

**MARCHE** 

# Rendiconto sociale regionale 2024



## Sommario

Presentazione	8
II panorama sociodemografico	11
1.1 Tavola 1 - Distribuzione della popolazione per genere, età e provincia – Regione Marche	11
1.2 Tavola 2 - Distribuzione della popolazione per genere, età e provincia su base percentuale –	
Regione Marche	12
1.3 Tavola 3 - Andamento saldo naturale – Regione Marche	13
1.4 Tavola 4 - Indice di longevità per genere – serie storica – Regione Marche	14
1.5 Grafico 1 – Indice di longevità – confronto tra regioni	15
1.6 Tavola 5 - Flusso migratorio - EMIGRATI per genere ed età – serie storica – Regione Marche	e <b>15</b>
1.7 Tavola 6 - Flusso migratorio – IMMIGRATI e migrazioni interne – Regione Marche	16
1.8 Grafico 2 – Andamento del saldo migratorio e demografico	19
II mercato del lavoro	21
2.1 Grafico 3 - Andamento del PIL	
2.2 Grafico 4 – Contribuzione delle regioni al PIL nazionale	22
2.3 Tavola 7 - Distribuzione della forza lavoro per settore di attività – Regione Marche	23
2.4 Tavola 8 - Numero medio di imprese per classi di addetti – Regione Marche	24
2.5 Tavola 9 – Lavoratori per genere, nazionalità e posizione prevalente – Regione Marche	25
2.6 Tavola 10 – Dipendenti assicurati per genere e tipologia contrattuale – Regione Marche	26
2.7 Tavola 11 – Andamento occupazionale per settore di attività – Regione Marche	27
2.8 Tavola 12 – Assunzioni per genere, nazionalità e tipologia contrattuale– Regione Marche	28
2.9 Tavola 13 – Cessazioni di rapporti di lavoro per genere, nazionalità e tipologia contrattuale -	-
Regione Marche	30
2.10 Tavola 14 – Retribuzioni/Redditi medi giornalieri per genere e settore economico/gruppo	
contrattuale – Regione Marche	32
2.11 Tavola15 – Numero di occupati – Regione Marche	34
2.12 Tavola 16 – Tasso di occupazione per genere, età e provincia – Regione Marche	
2.13 Tavola 17 – Numero di disoccupati – Regione Marche	
2.14 Tavola 18 – Tasso di disoccupazione per genere, età e provincia – Regione Marche	
2.15 Tavola 19 – Numero di inattivi – Regione Marche	
2.16 Tavola 20 – Tasso di inattività per genere, età e provincia – Regione Marche	
2.17 Tavola 21 - NEET - non occupati e non in istruzione dai 15 ai 29 anni – Regione Marche	39

Entrate contributive, recupero crediti e vigilanza	41
3.1 Tavola 22 - Entrate Contributive – Regione Marche	41
3.2 Tavola 23 - Vigilanza Ispettiva - Regione Marche	43
3.3 Tavola 24 – Vigilanza Documentale – Regione Marche	43
3.4 Tavola 25 – DURC- Regione Marche	44
Ammortizzatori sociali	46
4.1 Tavola 26 - NASpl per genere e provincia – domande accolte – Regione Marche	46
4.2 Tavola 27 - Beneficiari di ammortizzatori sociali per cessazione di rapporto di lavoro – Regi	one
Marche	47
4.3 Tavola 28 – NASpl - tempi di accoglimento – Regione Marche	48
4.4 Tavola 29 - CIG ore utilizzate – Regione Marche	50
4.5 Tavola 30 - Beneficiari di ammortizzatori sociali per sospensione di rapporto di lavoro –	
Regione Marche	50
4.6 Tavola 31 - Tempi di erogazione CIGO per provincia – Regione Marche	51
4.7 Tavola 32 - Tempi di erogazione FIS per provincia – Regione Marche	51
Prestazioni pensionistiche e previdenziali	53
5.1 Pensioni vigenti e liquidate	54
5.1.1a Tavola 33 - Pensionati INPS per genere e provincia – Regione Marche	54
5.1.1b Tavola 34 - Pensionati INPS per provincia – età media alla decorrenza delle pensioni di	
vecchiaia ed anticipate - Regione Marche	54
5.1.2 Tavola 35 - Pensionati INPS per genere e tipologia – Regione Marche	55
5.1.3 Tavola 36 - Pensioni IVS vigenti – Regione Marche	55
5.1.4 Tavola 37 - Importo medio pensioni IVS vigenti – Regione Marche	56
5.1.5 Tavola 38 - Pensioni IVS liquidate 2021-2022 – Regione Marche	58
5.1.6 Tavola 39 - Pensioni IVS liquidate 2023-2024 – Regione Marche	59
5.1.7 Tavola 40 - Pensioni IVS liquidate per sistema di calcolo – Regione Marche	60
5.1.8 Tavola 41 - Importi medi pensioni IVS liquidate – Regione Marche	62
5.1.9 Tavola 42 - Pensioni Gestione Privata - tempi di accoglimento – Regione Marche	63
5.1.10 Tavola 43 - Pensioni Gestione Pubblica – tempi di accoglimento – Regione Marche	65
5.1.11 Tavola 44 - Pensioni Fondi Speciali – tempi di accoglimento – Regione Marche	67
5.2 Anticipazioni pensionistiche	69
5.2.1 Tavola 45 - Opzione Donna - domande accolte – Regione Marche	69
5.2.2 Tavola 46 - Quota 100 (2021), Quota 102 (2022), Quota 103 (2023), Quota 103 (2024) pe	
genere - domande accolte – Regione Marche	70

5.2.3 Tavola 47 – APE Sociale per provincia – certificazioni accolte – Regione Marche	/ 1
5.2.4 Tavola 48 - Lavoratori Precoci - certificazioni accolte – Regione Marche	72
5.2.5 Tavola 49 – Lavori Usuranti per provincia – domande accolte – Regione Marche	72
estazioni assistenziali e sociali	74
6.1 Tavola 50 - Invalidità Civile - Prestazioni vigenti per genere – Regione Marche	74
6.2 Tavola 51 - Invalidità Civile - Prestazioni liquidate per provincia – Regione M	75
6.3 Tavola 52 - Invalidità Civile - tempi medi di fase sanitaria e amministrativa – Regione Marc	he76
6.4 Tavola 53 - RdC e PdC, ADI e SFL - domande per genere e provincia – Regione Marche	77
6.5 Tavola 54 - Reddito di Libertà - domande presentate ed accolte – Regione Marche	78
6.6 Tavola 55 - Nuclei beneficiari di ANF – Regione Marche	78
6.7 Tavola 56 - Nuclei beneficiari di Assegno Unico – Regione Marche	79
6.8 Tavola 57 - Beneficiari di congedi per tipologia e per classi di età – Regione Marche	79
6.9 Tavola 58 - Assistenza alle persone con disabilità grave - beneficiari tra i lavoratori dipende	enti
del settore privato – Regione Marche	80
6.10 Tavola 59 - Fondo Welfare dipendenti pubblici – beneficiari – Regione Marche	80
elazioni con l'utenza	82
7.1 Grafico 5 - Informazione di I livello - Prenotazione per canale di accesso – Regione Marche	82
7.2 Tavola 60 - Informazione di I livello - Prenotazione per tipologia di accesso – Regione Marc	:he
	83
7.3 Tavola 61 - Consulenza di Il livello - Prenotazione per provincia – Regione Marche	83
7.4 Tavola 62 - Cassetto Bidirezionale aziende – Regione Marche	01
	04
7.5 Tavola 63 - Cassetto Bidirezionale patronati (COMBIPAT) – Regione Marche	
7.5 Tavola 63 - Cassetto Bidirezionale patronati (COMBIPAT) – Regione Marche 7.6 Tavola 64 – Soggetti richiedenti – Regione Marche	84
, e	84 85
7.6 Tavola 64 – Soggetti richiedenti – Regione Marche	84 85 87
7.6 Tavola 64 – Soggetti richiedenti – Regione Marche	84 85 87 89
7.6 Tavola 64 – Soggetti richiedenti – Regione Marche	84 85 87 89
7.6 Tavola 64 – Soggetti richiedenti – Regione Marche	84 85 87 89 91
7.6 Tavola 64 – Soggetti richiedenti – Regione Marche	84 85 87 89 91
7.6 Tavola 64 – Soggetti richiedenti – Regione Marche	84 85 87 89 89 91 94 96
7.6 Tavola 64 – Soggetti richiedenti – Regione Marche 7.7 Tavola 65 - Flusso PEC – Regione Marche  ganizzazione e Risorse Umane 8.1 Tavola 66 – Distribuzione delle presenze nei Comuni – Regione Marche 8.2 Tavola 67 - Personale INPS per area e genere – Regione Marche  ontenzioso  9.1 Tavola 68 - Ricorsi pervenuti per competenza Comitati/materia – Regione Marche	84 85 87 89 91 94 96 e . 98
7.6 Tavola 64 – Soggetti richiedenti – Regione Marche	84 85 89 89 91 94 96 e . 98 ne 99
7.6 Tavola 64 – Soggetti richiedenti – Regione Marche 7.7 Tavola 65 - Flusso PEC – Regione Marche  8.1 Tavola 66 – Distribuzione delle presenze nei Comuni – Regione Marche  8.2 Tavola 67 - Personale INPS per area e genere – Regione Marche  9.1 Tavola 68 - Ricorsi pervenuti per competenza Comitati/materia – Regione Marche  9.2 Tavola 69 - Contenzioso giudiziario ordinario per materia – giudizi iniziati – Regione March  9.3 Tavola 70 - Contenzioso giudiziario ordinario per materia – giudizi definiti – Regione March	84 85 89 91 94 96 e . 98 ne 99 100
	25.2.5 Tavola 49 — Lavori Usuranti per provincia — domande accolte — Regione Marche

Patrimonio a reddito10	)4
10.1 Tavola 74 – Patrimonio immobiliare da reddito per regione (in euro) – Regione Marche 10	04
10.2 Tavola 75 - Patrimonio da reddito per distribuzione territoriale - Regione Marche	05
10.3 Tavola 76 – Terreni- Patrimonio da reddito – distribuzione per tipologia – Regione Marche 10	06
Conclusioni 10	<b>)7</b>

### **Presentazione**

All'interno del bilancio sociale 2024 abbiamo analizzato, come di consueto, l'andamento demografico e pensionistico, i fenomeni occupazionali, gli ammortizzatori sociali, il rapporto con le aziende e la gestione dei flussi contributivi, evidenziando le entrate e le uscite dell'Istituto, i fenomeni evasivi ed elusivi, le attività di controllo messe in campo.

