D0081
225000719	POSTE ITALIANE AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI «PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI»	01/04/2025	31/03/2028	8U121002101	21.604.721,50	28.806.295,30	28.806.295,30	7.201.573,80	RS30-2025-00166
225000720	BNL AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	1.062.207,92	1.416.277,26	1.416.277,26	354.069,34	RS30-2025-00166
225000723	BANCO DI SARDEGNA AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	342.748,08	456.997,44	456.997,44	114.249,36	RS30-2025-00166
225000724	MPS AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	1.761.879,74	2.349.172,98	2.349.172,98	587.293,24	RS30-2025-00166
225000725	CREDEM AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	419.534,58	559.379,45	559.379,45	139.844,87	RS30-2025-00166
225000726	MEDIOLANUM AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	333.956,50	445.275,30	445.275,30	111.318,80	RS30-2025-00166
225000728	INTESA AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	7.743.204,18	10.324.272,00	10.324.272,00	2.581.068,00	RS30-2025-00166
225000730	DEUTSCHE AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	220.031,16	293.374,95	293.374,95	73.343,73	RS30-2025-00166
225000731	BANCO DESIO AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	140.447,07	187.262,76	187.262,76	46.815,69	RS30-2025-00166
225000732	CASSA RAIFFEISEN AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	147.874,90	197.166,50	197.166,50	49.291,60	RS30-2025-00166
225000733	CASSA NORD EST AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	1.162.710,00	1.550.280,11	1.550.280,11	387.570,02	RS30-2025-00166
225000735	BFF AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	2.956.919,90	3.942.559,88	3.942.559,88	985.639,98	RS30-2025-00166
225000738	BANCA AGRICOLA POPOLARE DI SICILIA AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	148.795,67	198.394,38	198.394,38	49.598,62	RS30-2025-00166

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
225000742	CREDIT AGRICOLE ITALIA EX FRIULADRIA AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	150.379,82	200.506,42	200.506,42	50.126,60	RS30-2025-00166
225000748	BPER AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	1.794.424,80	2.392.566,42	2.392.566,42	598.141,62	RS30-2025-00166
225000754	CASSA SOVVENZIONI E RISPARMIO AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	12.883,74	17.178,32	17.178,32	4.294,58	RS30-2025-00166
225000756	CASSA RAVENNA AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	215.896,90	287.862,54	287.862,54	71.965,64	RS30-2025-00166
225000757	CREDIT AGRICOLE AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	805.418,31	1.073.891,00	1.073.891,00	268.472,75	RS30-2025-00166
225000758	ICCREA AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	1.955.526,56	2.607.368,74	2.607.368,74	651.842,18	RS30-2025-00166
225000764	BCC ROMA AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PAGAMENTO DELLE RATE DI PENSIONE IN ITALIA PER CONTO DELL'INPS E SERVIZI AGGIUNTIVI	01/04/2025	31/03/2028	8U121002105	190.149,06	253.532,07	253.532,07	63.383,01	RS30-2025-00166
225000788	SERVIZI SOSTITUTIVI DI MENSA TRAMITE FORNITURA DI BUONI PASTO ELETTRONICI PER I DIPENDENTI INPS DELLA REGIONE PUGLIA	01/04/2025	31/03/2027	4U110202801	1.167.966,80	1.751.950,20	583.983,40	-	0980-2025-D0049
225000821	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP "MICROSOFT ENTERPRISE AGREEMENT 9"	01/05/2025	30/04/2028	5U110404900	22.283.339,32	22.283.339,32	22.283.339,31	-	RS30-2025-00231
225000824	FORNITURA DI PRODOTTI VMWARE BY BROADCOM E SERVIZI CONNESSI. ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP "FORNITURA MULTIBRAND DI PRODOTTI SOFTWARE, MANUTENZIONE SOFTWARE E SERVIZI CONNESSI PER LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI" ED. 7 - LOTTO 5.	17/04/2025	16/04/2028	5U110404900	11.450.100,44	11.450.100,44	11.450.100,43	-	RS30-2025-00229
225000824	FORNITURA DI PRODOTTI VMWARE BY BROADCOM E SERVIZI CONNESSI. ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP "FORNITURA MULTIBRAND DI PRODOTTI SOFTWARE, MANUTENZIONE SOFTWARE E SERVIZI CONNESSI PER LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI" ED. 7 - LOTTO 5.	17/04/2025	16/04/2028	5U110405000	1.394.510,96	1.576.403,70	1.818.927,35	-	RS30-2025-00229
225000844	ACQUISIZIONE DI SERVIZI IT IN OTTICA "CLOUD ENABLING - CONVENZIONE CONSIP	01/04/2025	31/03/2027	5U110405000	3.776.232,84	5.958.658,07	3.441.059,90	-	RS30-2025-00185
225000852	SERVIZI DI VIGILANZA ARMATA PRESSO LE STRUTTURE INPS DEL PIEMONTE	01/08/2025	31/07/2026	5U110401403	791.985,00	1.108.775,00	-	-	8180-2025-D0092
225000856	MANUTENZIONE AREE VERDI STABILI STRUMENTALI INPS DR CAMPANIA - LOTTO 1	01/03/2025	28/02/2029	5U110401402	15.244,98	18.293,98	18.293,99	18.293,99	RS30-2025-00243
225000857	MANUTENZIONE AREE VERDI STABILI STRUMENTALI INPS DCM NAPOLI LOTTO 2	01/03/2025	28/02/2029	5U110401402	56.551,56	67.861,87	67.861,87	67.861,87	RS30-2025-00243
225000859	SERVIZI LEGALI DI CANCELLERIA PRESSO GLI UFFICI GIUDIZIARI DELLE PROVINCE DELLA REGIONE SARDEGNA PER CONTO DI INPS – COORDINAMENTO LEGALE DELLA SEDE REGIONALE SARDEGNA, UNICO LOTTO, PER LA DURATA DI 36 MESI	01/04/2025	31/03/2028	5U121000101	16.000,00	20.250,00	20.250,00	4.250,00	1780-2025-D0058

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
225000862	SERVIZIO DI RITIRO, TRASPORTO E SMALTIMENTO CON TRITURAZIONE DI DOCUMENTAZIONE CARTACEA SEDI INPS MARCHE	17/04/2025	16/04/2027	5U110401402	26.840,00	15.860,00	4.880,00	-	0380-2025-D0063
225000902	1065751 ODA N.8467475 ADESIONE CONV. E22 L16 FORNITURA ENERGIA ELETTRICA CONVITTO 2025-2026	01/07/2025	30/06/2026	3U120511306	60.000,00	50.000,00	-	-	5580-2025-D0082
225000907	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP PER L'ENERGIA ELETTRICA EE22 – LOTTO 8	01/07/2025	30/09/2027	3U120511306	55.000,00	110.000,00	55.000,00	-	3080-2025-D0144
225000907	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP PER L'ENERGIA ELETTRICA EE22 – LOTTO 8	01/07/2025	30/09/2027	3U120511406	5.500,00	11.000,00	5.500,00	-	3080-2025-D0144
225000908	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP PER GAS NATURALE 16 LOTTO 6	01/07/2025	30/06/2026	3U120511306	135.000,00	135.000,00	-	-	3080-2025-D0145
225000908	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP PER GAS NATURALE 16 LOTTO 6	01/07/2025	30/06/2026	3U120511406	13.500,00	13.500,00	-	-	3080-2025-D0145
225000910	MICROSOFT UNIFIED SUPPORT (MUS) E MICROSOFT INDUSTRY SOLUTION DELIVERY	01/04/2025	31/03/2028	5U110405000	3.865.807,63	4.381.743,51	4.381.743,51	790.602,87	RS30-2025-00258
225000930	ACQUISTO FORNITURA FUEL CARD LOTTO UNICO - DIREZIONE GENERALE	01/05/2025	30/04/2028	5U110401002	6.250,00	8.333,00	8.333,00	2.084,00	RS30-2025-00209
225000931	ACQUISTO FORNITURA "FUEL CARD 3 - LOTTO UNICO- DR - IP	01/05/2025	30/04/2028	5U110401001	3.875,00	5.166,00	5.166,00	1.293,00	RS30-2025-00206
225000932	ACQUISTO FORNITURA FUEL CARD AUTO DR - Q8	01/05/2025	30/04/2028	5U110401001	4.875,00	6.500,00	6.500,00	1.625,00	RS30-2025-00208
225000933	ADESIONE AQ "FUEL CARD 3 - LOTTO UNICO FUEL CARD 7 NAVETTE DG	01/05/2025	30/04/2028	5U110403005	22.500,00	30.000,00	30.000,00	7.500,00	RS30-2025-00205
225000943	CONVITTO - M.O. IMPIANTI ELEVATORI	12/05/2025	12/05/2027	5U110401616	5.084,45	6.101,34	1.016,89	-	5580-2025-D0059
225000945	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP EE 22 LOTTO 5 FARRA DI SOLIGO	01/07/2025	31/12/2026	3U120511606	1.037,00	1.037,00	-	-	8880-2025-D0138
225000947	AFFIDAMENTO SERVIZIO CORRIERE SU CHIAMATA PE SEDI INPS EMILIA ROMAGNA	15/05/2025	30/04/2026	5U110401802	3.500,00	1.500,00	-	-	1380-2025-D0128
225000953	ADESIONE ALLA CONVENZIONE ENERGIA ELETTRICA 22 LOTTO N 9 PER IL RIFORNIMENTO DI ENERGIA ELETTRICA DELLE SEDI STRUMENTALI INPS UMBRIA ANNI 2025 2027	01/06/2025	11/10/2027	3U120511306	25.000,00	50.000,00	25.000,00	-	5880-2025-D0038
225000967	SERVIZIO DI GESTIONE BIENNALE DEGLI IMPIANTI DI DEPURAZIONE REFLUI UBICATI PRESSO GLI STABILI INPS DELLA D.R. VENETO DI VENEZIA, DELLA D.P. DI VENEZIA E DELLA D.P. DI TREVISO	19/05/2025	18/05/2027	5U110407201	8.385,46	12.578,20	4.192,74	-	8880-2025-D0124
225000968	ACCORDO QUADRO DI DURATA 24 MESI PER L'ESECUZIONE DI LAVORI DI MANUTENZIONE EDILE PRESSO IL CONVITTO "LUIGI STURZO" VIA DELLE INDUSTRIE N. 9 CALTAGIRONE (CT)	19/05/2025	18/05/2027	5U110401616	45.493,00	34.201,00	10.846,30	-	5580-2025-D0068
225000972	ADESIONE A CONVENZIONE ACQUISTO DI N. 29 WORKSTATION ED ESTENSIONE DELLA GARANZIA FINO A 60 MESI PER IL CGTE	07/05/2025	06/05/2030	5U211200800	54.788,63	-	-	-	RS30-2025-00251
225000972	ADESIONE A CONVENZIONE ACQUISTO DI N. 29 WORKSTATION ED ESTENSIONE DELLA GARANZIA FINO A 60 MESI PER IL CGTE	07/05/2025	06/05/2030	5U110404101	-	-	-	2.883,61	RS30-2025-00251
225000998	SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA TRAMITE LA FORNITURA DI BUONI PASTO ELETTRONICI A VALORE, PER I DIPENDENTI INPS DELLA REGIONE MARCHE, PER LA DURATA DI 24 MESI	03/06/2025	02/06/2027	4U110202801	467.659,92	801.702,72	334.042,80	-	0380-2025-D0060
225001000	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2024	31/12/2026	5U110407202	2.925,26	1.450,62	-	-	5580-2025-D0117

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
225001000	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2024	31/12/2026	5U110407201	8.335,51	4.133,51	-	-	5580-2025-D0117
225001000	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2024	31/12/2026	5U110401616	4,83	2,39	-	-	5580-2025-D0117
225001000	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2024	31/12/2026	5U110401402	16.545,70	13.550,61	-	-	5580-2025-D0117
225001000	INPS SICILIA ADESIONE CONVENZIONE FM4 LOTTO 14	01/01/2024	31/12/2026	5U110407204	5.616,43	2.785,14	-	-	5580-2025-D0117
225001001	FORNITURA DI PRODOTTI E SERVIZI ORACLE	26/05/2025	25/05/2026	5U110405000	5.052.584,60	3.608.989,00	-	-	RS30-2025-00307
225001001	FORNITURA DI PRODOTTI E SERVIZI ORACLE	26/05/2025	25/05/2026	5U110404101	1.432.777,90	1.023.412,79	-	-	RS30-2025-00307
225001001	FORNITURA DI PRODOTTI E SERVIZI ORACLE	26/05/2025	25/05/2026	5U211200900	4.066.666,66	-	-	-	RS30-2025-00307
225001002	SERVIZI DI GESTIONE INTEGRATA SICUREZZA D.LGS 81/2008 (MEDICO COMPETENTE- RSP)	02/06/2025	31/05/2028	8U110405205	11.956,00	51.520,60	51.520,60	11.956,00	1780-2025-D0101
5130000243	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE 32 LOTTO 3 2^AD.- NOLEGGIO	23/03/2021	22/03/2025	5U110400904	16.082,24	-	-	-	RS30-2021-00131
5130000245	FORNITURA DI CASSETTE DI PRONTO SOCCORSO E RELATIVI KIT CONTENENTI LE MEDICAZIONI DI PRONTO SOCCORSO, CON CONTENUTO CONFORME ALL'ALLEGATO 1 DEL D.M. N. 388/2003, SMART KIT E RELATIVO SMALTIMENTO DEI PRODOTTI SCADUTI E/O DETERIORATI	18/08/2021	17/08/2025	8U110405204	5.868,46	-	-	-	RS30-2023-00053
5130000245	FORNITURA DI CASSETTE DI PRONTO SOCCORSO E RELATIVI KIT CONTENENTI LE MEDICAZIONI DI PRONTO SOCCORSO, CON CONTENUTO CONFORME ALL'ALLEGATO 1 DEL D.M. N. 388/2003, SMART KIT E RELATIVO SMALTIMENTO DEI PRODOTTI SCADUTI E/O DETERIORATI	18/08/2021	17/08/2025	8U110405206	58.287,58	-	-	-	RS30-2023-00053
5130000245	FORNITURA DI CASSETTE DI PRONTO SOCCORSO E RELATIVI KIT CONTENENTI LE MEDICAZIONI DI PRONTO SOCCORSO, CON CONTENUTO CONFORME ALL'ALLEGATO 1 DEL D.M. N. 388/2003, SMART KIT E RELATIVO SMALTIMENTO DEI PRODOTTI SCADUTI E/O DETERIORATI	18/08/2021	17/08/2025	8U211200601	10.233,77	-	-	-	RS30-2023-00053
5130000248	FORNITURA DI CANCELLERIA STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI DELL'INPS - LOTTO 1	22/11/2021	21/11/2025	5U110400502	144.400,00	-	-	-	RS30-2025-00012
5130000249	FORNITURA DI CANCELLERIA STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI DELL'INPS - LOTTO 2	22/11/2021	21/11/2025	5U110400502	58.400,00	-	-	-	RS30-2025-00012
5130000250	FORNITURA DI CANCELLERIA STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI DELL'INPS - LOTTO 3	22/11/2021	21/11/2025	5U110400502	58.983,97	-	-	-	RS30-2025-00012
5130000253	FORNITURA DI BENI SANITARI DI CONSUMO PER CENTRI MEDICO LEGALI TERRITORIALI INPS	13/12/2021	12/12/2025	5U110403001	76.545,74	-	-	-	RS30-2023-00060
5130000256	FORNITURA STRUMENTAZIONE SANITARIA PER CGML E CENTRI MEDICI TERRITORIALI	13/12/2021	12/12/2025	5U211200302	50.167,80	-	-	-	RS30-2023-00032
5130000257	CONVENZIONE CONSIP 32 LOTTO 4 - PRIMA ADESIONE N. 7 FOTOCOPIATRICI MULTIFUNZIONE B/N OLIVETTI	01/01/2022	31/12/2025	5U110400904	4.483,50	-	-	-	RS30-2021-00500
5130000259	CONVENZIONE CONSIP MULTIFUNZIONE 32 LOTTO 5 - NOLEGGIO N. 29 FOTOCOPIATRICI A COLORI KYOCERA	01/01/2022	31/12/2025	5U110400904	16.880,98	-	-	-	RS30-2021-00500

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
5130000262	CARTELLONISTICA DI SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO	21/03/2022	20/03/2026	8U110405206	113.898,33	-	-	-	RS30-2025-00015
5130000262	CARTELLONISTICA DI SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO	21/03/2022	20/03/2026	8U110405204	31.694,39	-	-	-	RS30-2025-00015
5130000263	FORNITURA DI CARTA IN RISME PRODOTTI DI CARTOTECNICA ED ALTRI PRODOTTI CARTACEI AD USO UFFICIO PER LE ESIGENZE DELL'INPS LOTTO 1	15/03/2022	14/03/2026	5U110400501	330.000,00	199.724,30	-	-	RS30-2024-00410
5130000264	FORNITURA DI CARTA IN RISME PRODOTTI DI CARTOTECNICA ED ALTRI PRODOTTI CARTACEI AD USO UFFICIO PER LE ESIGENZE DELL'INPS LOTTO 3	15/03/2022	14/03/2026	5U110400501	330.000,00	145.643,18	-	-	RS30-2024-00410
5130000265	FORNITURA DI CARTA IN RISME PRODOTTI DI CARTOTECNICA ED ALTRI PRODOTTI CARTACEI AD USO UFFICIO PER LE ESIGENZE DELL'INPS LOTTO 2	15/03/2022	14/03/2026	5U110400501	302.500,00	415.882,52	-	-	RS30-2024-00410
5130000266	CONVENZIONE CONSIP MULTIFUNZIONE 1 LOTTO 3 1^ ADESIONE - NOLEGGIO N. 48 FOTOCOPIATRICI B/N CANON	01/05/2022	30/04/2026	5U110400904	27.031,30	7.690,28	-	-	RS30-2023-00029
5130000267	CONVENZIONE CONSIP MULTIFUNZIONE 1 LOTTO 3 - 2^ ADESIONE - NOLEGGIO N. 506 FOTOCOPIATRICI B/N CANON	01/07/2022	30/06/2026	5U110400904	289.527,28	275.413,80	-	-	RS30-2023-00029
5130000268	CONVENZIONE CONSIP APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE 1 - LOTTO 6 - 1^ ADESIONE - PER 99 FOTOCOPIATORI DI RETE A COLORI, MARCA CANON, MODELLO IRADV DX C5850I	01/10/2022	30/09/2026	5U110400904	79.560,21	78.488,66	-	-	RS30-2023-00019
5130000269	FORNITURA DI TENDE, TENDAGGI E VENEZIANE PER LE STRUTTURE DELLA DIREZIONE REG.LE LAZIO, DELLA DCM ROMA E DELLA DG INPS PER UN PERIODO DI 36 MESI	19/04/2022	18/04/2025	5U211200303	10.330,00	-	-	-	RS30-2025-00169
5130000270	FORNITURA DEL SERVIZIO DI LAVAGGIO TENDE E TAPPETI LAVORI DI TAPPEZZERIA E PICCOLE RIPARAZIONI DI SEDIE E POLTRONE PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI DELL'INPS	01/05/2022	30/06/2025	5U110400903	39.579,27	-	-	-	RS30-2025-00030
5130000270	FORNITURA DEL SERVIZIO DI LAVAGGIO TENDE E TAPPETI LAVORI DI TAPPEZZERIA E PICCOLE RIPARAZIONI DI SEDIE E POLTRONE PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI DELL'INPS	01/05/2022	30/06/2025	5U110401402	47.880,87	-	-	-	RS30-2025-00030
5130000270	FORNITURA DEL SERVIZIO DI LAVAGGIO TENDE E TAPPETI LAVORI DI TAPPEZZERIA E PICCOLE RIPARAZIONI DI SEDIE E POLTRONE PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI DELL'INPS	01/05/2022	30/06/2025	5U110401405	6.649,78	-	-	-	RS30-2025-00030
5130000272	CONVENZIONE CONSIP MULTIFUNZIONE 1 LOTTO 3 - 3^ ADESIONE - NOLEGGIO N. 740 FOTOCOPIATORI B/N CANON	01/10/2022	31/12/2026	5U110400904	417.856,83	417.856,84	-	-	RS30-2023-00018
5130000273	FORNITURA DI 'DISPOSITIVI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE (DPI)', DI CUI AL D.LGS. 81/2008, DA DESTINARE ALLE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI DELL'INPS	01/06/2022	30/09/2025	8U110405206	101.622,03	-	-	-	RS30-2024-00058
5130000273	FORNITURA DI 'DISPOSITIVI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE (DPI)', DI CUI AL D.LGS. 81/2008, DA DESTINARE ALLE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI DELL'INPS	01/06/2022	30/09/2025	8U110405204	58.897,30	-	-	-	RS30-2024-00058
5130000276	FORNITURA DI MATERIALE DI CONSUMO PER STAMPANTI E FOTOCOPIATORI AD USO UFFICIO PER L'INPS - V EDIZIONE - LOTTO 3	01/08/2022	31/07/2026	5U110404002	75.000,00	158.800,00	-	-	RS30-2025-00096