Abbiamo passato in rassegna le risorse disponibili e i costi di gestione, la formazione svolta nei confronti del personale, l'approccio seguito nella gestione dei canali di contatto con l'utenza.

Abbiamo approfondito il fenomeno del contenzioso amministrativo e giudiziario.

Il quadro che ne scaturisce ci restituisce l'immagine di un Ente che, in uno scenario di particolare complessità, continua a fornire il suo significativo contributo alla collettività, confermando il proprio ruolo essenziale per la salvaguardia del sistema economico e sociale della Regione.

I dati riportati nelle pagine che seguono potranno fornire, ad un lettore interessato, spunti per interpretare i trend in atto e farne oggetto, se del caso, di ulteriore approfondimento.

Esprimiamo un sentito apprezzamento alle lavoratrici ed i lavoratori dell'INPS, ad ogni livello, per l'impegno ed il senso civico di cui hanno dato e danno quotidianamente prova, e per gli importanti risultati fin qui conseguiti.

Analogamente, un caloroso ringraziamento va alle Organizzazioni sindacali e alla solida rete degli interlocutori istituzionali, la Regione, le Università, i Comuni, le Pubbliche amministrazioni del territorio, i Patronati, gli Ordini dei Consulenti e dei Commercialisti , le Associazioni dei datori di lavoro e il mondo dell'Associazionismo no profit, con i quali abbiamo lavorato fianco a fianco e che ci supportano, con la loro competenza, agevolando e fluidificando il processo di erogazione delle prestazioni e di riscossione dei contribuiti.

Da ultimo, desideriamo esprimere la nostra riconoscenza alla segreteria del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza che ha elaborato il documento che segue, al Presidente del CIV Roberto Ghiselli, che ha dato impulso all'attività di rendicontazione dell'INPS su tutto il territorio nazionale portandola a sistema e ai componenti dei Comitati, regionali e provinciali, che svolgono, in rappresentanza delle parti sociali, un importante ruolo di orientamento e controllo nei confronti dell'Istituto.

Emanuela Zambataro Direttrice regionale Tiziana Mosca Presidente del Comitato Regionale

#### **CAPITOLO 1**

# Il panorama sociodemografico



### Il panorama sociodemografico

Il panorama sociodemografico della Regione Marche, in linea con la tendenza nazionale, risulta essere caratterizzato da un andamento naturale con saldo negativo costante, consequenziale ad un tendenziale aumento nel tempo dei decessi a fronte di una progressiva diminuzione delle nascite. Per quanto concerne l'aspettativa di vita alla nascita, è evidenziata una tendenza prevalentemente positiva per l'arco temporale preso in esame. Il numero di emigrati verso l'estero, nel 2023, risulta essere maggiore rispetto al dato dei decenni precedenti mentre il numero di immigrati provenienti dall'estero risulta minore rispetto all'ultimo decennio. Per quanto riguarda l'incidenza dei fenomeni migratori sulla popolazione, gli emigrati risultano coerenti con quanto accade a livello nazionale, mentre gli immigrati risultano maggiori rispetto al panorama nazionale. Il numero di migrazioni interne in uscita dalla Regione Marche verso le altre regioni italiane ha registrato un lieve aumento nel 2023, in confronto a quanto verificatosi nel 2013. Relativamente alle migrazioni interne verso la Regione Marche, il dato analizzato mostra un andamento crescente nell'arco temporale preso in esame. Il saldo demografico, risultante dalla somma algebrica tra saldo migratorio e saldo naturale, mostra nel tempo una tendenza progressivamente decrescente.

1.1 Tavola 1 - Distribuzione della popolazione per genere, età e provincia - Regione Marche

Popolazione 2024								
Dravinsa	Genere				Età			
Province	Femmine	Maschi	Totale	0-14	15-64	65 e oltre	Totale	
Ancona	235.868	225.761	461.629	53.517	287.276	120.836	461.629	
Ascoli Piceno	103.088	97.809	200.897	22.293	124.346	54.258	200.897	
Fermo	85.179	82.166	167.345	18.904	103.527	44.914	167.345	
Macerata	154.872	148.121	302.993	35.846	186.729	80.418	302.993	
Pesaro Urbino	177.833	172.049	349.882	41.180	220.289	88.413	349.882	
Regione Marche	756.840	725.906	1.482.746	171.740	922.167	388.839	1.482.746	
Italia	30.124.502	28.846.728	58.971.230	7.186.267	37.428.227	14.356.736	58.971.230	

1.2 Tavola 2 - Distribuzione della popolazione per genere, età e provincia su base percentuale – Regione Marche

Popolazione 2024								
Province	Genere				Età			
Province	Femmine	Maschi	Totale	0-14	15-64	65 e oltre	Totale	
Ancona	51,1	48,9	100,0	11,6	62,2	26,2	100,0	
Ascoli Piceno	51,3	48,7	100,0	11,1	61,9	27,0	100,0	
Fermo	50,9	49,1	100,0	11,3	61,9	26,8	100,0	
Macerata	51,1	48,9	100,0	11,8	61,6	26,5	100,0	
Pesaro Urbino	50,8	49,2	100,0	11,8	63,0	25,3	100,0	
Regione Marche	51,0	49,0	100,0	11,6	62,2	26,2	100,0	
Italia	51,1	48,9	100,0	12,2	63,5	24,4	100,0	

1.3 Tavola 3 - Andamento saldo naturale – Regione Marche

Saldo naturale						
Anno	Nascite	Decessi	Saldo naturale			
2013	12.633	16.670	-4.037			
2014	12.363	16.638	-4.275			
2015	11.904	18.002	-6.098			
2016	11.482	17.125	-5.643			
2017	10.669	18.243	-7.574			
2018	10.171	16.932	-6.761			
2019	9.667	17.216	-7.549			
2020	9.432	19.674	-10.242			
2021	9.222	19.404	-10.182			
2022	8.788	19.312	-10.524			
2023	8.797	17.422	-8.625			

Fonte: Istat

	Saldo naturale (incidenza percentuale sulla popolazione)						
		2023					
	Saldo Naturale Popolazione 2023 Incidenza %						
Regione Marche	-8.625	1.484.427	-0,6				
Italia	-280.824	58.989.749	-0,5				

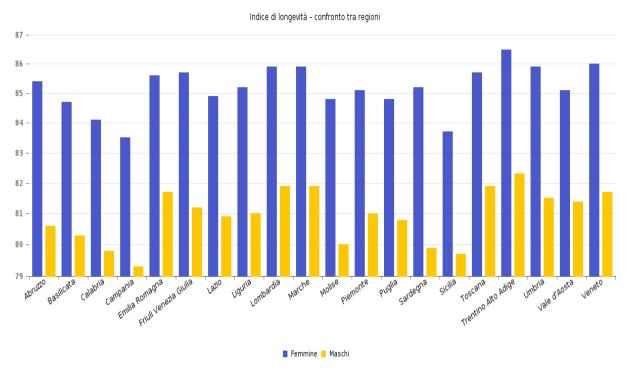
#### 1.4 Tavola 4 - Indice di longevità per genere – serie storica – Regione Marche

Speranza di vita							
Anno	ALLA NASCITA		65		85		
Anno	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi	
2013	85,6	80,8	22,9	19,3	7,2	5,8	
2023	85,9	81,9	22,9	20,0	7,2	6,1	

Fonte: Istat

	Speranza di vita						
	2023						
_	ALLA NASCITA 65 85						
	Femmine Maschi Femmine Maschi Fe				Femmine	Maschi	
Regione Marche	85,9	81,9	22,9	20,0	7,2	6,1	
Italia	85,1	81,0	22,3	19,4	7,1	6,0	

#### 1.5 Grafico 1 – Indice di longevità – confronto tra regioni



Fonte: Istat

1.6 Tavola 5 - Flusso migratorio - EMIGRATI per genere ed età – serie storica – Regione Marche

	Emigrati										
0			Femmine	2		Totale					
Anno	0-17	18-39	40-64	oltre 65	0-17	18-39	40-64	oltre 65	Totale		
2003	36	137	57	25	48	188	105	29	625		
2013	239	448	153	37	214	569	330	56	2.046		
2023	281	765	287	52	307	854	429	77	3.052		

Nota 1) La tavola fa riferimento agli emigrati verso l'estero per regione d'origine

#### Emigrati (incidenza percentuale sulla popolazione) 2023 Femmine Maschi **Totale** Popolazione 2023 Incidenza % **Regione Marche** 3.052 0,2 1.385 1.667 1.484.427 Italia 51.163 62.894 114.057 58.989.749 0,2

Fonte: Istat

#### 1.7 Tavola 6 - Flusso migratorio - IMMIGRATI e migrazioni interne - Regione Marche

	Immigrati										
0			Femmine	2			Totale				
Anno	0-17	18-39	40-64	oltre 65	0-17	18-39	40-64	oltre 65	Totale		
2003	499	1.292	384	29	578	1.722	554	26	5.084		
2013	615	2.174	1.381	104	717	1.934	720	51	7.696		
2023	522	1.301	1.346	215	553	2.478	1.079	68	7.562		

Nota 1) La tavola fa riferimento agli immigrati provenienti dall'estero per regione di destinazione

Fonte: Istat

Immigrati (incidenza percentuale sulla popolazione)									
	2023								
	Femmine	Maschi	Totale	Popolazione 2023	Incidenza %				
Regione Marche	3.384	4.178	7.562	1.484.427	0,5				
Italia	118.970	132.567	251.537	58.989.749	0,4				

2013 2023

Regione di destinazione	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
Abruzzo	307	296	603	355	365	720
Basilicata	19	21	40	13	18	31
Calabria	60	62	122	44	37	81
Campania	320	430	750	131	192	323
Emilia-Romagna	656	605	1261	831	741	1572
Friuli-Venezia Giulia	41	43	84	48	58	106
Lazio	414	367	781	381	329	710
Liguria	47	43	90	34	46	80
Lombardia	465	446	911	552	560	1112
Molise	19	14	33	16	16	32
Piemonte	100	103	203	161	155	316
Puglia	295	343	638	198	201	399
Sardegna	60	61	121	27	33	60
Sicilia	148	185	333	112	106	218
Toscana	127	138	265	172	157	329
Trentino-Alto Adige	56	55	111	62	60	122
Umbria	133	98	231	176	137	313
Valle d'Aosta	8	7	15	4	1	5
Veneto	123	132	255	154	171	325
Totale	3.398	3.449	6.847	3.471	3.383	6.854