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
5130000277	FORNITURA DI MATERIALE DI CONSUMO PER STAMPANTI E FOTOCOPIATORI AD USO UFFICIO PER L'INPS - V EDIZIONE - LOTTO 2	01/08/2022	31/07/2026	5U110404002	95.000,00	116.000,00	-	-	RS30-2025-00096
5130000278	FORNITURA DI MATERIALE DI CONSUMO PER STAMPANTI E FOTOCOPIATORI AD USO UFFICIO PER L'INPS - V EDIZIONE - LOTTO 1	01/08/2022	31/07/2026	5U110404002	80.000,00	131.000,00	-	-	RS30-2025-00096
5130000285	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE 1 LOTTO 3 - NOLEGGIO 309 FOTOCOPIATRICI B/N	01/03/2023	28/02/2027	5U110400904	174.388,75	205.376,56	-	-	RS30-2024-00045
5130000286	CONVENZIONE CONSIP MULTIFUNZIONE 1 LOTTO 3 5ª AD. N. 6 FOT. B/N CANON	01/03/2023	28/02/2027	5U110400904	3.378,91	3.378,91	563,15	-	RS30-2022-00867
5130000287	FORNITURA DI VIDEOPROIETTORI E ACCESSORI PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI DELL'INPS	20/02/2023	19/02/2026	5U211200306	139.921,36	-	-	-	RS30-2025-00013
5130000290	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE 2-NOLEGGIO FULL-SERVICE DI N. 14 FOTOCOPIATORI DI RETE A COLORI, MARCA KYOCERA	01/07/2023	30/06/2027	5U110400904	9.833,30	9.833,30	4.916,64	-	RS30-2023-00292
5130000292	FORNITURA DI BANDIERE E ACCESSORI DA ESPORRE PER STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIO	03/07/2023	02/07/2027	5U110403005	27.000,00	27.000,00	16.922,10	-	RS30-2025-00011
5130000293	FORNITURA DEFIBRILLATORI E RELATIVI ACCESSORI CARDIAC SCIENCE POWERHEART G5	18/07/2023	17/07/2027	5U211200302	65.200,00	65.200,00	5.910,60	-	RS30-2025-00009
5130000294	FORNITURA DI TIMBRI E DATARI METALLICI PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	24/07/2023	23/07/2027	5U110400502	12.200,00	12.200,00	2.918,04	-	RS30-2025-00010
5130000299	CONVENZIONE CONSIP APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE 2 LOTTO 2 1 ADESIONE	01/08/2023	31/07/2027	5U110400904	66.971,75	66.971,75	46.457,39	-	RS30-2024-00102
5130000300	CONVENZIONE CONSIP APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE 2- LOTTO 2 2 ADESIONE	01/11/2023	31/10/2027	5U110400904	105.737,79	105.737,79	81.565,22	-	RS30-2023-00535
5130000305	ADESIONE ALLA CONVENZIONE MULTIFUNZIONE 2 LOTTO 5 2ªAD. - NOLEGGIO 143 FOTOCOPIATRICI DI RETE A COLORI PRODUTTIVITÀ D	01/01/2024	31/12/2027	5U110400904	100.976,91	100.976,91	100.976,91	-	RS30-2023-00796
5130000308	FORNITURA DI MODULISTICA ISTITUZIONALE INPS	01/03/2024	28/02/2027	1U121002014	87.000,00	87.000,00	15.080,00	-	RS30-2024-00073
5130000309	FORNITURA DI TOTEM SEGNALETICA DA INTERNO PER UFFICIO TARGHE FUORIPOSTA CONTENITORI PER MESSAGGI ESPOSITORI PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI DELL'INPS PER LA DURATA DI 48 MESI	02/04/2024	01/04/2028	5U211200303	40.000,00	40.000,00	40.000,00	11.478,44	RS30-2025-00027
5130000309	FORNITURA DI TOTEM SEGNALETICA DA INTERNO PER UFFICIO TARGHE FUORIPOSTA CONTENITORI PER MESSAGGI ESPOSITORI PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI DELL'INPS PER LA DURATA DI 48 MESI	02/04/2024	01/04/2028	5U110403005	25.400,00	25.400,00	25.400,00	6.568,81	RS30-2025-00027
5130000311	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP APPAR.MULTIFUNZIONE 2 - 5 LOTTO TERZA ADESIONE.	01/07/2024	30/06/2028	5U110400904	25.285,62	25.285,62	25.285,62	8.428,54	RS30-2024-00186
5130000313	SERVIZIO DI TRADUZIONI DI DOCUMENTI PER L'ATTIVITÀ DELL'ISTITUTO	10/07/2024	09/07/2027	5U110403012	89.800,00	89.800,00	37.587,98	-	RS30-2025-00051
5130000314	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE 2 LOTTO 2 - 3 ADESIONE NOLEGGIO 196 FOTOCOPIATRICI B/N	01/01/2024	31/12/2027	5U110400904	94.904,78	94.904,77	94.904,77	-	RS30-2023-00729
5130000315	RDO FORNITURA STAMPANTI BARCODE E MATERIALE DI CONSUMO PER GLI UFFICI DEL PROTOCOLLO	02/09/2024	01/09/2028	5U211200304	21.350,00	21.350,00	21.350,00	14.635,73	RS30-2025-00014

Contratto	Oggetto Contratto	Dal	Al	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028	Determina
5130000316	FORNITURA DEL SERVIZIO DI LAVAGGIO TENDE E TAPPETI LAVORI DI TAPPEZZERIA E PICCOLE RIPARAZIONI DI SEDIE E POLTRONE PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI DELL'INPS	01/05/2022	30/06/2025	5U110401405	33.973,61	-	-	-	RS30-2025-00059
5130000322	DOTAZIONI SANITARIE E DISABILITÀ PER AMBULATORI MEDICI STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	15/01/2025	14/01/2028	5U110401410	80.000,00	50.000,00	10.248,00	-	RS30-2025-00294
5130000322	DOTAZIONI SANITARIE E DISABILITÀ PER AMBULATORI MEDICI STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	15/01/2025	14/01/2028	5U211200302	48.800,00	48.800,00	31.650,00	-	RS30-2025-00294
5130000323	APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE 2 CANON CONSIP LOTTO 2 - 4ª ADESIONE	31/12/2024	30/12/2028	5U110400904	20.788,85	20.788,85	20.788,85	19.108,91	RS30-2024-00602
5130000326	NOLEGGIO FULL-SERVICE N. 442 FOTOCOPIATRICI RETE B/N, HP, LASERJET E730DN	01/07/2025	30/06/2029	5U110400904	174.048,69	208.858,44	208.858,44	208.858,44	RS30-2025-00024
5130000328	FORNITURA, POSA, REVISIONE E SMALTIMENTO ESTINTORI	17/02/2025	16/02/2027	5U110401402	25.000,00	23.000,00	2.000,00	-	RS30-2025-00071
5130000328	FORNITURA, POSA, REVISIONE E SMALTIMENTO ESTINTORI	17/02/2025	16/02/2027	5U110401405	5.000,00	4.000,00	1.000,00	-	RS30-2025-00071
5130000328	FORNITURA, POSA, REVISIONE E SMALTIMENTO ESTINTORI	17/02/2025	16/02/2027	8U211200601	50.000,00	48.000,00	2.000,00	-	RS30-2025-00071
5130000328	FORNITURA, POSA, REVISIONE E SMALTIMENTO ESTINTORI	17/02/2025	16/02/2027	5U110400903	59.498,00	48.000,00	2.000,00	-	RS30-2025-00071
225001010	GESTIONE INTEGRATA E RECAPITO DELLA CORRISPONDENZA AUTOMATIZZATA (ART 63 C°5 50/2016) - RIPET. SERVIZI ANALOGHI LOTTO 1	11/05/2025	10/05/2028	5U121002901	11.190.991,43	16.786.487,14	16.786.487,14	5.595.495,71	RS30-2025-00221
225001012	GESTIONE INTEGRATA E RECAPITO DELLA CORRISPONDENZA AUTOMATIZZATA (ART 63 C°5 50/2016) - RIPET. SERVIZI ANALOGHI LOTTO 2	11/05/2025	10/05/2028	5U121002901	10.936.260,54	16.404.390,81	16.404.390,81	5.468.130,27	RS30-2025-00221
225001022	GESTIONE INTEGRATA E RECAPITO DELLA CORRISPONDENZA AUTOMATIZZATA (ART 63 C°5 50/2016) - RIPET. SERVIZI ANALOGHI LOTTO 3	11/05/2025	10/05/2028	5U121002901	11.960.960,16	17.941.440,24	17.941.440,24	5.980.480,08	RS30-2025-00221
222000895	CONSIP FM4 LOTTO 6. ATTIVAZIONE SERVIZIO MANUTENZIONE IMPIANTO ANTINCENDIO CESENA	01/07/2022	30/06/2027	5U110407202	456,46	456,46	228,23	-	1380-2022-D0049
225001064	INTEGRAZIONE SERVIZIO DI PULIZIA	01/01/1900	31/12/2028	5U110401402	8.219,80	12.329,70	12.329,70	12.329,70	5880-2025-D0059
5130000335	NOLEGGIO FULL-SERVICE N. 92 FOTOCOPIATRICI RETE B/N, HP, LASERJET E730DN	01/07/2025	30/06/2029	5U110400904	10.868,20	43.472,80	43.472,80	43.472,80	RS30-2025-00161
225001056	SERVIZIO DI NOLEGGIO DI UN SISTEMA DI STAMPA DIGITALE COMPOSTO DA DUE APPARECCHIATURE A COLORI PER LE ESIGENZE DEL CENTRO STAMPA DELLA DIREZIONE CENTRALE COMUNICAZIONE	31/05/2025	30/05/2029	5U110400904	36.398,78	62.397,86	62.397,86	62.397,86	RS30-2025-00287
224001772	MS ACC. QUADRO MANUTENZIONI EDILI E AFFINI DP TRENTO	24/09/2024	24/09/2025	5U211201001	57.524,22	-	-	-	8380-2024-D201
224001579	ACC. QUADRO MANUTENZIONI EDILI E SIMILARI IMMOBILI DELLA REGIONE TAA	15/07/2024	17/07/2026	5U110401616	24.400,00	-	-	-	8380-2024-D0090
225001030	RINNOVO CONTRATTUALE "MEDICAL SERVICE 88 SRL" - SERVIZI PIM 24 MESI	01/04/2023	31/03/2027	8U110405203	476.208,00	634.944,00	158.736,00	-	RS30-2025-00150

ALL. 1 - PIANO DEGLI ACQUISTI (CONTRATTI PLURIENNALI)

B) Da stipulare

Proposte di gara o prenotazioni non contrattualizzate	Oggetto	Posizione finanziaria	2025	2026	2027	2028
0380-2024-G0014	SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DR MARCHE	5U110401403	574.248,51	957.080,85	-	-
0380-2024-G0017	SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA PRESSO GLI IMMOBILI DELLA DR MARCHE	5U110401403	-	491.844,26	1.200.000,00	1.200.000,00
0380-2025-G0009	SERVIZIO DI PULIZIA STRADE, CADITOIE, PARCHEGGI E MARCIAPIEDI, CON RACCOLTA DIFFERENZIATA RIFIUTI NELL'AREA DI PERTINENZA - DR MARCHE	5U110401402	-	4.773,64	10.525,00	10.525,00
0400-2025-G0003	BUONI PASTO - AOSTA	4U110202801	-	45.000,00	45.000,00	-
0980-2024-G0048	SERVIZI VIGILANZA ARMATA DR PUGLIA	5U110401403	-	1.507.567,62	1.557.396,07	-
0980-2024-G0050	SERVIZI AMMINISTRATIVI PRESSO GLI UFFICI GIUDIZIARI A SUPPORTO DELLA FUNZIONE LEGALE INPS - DR PUGLIA	5U121000401	-	97.600,00	94.500,00	-
0980-2025-G0003	SERVIZI DI RIPRODUZIONE DI ATTI E DISEGNI TECNICI PER IL COORDINAMENTO TECNICO-EDILIZIO - DR PUGLIA	5U110403003	2.500,00	2.500,00	-	-
0980-2025-G0004	FORNITURA BUONI PASTO - DR PUGLIA	4U110202801	-	-	1.856.480,00	1.856.480,00
0980-2025-G0006	SERVIZI DI GIARDINAGGIO E MANUTENZIONE AREE VERDI ESTERNE CAPANNONE INPS TARANTO MONTMESOLA	5U110401402	-	20.000,00	20.000,00	-
0980-2025-G0007	SERVIZI DI VIGILANZA ARMATA - DR PUGLIA	5U110401403	-	-	1.557.396,07	3.064.963,69
0980-2025-G0009	GESTIONE INTEGRATA DELLA SICUREZZA - SEDI DI ANDRIA E BRINDISI	8U110405205	-	-	5.000,00	8.000,00
0980-2025-G0010	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT : MANUTENZIONE IMPIANTI, MANTENIMENTO EDILE, FACCHINAGGIO ESTERNO, GIARDINAGGIO, PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E FACCHINAGGIO INTERNO - DR PUGLIA	5U110407204	-	-	138.403,31	166.083,98
0980-2025-G0010	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT : MANUTENZIONE IMPIANTI, MANTENIMENTO EDILE, FACCHINAGGIO ESTERNO, GIARDINAGGIO, PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E FACCHINAGGIO INTERNO - DR PUGLIA	5U110407202	-	-	205.607,06	246.728,47
0980-2025-G0010	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT : MANUTENZIONE IMPIANTI, MANTENIMENTO EDILE, FACCHINAGGIO ESTERNO, GIARDINAGGIO, PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E FACCHINAGGIO INTERNO - DR PUGLIA	5U110407201	-	-	899.662,77	1.079.595,32
0980-2025-G0010	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT : MANUTENZIONE IMPIANTI, MANTENIMENTO EDILE, FACCHINAGGIO ESTERNO, GIARDINAGGIO, PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E FACCHINAGGIO INTERNO - DR PUGLIA	5U110407206	-	-	1.337.014,07	1.604.416,88
1380-2024-G0027	ONERI MANUTENZIONE IMPIANTI - DR EMILIA-ROMAGNA	5U110407202	-	27.100,00	-	-
1380-2025-G0005	SERVIZIO DI VIGILANZA IMMOBILI STRUMENTALI- DR EMILIA-ROMAGNA	5U110401403	-	1.100.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
1380-2025-G0011	EE23 ADESIONE CONVENZIONE CONSIP - DR EMILIA ROMAGNA	8U110402601	-	2.530,00	2.500,00	-
1380-2025-G0012	EE24 ADESIONE CONVENZIONE CONSIP - DR EMILIA ROMAGNA	8U110402601	-	-	2.530,00	2.500,00
1380-2025-G0022	TELERISCALDAMENTO SEDE DI RAVENNA	8U110402601	-	-	25.000,00	30.000,00
1780-2024-G0003	SERVIZIO VIGILANZA - DR SARDEGNA	5U110401403	152.235,00	1.882.918,00	2.500.000,00	2.500.000,00
1780-2024-G0010	ACQUISTO BUONI PASTO - DR SARDEGNA	4U110202801	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
1980-2024-G0023	FACILITY MANAGEMENT - MANUTENZIONE IMPIANTISTICA, PULIZIA E FACCHINAGGIO INTERNO ED ESTERNO - DR MOLISE	5U110401801	-	6.960,00	12.000,00	12.000,00
1980-2024-G0023	FACILITY MANAGEMENT - MANUTENZIONE IMPIANTISTICA, PULIZIA E FACCHINAGGIO INTERNO ED ESTERNO - DR MOLISE	5U110401402	-	98.600,00	170.000,00	170.000,00
1980-2024-G0023	FACILITY MANAGEMENT - MANUTENZIONE IMPIANTISTICA, PULIZIA E FACCHINAGGIO INTERNO ED ESTERNO - DR MOLISE	5U110407202	-	9.280,00	16.000,00	16.000,00
1980-2024-G0023	FACILITY MANAGEMENT - MANUTENZIONE IMPIANTISTICA, PULIZIA E FACCHINAGGIO INTERNO ED ESTERNO - DR MOLISE	5U110407201	-	110.200,00	190.000,00	190.000,00
1980-2024-G0027	SERVIZIO VIGILANZA - DR MOLISE	5U110401403	-	105.500,00	141.200,00	-
1980-2024-G0028	SMALTIMENTO ATTI DI ARCHIVIO E BENI MOBILI - DR MOLISE	5U110401402	-	8.000,00	-	-