Nota 1) La tavola fa riferimento ai cambi di residenza di cittadini italiani di altre regioni italiane verso la regione in oggetto Fonte: Istat

Migrazioni interne in entrata – Regione Marche									
		2013			2023				
Regione di origine	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale			
Abruzzo	310	308	618	359	382	741			
Basilicata	26	34	60	38	62	100			
Calabria	61	65	126	73	81	154			
Campania	379	463	842	332	420	752			
Emilia-Romagna	483	475	958	562	605	1167			
Friuli-Venezia Giulia	22	23	45	37	37	74			
Lazio	415	379	794	368	404	772			
Liguria	45	58	103	58	45	103			
Lombardia	386	400	786	505	513	1018			
Molise	31	40	71	41	50	91			
Piemonte	117	124	241	151	134	285			
Puglia	334	398	732	366	425	791			
Sardegna	46	47	93	35	42	77			
Sicilia	172	170	342	170	196	366			
Toscana	139	129	268	131	161	292			
Trentino-Alto Adige	31	34	65	53	63	116			
Umbria	141	117	258	188	186	374			
Valle d'Aosta	3	2	5	4	6	10			
Veneto	110	127	237	190	175	365			
Totale	3.251	3.393	6.644	3.661	3.987	7.648			

Nota 1) La tavola fa riferimento ai cambi di residenza di cittadini italiani di altre regioni italiane verso la regione in oggetto Fonte: Istat

#### 1.8 Grafico 2 – Andamento del saldo migratorio e demografico



Fonte: Istat

Saldo migratorio											
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Emigrati	2.046	2.235	2.672	3.053	3.210	3.491	3.820	3.710	2.780	2.820	3.052
Immigrati	7.696	7.498	6.127	6.804	7.038	7.136	8.102	6.680	6.952	7.033	7.562
Saldo migratorio	5.650	5.263	3.455	3.751	3.828	3.645	4.282	2.970	4.172	4.213	4.510

Fonte: Istat

Saldo Demografico											
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Saldo migratorio	5.650	5.263	3.455	3.751	3.828	3.645	4.282	2.970	4.172	4.213	4.510
Saldo naturale	-4.037	-4.275	-6.098	-5.643	-7.574	-6.761	-7.549	-10.242	-10.182	-10.524	-8.625
Saldo demografico	1.613	988	-2.643	-1.892	-3.746	-3.116	-3.267	-7.272	-6.010	-6.311	-4.115

#### **CAPITOLO 2**

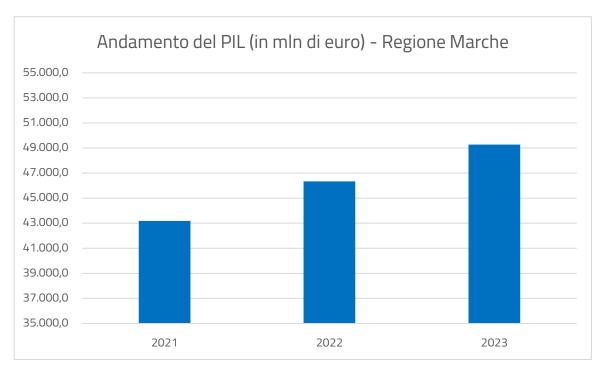
### Il mercato del lavoro



### Il mercato del lavoro

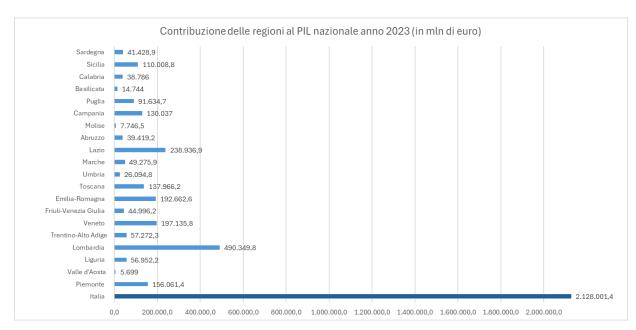
Nella Regione Marche, in linea con le altre regioni, si osserva un aumento del PIL ai prezzi di mercato nel triennio 2021-2023. Nel 2024 si osserva un saldo netto occupazionale positivo, dovuto ad un numero maggiore di assunzioni di rapporti di lavoro rispetto alle cessazioni. Rispetto all'anno precedente, si assiste, per gli italiani ad una riduzione delle assunzioni a tempo indeterminato e delle assunzioni a tempo determinato. Per gli stranieri, si osserva una diminuzione delle assunzioni a tempo indeterminato ed un aumento delle assunzioni a tempo determinato. In particolare, si osserva, come i settori di attività con maggiori assunzioni siano quelli inerenti a commercio, trasporto e magazzinaggio, servizi di alloggio e ristorazione e quelli relativi alle attività professionali, scientifiche e tecniche. I settori economici in cui i dipendenti privati presentano un reddito medio giornaliero più elevato sono quelli inerenti alle attività finanziarie e assicurative ed all'estrazione di minerali da cave e miniere. Nella Regione Marche si assiste ad un calo del tasso di occupazione e del tasso di disoccupazione, mentre aumenta il tasso di inattività. I lavoratori dipendenti con contratti Part Time della Regione Marche rappresentano il 27% dei lavoratori dipendenti totali, dato minore rispetto al valore nazionale. Il 10,6% dei cittadini marchigiani fra i 15 e 29 anni sono non occupati e non in istruzione.

#### 2.1 Grafico 3 - Andamento del PIL



Nota 1): I valori fanno riferimento al prodotto interno lordo ai prezzi di mercato con valutazione rispetto ai prezzi correnti Fonte: Istat

#### 2.2 Grafico 4 – Contribuzione delle regioni al PIL nazionale



Nota 1): I valori fanno riferimento al prodotto interno lordo ai prezzi di mercato con valutazione rispetto ai prezzi correnti Fonte: Istat

2.3 Tavola 7 - Distribuzione della forza lavoro per settore di attività – Regione Marche

Distribuzione della forza lavoro									
		2024							
Settore attività	Numero	Numero	% Indice						
	medio	medio	forza lavoro						
	imprese	addetti							
Industria in senso stretto	9.549	153.614	25,5						
Costruzioni	4.714	27.188	4,5						
Commercio	8.343	55.174	9,1						
Trasporti e Magazzinaggio	1.212	19.331	3,2						
Servizi di Alloggio e Ristorazione	5.414	34.346	5,7						
Servizi di Informazione e Comunicazione	834	7.537	1,2						
Finanziarie Assicurative, Servizi Imprese, Intrattenimento	5.287	55.168	9,1						
Istruzione, Sanità ed Assistenza Sociale Privati	2.340	32.127	5,3						
Immobiliari ed altre attività	3.459	10.661	1,8						
Agricoli	1.747	11.631	1,9						
Agricoli Autonomi	10.601	12.564	2,1						
Artigiani	43.311	47.130	7,8						
Commercianti	46.339	50.578	8,4						
Istituzioni dello Stato	48	50.381	8,4						
Enti Locali	397	32.494	5,4						
Istituzioni Pubbliche Sanitarie	10	3.215	0,5						
Insegnanti (materne statali)	11	118	0,0						
Uffici degli Ufficiali Giudiziari	1	60	0,0						
Regione Marche	143.617	603.317	100,0						

2.4 Tavola 8 - Numero medio di imprese per classi di addetti – Regione Marche

Numero medio di imprese per classi di addetti									
Classi di addetti per settore di attività		20	24						
fino a	MICRO	PICCOLE	MEDIE	GRANDI					
	1 - 9	10 - 49	50 - 249	250 e più					
Industria in senso stretto	6.509	2.558	420	63					
Costruzioni	4.130	551	33	1					
Commercio	7.419	820	95	9					
Trasporti e Magazzinaggio	937	237	36	2					
Servizi di Alloggio e Ristorazione	4.443	937	32	2					
Servizi di Informazione e Comunicazione	701	112	20	1					
Finanziario e Assicurativo	464	26	15	1					
Servizi alle Imprese ed Intrattenimento	4.267	423	79	12					
Istruzione, Sanità ed Assistenza Sociale Privati	2.087	196	41	16					
Immobiliari ed altre attività	3.310	141	7	1					
Agricoli	1.579	158	9	1					
Agricoli Autonomi	10.600	1	-	-					
Artigiani	43.311	-	-	-					
Commercianti	46.339	-	-	-					
Istituzioni dello Stato	20	7	6	15					
Enti Locali	164	166	52	15					
Istituzioni Pubbliche Sanitarie	3	-	2	5					
Insegnanti (materne statali)	8	3	-	-					
Uffici degli Ufficiali Giudiziari	-	-	1	-					
Regione Marche	136.291	6.336	848	144					

#### 2.5 Tavola 9 – Lavoratori per genere, nazionalità e posizione prevalente – Regione Marche

Lavoratori per genere, nazionalità e posizione prevalente											
	2023										
Posizione prevalente	Comunitario-a			Extrac	omunitar	io-a	<b>T</b> . (1)				
	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale	Totale generale				
Lavoratori dipendenti	241.954	250.829	492.783	28.366	45.172	73.538	566.321				
privati	169.724	211.582	381.306	18.599	40.539	59.138	440.444				
pubblici	59.513	32.752	92.265	398	110	508	92.773				
agricoli	2.727	5.925	8.652	891	3.783	4.674	13.326				
domestici	9.990	570	10.560	8.478	740	9.218	19.778				
Artigiani	11.220	34.129	45.349	880	2.926	3.806	49.155				
Commercianti	17.463	28.510	45.973	1.331	2.808	4.139	50.112				
Agricoli autonomi	4.425	8.167	12.592	57	37	94	12.686				
Gestione Separata	10.231	17.555	27.786	584	546	1.130	28.916				
Voucher/Lavoro occasionale	555	209	764	63	9	72	836				
Totale	285.848	339.399	625.247	31.281	51.498	82.779	708.026				

Nota 1) La tavola fa riferimento ai lavoratori assicurati del settore privato presso le diverse gestioni previdenziali Inps e che hanno avuto almeno un contributo versato o una giornata retribuita nel corso dell'anno