1980-2024-G0029	CORSI DI FORMAZIONE PERSONALE - DR MOLISE	8U110406201	-	2.000,00	-	-
1980-2024-G0043	ONERI CONDOMINIALI - DP ISERNIA	5U110401401	-	5.000,00	-	-
1980-2025-G0001	SERVIZIO VIGILANZA - DR MOLISE	5U110401403	-	-	125.000,00	300.000,00
1980-2025-G0012	VERIFICHE BIENNALI IMPIANTI ELEVATORI - DR MOLISE	5U110401601	-	2.500,00	-	-
2280-2024-G0006	SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA - DR CALABRIA	5U110401403	-	650.000,00	2.600.000,00	2.600.000,00
3080-2024-G0023	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA - DR TOSCANA	8U110402601	-	5.000,00	5.000,00	-
3080-2024-G0023	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA STRUTTURE SOCIALI- DR TOSCANA	3U120511406	-	6.500,00	6.500,00	-
3080-2024-G0023	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA STRUTTURE SOCIALI- DR TOSCANA	3U120511306	-	65.000,00	65.000,00	-
3080-2024-G0026	FORNITURA GAS NATURALE STRUTTURE SOCIALI - DR TOSCANA	3U120511306	-	100.000,00	140.000,00	-
3080-2024-G0026	FORNITURA GAS NATURALE STRUTTURE SOCIALI - DR TOSCANA	3U120511406	-	10.000,00	12.000,00	-
3080-2024-G0026	FORNITURA GAS NATURALE - DR TOSCANA	8U110402601	-	15.000,00	15.000,00	-
3080-2025-G0019	SMALTIMENTO MATERIALE VARIO - DR TOSCANA	5U110401801	-	15.000,00	15.000,00	-
3080-2025-G0019	SMALTIMENTO MATERIALE VARIO - DR TOSCANA	5U110401402	-	50.000,00	50.000,00	-
3080-2025-G0021	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA STRUTTURE SOCIALI- DR TOSCANA	3U120511406	-	-	6.500,00	6.500,00
3080-2025-G0021	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA STRUTTURE SOCIALI- DR TOSCANA	3U120511306	-	-	65.000,00	65.000,00
3080-2025-G0021	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA - DR TOSCANA	8U110402601	-	-	5.000,00	5.000,00
3080-2025-G0022	FORNITURA GAS NATURALE STRUTTURE SOCIALI - DR TOSCANA	3U120511406	-	-	10.000,00	12.000,00
3080-2025-G0022	FORNITURA GAS NATURALE STRUTTURE SOCIALI - DR TOSCANA	3U120511306	-	-	100.000,00	140.000,00
3080-2025-G0022	FORNITURA GAS NATURALE - DR TOSCANA	8U110402601	-	-	15.000,00	15.000,00
3480-2025-G0001	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO - DR LIGURIA	5U211201401	-	110.500,00	-	-
3880-2024-G0008	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 PER MANUTENZIONE E PULIZIA SEDI - DR. ABRUZZO	5U110401604	-	40.000,00	40.000,00	40.000,00
3880-2024-G0008	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 PER MANUTENZIONE E PULIZIA SEDI - DR. ABRUZZO	5U110401602	-	30.000,00	30.000,00	30.000,00
3880-2024-G0008	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 PER MANUTENZIONE E PULIZIA SEDI - DR. ABRUZZO	5U110401601	-	50.000,00	50.000,00	50.000,00
3880-2024-G0008	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 PER MANUTENZIONE E PULIZIA SEDI - DR. ABRUZZO	5U110407204	-	60.000,00	240.000,00	240.000,00
3880-2024-G0008	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 PER MANUTENZIONE E PULIZIA SEDI - DR. ABRUZZO	5U110407202	-	40.000,00	150.000,00	150.000,00
3880-2024-G0008	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 PER MANUTENZIONE E PULIZIA SEDI - DR. ABRUZZO	5U110407201	-	130.000,00	330.000,00	330.000,00
3880-2024-G0008	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 PER MANUTENZIONE E PULIZIA SEDI - DR. ABRUZZO	5U110401402	-	101.000,00	606.000,00	606.000,00
3880-2024-G0015	SERVIZIO DI VIGILANZA - DR ABRUZZO	5U110401403	-	591.629,99	788.840,00	788.840,00
3880-2024-G0018	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER VALUTAZIONE DI VULNERABILITÀ SISMICA PRESSO CASA DEL MAESTRO EX ENAM DI SILVI MARINA	8U110405206	-	200.000,00	-	-
3880-2025-G0002	FORNITURA GAS NATURALE PRESSO LE STRUTTURE SOCIALI - DR ABRUZZO	3U120511506	-	200.000,00	-	-
4980-2023-G0005	SERVIZIO DI PULIZIA DELLE SCALE E PARTI COMUNI - DP SONDRIO	8U110402601	-	345,00	4.140,00	4.140,00
4980-2023-G0005	SERVIZIO DI PULIZIA DELLE SCALE E PARTI COMUNI - DP SONDRIO	5U110401402	-	155,00	1.860,00	1.860,00
4980-2024-G0006	CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA - DR LOMBARDIA	8U110402601	-	1.450,00	15.700,00	-
4980-2024-G0008	CONVENZIONE CONSIP GAS NATURALE - DR LOMBARDIA	8U110402601	-	13.013,34	5.809,52	-
4980-2024-G0009	SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA - DR LOMBARDIA E DCM MILANO	5U110401403	-	-	3.938.750,00	4.025.000,00
4980-2024-G0010	VERIFICHE BIENNALI IMPIANTI ELETTRICI DI TERRA - DR LOMBARDIA	5U110407208	-	1.549,18	-	-
4980-2024-G0010	VERIFICHE BIENNALI IMPIANTI ELETTRICI DI TERRA - DR LOMBARDIA	5U110407204	-	20.655,74	-	-
4980-2024-G0010	VERIFICHE BIENNALI IMPIANTI ELETTRICI DI TERRA - DR LOMBARDIA	5U110407201	-	30.983,61	-	-
4980-2024-G0010	VERIFICHE BIENNALI IMPIANTI ELETTRICI DI TERRA - DR LOMBARDIA	5U110407202	-	42.344,26	-	-
4980-2024-G0010	VERIFICHE BIENNALI IMPIANTI ELETTRICI DI TERRA - DR LOMBARDIA	5U110407206	-	8.262,30	-	-
4980-2025-G0001	BUONI PASTO -DR LOMBARDIA	4U110202801	-	582.238,12	2.319.710,63	1.755.956,25
4980-2025-G0002	MANUTENZIONE ARCHIVI COMPATTABILI E MOBILI - DR LOMBARDIA	5U110400903	-	-	12.800,00	24.000,00
4980-2025-G0003	CONTRATTO TELEPASS AUTO DI SERVIZIO - DR LOMBARDIA	5U110401001	-	-	2.000,00	2.000,00
4980-2025-G0004	CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA - DR LOMBARDIA	8U110402601	-	-	1.450,00	15.700,00
4980-2025-G0005	CONVENZIONE CONSIP GAS NATURALE - DR LOMBARDIA	8U110402601	-	-	13.013,34	5.809,52
4980-2025-G0007	RACCOLTA DIFFERENZIATA CARTA E PLASTICA - DP MONZA	5U110401402	-	-	1.700,00	1.700,00
4980-2025-G0008	SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA -DR LOMBARDIA E DCM MILANO	5U110401403	-	2.895.833,33	579.166,67	-

4980-2025-G0009	MANUTENZIONE ORDINARIA DP LODI - MILANO - PAVIA	5U110401601	-	-	50.000,00	100.000,00
4980-2025-G0009	MANUTENZIONE ORDINARIA DP LODI - MILANO - PAVIA	5U110401612	-	-	31.000,00	62.000,00
4980-2025-G0009	MANUTENZIONE ORDINARIA DP LODI - MILANO - PAVIA	5U110401614	-	-	6.000,00	12.000,00
4980-2025-G0009	MANUTENZIONE ORDINARIA DP LODI - MILANO - PAVIA	5U110401602	-	-	32.500,00	65.000,00
4980-2025-G0009	MANUTENZIONE ORDINARIA BERGAMO - BRESCIA - CREMONA - MANTOVA	5U110401601	-	-	28.000,00	56.000,00
4980-2025-G0009	MANUTENZIONE ORDINARIA BERGAMO - BRESCIA - CREMONA - MANTOVA	5U110401602	-	-	22.000,00	44.000,00
4980-2025-G0009	MANUTENZIONE ORDINARIA BERGAMO - BRESCIA - CREMONA - MANTOVA	5U110401604	-	-	60.000,00	120.000,00
4980-2025-G0009	MANUTENZIONE ORDINARIA BERGAMO - BRESCIA - CREMONA - MANTOVA	5U110401612	-	-	10.000,00	20.000,00
4980-2025-G0009	MANUTENZIONE ORDINARIA COMO - LECCO - MONZA - SONDRIO - VARESE	5U110401601	-	-	62.000,00	124.000,00
4980-2025-G0009	MANUTENZIONE ORDINARIA COMO - LECCO - MONZA - SONDRIO - VARESE	5U110401602	-	-	14.000,00	28.000,00
4980-2025-G0009	MANUTENZIONE ORDINARIA COMO - LECCO - MONZA - SONDRIO - VARESE	5U110401604	-	-	40.000,00	80.000,00
4980-2025-G0009	MANUTENZIONE ORDINARIA COMO - LECCO - MONZA - SONDRIO - VARESE	5U110401612	-	-	13.000,00	26.000,00
4980-2025-G0010	AFFIDAMENTO SERVIZIO DI RIPRODUZIONE DISEGNI TECNICI - DR LOMBARDIA	5U110403003	-	-	2.250,00	9.000,00
4980-2025-G0028	AGENZIA CANTÙ - ONERI CONDOMINIALI	5U110407201	-	-	650,00	690,00
4980-2025-G0028	AGENZIA CANTÙ - ONERI CONDOMINIALI	5U110401601	-	-	740,00	780,00
4980-2025-G0028	AGENZIA CANTÙ - ONERI CONDOMINIALI	5U110401402	-	-	490,00	510,00
4980-2025-G0028	AGENZIA CANTÙ - ONERI CONDOMINIALI	5U110401401	-	-	190,00	210,00
4980-2025-G0053	SERVIZIO IDRICO - DP SONDRIO	8U110402601	-	-	4.350,00	4.560,00
4980-2025-G0056	ONERI CONDOMINIALI - DP VARESE	5U110407206	-	-	11.050,00	11.600,00
4980-2025-G0056	ONERI CONDOMINIALI - DP VARESE	5U110401601	-	-	12.900,00	13.550,00
4980-2025-G0056	ONERI CONDOMINIALI - DP VARESE	5U110401402	-	-	7.750,00	8.200,00
4980-2025-G0056	ONERI CONDOMINIALI - DP VARESE	5U110401401	-	-	3.250,00	3.040,00
4980-2025-G0058	ONERI CONDOMINIALI - DP COMO	5U110401601	-	-	5.250,00	5.560,00
4980-2025-G0058	ONERI CONDOMINIALI - DP COMO	5U110401402	-	-	3.150,00	3.300,00
4980-2025-G0058	ONERI CONDOMINIALI - DP COMO	5U110401401	-	-	1.350,00	1.400,00
4980-2025-G0058	ONERI CONDOMINIALI - DP COMO	5U110407206	-	-	4.470,00	4.700,00
4980-2025-G0059	ONERI CONDOMINIALI - DP CREMONA	5U110407206	-	-	1.220,00	1.280,00
4980-2025-G0059	ONERI CONDOMINIALI - DP CREMONA	5U110401608	-	-	1.450,00	1.510,00
4980-2025-G0059	ONERI CONDOMINIALI - DP CREMONA	5U110401402	-	-	830,00	870,00
4980-2025-G0059	ONERI CONDOMINIALI - DP CREMONA	5U110401401	-	-	350,00	370,00
4980-2025-G0060	ONERI CONDOMINIALI - DP PAVIA	5U110401402	-	-	8.550,00	8.990,00
4980-2025-G0060	ONERI CONDOMINIALI - DP PAVIA	5U110401608	-	-	14.300,00	15.010,00
4980-2025-G0060	ONERI CONDOMINIALI - DP PAVIA	5U110407206	-	-	12.200,00	12.800,00
4980-2025-G0060	ONERI CONDOMINIALI - DP PAVIA	5U110401401	-	-	3.600,00	3.780,00
4981-2024-G0010	BUONI PASTO ELETTRONICI - DCM MILANO	4U110202801	555.362,08	1.659.548,80	1.104.186,72	-
4981-2025-G0004	ONERI CONDOMINIALI - COLOGNO MONZESE	5U110401402	-	1.200,00	1.200,00	-
4981-2025-G0007	MANUTENZIONE ARCHIVI COMPATTABILI E MOBILI - DCM MILANO	5U110400903	-	-	12.000,00	24.000,00
4981-2025-G0011	ONERI CONDOMINIALI - AGENZIA COMPLESSA MILANO FIORI	5U110401401	-	-	800,00	850,00
4981-2025-G0011	ONERI CONDOMINIALI - AGENZIA COMPLESSA MILANO FIORI	5U110401601	-	-	3.200,00	3.350,00
4981-2025-G0011	ONERI CONDOMINIALI - AGENZIA COMPLESSA MILANO FIORI	5U110407201	-	-	2.700,00	2.850,00
4981-2025-G0011	ONERI CONDOMINIALI - AGENZIA COMPLESSA MILANO FIORI	5U110401402	-	-	1.930,00	2.000,00
4981-2025-G0013	ONERI CONDOMINIALI - CML VIA VICO MILANO	5U110401401	-	-	6.850,00	7.200,00
4981-2025-G0013	ONERI CONDOMINIALI - CML VIA VICO MILANO	5U110401402	-	-	16.400,00	17.230,00
4981-2025-G0013	ONERI CONDOMINIALI - CML VIA VICO MILANO	5U110401601	-	-	27.330,00	28.700,00
4981-2025-G0013	ONERI CONDOMINIALI - CML VIA VICO MILANO	5U110407201	-	-	23.250,00	24.400,00
4981-2025-G0014	FILIALE MILANO VIA SILVA - ONERI CONDOMINIALI	5U110401402	-	-	1.050,00	1.160,00
4981-2025-G0014	FILIALE MILANO VIA SILVA - ONERI CONDOMINIALI	5U110401401	-	-	450,00	470,00
4981-2025-G0014	FILIALE MILANO VIA SILVA - ONERI CONDOMINIALI	5U110407201	-	-	1.490,00	1.560,00
4981-2025-G0014	FILIALE MILANO VIA SILVA - ONERI CONDOMINIALI	5U110401601	-	-	1.750,00	1.860,00
4981-2025-G0015	MILANO VIA CHIESA - ONERI CONDOMINIALI	5U110407208	-	-	2.830,00	2.950,00
4981-2025-G0015	MILANO VIA CHIESA - ONERI CONDOMINIALI	5U110401601	-	-	3.300,00	3.500,00
4981-2025-G0015	MILANO VIA CHIESA - ONERI CONDOMINIALI	5U110401402	-	-	1.980,00	2.100,00
4981-2025-G0015	MILANO VIA CHIESA - ONERI CONDOMINIALI	5U110401401	-	-	830,00	870,00
4981-2025-G0016	MILANO VIA CHIESA/VIA SAVARE' - ONERI CONDOMINIALI	5U110401401	-	-	1.280,00	1.350,00

4981-2025-G0016	MILANO VIA CHIESA/VIA SAVARE' - ONERI CONDOMINIALI	5U110401402	-	-	3.080,00	3.250,00
4981-2025-G0016	MILANO VIA CHIESA/VIA SAVARE' - ONERI CONDOMINIALI	5U110401601	-	-	5.200,00	5.400,00
4981-2025-G0016	MILANO VIA CHIESA/VIA SAVARE' - ONERI CONDOMINIALI	5U110407208	-	-	4.350,00	4.600,00
4981-2025-G0020	ONERI CONDOMINIALI - COMPLESSO IL GIRASOLE LACCHIARELLA	5U110407208	-	-	121.910,00	128.000,00
4981-2025-G0020	ONERI CONDOMINIALI - COMPLESSO IL GIRASOLE LACCHIARELLA	5U110401601	-	-	143.430,00	150.600,00
4981-2025-G0020	ONERI CONDOMINIALI - COMPLESSO IL GIRASOLE LACCHIARELLA	5U110401402	-	-	86.050,00	90.360,00
4981-2025-G0020	ONERI CONDOMINIALI - COMPLESSO IL GIRASOLE LACCHIARELLA	5U110401401	-	-	35.850,00	37.650,00
5180-2024-G0008	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DR CAMPANIA	5U110401801	-	756.250,00	825.000,00	825.000,00
5180-2024-G0008	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DR CAMPANIA	5U110401402	-	3.025.000,00	3.300.000,00	3.300.000,00
5180-2024-G0008	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DCM NAPOLI	5U110401801	-	481.250,00	525.000,00	525.000,00
5180-2024-G0008	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DCM NAPOLI	5U110401402	-	1.925.000,00	2.100.000,00	2.100.000,00
5180-2025-G0003	FORNITURA BUONI PASTO ELETTRONICI - DIREZIONE REGIONALE CAMPANIA	4U110202801	141.666,66	1.700.000,00	1.558.333,33	-
5180-2025-G0007	SDAPA SERVIZI POSTALI E DI RECAPITO E SERVIZI CONNESSI DR CAMPANIA	5U110401101	-	375.000,00	500.000,00	500.000,00
5180-2025-G0007	SDAPA SERVIZI POSTALI E DI RECAPITO E SERVIZI CONNESSI DR CAMPANIA	5U110401101	-	375.000,00	500.000,00	500.000,00
5180-2025-G0008	SDAPA SERVIZI DI SPEDIZIONE PLICHI E PACCHI DR CAMPANIA	5U110401101	-	26.250,00	35.000,00	35.000,00
5180-2025-G0008	SDAPA SERVIZI DI SPEDIZIONE PLICHI E PACCHI DCM NAPOLI	5U110401101	-	26.250,00	35.000,00	35.000,00
5181-2024-G0001	FORNITURA BUONI PASTO ELETTRONICI - DCM NAPOLI	4U110202801	9.450,00	2.494.800,00	2.485.350,00	-
5181-2025-G0001	FORNITURA BUONI PASTO ELETTRONICI - DCM NAPOLI	4U110202801	-	-	9.450,00	2.494.800,00
5580-2023-G0028	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA PROGETTAZIONE EDILE E IMPIANTISTICA - DR SICILIA	5U211200202	-	724.500,00	-	-
5580-2025-G0005	SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA VERIFICA DELLA VULNERABILITÀ SISMICA - DR SICILIA	8U110405206	-	170.000,00	-	-
5580-2025-G0006	SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA VERIFICA DELLA VULNERABILITÀ SISMICA - SEDE SIRACUSA	8U110405206	-	265.000,00	-	-
5580-2025-G0023	SERVIZI DI PULIZIA E FACCHINAGGIO - DR SICILIA	5U110401402	-	-	2.050.000,00	2.050.000,00
5580-2025-G0023	SERVIZI DI PULIZIA E FACCHINAGGIO - DR SICILIA	5U110401801	-	-	790.000,00	790.000,00
5580-2025-G0023	SERVIZI DI PULIZIA E FACCHINAGGIO - DR SICILIA	5U110401410	-	-	105.000,00	105.000,00
5580-2025-G0023	SERVIZI DI PULIZIA E FACCHINAGGIO - DR SICILIA	5U110401802	-	-	25.000,00	25.000,00
5580-2025-G0024	SERVIZIO DI MANUTENZIONE IMPIANTI - DR SICILIA	5U110407201	-	-	1.260.000,00	1.260.000,00
5580-2025-G0024	SERVIZIO DI MANUTENZIONE IMPIANTI - DR SICILIA	5U110407202	-	-	432.000,00	432.000,00
5580-2025-G0024	SERVIZIO DI MANUTENZIONE IMPIANTI - DR SICILIA	5U110407204	-	-	780.000,00	780.000,00
5580-2025-G0024	SERVIZIO DI MANUTENZIONE IMPIANTI - DR SICILIA	5U110401616	-	-	15.000,00	15.000,00
5580-2025-G0043	FORNITURA IDRICA CONVITTO DI CALTAGIRONE	3U120511306	-	20.000,00	-	-
5580-2026-G0002	FORNITURA BUONI PASTO - DR SICILIA	4U110202801	-	1.850.000,00	1.850.000,00	-
5580-2026-G0003	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA - CONVITTO DI CALTAGIRONE	3U120511306	-	40.000,00	55.000,00	-
5580-2026-G0004	FORNITURA GAS NATURALE - CONVITTO DI CALTAGIRONE	3U120511306	-	45.000,00	65.000,00	-
5580-2026-G0013	FORNITURA ARREDI - DR SICILIA	5U211200202	-	1.350.000,00	-	-
5580-2026-G0017	VIAGGI DI ISTRUZIONE - CONVITTO DI CALTAGIRONE	3U120511307	-	10.000,00	-	-
5880-2025-G0001	FORNITURA BUONI PASTO - DR UMBRIA	4U110202801	-	500.000,00	500.000,00	-
5880-2025-G0011	MANUTENZIONE IMPIANTI ELEVATORI - CONVITTO SPOLETO	5U110401616	1.167,04	3.501,12	2.331,84	-
5880-2025-G0014	ATTIVITA' SPORTIVA - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	2.250,00	6.750,00	-	-
5880-2025-G0015	ATTIVITA' SPORTIVA PALESTRA, FITNESS E PALLAVOLO - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	2.750,00	8.250,00	-	-
5880-2025-G0016	SCUOLA DI MUSICA - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	3.000,00	9.000,00	-	-
5880-2025-G0017	ATTIVITA' SPORTIVA NUOTO PER CONVITTORI CONVITTO SPOLETO	3U120511307	2.250,00	6.750,00	-	-
5880-2025-G0018	ABBONAMENTO STAGIONE TEATRALE - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	375,00	1.125,00	-	-
5880-2025-G0030	MANUTENZIONE AREE VERDI - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	22.916,66	27.500,00	4.583,34
5880-2025-G0031	UTENZA IDRICA - CONVITTO SPOLETO	3U120511306	-	50.000,00	-	-
5880-2025-G0032	ATTIVITA' SPORTIVA SCUOLA CALCIO - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	2.250,00	6.750,00	-
5880-2025-G0033	ATTIVITA' SPORTIVA PALESTRA, FITNESS E PALLAVOLO - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	2.750,00	8.250,00	-
5880-2025-G0034	SCUOLA DI MUSICA PER CONVITTORI - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	3.000,00	9.000,00	-
5880-2025-G0035	ATTIVITA' SPORTIVA NUOTO - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	2.250,00	6.750,00	-

5880-2025-G0036	ABBONAMENTO STAGIONE TEATRALE DI PROSA - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	375,00	1.125,00	-
5880-2025-G0037	ISCRIZIONE ESAMI CAMBRIDGE - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	7.000,00	-	-
5880-2025-G0038	ACQUISTO NUOVO MOBILIO - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	100.000,00	-	-
5880-2025-G0039	ABBONAMENTO SKY - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	800,00	-	-
5880-2025-G0042	ACQUISTO DOTAZIONI INFORMATICHE - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	30.000,00	-	-
5880-2025-G0043	MANUTENZIONE IMPIANTI ELEVATORI - CONVITTO SPOLETO	5U110401616	-	-	777,78	3.500,04
5880-2025-G0044	SERVIZIO MANUTENZIONE RETE WI - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	-	1.833,33	1.999,94
5880-2025-G0046	ATTIVITA' SPORTIVA SCUOLA CALCIO PER CONVITTORI	3U120511307	-	-	2.250,00	6.750,00
5880-2025-G0047	ATTIVITA' SPORTIVA PALESTRA, FITNESS E PALLAVOLO - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	-	2.750,00	8.250,00
5880-2025-G0048	SCUOLA DI MUSICA - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	-	3.000,00	9.000,00
5880-2025-G0049	ATTIVITA' SPORTIVA - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	-	2.250,00	6.750,00
5880-2025-G0050	ABBONAMENTO STAGIONE TEATRALE - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	-	375,00	1.125,00
5880-2025-G0056	ONERI CONDOMINIALI - - CONVITTO SPOLETO	5U110401401	-	1.000,00	-	-
5880-2025-G0058	AMMODERNAMENTO PALESTRA - CONVITTO SPOLETO	3U120511307	-	70.000,00	-	-
5880-2025-G0067	SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA - DR UMBRIA	5U110401403	204.000,00	408.000,00	-	-
5880-2025-G0070	ASSISTENZA E MANUTENZIONE DELLE STAMPANTI TERMOGRAFICHE PER LA STAMPA DEI BADGE - DR UMBRIA	5U110400903	250,00	750,00	-	-
5880-2025-G0071	FORNITURA GAS - CONVITTO SPOLETO	3U120511306	-	60.000,00	60.000,00	-
5880-2025-G0072	FORNITURA DI GAS NATURALE - CONVITTO SPOLETO	3U120511306	-	-	60.000,00	60.000,00
5880-2025-G0073	VISITE ERGOFTALMOLOGICHE PER OPERATORI VIDEOTERMINALISTI - DR UMBRIA	8U110405205	-	13.000,00	7.000,00	-
5880-2025-G0074	ENERGIA ELETTRICA - CONVITTO SPOLETO	3U120511306	-	30.000,00	30.000,00	-
5880-2026-G0002	FORNITURE STAMPE, DOCUMENTAZIONE E CANCELLERIA PRESENTAZIONE RENDICONTO SOCIALE - DIREZIONE REGIONALE UMBRIA	5U110401701	-	2.000,00	-	-
5880-2026-G0003	FACCHINAGGIO ESTERNO/TRASLOCO - DR UMBRIA	5U110401802	-	30.500,00	61.000,00	30.500,00
5880-2026-G0004	SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA - DR UMBRIA	5U110401403	-	250.000,00	500.000,00	500.000,00
6480-2024-G0033	FORNITURA BUONI PASTO ELETTRONICI - DR BASILICATA	4U110202801	-	359.500,00	350.000,00	-
6480-2025-G0020	SERVIZIO VIGILANZA ARMATA - DR BASILICATA	5U110401403	-	112.500,00	337.500,00	-
6480-2025-G0023	SCAFFALATURE COMPATTE PER ARCHIVIO - DR BASILICATA	5U211200303	-	270.000,00	-	-
8180-2025-G0020	FORNITURA BUONI PASTO - DR PIEMONTE	4U110202801	-	2.700.000,00	2.700.000,00	-
8180-2025-G0041	CONVENZIONE CONSIP FMU5 - DIREZIONE REGIONALE PIEMONTE	5U110401410	-	-	12.415,80	49.663,21
8180-2025-G0041	CONVENZIONE CONSIP FMU5 - DIREZIONE REGIONALE PIEMONTE	8U110405206	-	-	801,47	3.205,89
8180-2025-G0041	CONVENZIONE CONSIP FMU5 - DIREZIONE REGIONALE PIEMONTE	5U110401802	-	-	22.696,30	90.785,18
8180-2025-G0041	CONVENZIONE CONSIP FMU5 - DIREZIONE REGIONALE PIEMONTE	5U110401801	-	-	14.839,27	59.357,09
8180-2025-G0041	CONVENZIONE CONSIP FMU5 - DIREZIONE REGIONALE PIEMONTE	5U110401402	-	-	224.651,06	898.604,27
8180-2025-G0042	CONVENZIONE CONSIP FMU5 - DIREZIONE REGIONALE PIEMONTE	5U110401801	-	21.502,35	43.004,71	43.004,71
8180-2025-G0042	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FMU5 ALESSANDRIA/ASTI/BIELLA/NOVARA/VERCELLI/VERBANO-CUSIO-OSSOLA	5U110401402	-	288.745,67	577.491,36	577.491,36
8180-2025-G0042	CONVENZIONE CONSIP FMU5 - DIREZIONE REGIONALE PIEMONTE	5U110401410	-	14.437,84	28.875,69	28.875,69
8180-2025-G0042	CONVENZIONE CONSIP FMU5 - DIREZIONE REGIONALE PIEMONTE	5U110401802	-	32.887,30	65.774,59	65.774,59
8180-2025-G0042	CONVENZIONE CONSIP FMU5 - DIREZIONE REGIONALE PIEMONTE	8U110405206	-	976,00	1.952,00	1.952,00
8380-2025-G0039	VERIFICHE BIENNALI MESSA A TERRA IMPIANTI ELETTRICI - DIREZIONE REGIONALE TRENTINO ALTO ADIGE	3U120511607	-	800,00	-	800,00
8380-2025-G0039	VERIFICHE BIENNALI MESSA A TERRA IMPIANTI ELETTRICI - DIREZIONE REGIONALE TRENTINO ALTO ADIGE	5U110407201	-	4.000,00	-	4.000,00
8380-2025-G0039	VERIFICHE BIENNALI MESSA A TERRA IMPIANTI ELETTRICI - DIREZIONE REGIONALE TRENTINO ALTO ADIGE	5U110407202	-	3.500,00	-	3.500,00
8380-2025-G0045	ONERI CONDOMINIALI - DP TRENTO	5U110407206	-	2.800,00	-	-
8380-2025-G0045	ONERI CONDOMINIALI - DP TRENTO	5U110401402	-	500,00	-	-
8380-2025-G0045	ONERI CONDOMINIALI - DP TRENTO	5U110401401	-	1.082,87	-	-
8380-2025-G0045	ONERI CONDOMINIALI - DP TRENTO	5U211201007	-	300,00	-	-
8380-2026-G0003	FORNITURA BUONI PASTO - DR TRENTINO ALTO ADIGE	4U110202801	-	347.260,00	558.480,00	232.700,00
8580-2025-G0008	FORNITURA BUONI PASTO - DR FRIULI VENEZIA GIULIA	4U110202801	-	280.000,00	500.000,00	220.000,00
8580-2025-G0010	FORNITURA MATERIALE IGIENICO-SANITARIO - DR FRIULI VENEZIA GIULIA	5U110401410	-	30.000,00	30.000,00	-

8580-2027-G0001	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT - DR FRIULI VENEZIA GIULIA	5U110401601	-	-	84.000,00	144.000,00
8580-2027-G0001	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT - DR FRIULI VENEZIA GIULIA	5U110407204	-	-	140.000,00	240.000,00
8580-2027-G0001	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT - DR FRIULI VENEZIA GIULIA	5U110401801	-	-	21.000,00	36.000,00
8580-2027-G0001	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT - DR FRIULI VENEZIA GIULIA	5U110407201	-	-	315.000,00	540.000,00
8580-2027-G0001	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT - DR FRIULI VENEZIA GIULIA	5U110407202	-	-	147.000,00	252.000,00
8580-2027-G0001	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT - DR FRIULI VENEZIA GIULIA	5U110401802	-	-	14.000,00	24.000,00
8580-2027-G0001	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT - DR FRIULI VENEZIA GIULIA	8U110405206	-	-	11.900,00	20.400,00
8580-2027-G0001	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT - DR FRIULI VENEZIA GIULIA	5U110401402	-	-	266.000,00	456.000,00
8580-2027-G0001	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT - DR FRIULI VENEZIA GIULIA	5U110401602	-	-	42.000,00	72.000,00
8580-2027-G0001	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FACILITY MANAGEMENT - DR FRIULI VENEZIA GIULIA	5U110401604	-	-	70.000,00	120.000,00
RS05-2024-00036	FORNITURA CASSETTE PRONTO SOCCORSO CON KIT INTERNI PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	8U110405204	1.500,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
RS05-2024-00036	FORNITURA CASSETTE PRONTO SOCCORSO CON KIT INTERNI PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	8U211200601	1.500,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
RS05-2024-00036	FORNITURA CASSETTE PRONTO SOCCORSO CON KIT INTERNI PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	8U110405206	18.000,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00
RS05-2024-00037	FORNITURA DI CANCELLERIA PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI INPS	5U110400502	25.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
RS05-2024-00038	FORNITURA DI STRUMENTAZIONE SANITARIA PER CENTRO MEDICO LEGALE ROMA E STRUTTURE TERRITORIALI	5U211200302	2.000,00	79.000,00	79.000,00	79.000,00
RS05-2024-00039	COPERTURA ASSICURATIVA CYBER RISK	5U110404407	235.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
RS05-2024-00040	FORNITURA BENI SANITARI DI CONSUMO PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	5U110403001	1.270,00	65.270,00	65.270,00	65.270,00
RS05-2024-00042	CONVENZIONE CONSIP NOLEGGIO FOTOCOPIATORI CONSIP 32 LOTTO 5 - PRIMA ADESIONE	5U110400904	-	22.500,00	22.500,00	22.500,00
RS05-2024-00045	CONVENZIONE CONSIP NOLEGGIO FOTOCOPIATORI CONSIP 32 LOTTO 4 - PRIMA ADESIONE	5U110400904	-	2.600,00	3.500,00	3.500,00
RS05-2024-00047	CONVENZIONE CONSIP NOLEGGIO FOTOCOPIATORI MULTIFUNZIONE 1 LOTTO 3 - 1^ ADESIONE B/N	5U110400904	-	20.000,00	27.000,00	27.000,00
RS05-2024-00048	CONVENZIONE CONSIP NOLEGGIO FOTOCOPIATORI MULTIFUNZIONE 1 LOTTO 3 - 2^ ADESIONE B/N	5U110400904	-	130.000,00	260.000,00	260.000,00
RS05-2024-00049	CONVENZIONE CONSIP NOLEGGIO FOTOCOPIATORI MULTIFUNZIONE 1 LOTTO 6 - 1^ ADESIONE	5U110400904	-	17.400,00	69.500,00	69.500,00
RS05-2024-00050	CONVENZIONE CONSIP NOLEGGIO FOTOCOPIATORI MULTIFUNZIONE 1 LOTTO 3 - 3^ ADESIONE B/N	5U110400904	-	40.000,00	260.000,00	260.000,00
RS05-2024-00051	CONVENZIONE CONSIP NOLEGGIO FOTOCOPIATORI MULTIFUNZIONE 1 LOTTO 3 - 3^ ADESIONE B/N PER 240 FOTOCOPIATORI	5U110400904	-	-	120.000,00	120.000,00
RS05-2024-00052	FORNITURA DI VIDEOPROIETTORI PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	5U211200306	-	66.500,00	87.000,00	87.000,00
RS05-2024-00053	FORNITURA DI CARTA IN RISME, CARTOTECNICA E ALTRI PRODOTTI CARTACEI	5U110400501	-	600.000,00	800.000,00	800.000,00
RS05-2024-00056	FORNITURA CARTELLONISTICA DI SICUREZZA PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	8U110405204	-	8.000,00	12.000,00	12.000,00
RS05-2024-00056	FORNITURA CARTELLONISTICA DI SICUREZZA PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	8U110405206	-	39.000,00	53.000,00	53.000,00
RS05-2024-00058	FORNITURA DI MATERIALI DI CONSUMO PER STAMPANTI E FOTOCOPIATORI STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	5U110404002	-	70.000,00	150.000,00	150.000,00

RS05-2024-00062	GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI DI OSPITALITÀ - CASA ALBERGO DI MONTEPORZIO CATONE	5U110407701	-	-	13.691,46	-
RS05-2024-00062	GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI DI OSPITALITÀ - CASA ALBERGO DI MONTEPORZIO CATONE	3U120511504	-	-	72.155,25	108.232,87
RS05-2024-00062	GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI DI OSPITALITÀ - CASA ALBERGO DI MONTEPORZIO CATONE	3U120511503	-	-	910.981,62	1.366.472,42
RS05-2024-00062	GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI DI OSPITALITÀ - CASA ALBERGO DI MONTEPORZIO CATONE	3U120511502	-	-	304.773,81	457.160,71
RS05-2024-00062	GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI DI OSPITALITÀ - CASA ALBERGO DI MONTEPORZIO CATONE	3U120511501	-	-	452.297,77	678.446,66
RS05-2024-00062	GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI DI OSPITALITÀ - CASA ALBERGO DI MONTEPORZIO CATONE	3U120511507	-	-	162.390,73	243.586,10
RS05-2024-00065	FIUGGI - GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI PRESSO LE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM	3U120511607	-	40.822,09	97.386,02	97.386,02
RS05-2024-00065	FIUGGI - GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI PRESSO LE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM	3U120511602	-	118.384,05	282.419,46	282.419,46
RS05-2024-00065	FIUGGI - GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI PRESSO LE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM	3U120511601	-	249.014,72	594.054,73	594.054,73
RS05-2024-00065	SAN CRISTOFORO AL LAGO - GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI PRESSO LE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM	3U120511607	-	13.782,24	47.014,20	47.014,20
RS05-2024-00065	SAN CRISTOFORO AL LAGO - GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI PRESSO LE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM	3U120511601	-	96.475,71	329.099,40	329.099,40
RS05-2024-00065	SAN CRISTOFORO AL LAGO - GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI PRESSO LE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM	3U120511602	-	42.878,10	146.266,40	146.266,40
RS05-2024-00065	LORICA DI PEDACE - GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI PRESSO LE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM	3U120511607	-	15.613,45	53.260,85	53.260,85
RS05-2024-00065	LORICA DI PEDACE - GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI PRESSO LE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM	3U120511602	-	52.695,41	179.755,37	179.755,37
RS05-2024-00065	LORICA DI PEDACE - GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI PRESSO LE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM	3U120511601	-	126.859,32	432.744,41	432.744,41
RS05-2024-00065	SILVI MARINA - GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI PRESSO LE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM	3U120511607	-	15.613,45	93.657,81	93.657,81
RS05-2024-00065	SILVI MARINA - GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI PRESSO LE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM	3U120511602	-	115.432,86	278.549,37	278.549,37
RS05-2024-00065	SILVI MARINA - GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DEI SERVIZI PRESSO LE CASE DI SOGGIORNO EX ENAM	3U120511601	-	247.231,72	588.054,68	588.054,68
RS05-2024-00066	GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DELLA CASA DI SOGGIORNO EX ENAM SITA IN ROMA, PIAZZA DEI GIUOCHI DELFICI	3U120511601	-	-	415.516,60	453.290,84
RS05-2024-00066	GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DELLA CASA DI SOGGIORNO EX ENAM SITA IN ROMA, PIAZZA DEI GIUOCHI DELFICI	3U120511607	-	-	51.939,58	56.661,36
RS05-2024-00066	GESTIONE IN GLOBAL SERVICE DELLA CASA DI SOGGIORNO EX ENAM SITA IN ROMA, PIAZZA DEI GIUOCHI DELFICI	3U120511602	-	-	181.788,51	198.314,74
RS05-2024-00093	CALTAGIRONE - SERVIZI SOCIO EDUCATIVI, PORTIERATO H24, GUARDIANIA, CENTRALINO, ASSISTENZA SANITARIA E INFERMIERISTICA	3U120511303	-	-	1.685.273,12	2.527.909,69
RS05-2024-00093	CALTAGIRONE - SERVIZI SOCIO EDUCATIVI, PORTIERATO H24, GUARDIANIA, CENTRALINO, ASSISTENZA SANITARIA E INFERMIERISTICA	5U110407701	-	-	2.435,85	-
RS05-2024-00093	SPOLETO - SERVIZI SOCIO EDUCATIVI, PORTIERATO H24, GUARDIANIA, CENTRALINO, ASSISTENZA SANITARIA E INFERMIERISTICA	3U120511303	-	28.785,48	1.407.899,38	2.111.849,08
RS05-2024-00093	SPOLETO - SERVIZI SOCIO EDUCATIVI, PORTIERATO H24, GUARDIANIA, CENTRALINO, ASSISTENZA SANITARIA E INFERMIERISTICA	5U110407701	-	-	2.379,00	-
RS05-2024-00093	ANAGNI - SERVIZI SOCIO EDUCATIVI, PORTIERATO H24, GUARDIANIA, CENTRALINO, ASSISTENZA SANITARIA E INFERMIERISTICA	3U120511303	-	41.653,08	1.655.269,02	3.055.881,27
RS05-2024-00093	ANAGNI - SERVIZI SOCIO EDUCATIVI, PORTIERATO H24, GUARDIANIA, CENTRALINO, ASSISTENZA SANITARIA E INFERMIERISTICA	5U110407701	-	-	13.498,25	-
RS05-2024-00093	AREZZO - SERVIZI SOCIO EDUCATIVI, PORTIERATO H24, GUARDIANIA, CENTRALINO, ASSISTENZA SANITARIA E INFERMIERISTICA	3U120511303	-	30.238,59	1.201.663,99	2.218.456,59