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

Lavoratori part time									
Lavanatavi	2023								
Lavoratori	Femmine	Maschi	Totale						
Lavoratori dipendenti	169.284	224.158	393.442						
Lavoratori dipendenti Part time	77.211	28.982	106.193						
Lavoratori dipendenti Part time % - Marche	45,6	12,9	27,0						
Lavoratori dipendenti Part time % - Italia	44,2	15,4	27,5						

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale - Osservatorio sui lavoratori dipendenti del settore privato non agricolo

#### 2.6 Tavola 10 – Dipendenti assicurati per genere e tipologia contrattuale – Regione Marche

		Dipend	enti assicurat	i		
Tinalagia sautustivala		2023			2024	
Tipologia contrattuale	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
Tempo indeterminato	127.861	182.012	309.873	131.113	185.389	316.502
Tempo determinato	35.197	35.921	71.118	33.815	35.594	69.409
Stagionale	4.707	4.134	8.841	4.837	4.399	9.236
Totale	167.765	222.068	389.832	169.764	225.382	395.146

Nota 1) La tavola fa riferimento ai soli lavoratori dipendenti del settore privato, ad esclusione di domestici e agricoli

Nota 2) I lavoratori in apprendistato presentano le stesse caratteristiche dei lavoratori a tempo indeterminato

2.7 Tavola 11 – Andamento occupazionale per settore di attività – Regione Marche

		Andar	mento occu	ipazionale pe	Andamento occupazionale per settore di attività	ıità			
				2024					
		Assunzioni			Cessazioni			Saldo netto	
Settore di attività	Italiano -a	Straniero -a	Totale	Italiano -a	Straniero -a	Totale	Italiano -a	Straniero -a	Totale
Agricoltura, silvicoltura e pesca	1.183	577	1.628	1.256	348	1.604	-73	65	54
Attività estrattiva, manifatturiera e fornitura di risorse	20.384	11.971	32.355	21.926	11.895	33.821	-1.542	76	-1.466
Costruzioni	9.067	8.458	17.525	8.847	7.836	16.683	220	622	842
Commercio, trasporto e magazzinaggio e servizi di alloggio e ristorazione	67.956	23.714	91.670	66.241	22.222	88.463	1.715	1.492	3.207
Servizi di informazione e comunicazione	1.837	197	2.034	1.719	174	1.893	118	23	141
Attività finanziarie e assicurative	927	35	511	537	33	570	-61	2	-59
Attività immobiliari	217	77	261	219	67	268	-2	-5	-7
Attività professionali, scientifiche e tecniche	27.535	12.810	40.345	26.953	12.227	39.180	582	583	1.165
Amministrazione pubblica e difesa	6.654	1.287	7.941	6.158	1.099	7.257	967	188	684
Attività artistiche, di intrattenimento e divertimento	16.626	3.742	20.368	16.507	3.711	20.218	119	31	150
Organizzazione e organismi extraterritoriali	12	ı	12	12	ı	12	1	ı	1
Totale	151.947	62.703	214.650	150.375	59.594	209.969	1.572	3.109	4.681

Nota 1) La tavola fa riferimento ai soli lavoratori dipendenti del settore privato ad esclusione di domestici e agricoli assicurati presso le diverse gestioni previdenziali Inps e che hanno avuto almeno un contributo versato o una giornata retribuita nel corso dell'anno

Nota 2) Il settore di attività si riferisce alla classificazione secondo codice NACE

### 2.8 Tavola 12 – Assunzioni per genere, nazionalità e tipologia contrattuale – Regione Marche

#### Assunzioni per genere, nazionalità e tipologia contrattuale

2023

Nazionalità	Genere	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Stagionale	In somministrazione	Con contratto intermittente
	Femmine	10.603	27.149	10.156	8.465	15.902
Italiano-a	Maschi	16.320	31.951	10.771	10.361	15.296
	Totale	26.923	59.100	20.927	18.826	31.198
	Femmine	2.825	8.314	4.707	3.199	4.505
Straniero-a	Maschi	6.484	18.534	2.429	6.419	3.984
	Totale	9.309	26.848	7.136	9.618	8.489
	Femmine	13.428	35.463	14.863	11.664	20.407
Totale	Maschi	22.804	50.485	13.200	16.780	19.280
	Totale	36.232	85.948	28.063	28.444	39.687

Nota 1) I lavoratori in apprendistato presentano le stesse caratteristiche dei lavoratori a tempo indeterminato

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale -

Osservatorio sul mercato del lavoro

#### Assunzioni per genere, nazionalità e tipologia contrattuale

2024

Nazionalità	Genere	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Stagionale	In somministrazione	Con contratto intermittente
	Femmine	9.239	26.111	10.711	7.448	16.512
Italiano-a	Maschi	14.430	30.350	11.435	9.691	15.756
	Totale	23.669	56.461	22.146	17.139	32.268
	Femmine	2.650	7.944	4.734	2.900	4.799
Straniero-a	Maschi	6.549	19.816	2.650	6.060	4.377
	Totale	9.199	27.760	7.384	8.960	9.176
	Femmine	11.889	34.055	15.445	10.348	21.311
Totale	Maschi	20.979	50.166	14.085	15.751	20.133
	Totale	32.868	84.221	29.530	26.099	41.444

Nota 1) I lavoratori in apprendistato presentano le stesse caratteristiche dei lavoratori a tempo indeterminato

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale - Osservatorio sul mercato del lavoro

		А	ssunzioni Part ti	ime		
Fasce d'età -		2022			2023	
rasce u eta -	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
Fino a 29	17.684	13.282	30.966	16.749	13.557	30.306
30 - 50	21.723	10.435	32.158	20.928	9.817	30.745
51 ed oltre	9.185	5.733	14.918	9.024	5.644	14.668
Totale	48.592	29.450	78.042	46.701	29.018	75.719

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale - Osservatorio sul mercato del lavoro

#### Assunzioni Part time (incidenza percentuale sul totale) 2024 Fasce d'età Femmine Maschi **Totale** Fino a 29 37,5 47,1 41,3 30 - 50 42,1 33,1 38,5 51 ed oltre 20,4 19,8 20,2 Totale 100,0 100,0 100,0

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale - Osservatorio sul mercato del lavoro

## 2.9 Tavola 13 – Cessazioni di rapporti di lavoro per genere, nazionalità e tipologia contrattuale – Regione Marche

# trattuale – Regione Marche Cessazioni di rapporti di lavoro per genere, nazionalità e tipologia contrattuale

Nazionalità	Genere	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Stagionale	In somministrazione	Con contratto intermittente				
	Femmine	14.466	20.509	10.044	8.527	15.544				
Italiano-a	Maschi	21.868	24.790	10.749	10.563	14.843				
	Totale	36.334	45.299	20.793	19.090	30.387				
	Femmine	3.249	6.515	4.624	3.170	4.403				
Straniero-a	Maschi	7.828	14.522	2.387	6.313	3.834				
	Totale	11.077	21.037	7.011	9.483	8.237				
	Femmine	17.715	27.024	14.668	11.697	19.947				
Totale	Maschi	29.696	39.312	13.136	16.876	18.677				
	Totale	47.411	66.336	27.804	28.573	38.624				

2023

Nota 1) I lavoratori in apprendistato presentano le stesse caratteristiche dei lavoratori a tempo indeterminato

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale -

Osservatorio sul mercato del lavoro

#### Cessazioni di rapporti di lavoro per genere, nazionalità e tipologia contrattuale

2024

Nazionalità	Genere	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Stagionale	In somministrazione	Con contratto intermittente
	Femmine	14.062	20.243	10.615	7.448	16.346
Italiano-a	Maschi	20.453	24.186	11.345	9.712	15.520
	Totale	34.515	44.429	21.960	17.160	31.866
	Femmine	3.449	6.421	4.701	2.906	4.694
Straniero-a	Maschi	8.447	16.085	2.639	5.821	4.160
	Totale	11.896	22.506	7.340	8.727	8.854
	Femmine	17.511	26.664	15.316	10.354	21.040
Totale	Maschi	28.900	40.271	13.984	15.533	19.680
	Totale	46.411	66.935	29.300	25.887	40.720

Nota 1) I lavoratori in apprendistato presentano le stesse caratteristiche dei lavoratori a tempo indeterminato

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale -

Osservatorio sul mercato del lavoro

### 2.10 Tavola 14 – Retribuzioni/Redditi medi giornalieri per genere e settore economico/gruppo contrattuale – Regione Marche

#### Retribuzioni/Redditi medi giornalieri per settore economico – dipendenti privati

2023

		202		
Settore economico	Regione	Marche	lta	ılia
	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi
Estrazione di minerali da cave e miniere	139,7	165,3	174,2	168,2
Attività manifatturiere	79,1	101,5	95,3	119,0
Fornitura di energia	110,7	137,9	145,6	171,4
Forniture di acqua	100,5	106,6	101,8	105,8
Costruzioni	70,1	89,8	79,9	92,3
Commercio	69,5	90,2	75,6	99,0
Trasposto e magazzinaggio	90,6	97,3	95,7	102,5
Servizi di alloggio e ristorazione	51,7	59,6	54,9	65,6
Attività finanziarie e assicurative	133,0	177,4	147,3	216,7
Attività immobiliari	64,4	91,1	77,9	129,7
Attività professionali scientifiche e tecniche	68,9	98,3	86,3	132,8
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	57,6	75,6	63,0	81,1
Istruzione	69,9	75,3	72,5	81,6
Sanità e assistenza sociale	60,8	77,7	66,2	87,5
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	58,4	89,5	73,9	107,5
Altre attività di servizi	55,3	75,3	62,0	85,9
Attività di famiglie e convivenze come datore di lavoro per personale domestico	41,5	65,1	53,3	65,5
Servizi di informazione e comunicazione	82,8	113,9	109,7	145,0
Retribuzione/Reddito medio totale	71,3	96,2	79,8	107,5

Nota 1) La tavola fa riferimento ai lavoratori dipendenti del settore privato ad esclusione degli agricoli

Nota 2) Il settore di attività si riferisce alla classificazione secondo codice ATECO

#### Retribuzioni/Redditi medi giornalieri per gruppo contrattuale – dipendenti pubblici

2023

Gruppo contrattuale	Regione	Marche	lt	alia			
	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi			
Amministrazioni Centrali, Magistratura e Autorità Indipendenti	142,2	162,3	151,5	162,7			
Amministrazioni locali (Regioni, Province, Comuni)	98,7	104,3	101,9	114,7			
Forze Armate, Corpi di polizia e Vigili del Fuoco	145,1	160,0	138,7	158,5			
Scuola	94,4	96,5	97,6	98,0			
Servizio Sanitario	123,6	152,8	129,4	160,2			
Università ed enti di ricerca	142,4	181,2	151,6	185,2			
Altro	126,4	150,0	136,1	158,7			
Retribuzione/Reddito medio totale	107,5	134,5	112,1	141,7			

Nota 1) La tavola fa riferimento ai lavoratori dipendenti del settore pubblico

Nota 2) Il settore di attività si riferisce alla classificazione secondo codice NACE

### 2.11 Tavola15 – Numero di occupati – Regione Marche

	Occupati (migliai	a)	
	2024		
Classi di età	Femmine	Maschi	Totale
15-24	12	21	33
25-34	52	63	115
35-49	108	129	237
50-64	109	124	233
Regione Marche	281	337	618

#### 2.12 Tavola 16 – Tasso di occupazione per genere, età e provincia – Regione Marche

		Ta	asso di o	ccupazio	ne				
					2024				
Province		Fem	mine			Ma	schi		Totala
	15-24	25-34	35-49	50-64	15-24	25-34	35-49	50-64	Totale
Ancona	9,9	71,9	79,4	63,1	24,8	78,6	90,8	70,9	66,2
Ascoli Piceno	19,1	77,6	74,2	64,5	24,5	84,7	93,7	81,2	69,9
Fermo	19,1	71,4	67,9	54,3	26,2	84,3	91,8	72,4	64,8
Macerata	17,6	74,6	68,9	59,9	32,6	79,0	88,8	69,2	65,0
Pesaro Urbino	29,1	70,2	82,4	64,8	30,4	82,6	90,9	75,7	70,1
Regione Marche	18,2	73,0	76,1	62,1	27,9	81,0	90,9	73,3	67,2
Italia	15,1	60,8	67,0	54,1	24,0	76,2	87,4	75,8	62,2

Nota 1) I dati relativi al totale fanno riferimento alla fascia di età compresa tra i 15 e i 64 anni

Fonte: Istat

	Tasso di occ	cupazione	
	2022	2023	2024
Ancona	67,1	68,0	66,2
Ascoli Piceno	65,1	67,2	69,9
Fermo	65,4	65,4	64,8
Macerata	65,3	65,4	65,0
Pesaro Urbino	69,6	69,2	70,1
Regione Marche	66,8	67,4	67,2
Italia	60,1	61,5	62,2

Nota 1) I dati fanno riferimento alla fascia di età compresa tra i 15 e i 64 anni

#### 2.13 Tavola 17 – Numero di disoccupati – Regione Marche

Disoccupati (migliaia)									
Regione	2024	2024							
	Femmine	Maschi	Totale						
Regione Marche	18	17	35						
Italia	805	858	1.663						

Fonte: Istat

#### 2.14 Tavola 18 – Tasso di disoccupazione per genere, età e provincia – Regione Marche

Tasso di disoccupazione										
	2024									
Province	Femmine			Maschi			Tatala			
	15-24	25-34	35-49	50-74	15-24	25-34	35-49	50-74	- Totale	
Ancona	45,1	5,8	4,0	6,2	23,3	9,8	5,9	3,2	6,8	
Ascoli Piceno	5,9	1,2	8,1	2,8	14,4	3,9	2,2	2,2	3,7	
Fermo	7,9	4,9	5,8	4,9	11,6	1,6	1,1	3,3	3,8	
Macerata	18,8	4,2	9,0	3,9	1,6	4,9	5,8	5,8	5,9	
Pesaro Urbino	8,9	11,0	2,4	3,2	12,0	4,7	1,6	1,6	3,7	
Regione Marche	19,5	5,8	5,2	4,4	13,5	6,0	3,8	3,2	5,1	
Italia	22,2	10,0	6,9	4,6	19,2	8,4	4,8	3,7	6,5	

Nota 1) I dati relativi al totale fanno riferimento alla fascia di età compresa tra i 15 e i 74 anni

Tasso di disoccupazione							
	2022	2023	2024				
Ancona	7,8	6,0	6,8				
Ascoli Piceno	6,7	4,3	3,7				
Fermo	4,3	3,1	3,8				
Macerata	6,0	5,5	5,9				
Pesaro Urbino	4,9	5,2	3,7				
Regione Marche	6,2	5,2	5,1				
Italia	8,1	7,7	6,5				

Nota 1) I dati fanno riferimento alla fascia di età compresa tra i 15 e i 74 anni

Fonte: Istat

# 2.15 Tavola 19 – Numero di inattivi – Regione Marche

Inattivi (migliaia)							
2024							
Classi di età	Femmine	Maschi	Totale				
15-24	52	50	102				
25-34	16	11	27				
35-49	28	8	36				
50-64	62	41	103				
Regione Marche	158	110	268				

Fonte: Istat

2.16 Tavola 20 – Tasso di inattività per genere, età e provincia – Regione Marche

Tasso di inattività									
					2024				
Province		Fem	mine			Ma	schi		Tatala
	15-24	25-34	35-49	50-64	15-24	25-34	35-49	50-64	Totale
Ancona	82,0	23,7	17,3	32,5	67,7	12,9	3,5	26,9	28,8
Ascoli Piceno	79,7	21,4	19,3	33,4	71,4	11,8	4,1	16,7	27,3
Fermo	79,2	24,9	27,9	42,8	70,4	14,4	7,2	24,8	32,6
Macerata	78,3	22,1	24,3	37,4	66,9	17,0	5,7	26,1	30,8
Pesaro Urbino	68,1	21,0	15,5	33,4	65,4	13,3	7,6	23,4	27,4
Regione Marche	77,3	22,5	19,7	35,0	67,8	13,8	5,5	24,3	29,1
Italia	80,6	32,4	28,0	43,3	70,3	16,8	8,2	21,1	33,4

Nota 1) I dati relativi al totale fanno riferimento alla fascia di età compresa tra i 15 e i 64 anni

Fonte: Istat

Tasso di inattività						
	2022	2023	2024			
Ancona	27,2	27,6	28,8			
Ascoli Piceno	30,1	29,6	27,3			
Fermo	31,6	32,5	32,6			
Macerata	30,4	30,6	30,8			
Pesaro Urbino	26,8	26,9	27,4			
Regione Marche	28,6	28,8	29,1			
Italia	34,5	33,3	33,4			

Fonte: Istat

2.17 Tavola 21 - NEET - non occupati e non in istruzione dai 15 ai 29 anni – Regione Marche

NEET							
	2024						
Regione	Popolazione 15-29	NEET	% NEET				
Abruzzo	181.450	31.242	17,2				
Basilicata	81.419	13.871	17,0				
Calabria	284.323	74.585	26,2				
Campania	950.562	236.721	24,9				
Emilia-Romagna	650.915	62.189	9,6				
Friuli-Venezia Giulia	167.467	17.773	10,6				
Lazio	830.158	125.818	15,2				
Liguria	206.114	25.486	12,4				
Lombardia	1.517.816	152.552	10,1				
Marche	215.628	22.835	10,6				
Molise	42.335	8.027	19,0				
Piemonte	611.634	60.003	9,8				
Puglia	609.131	130.474	21,4				
Sardegna	207.882	36.976	17,8				
Sicilia	765.084	196.949	25,7				
Toscana	517.215	57.105	11,0				
Trentino-Alto Adige	176.959	13.540	7,7				
Umbria	120.650	12.148	10,1				
Valle d'Aosta	18.154	1.875	10,3				
Veneto	728.935	65.410	9,0				
Italia	8.883.831	1.349.525	15,2				

Fonte: Istat

### **CAPITOLO 3**

# Entrate contributive recupero crediti e vigilanza



# Entrate contributive, recupero crediti e vigilanza

In linea con la tendenza nazionale, la Regione Marche ha segnato un aumento delle riscossioni ordinarie per Entrate contributive da aziende Uniemens. In particolare, relativamente alle riscossioni da recupero Crediti in fase amministrativa da aziende Uniemens si evince un incremento rispetto al dato registrato nel 2023. Il dato relativo alla riscossione Coattiva (AdER) risulta superiore rispetto all'anno precedente. Per quanto riguarda i dati inerenti alla Vigilanza Ispettiva, si registra un incremento del numero delle ispezioni a fronte di una lieve diminuzione del numero di ispettori impiegati. Si assiste ad un decremento sia dell'evasione contributiva accertata, sia dei lavoratori in nero mentre aumentano quelli irregolari. Aumenta il numero dei verbali per solidarietà a fronte di un decremento dell'importo ad essi assegnato, che nel 2024 risulta essere pari a 8.140.257,81€. Per la Vigilanza Documentale le irregolarità riscontrate risultano pari a circa il 69% del totale delle verifiche effettuate. Per quanto concerne i dati inerenti alla regolarità contributiva, è possibile osservare come il numero di richieste di certificazione sia diminuito rispetto al 2023 e si conferma una netta maggioranza di DURC regolari rispetto a quelli irregolari.