RS05-2024-00093	AREZZO - SERVIZI SOCIO EDUCATIVI, PORTIERATO H24, GUARDIANIA, CENTRALINO, ASSISTENZA SANITARIA E INFERMIERISTICA	5U110407701	-	-	4.331,00	-
RS05-2024-00093	SANSEPOLCRO - SERVIZI SOCIO EDUCATIVI, PORTIERATO H24, GUARDIANIA, CENTRALINO, ASSISTENZA SANITARIA E INFERMIERISTICA	3U120511303	-	35.498,59	1.193.663,49	2.604.356,71
RS05-2024-00093	SANSEPOLCRO - SERVIZI SOCIO EDUCATIVI, PORTIERATO H24, GUARDIANIA, CENTRALINO, ASSISTENZA SANITARIA E INFERMIERISTICA	5U110407701	-	-	4.331,00	-
RS05-2024-00097	AREZZO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE COLLETTIVA	5U110407701	-	4.209,00	-	-
RS05-2024-00097	AREZZO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE COLLETTIVA	3U120511301	-	202.185,16	713.161,28	713.161,28
RS05-2024-00097	CALTAGIRONE - SERVIZIO DI RISTORAZIONE COLLETTIVA	3U120511301	-	201.859,62	1.013.692,98	1.013.692,98
RS05-2024-00097	CALTAGIRONE - SERVIZIO DI RISTORAZIONE COLLETTIVA	5U110407701	-	1.159,00	-	-
RS05-2024-00097	SANSEPOLCRO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE COLLETTIVA	5U110407701	-	4.209,00	-	-
RS05-2024-00097	SANSEPOLCRO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE COLLETTIVA	3U120511301	-	151.855,47	759.434,56	759.434,56
RS05-2024-00097	SPOLETO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE COLLETTIVA	3U120511301	-	173.827,14	871.154,95	871.154,95
RS05-2024-00097	SPOLETO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE COLLETTIVA	5U110407701	-	2.379,00	-	-
RS05-2024-00097	ANAGNI - SERVIZIO DI RISTORAZIONE COLLETTIVA	3U120511301	-	198.413,54	1.460.846,60	1.460.846,60
RS05-2024-00097	ANAGNI - SERVIZIO DI RISTORAZIONE COLLETTIVA	5U110407701	-	5.763,84	-	-
RS05-2024-00166	ACCORDO QUADRO CONCORSI	4U110400801	-	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
RS05-2024-00206	CONDUZIONE OPERATIVA (AQSM)	5U110405000	20.000.000,00	30.500.000,00	31.200.000,00	10.700.000,00
RS05-2024-00211	FORNITURA DEI SERVIZI CLOUD SAAS E PAAS RELATIVI AL PRODOTTO SAP SUCCESSFACTORS	5U110404900	600.000,00	-	-	-
RS05-2025-00013	FORNITURA DI BANDIERE ED ACCESSORI PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	5U110403005	-	-	15.000,00	30.000,00
RS05-2025-00014	CONVENZIONE CONSIP NOLEGGIO FOTOCOPIATORI DI RETE EX MULTIFUNZIONE 1 LOTTO 3 4 ADESIONE	5U110400904	-	-	30.000,00	175.000,00
RS05-2025-00016	FORNITURA DI TIMBRI E DATARI PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	5U110400502	-	-	6.000,00	16.000,00
RS05-2025-00017	CONVENZIONE CONSIP PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA	5U110405602	-	9.375.000,00	3.125.000,00	-
RS05-2025-00018	SERVIZIO DI TRADUZIONI DOCUMENTI ISTITUZIONALI PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	5U110403012	-	-	44.800,00	89.800,00
RS05-2025-00019	CONVENZIONE CONSIP PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA	5U110405602	-	-	9.375.000,00	3.125.000,00
RS05-2025-00020	FORNITURA DI DEFIBRILLATORI E RELATIVI ACCESSORI E BATTERIE PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	5U211200302	-	-	40.000,00	85.000,00
RS05-2025-00021	FORNITURA DI MODULISTICA ISTITUZIONALE PER LE STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI	1U121002014	-	-	65.000,00	85.000,00
RS05-2025-00028	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP NOLEGGIO FOTOCOPIATORI DI RETE COLORI EX MULTIFUNZIONE 2 LOTTO 5 1 ADESIONE	5U110400904	-	-	5.000,00	10.000,00
RS05-2025-00030	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP NOLEGGIO FOTOCOPIATORI DI RETE EX MULTIFUNZIONE 2 LOTTO 2 1 ADESIONE	5U110400904	-	-	30.000,00	61.000,00
RS05-2025-00031	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FOTOCOPIATORE DI RETE EX MULTIFUNZIONE 2 LOTTO 2 2 ADESIONE	5U110400904	-	-	16.000,00	96.000,00
RS05-2025-00035	GESTIONE INTEGRATA DELLA SALUTE E SICUREZZA	8U110405204	-	20.000,00	-	-
RS05-2025-00058	SERVIZIO DI STAMPA DI N.2 SEMESTRALI DELLA RIVISTA "INFORMATORE PREVIDENZIALE"	5U110400601	2.500,00	2.500,00	-	-
RS05-2025-00090	MIGRAZIONE INFRASTRUTTURA SAP A SAP S/4 HANA IN CLOUD	5U110404900	-	20.000.000,00	-	-
RS05-2025-00090	MIGRAZIONE INFRASTRUTTURA SAP A SAP S/4 HANA IN CLOUD	5U110405000	-	1.000.000,00	1.000.000,00	-
RS05-2025-00096	SERVIZI DI PONY EXPRESS PER LE SEDI DELLA DIREZIONE GENERALE	5U110401101	-	20.000,00	20.000,00	20.000,00
RS05-2025-00105	PRODOTTI SAS E RELATIVI SERVIZI	5U110405000	-	-	120.000,00	120.000,00
RS05-2025-00105	PRODOTTI SAS E RELATIVI SERVIZI	5U110404900	-	5.200.000,00	-	-
0380-2025-V0029	SERVIZIO DI FACCHINAGGIO E PULIZIA- DR MARCHE	5U110401402	7.500,00	0,00	0,00	0,00
0380-2025-V0029	SERVIZIO DI FACCHINAGGIO - DR MARCHE	5U110401801	7.100,00	0,00	0,00	0,00
0380-2025-V0029	SERVIZIO DI FACCHINAGGIO - DR MARCHE	5U110401802	41.200,00	64.200,00	68.000,01	0,00
1380-2025-V0046	SERVIZIO VIGILANZA - DR EMILIA ROMAGNA	5U110401403	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00
3080-2025-V0057	SERVIZIO ICDL - COLLEGIO SAN BARTOLOMEO	3U120511407	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00
4980-2025-V0022	ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP PULIZIE LOTTO 3 - DR LOMBARDIA	5U110401402	1.105.374,35	1.658.061,51	1.658.061,51	1.658.061,51
4980-2025-V0023	ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP PULIZIE LOTTO 4 - DR LOMBARDIA	5U110401402	109.743,58	164.615,34	164.615,34	164.615,34
4980-2025-V0024	ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP PULIZIE LOTTO 7 - DR LOMBARDIA	5U110401402	66.152,84	99.229,25	99.229,25	99.229,25

4981-2023-V0064	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP SICUREZZA - DCM MILANO	8U110405205	5.808,64	5.808,64	2.100,79	0,00
4981-2023-V0064	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP SICUREZZA - DCM MILANO	8U110405206	15.519,62	15.519,62	5.612,93	0,00
5180-2025-V0026	SERVIZIO FACCHINAGGIO ESTERNO E TRASLOCO - DR CAMPANIA	5U110401802	85.400,00	61.000,00	12.200,00	0,00
5880-2024-V0087	MANUTENZIONE IMPIANTISTICA- DR UMBRIA	5U110407202	29.688,53	29.688,53	29.688,53	29.688,53
8380-2025-V0042	MANUTENZIONI VARIE IMPIANTI ELETTRICI - DR TRENTINO ALTO ADIGE	3U120511607	12.444,00	12.444,00	12.444,00	0,00
8380-2025-V0042	MANUTENZIONI VARIE IMPIANTI ELETTRICI - DR TRENTINO ALTO ADIGE	5U110407201	16.177,20	16.177,20	16.177,20	0,00
8380-2025-V0042	MANUTENZIONI VARIE IMPIANTI ELETTRICI - DR TRENTINO ALTO ADIGE	5U110407202	37.332,00	37.332,00	6.222,00	0,00
8880-2024-V0163	LAVORI ANTINCENDIO - DP BELLUNO	5U211201401	114.048,90	7.500,00	0,00	0,00
8880-2024-V0173	ADEGUAMENTO NORMATIVA ANTINCENDIO- DR VENETO	5U211201402	114.190,57	8.000,00	0,00	0,00
8880-2024-V0180	INSTALLAZIONE IMPIANTO FOTOVOLTAICO- AGENZIA SAN DONA DI PIAVE (VE)	5U211201001	22.492,84	0,00	0,00	0,00
8880-2024-V0183	IMPIANTO FOTOVOLTAICO - DP ROVIGO	5U211201001	1.813,29	0,00	0,00	0,00
8880-2024-V0186	IMPIANTO FOTOVOLTAICO - DP TREVISO	5U211201001	519,78	0,00	0,00	0,00
8880-2024-V0204	LAVORI ANTINCENDIO- DP ROVIGO	5U211201001	143.641,98	8.000,00	0,00	0,00
8880-2025-V0060	FORNITURA BUONI PASTO - DR VENETO	4U110202801	1.247.500,80	891.072,00	0,00	0,00
8880-2025-V0079	CONVENZIONE CONSIP GAS NATURALE - DR VENETO	3U120511606	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
RS10-2023-00311	SERVIZI DI VIGILANZA - DR SICILIA	5U110401403	1.368.714,69	5.474.858,83	5.474.858,82	4.106.144,13
RS10-2023-00550	NOLEGGIO PER 36 MESI DI TRE MINIBUS 9 POSTI - LOTTO 3	5U110403005	29.705,51	29.705,51	9.901,85	0,00
RS10-2024-00068	FORNITURA A CATALOGO DI ARREDI PER UFFICIO	5U110407701	15.606,85	15.606,85	15.606,85	11.705,14
RS10-2024-00068	FORNITURA A CATALOGO DI ARREDI PER UFFICIO	5U211200301	1.563.273,10	1.563.273,10	1.563.273,10	1.172.454,83
RS10-2024-00068	FORNITURA A CATALOGO DI ARREDI PER UFFICIO	5U211200303	390.818,29	390.818,29	390.818,29	293.113,72
RS10-2024-00534	SERVIZI DI VIGILANZA - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110401403	571.220,42	6.854.645,03	6.854.645,03	6.283.424,61
RS10-2024-00544	FORNITURA E POSA IN OPERA DI TENDE, TENDAGGI E VENEZIANE - DR LAZIO E DCM ROMA	5U211200303	134.749,00	132.749,00	2.000,00	0,00
RS10-2024-00558	CAMPAGNE DI COMUNICAZIONE ESTERNA	5U110405804	254.166,00	508.333,33	508.333,34	254.167,33
RS10-2024-00558	CAMPAGNE DI COMUNICAZIONE ESTERNA	5U110405805	254.166,00	508.333,33	508.333,34	254.167,33
RS10-2024-00565	SERVIZI LEGALI DI CANCELLERIA DCM ROMA -DR LAZIO E CGL	5U121000401	88.156,10	176.312,16	176.312,16	88.156,08
RS10-2024-00578	IMPIANTO FOTOVOLTAICO - DP BENEVENTO	5U211201007	330.088,71	0,00	0,00	0,00
RS10-2025-00055	SERVIZIO NOLEGGIO VETTURE "VEICOLI IN NOLEGGIO 3"	5U110401001	45.222,40	108.333,60	108.333,60	63.111,20
RS10-2025-00090	SERVIZIO WEB CONSULTAZIONE IN MATERIA DI NORMATIVA SUL LAVORO E FISCALE	5U110404202	527.550,38	591.325,57	591.325,57	63.775,19
RS10-2025-00105	GLOBAL SERVICE CASA ALBERGO PESCARA	3U120511501	545.581,43	930.547,75	930.547,75	387.515,77
RS10-2025-00105	GLOBAL SERVICE CASA ALBERGO PESCARA	3U120511502	315.547,88	538.200,82	538.200,82	224.127,46
RS10-2025-00105	GLOBAL SERVICE CASA ALBERGO PESCARA	3U120511503	1.071.494,54	1.827.549,12	1.827.549,12	761.061,55
RS10-2025-00105	GLOBAL SERVICE CASA ALBERGO PESCARA	3U120511504	36.343,60	61.987,89	61.987,89	25.814,14
RS10-2025-00105	GLOBAL SERVICE CASA ALBERGO PESCARA	3U120511507	168.890,81	288.061,41	288.061,41	119.959,82
RS10-2025-00105	GLOBAL SERVICE CASA ALBERGO PESCARA	5U110407701	8.906,00	0,00	0,00	0,00
RS10-2025-00121	SERVIZIO DI LAVAGGIO TENDE, TAPPETI, LAVORI DI TAPPEZZERIA	5U110400903	17.000,00	34.000,00	34.000,00	34.000,00
RS10-2025-00121	SERVIZIO DI LAVAGGIO TENDE, TAPPETI, LAVORI DI TAPPEZZERIA	5U110401402	25.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
RS10-2025-00121	SERVIZIO DI LAVAGGIO TENDE, TAPPETI, LAVORI DI TAPPEZZERIA	5U110401405	6.800,00	13.600,00	13.600,00	13.600,00
RS10-2025-00150	SERVIZI SOCIO EDUCATIVI CONVITTI - LOTTO 3 - SANTA CATERINA	3U120511303	1.299.713,70	1.936.308,17	1.936.308,17	636.594,47
RS10-2025-00150	SERVIZI SOCIO EDUCATIVI CONVITTI - LOTTO 3 - SANTA CATERINA	5U110407701	4.331,00	0,00	0,00	0,00
RS10-2025-00165	SERVIZI GESTIONE INTEGRATA E RECAPITO DELLA CORRISPONDENZA	5U121002901	37.830.615,00	56.745.922,49	56.745.922,49	18.915.307,49
RS10-2025-00184	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PREVENTIVA/SICUREZZA	5U211201101	98.387,72	147.581,59	0,00	0,00
RS10-2025-00184	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PREVENTIVA/SICUREZZA	5U211201401	196.775,44	270.566,26	0,00	0,00
RS10-2025-00184	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PREVENTIVA/SICUREZZA	5U211201402	68.883,95	34.423,24	0,00	0,00
RS10-2025-00184	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PREVENTIVA/SICUREZZA	5U211201404	177.109,72	236.118,73	0,00	0,00
RS10-2025-00201	CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI PORTAVOCE DEL PRESIDENTE	5U110405802	82.446,13	120.166,48	120.166,48	35.718,74
RS10-2025-00212	SDAPA PULIZIE - DIREZIONE GENERALE	5U110401405	1.190.643,51	14.287.722,46	14.287.722,46	14.287.722,46
RS10-2025-00212	SDAPA PULIZIE - DIREZIONE GENERALE	5U110401803	108.616,68	1.303.400,54	1.303.400,54	1.303.400,54
RS10-2025-00218	LAVORI DI ADEGUAMENTO DEI CENTRI MEDICI LEGALI - DR EMILIA ROMAGNA	5U211201101	31.000,00	282.540,00	0,00	0,00
RS10-2025-00218	LAVORI DI ADEGUAMENTO DEI CENTRI MEDICI LEGALI - DR EMILIA ROMAGNA	5U211201301	31.000,00	281.930,00	0,00	0,00
RS10-2025-00218	LAVORI DI ADEGUAMENTO DEI CENTRI MEDICI LEGALI - DR EMILIA ROMAGNA	5U211201401	31.000,00	402.710,00	0,00	0,00
RS10-2025-00223	GESTIONE IN GLOBAL SERVICE - SILVI MARINA (TE)	3U120511607	138.740,84	85.739,16	0,00	0,00
RS10-2025-00223	GESTIONE IN GLOBAL SERVICE - SILVI MARINA (TE)	5U110407701	4.226,21	0,00	0,00	0,00

RS10-2025-00224	FORNITURA DISPOSITIVI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE (DPI)	8U110405204	4.000,00	19.000,00	19.000,00	12.000,00
RS10-2025-00224	FORNITURA DISPOSITIVI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE (DPI)	8U110405206	18.800,00	70.000,00	70.000,00	56.698,00
RS10-2025-00236	ACQUISTO CORSO DI INGLESE DIRIGENTI PRIMA FASCIA	8U110406201	29.800,00	7.450,00	7.450,00	7.450,00
RS10-2025-00246	BUONI PASTO ELETTRONICI - DIREZIONE GENERALE	4U110202801	2.934.881,04	9.513.751,52	6.578.870,48	0,00
RS05-2024-00064	CONVITTO ANAGNI - SERVIZIO DI PULIZIA	3U120511302		444.740,49	485.171,44	485.171,44
RS05-2024-00064	CONVITTO ANAGNI - SERVIZIO DI PULIZIA	5U110407701	4.739,88			
RS05-2024-00064	CONVITTO AREZZO - SERVIZIO DI PULIZIA	3U120511302	14.070,10	506.522,40	506.522,40	492.452,30
RS05-2024-00064	CONVITTO AREZZO - SERVIZIO DI PULIZIA	5U110407701	1.950,00			
RS05-2024-00064	CONVITTO CALTAGIRONE - SERVIZIO DI PULIZIA	3U120511302	15.539,60	559.425,54	559.425,54	543.885,94
RS05-2024-00064	CONVITTO CALTAGIRONE - SERVIZIO DI PULIZIA	5U110407701	950,00			
RS05-2024-00064	CONVITTO SPOLETO - SERVIZIO DI PULIZIA	3U120511302	14.915,20	536.947,15	536.947,15	522.031,95
RS05-2024-00064	CONVITTO SPOLETO - SERVIZIO DI PULIZIA	5U110407701	13.000,00			
RS05-2024-00064	CONVITTO SANSEPOLCRO - SERVIZIO DI PULIZIA	3U120511302		576.310,73	628.702,61	628.702,61
RS05-2024-00064	CONVITTO SANSEPOLCRO - SERVIZIO DI PULIZIA	5U110407701	1.950,00			
7080-2025-G0011	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEL VERDE - STRUTTURE SOCIALI DR LAZIO	3U120511307	46.332,00	46.332,00		
7080-2025-G0011	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEL VERDE - STRUTTURE SOCIALI DR LAZIO	5U211200201	6.100,00	3.636,00		
7080-2025-G0011	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEL VERDE - STRUTTURE SOCIALI DR LAZIO	5U211200203	6.100,00	4.200,00		
7080-2025-G0011	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEL VERDE - STRUTTURE SOCIALI DR LAZIO	5U211200202	7.100,00	5.200,00		
RS05-2025-00011	SERVIZI DI TELEFONIA FISSA	5U110401103		1.260.000,00	1.260.000,00	
RS05-2025-00012	SERVIZI DI TELEFONIA MOBILE	5U110403901	572.250,00	4.578.000,00		
	MANUTENZIONE IMPIANTI ELETTRICI E UPS	5U110404101	455.091,36	1.365.274,08	1.365.274,08	1.365.274,08
RS10-2025-00165	GESTIONE INTEGRATA E RECAPITO DELLA CORRISPONDENZA AUTOMATIZZATA	5U121002901	3.742.402,87	5.613.604,30	5.613.604,30	1.871.201,43
RS10-2025-00225	ACCORDO QUADRO RECAPITO A MONTE E A VALLE SERVIZI POSTALI - LOTTO 1	5U121002901	1.000.000,00			
RS10-2025-00225	ACCORDO QUADRO RECAPITO A MONTE E A VALLE SERVIZI POSTALI - LOTTO 2	5U121002901	150.000,00			
RS10-2025-00225	ACCORDO QUADRO RECAPITO A MONTE E A VALLE SERVIZI POSTALI - LOTTO 3	5U121002901	1.100.000,00			
RS05-2025-00143	SERVIZIO DI CUSTODIA E GESTIONE DEGLI ARCHIVI DI DEPOSITO -LOCALITÀ PAOLO VI- TARANTO	5U110406901	768.560,12	1.280.933,54		
RS05-2025-00144	SERVIZIO DI CUSTODIA E GESTIONE ARCHIVIO DI DEPOSITO DELLA DR SARDEGNA	5U110406901	147.465,00	245.775,00		
RS05-2025-00147	NOTIFICAZIONE DEGLI ATTI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE DI CUI ALL'ART. 26 DEL D.L. 76/2020	5U121005401		4.630.128,00		
	NOTIFICAZIONE DEGLI ATTI GIUDIZIARI AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELLA L. 890/1982	5U121002901		6.534.929,01	6.411.260,11	6.411.260,11
RS05-2025-00145	SERVIZIO DI CONSEGNA ESPRESSA DI PLICHI - PONY EXPRESS	5U110401101		14.028,38	14.028,45	14.028,20
RS05-2025-00146	SERVIZI DI CONSEGNA PLICHI E PACCHI TRAMITE CORRIERE	5U110401101		372.611,52	531.260,55	531.260,55
	SERVIZIO DI RECAPITO E DI GESTIONE DELLA CORRISPONDENZA NON AUTOMATIZZATA	5U110401101		7.095.828,80	10.383.198,04	10.383.198,04
5180-2024-G0008	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DR CAMPANIA	5U110401801	-		756.250,00	825.000,00
5180-2024-G0008	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DR CAMPANIA	5U110401402	-		3.025.000,00	3.300.000,00
5180-2024-G0008	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DCM NAPOLI	5U110401801	-		481.250,00	525.000,00
5180-2024-G0008	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DCM NAPOLI	5U110401402	-		1.925.000,00	2.100.000,00
5180-2024-G0009	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407201		27.174,68	54.349,35	54.349,35
5180-2024-G0009	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407206		15.152,85	30.305,70	30.305,70
5180-2024-G0009	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407204		14.457,07	28.914,13	28.914,13
5180-2024-G0009	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407202		30.486,18	60.872,34	60.872,34
5180-2024-G0010	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407206		56.320,50	112.641,00	112.641,00