### 3.1 Tavola 22 - Entrate Contributive - Regione Marche

Entrate Contributive - riscossioni ordinarie - Aziende Uniemens							
Province	2022	2023	2024				
Ancona	789.403.663,33	811.574.749,30	827.269.112,85				
Ascoli Piceno	268.969.344,65	286.157.589,83	295.646.242,66				
Fermo	218.286.980,91	227.934.083,63	223.484.569,59				
Macerata	483.045.751,44	507.119.748,56	510.976.306,45				
Pesaro Urbino	622.795.440,27	646.153.457,06	675.251.190,81				
Regione Marche	2.382.501.180,60	2.478.939.628,38	2.532.627.422,36				
Italia	116.500.860.134,75	123.213.022.641,25	127.262.994.462,03				

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse e Direzione Centrale Entrate

Riscossioni da Recupero Crediti in fase amministrativa - Aziende Uniemens							
Province	2022	2023	2024				
Ancona	54.253.319,89	46.205.893,80	46.520.963,21				
Ascoli Piceno	22.402.212,16	28.391.621,11	33.731.863,87				
Fermo	15.326.194,75	13.643.622,44	14.137.520,50				
Macerata	31.947.699,79	31.730.061,22	32.711.783,39				
Pesaro Urbino	50.333.324,69	53.825.366,72	49.134.238,67				
Regione Marche	174.262.751,28	173.796.565,29	176.236.369,64				
Italia	6.911.396.343,00	8.077.671.042,75	6.822.112.853,72				

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse e Direzione Centrale Entrate

Riscossione Coattiva - AdER – per gestione e regione								
Gestione	2022	2023	2024					
Aziende Uniemens	39.534.946,11	39.827.197,51	47.330.480,74					
Gestione Agricola - Datori di lavoro	1.419.541,99	1.116.813,42	972.924,74					
Gestione Agricola - Lavoratori Autonomi ed Associati	1.806.232,20	2.339.795,50	3.017.847,57					
Gestione Artigiani	10.673.564,95	13.158.548,89	15.723.669,83					
Gestione Commercianti	13.825.310,21	17.161.504,89	21.002.730,58					
Gestione Dipendenti Pubblici	57.710,77	34.726,66	11.038,31					
Gestione Pescatori Autonomi	0,00		0,00					
Gestione Separata: Committenti/Associanti	1.120.456,63	1.246.801,08	1.142.728,97					
Gestione Separata: Liberi Professionisti	239.571,55	279.728,15	298.915,33					
Indebiti da Pensioni	36.386,02	33.731,60	35.042,25					
Indebiti da Prestazioni a sostegno del Reddito	528,95	247,06	4.852,65					
Tributi datori di lavoro domestico	17.788,87	16.123,82	21.506,34					
Totale Regionale	68.732.038,25	75.215.218,58	89.561.737,31					
Totale Nazionale	2.657.938.827,22	3.432.200.092,15	3.604.772.641,98					

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse e Direzione Centrale Entrate

# 3.2 Tavola 23 - Vigilanza Ispettiva - Regione Marche

	Vigilanza Ispettiva	
ATTIVITÀ	2023	2024
Numero ispezioni	434	480
Numero ispettori	27	24
Evasione contributiva accertata	27.200.715,23	26.999.941,02
Aziende irregolari	377	416
Lavoratori in nero	230	57
Lavoratori irregolari	4.669	6.818
Lavoratori disconosciuti	380	268
Numero verbali per solidarietà	164	187
Importo verbali per solidarietà	11.732.901,20	8.140.257,81

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Entrate

# 3.3 Tavola 24 – Vigilanza Documentale – Regione Marche

Vigilanza Documentale						
	2023	2024				
Verifiche documentali	3.206	4.787				
Irregolarità riscontrate	1.923	3.290				
Rapporti Iavoro fittizi	50	37				

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Entrate

# 3.4 Tavola 25 – DURC- Regione Marche

	DURC								
		2022			2023			2024	
Province	Regolari	Irregolari	% DURC Irregolari	Regolari	Irregolari	% DURC Irregolari	Regolari	Irregolari	% DURC Irregolari
Ancona	28.393	4.859	14,6	28.776	3.715	11,4	28.364	3.490	11,0
Ascoli Piceno	16.036	2.598	13,9	17.105	2.609	13,2	15.762	2.395	13,2
Fermo	13.434	1.981	12,9	12.834	1.520	10,6	13.339	1.423	9,6
Macerata	25.727	2.957	10,3	26.106	2.510	8,8	25.427	2.403	8,6
Pesaro Urbino	24.300	3.093	11,3	24.342	2.905	10,7	23.872	2.560	9,7
Regione Marche	107.890	15.488	12,6	109.163	13.259	10,8	106.764	12.271	10,3
Italia	3.431.654	717.969	17,3	3.501.145	680.625	16,3	3.482.909	673.501	16,2

Nota 1) Il dato fa riferimento agli esiti INPS, INAIL e Cassa Edile e comprende sia quelli automatici da motore che quelli forzati da sede.

Sono compresi inoltre gli esiti di pratiche successivamente annullate da sede o dai motori

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

# **CAPITOLO 4**

# Ammortizzatori sociali



# Ammortizzatori sociali

Nella Regione Marche si è riscontrato un aumento dei beneficiari di ammortizzatori sociali per cessazione di rapporto di lavoro, dovuto soprattutto ad un aumento delle domande accolte di NASpl. Per quanto riguarda questa prestazione l'Istituto eroga il beneficio entro 30 gg per circa il 94 % delle domande accolte. È possibile riscontrare la medesima tendenza per quanto concerne il numero dei beneficiari di ammortizzatori sociali per sospensione di rapporto di lavoro, andamento confermato da un maggior ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni. È da considerare che la Cassa Integrazione in deroga è una prestazione conclusasi nel 2022. Per la Cassa Integrazione Ordinaria sono diminuiti i tempi medi di attraversamento da domanda ad autorizzazione, passando da 17 gg a 12 gg. Relativamente ai FIS si osserva invece un calo dei tempi di attraversamento che passano da 52 gg a 41 gg, dato minore rispetto a quello nazionale.

4.1 Tavola 26 - NASpl per genere e provincia – domande accolte – Regione Marche

				NASpl					
Dravingo		2022			2023			2024	
Province	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
Ancona	10.098	7.737	17.835	10.119	8.436	18.555	10.412	9.140	19.552
Ascoli Piceno	5.200	3.522	8.722	5.258	3.740	8.998	5.407	4.090	9.497
Fermo	3.627	2.601	6.228	3.558	2.896	6.454	3.857	3.096	6.953
Macerata	6.198	4.414	10.612	5.862	4.867	10.729	5.979	5.259	11.238
Pesaro Urbino	8.934	5.806	14.740	8.900	6.367	15.267	9.379	7.016	16.395
Regione Marche	34.057	24.080	58.137	33.697	26.306	60.003	35.034	28.601	63.635
Italia	1.108.493	893.502	2.001.995	1.145.416	986.144	2.131.560	1.201.697	1.065.515	2.267.212

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

4.2 Tavola 27 - Beneficiari di ammortizzatori sociali per cessazione di rapporto di lavoro – Regione Marche

		Cessazi	one di ra	pporto d	i lavoro			
		2023				2024		
Province	NASpl	Disoccupazione agricola	Dis- coll	Totale	NASpl	Disoccupazione agricola	Dis- coll	Totale
Ancona	24.122	2.483	167	26.772	24.737	2.567	198	27.502
Ascoli Piceno	19.697	2.084	115	21.896	11.425	1.158	91	12.674
Fermo	-	-	-	-	9.018	870	47	9.935
Macerata	14.417	1.313	130	15.860	14.707	1.273	157	16.137
Pesaro Urbino	19.543	937	110	20.590	20.464	902	126	21.492
Regione Marche	77.779	6.817	522	85.118	80.351	6.770	619	87.740

4.3 Tavola 28 – NASpl – tempi di accoglimento – Regione Marche

					_	NASpl								
							2023	<b>~</b>						
TEMPI DI	П	110 %	Da 15	110 %	Da 31	110 %	Da 46	/ CII	Da 61	110 %	Da 91	0, 011	Oltre	/ CII
ACCOGLIMENTO	15 99	n su totale	a 30	ne or totale	a 45	ne or totale	a 60	n su totale	a 90	n su totale	a 120	n su totale	120	o su totale
	9	3	89 89	3	88	3	88	3	88	3	gg	3	88	3
Ancona	12.612	71,7	2.284	13,0	1.318	7,5	445	2,5	350	2,0	129	2'0	445	2,5
Ascoli Piceno	7.813	91,6	403	4,7	117	1,4	09	2'0	54	9′0	16	0,2	63	0,7
Fermo	5.219	85,9	684	7,2	168	2,8	06	1,5	77	1,3	42	2'0	41	0,7
Macerata	7.864	76,8	1.107	10,8	539	5,3	276	2,7	261	2,6	78	8'0	120	1,2
Pesaro Urbino	13.053	90,1	913	6,3	229	1,6	117	8′0	79	9'0	25	0,2	92	0,5
Regione Marche	46.561	81,8	5.146	0,6	2.371	4,2	886	1,7	821	1,4	290	0,5	745	1,3
Italia	1.676.269	83,3	165.158	8,2	60.250	3,0	34.389	1,7	32.442	1,6	13.019	2'0	30.029	1,5

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

						NASpl								
							2024	.•						
TEMPI DI ACCOGLIMENTO	Entro 15 gg	% su totale	Da 15 a 30	% su totale	Da 31 a 45	% su totale	Da 46 a 60	% su totale	Da 61 a 90	% su totale	Da 91 a 120	% su totale	Oltre 120	% su totale
Ancona	15.117	6'08	1.885	10,1	813	4,4	269	1,4	322	1,7	gg 112	9'0	163	6'0
Ascoli Piceno	8.020	0′68	657	7,3	200	2,2	50	9'0	42	0,5	17	0,2	30	0,3
Fermo	5.644	86,7	428	9'9	213	3,3	104	1,6	81	1,2	17	6,0	24	0,4
Macerata	9.142	86,3	933	8,8	299	2,8	91	6'0	57	9'0	20	0,2	54	5'0
Pesaro Urbino	13.599	88,5	1.160	9'2	351	2,3	93	9'0	95	9′0	31	0,2	33	0,2
Regione Marche	51.522	85,6	5.063	8,4	1.876	3,1	209	1,0	597	1,0	197	0,3	304	0,5
Italia	1.832.015	82,8	170.451	8,0	63.096	3,0	24.826	1,2	22.376	1,1	8.257	0,4	13.542	9'0

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

## 4.4 Tavola 29 - CIG ore utilizzate - Regione Marche

		Cassa Int	egrazione Guadagn	i	
Anno	CIGO	CIGD	CIGS	Fondi di Solidarietà	Totale
2021	8.988.700	6.990.464	844.887	5.343.882	22.167.933
2022	1.828.378	-	876.288	472.592	3.177.258
2023	2.994.712	-	856.075	100.723	3.951.510
2024	3.801.614	-	1.625.294	81.781	5.508.689

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

# 4.5 Tavola 30 - Beneficiari di ammortizzatori sociali per sospensione di rapporto di lavoro - Regione Marche

			Sospe	ensione di ra	pporto	di lavoro	)			
			202	3				202	4	
Province	CIGO	CIGD	CIGS	Fondi di Solidarietà	Totale	CIGO	CIGD	CIGS	Fondi di Solidarietà	Totale
Ancona	8.170	-	1.604	349	10.123	9.469	-	2.231	455	12.155
Ascoli Piceno	5.184	-	369	201	5.754	2.343	-	248	41	2.632
Fermo	-	-	-	-	-	3.702	13	1.083	81	4.879
Macerata	3.957	-	532	140	4.629	5.223	-	923	177	6.323
Pesaro Urbino	7.694	-	1.025	130	8.849	7.293	-	1.987	72	9.352
Regione Marche	25.005	-	3.530	820	29.355	28.030	13	6.472	826	35.341