5180-2024-G0010	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407204		13.764,73	27.259,46	27.259,46
5180-2024-G0010	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407202		51.951,04	105.633,82	105.633,82
5180-2024-G0010	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407201		27.216,09	54.432,18	54.432,18
5180-2024-G0012	SERVIZIO DI ESPURGO - DR CAMPANIA	5U110401402	5.000,00	10.000,00	5.000,00	
5180-2024-G0013	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DR CAMPANIA	5U110407201			387.621,84	387.621,84
5180-2024-G0013	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DR CAMPANIA	5U110407202			276.148,13	276.148,13
5180-2024-G0013	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DR CAMPANIA	5U110407204			150.944,53	150.944,53
5180-2024-G0013	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DR CAMPANIA	5U110407206			294.031,20	294.031,20
5180-2024-G0013	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DCM NAPOLI	5U110407201			96.034,00	96.034,00
5180-2024-G0013	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DCM NAPOLI	5U110407202			364.078,98	364.078,98
5180-2024-G0013	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DCM NAPOLI	5U110407206			204.248,68	204.248,68
5180-2024-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI - DR CAMPANIA	5U110407201			603.556,96	603.556,96
5180-2024-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI - DR CAMPANIA	5U110407202			297.609,44	297.609,44
5180-2024-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI - DR CAMPANIA	5U110407204			271.983,24	271.983,24
5180-2024-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI - DR CAMPANIA	5U110407206			484.432,03	484.432,03
5180-2024-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI - DCM NAPOLI	5U110407201			199.800,00	199.800,00
5180-2024-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI - DCM NAPOLI	5U110407202			485.120,97	485.120,97
5180-2024-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMIDRAULICI - DCM NAPOLI	5U110407206			271.262,14	271.262,14
5180-2025-G0006	SERVIZIO COPIE ELIOGRAFICHE E SERVIZI DI TIPOGRAFIA - DR CAMPANIA	5U110403003	1.000,00	1.000,00		
5180-2025-G0011	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DR CAMPANIA	5U110401801	-	686.802,09	62.436,00	
5180-2025-G0011	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DR CAMPANIA	5U110401402	-	2.050.261,92	186.387,45	
5180-2025-G0011	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DR CAMPANIA	5U110401410	-	57.746,60	5.249,69	
5180-2025-G0011	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DCM NAPOLI	5U110401801	-	378.215,25	34.383,20	
5180-2025-G0011	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DCM NAPOLI	5U110401402	-	1.066.211,03	100.118,37	
5180-2025-G0011	SERVIZI DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE E SERVIZI CONNESSI DI AUSILIARIATO - DCM NAPOLI	5U110401410	-	89.375,00	8.125,00	
5180-2025-G0012	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407201	2.448,48	26.933,28		
5180-2025-G0012	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407206	1.365,30	15.018,30		
5180-2025-G0012	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407204	1.302,60	14.328,60		
5180-2025-G0012	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELEVATORI - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407202	2.746,88	30.215,68		
5180-2025-G0013	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407206	5.524,57	60.760,29		
5180-2025-G0013	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407204	1.350,21	14.852,27		
5180-2025-G0013	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407202	5.095,84	56.054,29		
5180-2025-G0013	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO - DR CAMPANIA E DCM NAPOLI	5U110407201	2.669,68	29.366,38		

5180-2025-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DR CAMPANIA	5U110407201		179.335,28	89.667,64	
5180-2025-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DR CAMPANIA	5U110407202		123.991,92	61.852,96	
5180-2025-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DR CAMPANIA	5U110407204		68.728,24	34.364,12	
5180-2025-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DR CAMPANIA	5U110407206		130.580,72	65.290,36	
5180-2025-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DCM NAPOLI	5U110407201		44.052,55	22.026,28	
5180-2025-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DCM NAPOLI	5U110407202		161.358,78	80.679,39	
5180-2025-G0014	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - DCM NAPOLI	5U110407206		92.786,54	46.393,27	
5180-2025-G0015	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI - DR CAMPANIA	5U110407201		419.136,70	83.827,34	
5180-2025-G0015	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI - DR CAMPANIA	5U110407202		206.673,20	41.334,64	
5180-2025-G0015	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI - DR CAMPANIA	5U110407204		188.877,20	37.775,44	
5180-2025-G0015	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI - DR CAMPANIA	5U110407206		336.411,10	67.282,22	
5180-2025-G0015	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI - DCM NAPOLI	5U110407201		138.750,20	27.750,04	
5180-2025-G0015	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI - DCM NAPOLI	5U110407202		361.627,40	69.851,89	
5180-2025-G0015	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TERMOIDRAULICI - DCM NAPOLI	5U110407206		188.376,40	37.675,28	
1380-2024-G0026	MANUTENZIONE IMPIANTISTICA - DR EMILIA ROMAGNA	5U110407202	25.000,00			
1380-2025-G0018	FACILITY MANAGEMENT - DR EMILIA ROMAGNA	5U110407201			60.000,00	n.d.
1380-2025-G0018	FACILITY MANAGEMENT - DR EMILIA ROMAGNA	5U110407202			25.000,00	n.d.
1380-2025-G0018	FACILITY MANAGEMENT - DR EMILIA ROMAGNA	5U110407204			135.000,00	n.d.
	FM4 LOTTO 5 IMPIANTI ELEVATORI - DP FERRARA	5U110407201	1.500,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
7080-2025-G0010	ACCORDO QUADRO PULIZIE LOTTO 12 - DR LAZIO	5U110401402	215.984,80	518.363,52	518.363,52	518.363,52
7080-2025-G0010	ACCORDO QUADRO PULIZIE LOTTO 12 - DR LAZIO	5U110407701	7.502,00	18.004,80	18.004,80	18.004,80
7080-2025-G0010	ACCORDO QUADRO PULIZIE LOTTO 12 - DR LAZIO	5U110401801	103.391,00	248.138,40	248.138,40	248.138,40
0380-2024-G0012	SERVIZIO FACCHINAGGIO, INTERNO ED ESTERNO, TRASPORTO, TRASLOCO E SMALTIMENTO RIFIUTI INGOMBRANTI - DR MARCHE	5U110401402	7.500,00			
0380-2024-G0012	SERVIZIO FACCHINAGGIO, INTERNO ED ESTERNO, TRASPORTO, TRASLOCO E SMALTIMENTO RIFIUTI INGOMBRANTI - DR MARCHE	5U110401801	7.100,00			
0380-2024-G0012	SERVIZIO FACCHINAGGIO, INTERNO ED ESTERNO, TRASPORTO, TRASLOCO E SMALTIMENTO RIFIUTI INGOMBRANTI - DR MARCHE	5U110401802	41.200,00	64.200,00	68.000,01	
0380-2025-G0004	SERVIZIO MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI ARCHIVI COMPATTABILI - DR MARCHE	5U110400903	21.106,00	8.540,00	8.540,00	
0980-2024-G0047	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT : MANUTENZIONE IMPIANTI, MANTENIMENTO EDILE, FACCHINAGGIO ESTERNO, GIARDINAGGIO, PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E FACCHINAGGIO INTERNO - LOTTI 16 E 17 - DR PUGLIA	5U110401402	1.172.464,60	2.009.939,32	2.014.939,32	2.019.939,32
0980-2024-G0047	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT : MANUTENZIONE IMPIANTI, MANTENIMENTO EDILE, FACCHINAGGIO ESTERNO, GIARDINAGGIO, PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E FACCHINAGGIO INTERNO - LOTTI 16 E 17 - DR PUGLIA	5U110401801	266.323,75	456.555,00	486.555,00	517.555,00
0980-2024-G0047	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT : MANUTENZIONE IMPIANTI, MANTENIMENTO EDILE, FACCHINAGGIO ESTERNO, GIARDINAGGIO, PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E FACCHINAGGIO INTERNO - LOTTI 16 E 17 - DR PUGLIA	5U110401601	28.331,03	113.324,11	113.324,11	113.324,11
0980-2024-G0047	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT : MANUTENZIONE IMPIANTI, MANTENIMENTO EDILE, FACCHINAGGIO ESTERNO, GIARDINAGGIO, PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E FACCHINAGGIO INTERNO - LOTTI 16 E 17 - DR PUGLIA	5U110401602	6.587,42	26.349,67	26.349,67	26.349,67
0980-2024-G0047	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT : MANUTENZIONE IMPIANTI, MANTENIMENTO EDILE, FACCHINAGGIO ESTERNO, GIARDINAGGIO, PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E FACCHINAGGIO INTERNO - LOTTI 16 E 17 - DR PUGLIA	5U110401604	3.817,29	15.269,14	15.269,14	15.269,14
0980-2024-G0047	SERVIZI DI FACILITY MANAGEMENT : MANUTENZIONE IMPIANTI, MANTENIMENTO EDILE, FACCHINAGGIO ESTERNO, GIARDINAGGIO, PULIZIA, IGIENE AMBIENTALE E FACCHINAGGIO INTERNO PER LE SEDI INPS PUGLIA (ADESIONE AQ FM GRANDI IMMOBILI LOTTO 16, AQ PULIZIA PICCOLI IMMOBILI LOTTI 16 E 17)	5U110401612	15.392,92	61.571,67	61.571,67	61.571,67
3080-2024-G0028	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE E IGIENE AMBIENTALE, FORNITURA MATERIALE IGIENICO SANITARIO E FACCHINAGGIO INTERNO - DR TOSCANA	5U110401402	240.000,00	960.000,00	960.000,00	720.000,00

3080-2024-G0028	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE E IGIENE AMBIENTALE, FORNITURA MATERIALE IGIENICO SANITARIO E FACCHINAGGIO INTERNO - DR TOSCANA	5U110401410	15.000,00	60.000,00	60.000,00	45.000,00
3080-2024-G0028	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE E IGIENE AMBIENTALE, FORNITURA MATERIALE IGIENICO SANITARIO E FACCHINAGGIO INTERNO - DR TOSCANA	5U110401801	30.000,00	120.000,00	120.000,00	90.000,00
3080-2024-G0028	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE E IGIENE AMBIENTALE, FORNITURA MATERIALE IGIENICO SANITARIO E FACCHINAGGIO INTERNO - DR TOSCANA	5U110401402	210.000,00	840.000,00	840.000,00	630.000,00
3080-2024-G0028	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE E IGIENE AMBIENTALE, FORNITURA MATERIALE IGIENICO SANITARIO E FACCHINAGGIO INTERNO - DR TOSCANA	5U110401410	12.000,00	48.000,00	48.000,00	36.000,00
3080-2024-G0028	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE E IGIENE AMBIENTALE, FORNITURA MATERIALE IGIENICO SANITARIO E FACCHINAGGIO INTERNO - DR TOSCANA	5U110401801	21.000,00	84.000,00	84.000,00	63.000,00
	MANUTENZIONE IMPIANTI ELEVATORI LOTTO 5 - DP FERRARA	5U110407201	1.500,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
2280-2025-G0010	SERVIZIO PULIZIE LOTTO 19 - DR CALABRIA	5U110401402	100.000,00	200.000,00	190.000,00	180.000,00
2280-2025-G0011	FACCHINAGGIO INTERNO - DR CALABRIA	5U110401801	24.000,00	79.910,00	55.910,00	
2280-2025-G0011	FACCHINAGGIO ESTERNO - DR CALABRIA	5U110401802	15.000,00	48.800,00	33.800,00	
2280-2025-G0013	SERVIZIO PULIZIE LOTTO 20 - DR CALABRIA	5U110401402	100.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
2280-2025-G0014	FACILITY MANAGEMENT - DR CALABRIA	5U110401402	400.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
2280-2025-G0014	FACILITY MANAGEMENT - DR CALABRIA	5U110401801	40.000,00	90.000,00	80.000,00	80.000,00
2280-2025-G0014	FACILITY MANAGEMENT - DR CALABRIA	5U110401802	100.000,00	200.000,00	150.000,00	150.000,00
2280-2025-G0014	FACILITY MANAGEMENT - DR CALABRIA	5U110407201	40.000,00	70.000,00	60.000,00	60.000,00
2280-2025-G0014	FACILITY MANAGEMENT - DR CALABRIA	5U110407202	60.000,00	130.000,00	130.000,00	120.000,00
2280-2025-G0012	MANUTENZIONE IMPIANTISTICA - DR CALABRIA	5U110407201	50.000,00	50.000,00		
2280-2025-G0012	MANUTENZIONE IMPIANTISTICA - DR CALABRIA	5U110407202	75.000,00	75.000,00		
3080-2024-G0028	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE E IGIENE AMBIENTALE, FORNITURA MATERIALE IGIENICO SANITARIO E FACCHINAGGIO INTERNO - DR TOSCANA	5U110401402	240.000,00	960.000,00	960.000,00	720.000,00
3080-2024-G0028	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE E IGIENE AMBIENTALE, FORNITURA MATERIALE IGIENICO SANITARIO E FACCHINAGGIO INTERNO - DR TOSCANA	5U110401410	15.000,00	60.000,00	60.000,00	45.000,00
3080-2024-G0028	SERVIZIO DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE E IGIENE AMBIENTALE, FORNITURA MATERIALE IGIENICO SANITARIO E FACCHINAGGIO INTERNO - DR TOSCANA	5U110401801	30.000,00	120.000,00	120.000,00	90.000,00
	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 - MANUTENZIONE E PULIZIA SEDI	5U110401801	100.000,00	100.000,00	100.000,00	
	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 - MANUTENZIONE E PULIZIA SEDI	5U110401802	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP FM4 - MANUTENZIONE E PULIZIA SEDI	5U110401402	60.000,00	60.000,00	60.000,00	
3480-2024-G0002	SERVIZI DI VIGILANZA - DR LIGURIA	5U110401403		915.484,54	915.484,54	915.484,54
3480-2025-G0008	SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI - DR LIGURIA	5U110401403	2.928,00	2.928,00		
8580-2025-G0003	SERVIZI DI VIGILANZA - DR FRIULI VENEZIA GIULIA	5U110401403	107.923,30	500.000,00	500.000,00	416.666,70
0980-2025	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FMGI-FACILITY MANAGEMENT - DR PUGLIA	5U110401601	28.331,03	113.324,11	113.324,11	113.324,11
0980-2025	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FMGI-FACILITY MANAGEMENT - DR PUGLIA	5U110401602	6.587,42	26.349,67	26.349,67	26.349,67
0980-2025	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FMGI-FACILITY MANAGEMENT - DR PUGLIA	5U110401604	3.817,29	15.269,14	15.269,14	15.269,14
0980-2025	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP FMGI-FACILITY MANAGEMENT - DR PUGLIA	5U110401612	15.392,92	61.571,67	61.571,67	61.571,67
8380-2025-V0042	INTERVENTI MANUTENTIVI, ADATTAMENTO IMPIANTI ELETTRICI - DR TRENTINO ALTO ADIGE	5U110407201	16.177,20	16.177,20	16.177,20	
8380-2025-V0042	INTERVENTI MANUTENTIVI, ADATTAMENTO IMPIANTI ELETTRICI - DR TRENTINO ALTO ADIGE	5U110407202	37.332,00	37.332,00	6.222,00	
8380-2025-V0042	INTERVENTI MANUTENTIVI, ADATTAMENTO IMPIANTI ELETTRICI - DR TRENTINO ALTO ADIGE	3U120511607	12.444,00	12.444,00	12.444,00	
0380-2025	VERIFICHE BIENNALI IMPIANTI ELEVATORI - DR MARCHE	5U110407201	1.391,00		0,00	0,00
0380-2025	VERIFICHE BIENNALI IMPIANTI ELEVATORI - DR MARCHE	5U110407202	293,00		0,00	0,00
0380-2025	VERIFICHE BIENNALI IMPIANTI ELEVATORI - DR MARCHE	5U110407204	671,00		0,00	0,00
0380-2025	VERIFICHE BIENNALI IMPIANTI ELEVATORI - DR MARCHE	5U110407201	1.870,00	0,00	1.037,00	0,00
0380-2025	VERIFICHE BIENNALI IMPIANTI ELEVATORI - DR MARCHE	5U110407202	1.672,00	0,00	0,00	0,00
0380-2025	VERIFICHE BIENNALI IMPIANTI ELEVATORI - DR MARCHE	5U110407204	0,00	0,00	2.575,00	0,00
	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - "CASA DEL MAESTRO" - SILVI MARINA (TE)	5U211200203	70.000,00	50.000,00	50.000,00	
	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - "CASA DEL MAESTRO" - SILVI MARINA (TE)	5U211200202	237.000,00	237.000,00		

	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI FOTOVOLTAICI I- DR ABRUZZO	5U211201001	70.000,00	40.000,00	40.000,00	
RS05-2025-00140	SERVIZI DI GESTIONE DELL'ARCHIVIO STORICO DELL'INPS E DI CATALOGAZIONE "LIBRO ALLA MANO"	5U110403014	3.196,65	85.806,67	128.710,00	42.903,33
RS05-2024-00237	SERVIZIO DI FORNITURA DI LIBRI, CODICI, GAZZETTE UFFICIALI, RIVISTE GIURIDICHE, RIVISTE TECNICOSCIENTIFICHE E QUOTIDIANI, IN FORMATO CARTACEO E ON LINE	5U110400101	8.585,00	244.000,00	244.000,00	244.000,00
RS05-2025-00126	CORSO DI INGLESE	8U110406201	100.000,00	150.000,00	100.000,00	
RS05-2025-00055	CATALOGAZIONE OPERE D'ARTE, STIMA OPERE D'ARTE	5U110405805	10.000,00	65.000,00	65.000,00	
RS05-2025-00098	RILEGATURA E STAMPA CATALOGHI D'ARTE	5U110405805	10.000,00	65.000,00	65.000,00	
RS05-2025-00142	SERVIZIO DI INCASSO CON SDD	8U121002105		130.000,00	130.000,00	130.000,00
RS05-2025-00062	RESPONSABILITÀ CIVILE E PATRIMONIALE DELL'ENTE	5U110404416	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
RS05-2025-00063	SERVIZIO ASSICURATIVO TUTELA LEGALE	5U110404409	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
RS05-2025-00066	POLIZZA ASSICURATIVA A COPERTURA MUTUI IPOTECARI ISCRITTI GESTIONE PUBBLICA	3U121003003	45.000,00	45.000,00	45.000,00	
RS05-2025-00148	SERVIZIO TRUCK	5U110405804		70.000,00	70.000,00	
RS05-2025-00149	ALLESTIMENTO, ASSISTENZA, ACQUISTO, NOLEGGIO ATTREZZATURE PER STUDIO TV E SALE	5U110405804		100.000,00	100.000,00	100.000,00
RS05-2025-00150	SERVIZIO DI PAGAMENTO DI PRESTAZIONI NON PENSIONISTICHE (PNP)	8U121002105		4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
RS05-2025-00150	SERVIZIO DI PAGAMENTO DI PRESTAZIONI NON PENSIONISTICHE (PNP)	8U121002101		4.800.000,00	4.800.000,00	4.800.000,00
RS05-2025-00151	SERVIZI DI REGISTRAZIONE E TUTELA DEL LOGO INPS	5U110405804		10.000,00	10.000,00	
RS05-2025-00045	FORMAZIONE PER DIRIGENTI	8U110406201	53.000,00	150.000,00		
RS05-2024-00173	ACQUISTO LICENZE ORACLE SERVIZI DI MANUTENZIONE E PROFESSIONALI	5U110405000	12.000.000,00	13.600.000,00	13.600.000,00	-
RS05-2024-00173	ACQUISTO LICENZE ORACLE SERVIZI DI MANUTENZIONE E PROFESSIONALI	5U211200900	10.000.000,00	-	-	-
RS05-2024-00174	AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO SISTEMI EXADATA MANUTENZIONE E SERVIZI	5U211200800	6.100.000,00	-	-	-
RS05-2024-00174	AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO SISTEMI EXADATA MANUTENZIONE E SERVIZI	5U110405000	500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.000.000,00
RS05-2024-00179	ACQUISTO SOFTWARE PIATTAFORMA DOCUMENTALE E SERVIZI PROFESSIONALI	5U211200900	610.000,00	610.000,00	610.000,00	-
RS05-2024-00179	ACQUISTO SOFTWARE PIATTAFORMA DOCUMENTALE E SERVIZI PROFESSIONALI	5U110405000	170.000,00	-	-	-
RS05-2025-00082	AUTODESK AUTOCAD REVIT LT SUITE	5U110404900	250.000,00	250.000,00	-	-
RS05-2025-00082	AUTODESK AUTOCAD REVIT LT SUITE	5U110405000	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
RS05-2025-00085	ADEGUAMENTO E MANTENIMENTO INFRASTRUTTURA VIRTUALE DELLA SERVER FARM E DELLA RELATIVA INFRASTRUTTURA DI BACKUP	5U211200800	13.000.000,00	-	-	
RS05-2025-00085	ADEGUAMENTO E MANTENIMENTO INFRASTRUTTURA VIRTUALE DELLA SERVER FARM E DELLA RELATIVA INFRASTRUTTURA DI BACKUP	5U211200900	3.500.000,00	-	-	
RS05-2025-00085	ADEGUAMENTO E MANTENIMENTO INFRASTRUTTURA VIRTUALE DELLA SERVER FARM E DELLA RELATIVA INFRASTRUTTURA DI BACKUP	5U110404101	1.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	
RS05-2025-00085	ADEGUAMENTO E MANTENIMENTO INFRASTRUTTURA VIRTUALE DELLA SERVER FARM E DELLA RELATIVA INFRASTRUTTURA DI BACKUP	5U110405000	300.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	
RS05-2025-00086	TAPE LIBRARY OPEN	5U211200800	1.220.000,00	-	-	
RS05-2025-00086	TAPE LIBRARY OPEN	5U110404101	54.900,00	54.900,00	-	
RS05-2025-00086	TAPE LIBRARY OPEN	5U110405000	183.000,00	-	-	
RS05-2025-00087	AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO TAPE LIBRARY ZSERIES	5U110405000	244.000,00	-	-	-
RS05-2025-00087	AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO TAPE LIBRARY ZSERIES	5U110404101	-	61.000,00	61.000,00	-
RS05-2025-00087	AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO TAPE LIBRARY ZSERIES	5U211200800	1.403.000,00	-	-	-
RS05-2025-00089	LICENZE IRIDE	5U211200900	1.400.000,00	-	-	-
RS05-2025-00089	LICENZE IRIDE	5U110405000	147.000,00	174.000,00	174.000,00	97.000,00
RS05-2025-00095	LICENZE E SERVIZI PROFESSIONALI PER LA NORMALIZZAZIONE, GEOCODIFICA E DEDUPLICA DI INDIRIZZI	5U110405000	200.000,00	200.000,00	200.000,00	-
RS05-2024-00181	ACQUISIZIONE DEI SERVIZI SU PSN PER DEMATERIALIZZAZIONE	5U110405000	10.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
RS05-2024-00187	ACQUISIZIONE IN SOTTOSCRIZIONE LICENZE DYNATRACE INTRANET	5U110404900	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	
RS05-2024-00187	SERVIZI DYNATRACE INTRANET	5U110405000	210.000,00	100.000,00	100.000,00	
RS05-2024-00189	NOTEBOOK - RICAMBIO GENERAZIONALE - N.25.720 PORTATILI	5U211200800	4.500.000,00	9.500.000,00	13.000.000,00	
RS05-2024-00191	CERTIFICATI ARUBA RINNOVO 36 MESI + 400 SIM	5U110404900	16.979,00	16.979,00	16.979,00	18.000,00