4.6 Tavola 31 - Tempi di erogazione CIGO per provincia – Regione Marche

	Cassa Integrazione Ordinaria	
	2023	2024
Province	Tempi medi attraversamento	Tempi medi attraversamento
	da domanda ad autorizzazione	da domanda ad autorizzazione
Ancona	16	15
Ascoli Piceno	12	9
Fermo	15	9
Macerata	22	11
Pesaro Urbino	17	11
Media Regionale	17	12
Media Nazionale	33	21

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

# 4.7 Tavola 32 - Tempi di erogazione FIS per provincia - Regione Marche

	Fondi di Integrazione Salar	iale
	2023	2024
Province	Tempi medi attraversamento da	Tempi medi attraversamento da
	domanda ad autorizzazione	domanda ad autorizzazione
Ancona	42	49
Ascoli Piceno	53	-
Fermo	39	31
Macerata	83	37
Pesaro Urbino	39	52
Media Regionale	52	41
Media Nazionale	122	78

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

# **CAPITOLO 5**

# Prestazioni pensionistiche e previdenziali



# Prestazioni pensionistiche e previdenziali

Nel quadriennio 2021-2024 il numero delle pensioni IVS liquidate ha subito oscillazioni. Il 2021 in particolare rimane l'anno con il maggior numero di pensioni liquidate. Nella regione Marche l'importo medio mensile delle IVS liquidate, sia per le femmine che per i maschi risulta più basso rispetto al dato nazionale. Nel 2024 nella regione sono vigenti circa 495 mila pensioni IVS, anche l'importo medio delle vigenti segue l'andamento delle liquidate, con importi regionali inferiori alla media nazionale sia per le femmine che per i maschi. Le pensioni liquidate per sistema di calcolo nel quadriennio seguono un andamento oscillatorio. Le pensioni relative ad "Altre Previdenziali" comprendono: Fondi sostitutivi dell'AGO (Volo, Dazieri, Pensioni ex dipendenti Ferrovie dello Stato, ex Ipost). Fondi Integrativi dell'AGO (Gas, Esattoriali, Minatori). Dal 2019 gestioni Spettacolo e Sport. Altre gestioni e assicurazioni facoltative (Fondo Clero, Fondo Previdenziale persone che svolgono lavori non retribuiti da responsabilità familiare, Facoltative, Pensioni in totalizzazione e in regime di cumulo). È possibile osservare come i tempi di accoglimento delle pensioni, nella maggior parte dei casi, non superino i 30 gg. In relazione alle anticipazioni pensionistiche, il numero di domande accolte per quanto concerne la prestazione di Opzione Donna è nettamente diminuito. Si segnala che nel 2023 è stata introdotta la nuova prestazione Quota 103. Nel 2024 le domande accolte per la prestazione Quota 103 sono pari a 483, dato in calo rispetto al 2023. Nel dettaglio, delle 483 pratiche accolte, 30 sono successive alla Legge di Bilancio del 2024. Relativamente ad APE sociale per l'anno 2024 il dato risulta in calo rispetto all'anno precedente, in maniera analoga viene evidenziato lo stesso andamento per il numero di certificazioni accolte per Lavoratori Precoci, analogamente a quanto accade per i Lavori Usuranti.

# 5.1 Pensioni vigenti e liquidate

### 5.1.1a Tavola 33 - Pensionati INPS per genere e provincia - Regione Marche

	Pensionat	i INPS	
Province		2024	
Province	Femmine	Maschi	Totale
Ancona	69.462	61.772	131.234
Ascoli Piceno	30.771	28.402	59.173
Fermo	25.871	23.940	49.811
Macerata	46.616	41.700	88.316
Pesaro Urbino	50.961	47.541	98.502
Regione Marche	223.681	203.355	427.036

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

# 5.1.1b Tavola 34 - Pensionati INPS per provincia - età media alla decorrenza delle pensioni di vecchiaia ed anticipate - Regione Marche

Per	nsionati INPS -	Età media alla	decorrenza dell	e pensioni di ve	ecchiaia ed antic	cipate
	20	22	20	23	20	24
Province	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi
Ancona	63,7	63,3	64,5	63,1	64,4	63,1
Ascoli Piceno	64,6	63,5	64,9	63,5	65,2	63,7
Fermo	64,9	63,5	65,5	63,1	65,4	63,2
Macerata	63,7	63,0	64,4	63,1	64,9	62,9
Pesaro Urbino	64,4	63,4	64,9	63,1	65,0	63,2
Regione Marche	64,1	63,3	64,7	63,2	64,9	63,2
Italia	64,4	63,7	64,9	63,7	65,2	63,8

### 5.1.2 Tavola 35 - Pensionati INPS per genere e tipologia - Regione Marche

	Pension	ati INPS	
		2024	
Genere	Pensionati IVS	Beneficiari di pensioni o assegni sociali	Beneficiari di pensioni di invalidità civile e/o indennità di accompagnamento
Femmine	203.062	9.883	47.480
Maschi	185.910	5.062	30.550
Totale	388.972	14.945	78.030

Nota 1) La tavola espone il numero di pensionati Inps al 31.12.2024 per tipo di prestazione ricevuta e considera tre platee di beneficiari:

## 5.1.3 Tavola 36 - Pensioni IVS vigenti – Regione Marche

### Pensioni IVS vigenti

<sup>-</sup> i pensionati di almeno una pensione di tipo previdenziale (invalidità, vecchiaia o anzianità/anticipata e superstiti);

<sup>-</sup> i beneficiari di pensioni o assegni sociali e i beneficiari di pensioni di invalidità civile e/o indennità di accompagnamento

Sono platee che per loro stessa definizione non sono distinte l'una dall'altra ma si sovrappongono in parte. Per la possibilità di cumulo di
più pensioni anche appartenenti a diversi tipi, un beneficiario può ricadere in più platee, a seconda delle pensioni ricevute

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

Pemmin   Maschi   Totale   Femmin   Maschi   Totale   Maschi   M	GESTIONI	TRATTAMENTI PENSIONISTICI		2024	
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI         Vecchiaia         35:352         11.240         46.592           LAVORATORI DIPENDENTI         Invalidità         6.962         7.129         14.091           Superstiti         40.392         6.442         46.834           Anzianità/Anticipate         26.983         24.455         51.438           Vecchiaia         7.439         4.258         11.697           Invalidità         2.499         3.245         5.744           Superstiti         TOTALE         50.994         35.150         86.144           LAVORATORI         Vecchiaia         10.01         12.65         12.04         12.02         12.04           PARASUBORDINATI         Vecchiaia         TOTALE escluse pens. suppl.         862         1.764         2.626           PARASUBORDINATI         TOTALE escluse pens. suppl.         862         1.764         2.626           PARASUBORDINATI         TOTALE escluse pens. suppl.         862         1.764         2.626           PARASUBORDINATI         Anzianità/Anticipate         2.844         193         2.677           LAVORATORI AUTONOMI         Anzianità/Anticipate         2.854         18.379         7.505           LAVORATORI AUTONOMI         Anzian	destioni	TRATTAMENTI PENSIONISTICI	Femmine	Maschi	Totale
Invalidità   Superstiti   Sup		Anzianità/Anticipate	21.152	45.924	67.076
Superstiti   40.392   6.442   46.894	FONDO PENSIONI	Vecchiaia	35.352	11.240	46.592
Notation   Notation	LAVORATORI DIPENDENTI	Invalidità	6.962	7.129	14.091
DIPENDENTI PUBBLICI         Anzianità/Anticipate         26.983         24.955         11.897           Vecchiaia         7.439         4.258         11.697           Invalidità         2.499         3.245         5.744           2.499         3.245         5.744           14.073         3.192         17.655           2.499         3.245         5.744           2.490         3.245         5.744           3.192         7.265         5.744           2.490         3.245         5.744           3.192         7.265         5.144           2.490         3.245         5.744           3.192         7.265         5.144           2.490         3.245         5.148           2.490         3.249         3.248           2.491         1.632         2.044           2.492         1.262         3.262           2.494         1.262         3.262           2.494         1.170         1.570           2.494         1.262         3.267           2.494         1.294         2.262           2.494         1.294         2.262           2.494         1.294		Superstiti	40.392	6.442	46.834
		TOTALE	103.858	70.735	174.593
Invalidità   Superstiti   Sup		Anzianità/Anticipate	26.983	24.455	51.438
Invalidità   Superstiti   Sup	DIDENDENTI DUDDI ICI	Vecchiaia	7.439	4.258	11.697
Vecchiaia   Invalidità   24   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632   2.045	DISEMBERITI SORREICI	Invalidità	2.499	3.245	5.744
Vecchiaia   1.632   2.044   1.632   2.044   1.632		Superstiti	14.073	3.192	17.265
Invalidità   24   102   126		TOTALE	50.994	35.150	86.144
Name		Vecchiaia	412	1.632	2.044
National Parasubordinal Parasubord		Invalidità	24	102	126
PARASUBORDINATI         Vecchiaia         4.002         11.705         15.707           Invalidità         9         19         28           Superstiti         2.484         193         2.677           TOT Pensioni supplementari         6.495         11.917         18.412           Anzianità/Anticipate         25.819         58.560         84.379           Vecchiaia         40.058         14.969         55.027           Invalidità         3.628         3.877         7.505           Superstiti         37.943         6.354         44.297           Altre PREVIDENZIALI         TOTALE         269.657         203.326         472.983           Invalidità         2.854         8.523         11.377           Vecchiaia         2.004         3.438         5.442           Invalidità         228         261         489           Superstiti         3.351         429         3.780		Superstiti	426	30	456
Invalidità   9   19   28   28   28   28   28   28   28   2	LAVORATORI	TOTALE escluse pens. suppl.	862	1.764	2.626
Superstiti   2.484   193   2.677	LAVORATORI DIPENDENTI  LAVORATORI PARASUBORDINATI  LAVORATORI AUTONOMI	Vecchiaia	4.002	11.705	15.707
TOT Pensioni supplementari   6.495   11.917   18.412		Invalidità	9	19	28
Anzianità/Anticipate 25.819 58.560 84.379 Vecchiaia 40.058 14.969 55.027 Invalidità 3.628 3.877 7.505 Superstiti 37.943 6.354 44.297  TOTALE 107.448 83.760 191.208  Anzianità/Anticipate 269.657 203.326 472.983  Anzianità/Anticipate 2.854 8.523 11.377  Vecchiaia 2.004 3.438 5.442 Invalidità 228 261 489 Superstiti 3.351 429 3.780  TOTALE 8.437 12.651 21.088		Superstiti	2.484	193	2.677
Vecchiaia       40.058       14.969       55.027         Invalidità       3.628       3.877       7.505         Superstiti       37.943       6.354       44.297         TOTALE       107.448       83.760       191.208         Anzianità/Anticipate       269.657       203.326       472.983         Vecchiaia       2.004       3.438       5.442         Invalidità       228       261       489         Superstiti       3.351       429       3.780         TOTALE       8.437       12.651       21.088		TOT Pensioni supplementari	21.152       45.924         35.352       11.240         6.962       7.129         40.392       6.442         103.858       70.735         26.983       24.455         7.439       4.258         2.499       3.245         14.073       3.192         50.994       35.150         412       1.632         24       102         426       30         862       1.764         4.002       11.705         9       19         2.484       193         6.495       11.917         25.819       58.560         40.058       14.969         3.628       3.877         37.943       6.354         107.448       83.760         269.657       203.326         2.854       8.523         2.004       3.438         228       261         3.351       429         8.437       12.651	18.412	
Invalidità   3.628   3.877   7.505		Anzianità/Anticipate	25.819	6.962       7.129         40.392       6.442         103.858       70.735         26.983       24.455         7.439       4.258         2.499       3.245         14.073       3.192         50.994       35.150         412       1.632         24       102         426       30         862       1.764         4.002       11.705         9       19         2.484       193         6.495       11.917         25.819       58.560         40.058       14.969         3.628       3.877         37.943       6.354         107.448       83.760         269.657       203.326         2.854       8.523         2.004       3.438         228       261         3.351       429         8.437       12.651	84.379
Invalidità   3.628   3.877   7.505	LAWODATODI ALITONOMI	Vecchiaia	40.058	14.969	55.027
TOTALE 107.448 83.760 191.208  TOTALE 269.657 203.326 472.983  Anzianità/Anticipate 2.854 8.523 11.377  Vecchiaia 2.004 3.438 5.442  Invalidità 228 261 489  Superstiti 3.351 429 3.780  TOTALE 8.437 12.651 21.088	LAVORATORI AUTONOMI	Invalidità	3.628	3.877	7.505
TOTALE         269.657         203.326         472.985           Anzianità/Anticipate         2.854         8.523         11.377           Vecchiaia         2.004         3.438         5.442           Invalidità         228         261         489           Superstiti         3.351         429         3.780           TOTALE         8.437         12.651         21.088		Superstiti	37.943	6.354	44.297
Anzianità/Anticipate 2.854 8.523 11.377  Vecchiaia 2.004 3.438 5.442  Invalidità 228 261 489  Superstiti 3.351 429 3.780  TOTALE 8.437 12.651 21.088		TOTALE	107.448	83.760	191.208
Vecchiaia       2.004       3.438       5.442         Invalidità       228       261       489         Superstiti       3.351       429       3.780         TOTALE       8.437       12.651       21.088		TOTALE	269.657	203.326	472.983
ALTRE PREVIDENZIALI Invalidità 228 261 489 Superstiti 3.351 429 3.780 TOTALE 8.437 12.651 21.088		Anzianità/Anticipate	2.854	8.523	11.377
Invalidità 228 261 489 Superstiti 3.351 429 3.780  TOTALE 8.437 12.651 21.088	ALTDE DDELUDENTIAL:	Vecchiaia	2.004	3.438	5.442
TOTALE 8.437 12.651 21.088	ALIKE PREVIDENZIALI	Invalidità	228	261	489
		Superstiti	3.351	429	3.780
TOTALE 278.094 215.977 494.071		TOTALE	8.437	12.651	21.088
		TOTALE	278.094	215.977	494.071