RS05-2024-00192	CANONE DI MANUTENZIONE FIRMA DIGITALE	5U110405000	62.586,00	62.586,00	75.000,00	75.000,00
RS05-2024-00193	LICENZE APPIAN	5U110404900	192.808,00	195.000,00	195.000,00	195.000,00
RS05-2024-00193	SERVIZI DI SUPPORTO LICENZE APPIAN	5U110405000	36.087,00	38.000,00	38.000,00	38.000,00
RS05-2024-00194	LICENZE IN SOTTOSCRIZIONE MONGO DB	5U110404900	365.267,00	370.000,00	370.000,00	370.000,00
RS05-2024-00194	SERVIZI DI SUPPORTO LICENZE MONGO DB	5U110405000	47.977,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
RS05-2024-00195	SISTEMI ELIMINA CODE - N. 400 TOTEM	5U211200800			1.300.000,00	
RS05-2024-00195	CANONE DI MANUTENZIONE N. 400 TOTEM E SERVIZI OPZIONALI	5U110405000	180.000,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00
RS05-2024-00196	CONSIP DIGITAL TRASFORMATION	5U110405000	27.400.000,00	21.600.000,00		
RS05-2024-00198	CONSIP DIGITAL TRASFORMATION	5U110405000	1.000.000,00	1.000.000,00		
RS05-2024-00199	SERVIZI APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD E PMO 2 - PAC	5U211200900	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	
RS05-2024-00200	SERVIZI APPLICATIVI IN OTTICA CLOUD E PMO 2 - PAC	5U110405000	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	
RS05-2024-00177	LICENZE AXWAY	5U110404900	610.000,00	610.000,00		
RS05-2024-00177	SERVIZI PROFESSIONALI AXWAY	5U110405000	13.420,00	53.680,00		
RS05-2021-00158	SERVIZIO DI ACCESSO AL PORTALE DI BANCA DATI INFORMATIVA ICT	5U110405000	400.000,00	400.000,00		
RS05-2021-00199	MANUTENZIONE PRODOTTI COBOL E SERENA OLTRE SERVIZI PROFESSIONALI	5U110405000	1.300.000,00	1.000.000,00		
RS05-2022-00129	PIATTAFORMA DI TALENT MANAGEMENT	5U110405000	500.000,00	500.000,00	500.000,00	
RS05-2022-00130	PIATTAFORMA E SERVIZI DI CYBERSECURITY	5U110404900	1.800.000,00			
RS05-2022-00130	PIATTAFORMA E SERVIZI DI CYBERSECURITY	5U110405000	400.000,00	400.000,00	400.000,00	
RS05-2022-00133	DIGITAL TRANSFORMATION 2	5U110405000	1.000.000,00	1.000.000,00	500.000,00	
RS05-2023-00187	POTENZIAMENTO SAN OPEN - ACQUISTO HARDWARE	5U211200800	3.660.000,00			
RS05-2023-00187	POTENZIAMENTO SAN OPEN - MANUTENZIONE HARDWARE	5U110404101		244.000,00	244.000,00	244.000,00
RS05-2023-00187	POTENZIAMENTO SAN OPEN - SERVIZI PROFESSIONALI	5U110404101	122.000,00			
RS05-2023-00173	ACQUISTO LICENZE SAM (SOFTWARE ASSET MANAGEMENT)	5U110404900		610.000,00	610.000,00	610.000,00
RS05-2023-00176	LICENZE VMWARE	5U110404900	21.350.000,00	21.350.000,00	21.350.000,00	
RS05-2023-00167	DISASTER RECOVERY SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEL SITO CASAMASSIMA	5U110405601	2.708.400,00	2.464.400,00	2.464.400,00	427.000,00
RS05-2024-00070	SERVIZI APPLICATIVI DI DATA MANAGEMENT	5U211200900	44.150.000,00	24.400.000,00	24.400.000,00	
RS05-2024-00080	LICENZE VMWARE SERVIZI PROFESSIONALI	5U110405000	4.514.000,00	4.514.000,00	4.514.000,00	
RS05-2024-00086	ACQUISIZIONE MANUTENZIONE E SEVIZI PROFESSIONALI PER ALICE	5U110405000	56.000,00	56.000,00		
RS05-2024-00089	MICROFOCUS COBOL	5U110404900	1.220.000,00	-	-	
RS05-2024-00089	MICROFOCUS COBOL - SERVIZI	5U110405000	11.000,00	25.000,00	25.000,00	
RS05-2024-00090	LICENZE MICROFOCUS MONITORAGGIO BPM RUM DIAGNOSTIC	5U211200900	158.600,00	231.800,00	231.800,00	
RS05-2024-00090	SERVIZI MICROFOCUS MONITORAGGIO BPM RUM DIAGNOSTIC	5U110405000	91.500,00	134.200,00	134.200,00	
RS05-2024-00104	LICENZE PER AMBIENTE EX INPGI - DPS	5U110404900	61.000,00	61.000,00	61.000,00	
RS05-2024-00105	LICENZE PER AMBIENTE EX INPGI - JGALILEO GAMMABIT	5U110404900	61.000,00	61.000,00	61.000,00	
RS05-2024-00106	LICENZE PER AMBIENTE EX INPGI - RHD	5U110404900	61.000,00	61.000,00	61.000,00	
RS05-2024-00107	LICENZE PER AMBIENTE EX INPGI - WICOME	5U110404900	85.400,00	85.400,00	85.400,00	
RS05-2024-00112	SOFTWARE SAP	5U211200900	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	
RS05-2024-00112	SOFTWARE SAP	5U110405000	3.000.000,00			
RS05-2024-00122	SERVIZI APPLICATIVI - ACCORDO QUADRO CONSIP	5U211200900	30.500.000,00	26.433.333,33	4.066.666,67	
RS05-2024-00122	SERVIZI APPLICATIVI - ACCORDO QUADRO CONSIP	5U110405000	3.050.000,00	2.643.333,33	406.666,67	
RS05-2024-00149	PRETON SAVER MANUTENZIONE SW	5U110405000	130.000,00	130.000,00	130.000,00	
RS05-2024-00170	SOFTWARE APPLICATIVO PER LA NORMALIZZAZIONE E LA GEOCODIFICA	5U110404900	200.000,00	200.000,00	200.000,00	
RS05-2024-00212	ACQUISIZIONE PIATTAFORMA DI CONDIVISIONE DATI (ACDAT)	5U110404900	500.000,00			
RS05-2024-00212	ACQUISIZIONE PIATTAFORMA DI CONDIVISIONE DATI (ACDAT)	5U110405000	50.000,00	100.000,00	100.000,00	
RS05-2024-00215	SUBSCRIPTION FORTINET	5U110405000	160.000,00	160.000,00	160.000,00	
RS05-2024-00216	SANDBOX TRADE-UP FORTINET	5U211200900	50.000,00	50.000,00		
RS05-2024-00216	SANDBOX TRADE-UP FORTINET	5U110405000	20.000,00	20.000,00		
RS05-2024-00217	SANDBOX NEW FORTINET	5U211200900	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
RS05-2024-00217	SANDBOX NEW FORTINET	5U110405000	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
RS05-2024-00218	LICENZE RED HAT PROCESS AUTOMATION MANAGER (PAM)	5U110405000	205.000,00	205.000,00		
RS05-2024-00219	PIATTAFORMA DI SICUREZZA INFORMATICA "THREAT INTELLIGENCE"	5U110405000	150.000,00	150.000,00		
RS05-2024-00225	LICENZE SALESFORCE/MULESOFT	5U110404900	14.500.000,00	26.500.000,00		
RS05-2024-00225	SUPPORTO SPECIALISTICO SALESFORCE/MULESOFT	5U110405000	400.000,00	1.200.000,00	800.000,00	
RS05-2024-00174	SISTEMI EXADATA MANUTENZIONE E SERVIZI	5U211200900	35.000,00	135.000,00	135.000,00	100.000,00

RS05-2024-00227	SERVIZI DI CONNETTIVITÀ	5U110405501	30.000.000,00	30.000.000,00	30.000.000,00	
RS05-2025-00152	MULTIBRAND 7 PER LICENZE STORAGE PER PROGETTI APPLICATIVI DI IA ON PREMIS	5U110404900	400.000,00			
RS05-2025-00152	MULTIBRAND 7 PER LICENZE STORAGE PER PROGETTI APPLICATIVI DI IA ON PREMIS	5U110404900	500.000,00			
RS05-2025-00152	MULTIBRAND 7 PER LICENZE STORAGE PER PROGETTI APPLICATIVI DI IA ON PREMIS MANUTENZIONE E SERVIZI	5U110405000	210.000,00	68.000,00	34.000,00	24.000,00
RS05-2025-00153	MANUTENZIONE SOFTWARE IBM AIX	5U110405000	120.000,00	290.000,00		
RS05-2025-00154	SOFTWARE SAP AMBIENTI/LICENZE AGGIUNTIVE SAC E ALTRI SERVIZI CLOUD)	5U110404900	1.000.000,00	900.000,00		
	FORNITURA OPENTEXT DIMENSIONS	5U110405000	500.000,00	1.000.000,00	500.000,00	
	FORNITURA OPENTEXT DIMENSIONS	5U110405000	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
	FORNITURA ROCKETSOFTWARE CHANGEMAN	5U110404900	650.000,00	650.000,00	650.000,00	
	FORNITURA ROCKETSOFTWARE CHANGEMAN	5U110405000	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
	SGM VERSIONE 2	5U110405000	100.000,00	240.000,00	240.000,00	150.000,00
	LICENZE SOFTWARE MULTIBRAND 7 LOTTO 13 BMC PIATTAFORMA TICKET DISCOVERY CAPACITY	5U110404900	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	
	SERVIZIO LLM PER BMC HELIX (CHATGPT)	5U110404900	150.000,00	150.000,00	150.000,00	
	ATTIVITÀ DI AUDIT SU CA	5U110403015	5.000,00	5.000,00		
	PRODOTTI RED HAT IN EXTENDED LIFE CYCLE	5U110404900	400.000,00	1.000.000,00		
	PRODOTTI ADOBE	5U110404900	8.000.000,00	4.000.000,00		
	SUPPORTO SPECIALISTICO PIATTAFORME ADOBE	5U110405000	600.000,00	1.200.000,00		
	SAS GOVERNMENT MANAGEMENT LICENZE - CONVENZIONE MULTIBRAND 7	5U110404900	280.000,00	280.000,00	280.000,00	
	HCL CONNECTIONS	5U110404900	140.000,00	140.000,00	140.000,00	
	LICENZE SAS VIYA 4	5U110404900	400.000,00			
	LICENZE SAS VIYA 4	5U110404900		2.300.000,00		
	SERVIZI PROFESSIONALI - SAS VIYA 4	5U110405000		120.000,00	120.000,00	120.000,00
	BANCA DATI GARTNER	5U110404202	550.000,00	550.000,00		

ALLEGATO 2- SPESE DI FUNZIONAMENTO PER CAPITOLI

Capitolo		Descrizione	Variazione				
			in -	in +	%		
UPB1 -D.C. Entrate							
1U1210020		Spese per servizi svolti da altri enti ed organismi nazionali per l'accertamento e la riscossione dei contributi	48.087.000,00	48.087.000,00	-	-	-
		Totale UPB I	48.087.000,00	48.087.000,00	0,00	0,00	-
		spese obbligatorie	48.087.000,00	48.087.000,00	0,00	0,00	-
		spese non obbligatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	-
UPB 2 - D.C. Pensioni							
2U1210021		Spese per servizi svolti da altri enti ed organismi nazionali per l'erogazione delle prestazioni	16.500.000,00	16.500.000,00	-	-	-
2U1210022		Spese per servizi svolti dalle banche e dagli uffici dei conti correnti postali per il pagamento delle prestazioni all'estero	6.153.000,00	6.153.000,00	-	-	-
		Totale UPB II	22.653.000,00	22.653.000,00	0,00	0,00	-
		spese obbligatorie	22.653.000,00	22.653.000,00	0,00	0,00	-
		spese non obbligatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	-
UPB 3 - D.C. Prestazioni a sostegno del reddito							
3U1210024		Spese per i servizi svolti dai CAF per la determinazione dell'indicatore della situazione economica equivalente (Isee)	135.000.000,00	135.000.000,00	-	-	-
3U1210030	*	Compensi ed onorari ai notai per la concessione dei mutui agli iscritti	545.100,00	545.100,00	-	-	-
3U1210040	*	Spese legali connesse al contenzioso in materia di credito e welfare	405.000,00	405.000,00	-	-	-
3U1210051		Compensi ed oneri relativi all'accordo collettivo nazionale medicina fiscale convenzionata inps	88.300.000,00	88.300.000,00	-	-	-
3U1210053		Compensi ed onorari ai notai ed altre spese derivanti da surroghe di mutui ipotecari edilizi concessi agli iscritti alla Gestione unitaria alle prestazioni creditizie e sociali	1.500.000,00	1.354.900,00	-	145.100,00	10,71%
		Totale UPB III	225.750.100,00	225.605.000,00	0,00	145.100,00	0,06%
		spese obbligatorie	224.800.000,00	224.654.900,00	0,00	145.100,00	0,06%
		spese non obbligatorie	950.100,00	950.100,00	0,00	0,00	-
UPB 4 - D.C. Risorse Umane							
4U1101001		Compensi fissi e oneri riflessi al Presidente e al Direttore generale	174.000,00	174.000,00	-	-	-
4U1101002		Compensi fissi ai componenti del Consiglio di indirizzo e vigilanza, della comm.ne centrale per l'accertamento e la riscossione dei contributi agricoli unificati, dei comitati delle gestioni dei coltivatori diretti, mezzadri e coloni, degli artigiani e degli esercenti attività commerciale e relativi oneri previdenziali e assistenziali	605.000,00	605.000,00	-	-	-
4U1101003		Oneri per emolumenti fissi ai componenti il Collegio dei sindaci	2.304.000,00	2.304.000,00	-	-	-
4U1101004	*	Rimborso spese al Presidente ed al Direttore generale	72.000,00	50.000,00	-	22.000,00	44,00%

Capitolo	Descrizione	Variazione				
				in -	in +	%
4U1101005	* Gettoni presenza e rimborso spese ai componenti i comitati regionali e provinciali ed altre spese connesse con il funzionamento di tali organi e relativi oneri riflessi	359.000,00	300.000,00	-	59.000,00	19,67%
4U1101006	* Rimborso spese ai componenti del Collegio sindacale e al Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo, ai sensi della determinazione commissariale n. 218 del 25 novembre 2009	11.000,00	11.000,00	-	-	-
4U1101007	* Rimborso spese ai componenti del Consiglio di indirizzo e vigilanza e dei Comitati centrali amministratori, ai sensi della determinazione commissariale n. 218 del 25 novembre 2009, e gettoni di presenza ed altre spese relative al funzionamento di tali organi e relativi oneri	367.600,00	367.600,00	-	-	-
4U1102001	Stipendi, assegni fissi ed indennità speciali al personale di ruolo e non di ruolo assunto a tempo indeterminato e determinato	880.150.000,00	845.000.000,00	-	35.150.000,00	4,16%
4U1102002	* Compensi per lavoro straordinario e turni	19.000.000,00	19.000.000,00	-	-	-
4U1102005	* Indennità e rimborso spese per missioni all'interno	11.550.000,00	11.550.000,00	-	-	-
4U1102006	* Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	100.000,00	50.000,00	-	50.000,00	100,00%
4U1102007	* Indennità e rimborso spese di trasporto e di locazione al personale trasferito	1.200.000,00	1.200.000,00	-	-	-
4U1102009	Oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ente connessi ad emolumenti corrisposti al personale	379.430.608,27	357.910.366,58	-	21.520.241,69	6,01%
4U1102014	* Rimborsi spese varie al personale (rimborsi spese trasporto per incarichi nel centro urbano, rimborsi iscrizioni dipendenti agli albi professionali)	300.000,00	300.000,00	-	-	-
4U1102015	Quote on.ri e comp.nze corrip.ste al pers.le di ruolo profess.le (onorari avv.to, comp.nze proc.tore)	33.259.503,42	33.259.503,42	-	-	-
4U1102020	Compensi accessori della retribuzione del personale dirigente (retribuzione di posizione e di risultato)	69.983.065,12	63.620.968,29	-	6.362.096,83	10,00%
4U1102021	Fondo per i trattamenti accessori per il personale appartenente all'area dei professionisti	27.319.721,61	24.836.110,56	-	2.483.611,05	10,00%
4U1102022	Fondo per trattamenti accessori per il personale appartenente all'area medica	40.140.832,22	36.491.665,66	-	3.649.166,56	10,00%
4U1102023	Indennità sostitutiva del preavviso a favore del personale a seguito della risoluzione del rapporto di lavoro	1.500.000,00	1.500.000,00	-	-	-
4U1102025	Fondo per i trattamenti accessori per il personale dell'area a, b e c e personale delle qualifiche ad esaurimento art 15, legge n. 88/1989	447.015.097,41	406.377.361,28	-	40.637.736,13	10,00%
4U1102027	Trattamento accessorio per i Dirigenti generali	12.360.067,49	12.360.067,49	-	-	-
4U1102028	Spese per l'erogazione dei buoni pasto al personale dipendente	35.815.616,00	35.815.616,00	-	-	-
4U1102029	Spese per il personale comandato presso l'Istituto	20.000.000,00	26.300.000,00	6.300.000,00	-	-23,95%
4U1102030	* Spese per la gestione di asili-nido per i figli dei dipendenti	865.920,00	865.920,00	-	-	-
4U1102032	Indennità per incarichi di direzione di agenzia ed elevate professionalità	2.500.000,00	2.500.000,00	-	-	-
4U1102035	Incentivi al personale per lo svolgimento di funzioni tecniche - art. 113, comma 3 del Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50; Regolamento adottato con determinazione del Consiglio di amministrazione 20 luglio 2022, n. 123; art. 45, comma 3, del Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36; Regolamento adottato con determinazione del Commissario straordinario 14 dicembre 2023, n. 98	2.000.000,00	2.000.000,00	-	-	-

Capitolo	Descrizione	Variazione				
				in -	in +	%
4U1102099	Oneri relativi ai miglioramenti del trattamento economico del personale conseguenti al rinnovo contrattuale	41.134.089,65	98.185.353,09	57.051.263,44	-	-58,11%
4U1104007	* Gettoni pres.za e rimb.so spese ai comp.ti le commiss.ni e comitati centr./perifer. e altre spese connesse al funzion.to di tali organismi e relativi oneri riflessi	315.000,00	315.000,00	-	-	-
4U1104008	* Spese per concorsi	10.000.000,00	9.500.000,00	-	500.000,00	5,26%
4U1104025	* Consulenze	40.401,17	40.401,17	-	-	-
4U1104053	* Spese per la fornitura di prestazioni di lavoro temporaneo (lavoro interinale)	20.000,00	20.000,00	-	-	-
4U1104063	Spese per visite medico fiscali ai dipendenti	10.000,00	10.000,00	-	-	-
4U1104073	* Collaborazioni	78.210,44	78.210,44	-	-	-
4U1104076	* Spese per i servizi svolti da altri Enti ed organismi nazionali per la riscossione dei crediti verso il personale dipendente	10.000,00	10.000,00	-	-	-
4U1104078	* Oneri connessi al finanziamento delle iniziative in materia della salute di genere in istituto	100.000,00	100.000,00	-	-	-
4U1206061	Contributi dell'Agenzia per le relazioni sindacali delle pubbliche amministrazioni (Aran) ai sensi dell'art. 50, c. 8, lett. a)	100.000,00	100.000,00	-	-	-
4U1206063	* Borsa di studio per praticanti legali	1.100.000,00	1.100.000,00	-	-	-
4U1206075	* Interventi assistenziali a favore dei portieri	17.000,00	17.000,00	-	-	-
4U1206081	* Fondo per interventi assistenziali a favore del personale	19.992.991,18	19.992.991,18	-	-	-
4U1206084	Risarcimenti al personale per danni biologici e patrimoniali, contratti per causa di servizio ed equo indennizzo	500.000,00	500.000,00	-	-	-
4U1403001	Indennità integrativa speciale al personale in quiescenza	125.943.823,00	122.832.574,00	-	3.111.249,00	2,53%
4U1403005	Oneri per i trattamenti pensionistici integrativi a favore del personale dell'Istituto art. 64, comma 4, legge n. 144/1999	122.741.661,00	132.552.100,00	9.810.439,00	-	-7,40%
4U1403006	Oneri per i trattamenti pensionistici integrativi a favore del personale della soppressa SPORTASS	160.000,00	160.000,00	-	-	-
4U2115001	Indennità di buonuscita al personale cessato dal servizio	199.500.000,00	199.500.000,00	-	-	-
4U2115003	Trattamento di fine rapporto a portieri e pulitori degli stabili da reddito cessati dal servizio	175.000,00	175.000,00	-	-	-
4U2115004	Trattamento di fine rapporto al personale cessato dal servizio	6.800.000,00	6.800.000,00	-	-	-
4U2115005	Trattamento di fine rapporto ai fondi di pensione complementare per il personale dipendente aderente cessato dal servizio	250.000,00	250.000,00	-	-	-
	Totale UPB IV	2.517.371.207,98	2.476.987.809,16	0,00	40.383.398,82	1,63%
	spese obbligatorie	2.451.872.085,19	2.412.119.686,37	0,00	39.752.398,82	1,65%
	spese non obbligatorie	65.499.122,79	64.868.122,79	0,00	631.000,00	0,97%
	UPB 5 - D.C. Risorse strumentali					
5U1104001	* Acquisto libri, pubblicazioni tecniche, quotidiani e riviste	987.100,00	987.100,00	-	-	-
5U1104005	* Stampa modelli, acquisto carta, cancelleria e altro materiale di consumo	1.336.800,00	1.336.800,00	-	-	-

Capitolo	Descrizione	Variazione				
				in -	in +	%
5U1104006	* Pubblicazioni monografiche e periodiche	7.000,00	7.000,00	-	-	-
5U1104009	* Manutenzione e noleggio impianti, macchine, apparecchiature sanitarie, mobilia e attrezzi ed altri beni mobili	2.169.500,00	2.169.500,00	-	-	-
5U1104010	* Noleggio e spese di esercizio di mezzi di trasporto	182.000,00	182.000,00	-	-	-
5U1104011	* Spese postali, telegrafiche e telefoniche degli uffici	5.300.000,00	6.800.000,00	1.500.000,00	-	-22,06%
5U1104012	* Spese per illuminazione e forza motrice degli uffici	28.195.000,00	26.194.069,48	-	2.000.930,52	7,64%
5U1104013	* Spese per riscaldamento e condizionamento d'aria degli uffici	13.917.900,00	12.917.825,65	-	1.000.074,35	7,74%
5U1104014	* Spese conduzione, pulizia e igiene, servizio di vigilanza per i locali adibiti ad uffici	99.854.300,00	99.554.300,00	-	300.000,00	0,30%
5U1104016	* Spese di manutenzione ordinaria degli stabili strumentali di proprietà o presi in affitto (uffici e istituzioni sanitarie)	6.500.000,00	6.500.000,00	-	-	-
5U1104017	* Spese per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, conferenze, mostre e altre manifestazioni	137.200,00	137.200,00	-	-	-
5U1104018	* Spese di facchinaggio, trasporti e spedizioni varie	9.917.000,00	10.217.000,00	300.000,00	-	-2,94%
5U1104019	Spese per accertamenti sanitari per la concessione di prestazioni istituzionali	5.000,00	5.000,00	-	-	-
5U1104024	* Spese di rappresentanza	7.046,00	7.046,00	-	-	-
5U1104030	* Altre spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	865.200,00	865.200,00	-	-	-
5U1104036	* Spese per il bando di gare relative all'acquisizione di beni e servizi	447.600,00	447.600,00	-	-	-
5U1104039	* Spese per la trasmissione dati canonici per rete fonia-dati, videoconferenze e teleaudioconferenze	5.684.500,00	5.164.500,00	-	520.000,00	10,07%
5U1104040	* Stampati, nastri magnetici, pellicole ed altro materiale di consumo per la elaborazione automatica dei dati	661.100,00	531.100,00	-	130.000,00	24,48%
5U1104041	* Manutenzione macchine e attrezzature connesse con la elaborazione automatica dati	18.900.000,00	28.900.000,00	10.000.000,00	-	-34,60%
5U1104042	* Spese per l'accesso ai sistemi informativi di altri enti (Corte di cassazione, Istat, Istituto poligrafico e zecca dello Stato, ecc.)	1.141.775,58	591.775,58	-	550.000,00	92,94%
5U1104044	* Premi di assicurazione	3.097.000,00	3.097.000,00	-	-	-
5U1104049	* Noleggio apparecchiature elettroniche e canone per licenze d'uso prodotti software	109.638.300,00	125.638.300,00	16.000.000,00	-	-12,73%
5U1104050	* Spese per servizi di manutenzione e sviluppo di software	334.516.000,00	321.903.104,87	-	12.612.895,13	3,92%
5U1104051	* Spese attività monitoraggio esecuzione contratti per progettazione, realizzazione, manutenzione, gest. e conduzione operativa di sistemi informatici automatizzati	788.852,00	788.852,00	-	-	-
5U1104055	Spese per i servizi di trasmissione dati forniti dal sistema pubblico di connettività (SPC)	44.039.800,00	39.039.800,00	-	5.000.000,00	12,81%
5U1104056	Spese per il servizio di garanzia dei sistemi informatici contro eventi distruttivi (business continuity / disaster recovery)	25.319.300,00	30.819.300,00	5.500.000,00	-	-17,85%
5U1104058	* Spese per l'informazione e la comunicazione istituzionale	2.622.500,00	2.192.500,00	-	430.000,00	19,61%
5U1104067	* Spese per i servizi di contact center	90.788.600,00	92.288.600,00	1.500.000,00	-	-1,63%
5U1104069	* Oneri per la gestione degli archivi e relativa dematerializzazione	14.060.000,00	13.060.000,00	-	1.000.000,00	7,66%

Capitolo	Descrizione			Variazione		
				in -	in +	%
5U1104072	* Spese per i servizi di impiantistica degli stabili strumentali di proprietà o presi in affitto	32.174.100,00	31.674.100,00	-	500.000,00	1,58%
5U1104077	Spese per le misure adottate per eliminare o ridurre al minimo i rischi in materia di salute e sicurezza sul lavoro derivanti dalle interferenze delle lavorazioni - art. 26, comma 5, del decreto legislativo n. 81/2008	150.000,00	150.000,00	-	-	-
5U1206067	* Premi speciali Inps in materia di tutela previdenziale e legalità nel mondo del lavoro	6.000,00	6.000,00	-	-	-
5U1206082	* Contributi e quote associative a istituzioni svolgenti attività attinenti a compiti di Istituto	130.000,00	80.000,00	-	50.000,00	62,50%
5U1208005	Tributi diversi (imposta bollo/registraz delle convenz inerenti la materia assicurativ/previdenz nonche' contr consortili, tassa occupaz suolo pubb, tassa trasporto, etc)	15.051.000,00	15.051.000,00	-	-	-
5U1210001	Spese legali connesse al recupero dei crediti contributivi e alla concessione e al recupero delle prestazioni	232.169.064,00	232.169.064,00	-	-	-
5U1210003	* Oneri per iscrizioni ipotecarie connesse ad azioni giudiziarie per recupero dei crediti contributivi	10.000,00	10.000,00	-	-	-
5U1210004	* Spese legali diverse	1.860.000,00	2.210.000,00	350.000,00	-	-15,84%
5U1210009	Spese per risarcimenti connesse a controversie varie di ordine patrimoniale	1.500.000,00	1.500.000,00	-	-	-
5U1210016	Spese legali derivanti da incarichi ad avvocati domiciliatari	2.500.000,00	2.500.000,00	-	-	-
5U1210029	* Spese per l'invio di posta massiva, per la gestione della corrispondenza in E/U e per i servizi di dematerializzazione	85.000.000,00	85.000.000,00	-	-	-
5U1210054	Spese per notificazioni atti relativi a recupero crediti contributivi e prestazioni indebite, trasmessi tramite il servizio notifiche digitali degli atti della pubblica amministrazione - articolo 26 del decreto-legge 16 luglio 2020, n.76, convertito dalla legge 11 settembre 2020, n.170, e successive modificazioni e integrazioni	17.836.800,00	17.836.800,00	-	-	-
5U1210055	Spese per attività di formazione, specializzazione e assicurazione obbligatoria del personale che svolge le funzioni tecniche nonche' spese informatiche riferite alle funzioni tecniche previste dal codice degli appalti e relativo regolamento	700.000,00	0,00	-	700.000,00	-
5U2112002	* Spese di manutenzione straordinaria per le strutture sociali	1.963.300,00	1.613.300,00	-	350.000,00	21,69%
5U2112003	* Acquisto di mobili, macchine, arredi e apparecchiature sanitarie (uffici ed istituzioni sanitarie)	9.981.900,00	9.981.900,00	-	-	-
5U2112005	Spese di manutenzione straordinaria per adeguamenti normativi in materia di sicurezza delle strutture sociali	1.650.000,00	1.750.000,00	100.000,00	-	-5,71%
5U2112008	* Acquisto macchine e attrezzature connesse con l'elaborazione automatica dati	49.750.200,00	49.750.200,00	-	-	-
5U2112009	* Spese per l'acquisizione di prodotti programma (software) connessi con la realizzazione di procedure automatizzate	242.862.000,00	242.862.000,00	-	-	-
5U2112010	* Spese per manutenzione straordinaria e di adattamento degli stabili strumentali di proprietà	108.200.000,00	108.870.000,00	670.000,00	-	-0,62%
5U2112011	* Spese di adattamento funzionale degli stabili strumentali di terzi	2.800.000,00	2.100.000,00	-	700.000,00	33,33%
5U2112013	* Spese di manutenzione straordinaria e adattamento degli stabili strumentali, già di proprietà, trasferiti al Fip - art. 4 della legge 410/2001	5.000.000,00	3.700.000,00	-	1.300.000,00	35,14%

Capitolo	Descrizione	Variazione				
				in -	in +	%
5U2112014	Spese di manutenzione straordinaria per la sicurezza e l'igiene sul posto di lavoro degli stabili di proprietà adibiti ad uffici e degli stabili strumentali, già di proprietà, trasferiti al "fip - fondo immobili pubblici - fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso" ai sensi dell'art. n. 4 del d.l. n. 351/2001 convertito nella legge n. 410/2001	33.300.000,00	34.880.000,00	1.580.000,00	-	-4,53%
	Totale UPB V	1.665.680.737,58	1.676.036.837,58	10.356.100,00	0,00	-0,62%
	spese obbligatorie	374.220.964,00	375.700.964,00	1.480.000,00	0,00	-0,39%
	spese non obbligatorie	1.291.459.773,58	1.300.335.873,58	8.876.100,00	0,00	-0,68%
	UPB 8 - "Altre strutture di Direzione generale"					
8U1102031	* Compensi a docenti interni per la formazione e l'addestramento del personale e per corsi di formazione richiesti da altre organizzazioni pubbliche e private	1.050.000,00	1.050.000,00	-	-	-
8U1104015	* Fitto di locali adibiti ad uffici	25.800.000,00	26.300.000,00	500.000,00	-	-1,90%
8U1104026	* Spese per la conduzione degli stabili da reddito non cartolarizzati in gestione diretta	280.000,00	280.000,00	-	-	-
8U1104027	* Oneri per la manutenzione ordinaria degli stabili da reddito non cartolarizzati in gestione diretta	58.000,00	58.000,00	-	-	-
8U1104045	* Compensi per la gestione del patrimonio immobiliare dell'Istituto	7.350.000,00	7.350.000,00	-	-	-
8U1104048	* Spese per la valutazione del patrimonio immobiliare da dismettere	300.000,00	300.000,00	-	-	-
8U1104052	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro	7.018.065,30	6.876.831,44	-	141.233,86	2,05%
8U1104057	Fitto di stabili adibiti ad uffici già di proprietà trasferiti al "FIP - Fondo immobili pubblici - ai sensi dell'art. 4 del d.l. 351/2001, convertito nella Legge n. 410/2001"	23.410.000,00	22.500.000,00	-	910.000,00	4,04%
8U1104062	* Spese per l'acquisto di servizi e beni per la formazione/addestramento pers.le (compensi docenza esterna, prodotti, materiali, pubblicazioni, supporti ed altro finalizzati alla didattica)	1.957.542,00	2.357.305,00	399.763,00	-	-16,96%
8U1104068	* Spese per servizi svolti da altri Enti ed Organismi Nazionali per la riscossione dei canoni di affitto degli stabili da reddito ex INPDAP e dei crediti per rate di mutui concessi alle Cooperative edilizie e ad altri Enti	40.000,00	40.000,00	-	-	-
8U1104079	* Oneri connessi al finanziamento delle iniziative in materia di benessere organizzativo, salute delle risorse umane dell'istituto e conciliazione dei tempi vita - lavoro	200.000,00	200.000,00	-	-	-
8U1206034	* Spese relative al progetto di ricerca socio-economica, denominato Visiting Scholars e altri progetti e attività di ricerca	535.184,18	250.000,00	-	285.184,18	>100,0%
8U1210008	Spese per la conduzione e la vendita degli immobili già cartolarizzati ai sensi dell'art. 3 del d.l. n. 351/2001 convertito nella legge n. 410/2001 in gestione diretta	2.800.000,00	2.800.000,00	-	-	-
8U1210010	* Spese legali connesse al patrimonio immobiliare non cartolarizzato in gestione diretta	50.000,00	50.000,00	-	-	-
8U1210017	Spese per la gestione e la vendita degli immobili già cartolarizzati ai sensi dell'art. 3 del d.l. n. 351/2001 convertito nella legge n. 410/2001	46.200.000,00	46.200.000,00	-	-	-
8U1210018	Compensi ai componenti esterni delle Commissioni mediche per l'accertamento dell'invalidità civile, delle situazioni di handicap e di disabilità per l'espletamento delle attività in convenzione con le Regioni ai sensi dell'art. 18, comma 22 del Decreto legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito con modificazioni dalla Legge 15 luglio 2011, n. 111	26.000.000,00	26.000.000,00	-	-	-

Capitolo	Descrizione	Variazione				
				in -	in +	%
8U1210021	Spese per servizi svolti da altri enti ed organismi nazionali per l'erogazione delle prestazioni	85.180.000,00	82.180.000,00	-	3.000.000,00	3,65%
8U1210023	Spese per servizi svolti dalle banche dagli uffici dei conti correnti postali per il pagamento delle prestazioni sul territorio nazionale ed altre spese bancarie	270.000,00	230.000,00	-	40.000,00	17,39%
8U1210026	* Spese per i servizi svolti dai Caf per la raccolta e la trasmissione delle dichiarazioni per invalidità civile (ICRIC)	4.840.000,00	4.840.000,00	-	-	-
8U1210028	Compensi ai componenti esterni delle commissioni mediche per l'accertamento dell'invalidità civile, delle situazioni di handicap e di disabilità	91.857.000,00	91.857.000,00	-	-	-
8U1210035	Spese per l'acquisizione del parere di congruità economica dell'Agenzia del Demanio in relazione ai canoni di locazione	200.000,00	200.000,00	-	-	-
8U1210039	* Spese legali connesse al contenzioso derivante dalla concessione dei mutui alle Cooperative edilizie, agli Enti locali, ad altri Enti e alle Cooperative di iscritti	60.000,00	60.000,00	-	-	-
8U2111007	* Spese di manutenzione straordinaria degli stabili da reddito non cartolarizzati in gestione diretta	4.750.000,00	4.750.000,00	-	-	-
8U2112001	* Acquisto e costruzioni di immobili strumentali	100.000.000,00	90.000.000,00	-	10.000.000,00	11,11%
8U2112006	Acquisto di dispositivi per la sicurezza sui luoghi di lavoro	651.122,45	191.733,77	-	459.388,68	>100,0%
8U2113003	Sottoscrizione di quote di Fondi comuni di investimento immobiliare	400.104.783,04	100.000.000,00	-	300.104.783,04	>100,0%
	Totale UPB VIII	830.961.696,97	516.920.870,21	0,00	314.040.826,76	60,75%
	spese obbligatorie	683.690.970,79	379.035.565,21	0,00	304.655.405,58	80,38%
	spese non obbligatorie	147.270.726,18	137.885.305,00	0,00	9.385.421,18	6,81%
	Riepilogo					
	Totale UPB	5.310.503.742,53	4.966.290.516,95	0,00	344.213.225,58	6,93%
	spese obbligatorie	3.805.324.019,98	3.462.251.115,58	0,00	343.072.904,40	9,91%
	spese non obbligatorie	1.505.179.722,55	1.504.039.401,37	0,00	1.140.321,18	0,08%
	8U1206 - Trasferimenti passivi					
8U1206024	Trasferimento allo Stato delle economie derivanti da riduzione stanziamenti relativi a spese per consumi intermedi - art.11 ter l.248/05 e art.1 l.266/05 e successive disposizioni	695.021.449,34	681.456.450,59	-	13.564.998,75	1,99%
8U1206025	Trasferimento allo Stato di somme derivanti dalla riduzione dei compensi agli organi dell'ente di cui all'art. 1, commi 58 e 59, della legge n. 266/2005 e all'art. 61, c. 1, del dl n. 112/08 convertito nella legge n. 133/08	67.425,55	67.425,55	-	-	-
8U1206027	Trasferimento allo Stato delle somme derivanti dalla riduzione dei fondi per il finanziamento della contrattazione integrativa art. 67, comma 6, del d.l. 112/2008 convertito nella legge n. 133/2008	61.605.568,00	61.605.568,00	-	-	-
	Totale trasferimenti allo Stato	756.694.442,89	743.129.444,14	0,00	13.564.998,75	1,83%
	4U2114 - Concessione di crediti ed anticipazioni					
4U2114003	* Concessioni di prestiti al personale dipendente ai sensi dell'art 59 del DPR n 509/1979	180.000.000,00	180.000.000,00	-	-	-

Capitolo	Descrizione			Variazione		
				in -	in +	%
4U2114004	* Concessione di mutui edilizi al personale dipendente e cessato dal servizio ai sensi dell'art 59 del DPR.509/79 e successive disposizioni integrative	150.000.000,00	150.000.000,00	-	-	-
4U2114024	* Concessione prestiti al personale addetto alla custodia e alla pulizia degli immobili dell'Istituto	1.000.000,00	1.000.000,00	-	-	-
	Totale	331.000.000,00	331.000.000,00	-	-	-

(*) spese non obbligatorie