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

# 5.1.4 Tavola 37 - Importo medio pensioni IVS vigenti – Regione Marche

## Importo medio pensioni IVS vigenti

				124	
GESTIONI	TRATTAMENTI PENSIONISTICI	Regione	Marche	Ital	ia
		Femmine	Maschi	Femmine	Maschi
	Anzianità/Anticipate	1.615,1	2.298,0	1.838,7	2.455,4
FONDO PENSIONI	Vecchiaia	760,6	1.376,8	799,0	1.432,8
LAVORATORI DIPENDENTI	Invalidità	653,7	988,9	675,1	985,5
	Superstiti	828,8	518,7	943,6	541,3
	IMPORTO MEDIO MENSILE	954,0	1.857,6	1.047,7	1.982,9
	Anzianità/Anticipate	2.204,7	2.695,6	2.170,1	2.818,9
DIDENDENTI DUDDI ICI	Vecchiaia	2.004,4	3.189,6	2.062,7	3.175,3
DIPENDENTI PUBBLICI	Invalidità	1.754,2	2.553,6	1.752,1	2.558,4
	Superstiti	1.337,6	882,7	1.366,5	843,1
	IMPORTO MEDIO MENSILE	1.914,1	2.577,7	1.915,8	2.674,3
	Vecchiaia	852,4	1.240,1	919,3	1.251,1
	Invalidità	399,0	478,4	439,9	523,5
	Superstiti	329,2	170,0	326,9	220,8
	IMPORTO MEDIO MENSILE	581,3	1.177,8	667,8	1.211,4
LAVORATORI	escluse pens. suppl.	561,5	1.177,0	007,8	1.211,4
PARASUBORDINATI	Vecchiaia	88,4	147,5	110,9	173,6
	Invalidità	232,4	67,9	53,2	96,1
	Superstiti	62,3	39,3	71,3	40,0
	Pensioni suppl. IMPORTO MEDIO	78,6	145,6	95,2	170,8
	MENSILE	70,0	143,0	33,2	170,0
	Anzianità/Anticipate	1.072,0	1.571,4	1.139,6	1.635,6
LAVORATORI AUTONOMI	Vecchiaia	711,8	1.005,5	724,6	1.005,6
LAVORATORIAGIONOMI	Invalidità	603,5	851,7	600,9	810,7
	Superstiti	638,7	472,6	661,0	453,9
	IMPORTO MEDIO MENSILE	768,9	1.353,6	772,9	1.352,7
	Anzianità/Anticipate	1.917,4	2.379,7	2.045,3	2.539,3
ALTRE PREVIDENZIALI	Vecchiaia	1.214,4	1.550,7	1.318,4	1.749,0
ALI NE PREVIDENZIALI	Invalidità	1.258,2	1.467,9	1.348,8	1.659,6
	Superstiti	1.138,2	708,4	1.153,0	706,2
	IMPORTO MEDIO MENSILE	1.423,1	2.078,9	1479,9	2.244,2

5.1.5 Tavola 38 - Pensioni IVS liquidate 2021-2022 - Regione Marche

	Pensioni IVS I	iquidate 2	2021-20	22			
CECTIONII	TRATTANAENTI RENGIONIGTICI		2021			2022	
GESTIONI	TRATTAMENTI PENSIONISTICI	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
	Anzianità/Anticipate	1.567	2.230	3.797	1.729	2.208	3.937
FONDO PENSIONI LAVORATORI	Vecchiaia	1.145	800	1.945	1.363	885	2.248
DIPENDENTI	Invalidità	392	471	863	370	449	819
	Superstiti	2.875	618	3.493	2.410	583	2.993
	TOTALE	5.979	4.119	10.098	5.872	4.125	9.997
	Anzianità/Anticipate	1.350	982	2.332	992	865	1.857
DIPENDENTI	Vecchiaia	450	237	687	432	246	678
PUBBLICI	Invalidità	60	85	145	57	63	120
	Superstiti	924	313	1.237	905	301	1.206
	TOTALE	2.784	1.617	4.401	2.386	1.475	3.861
	Vecchiaia	25	102	127	33	129	162
	Invalidità	1	16	17	6	18	24
	Superstiti	39	3	42	43	2	45
LAVORATORI	TOTALE escluse pens. suppl.	65	121	186	82	149	231
PARASUBORDINATI	Vecchiaia	272	674	946	398	810	1.208
	Invalidità	-	-	-	-	1	1
	Superstiti	231	27	258	252	23	275
	TOT Pensioni supplementari	503	701	1.204	650	834	1.484
	Anzianità/Anticipate	985	2.031	3.016	1.015	1.856	2.871
LAVORATORI	Vecchiaia	1.268	1.001	2.269	1.219	1.086	2.305
AUTONOMI	Invalidità	163	342	505	159	353	512
	Superstiti	2.676	741	3.417	2.575	646	3.221
	TOTALE	5.092	4.115	9.207	4.968	3.941	8.909
	TOTALE	14.423	10.673	25.096	13.958	10.524	24.482
	Anzianità/Anticipate	329	627	956	299	618	917
ALTRE	Vecchiaia	208	259	467	295	381	676
PREVIDENZIALI	Invalidità	34	25	59	24	16	40
	Superstiti	249	55	304	247	46	293
	TOTALE	820	966	1.786	865	1.061	1.926
	TOTALE	15.243	11.639	26.882	14.823	11.585	26.408

5.1.6 Tavola 39 - Pensioni IVS liquidate 2023-2024 - Regione Marche

	Pensioni IVS liqu	iidate 202	3-2024				
CECTIONII	TRATTANAENTI DENICIONICTICI		2023			2024	
GESTIONI	TRATTAMENTI PENSIONISTICI	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
FONDO DENCIONI	Anzianità/Anticipate	1.147	2.135	3.282	1.017	2.001	3.018
FONDO PENSIONI LAVORATORI	Vecchiaia	1.526	917	2.443	1.689	1.084	2.773
DIPENDENTI	Invalidità	448	489	937	572	711	1.283
DIPENDENTI	Superstiti	2.304	546	2.850	2.379	645	3.024
	TOTALE	5.425	4.087	9.512	5.657	4.441	10.098
	Anzianità/Anticipate	652	812	1.464	591	732	1.323
DIPENDENTI	Vecchiaia	445	261	706	496	259	755
PUBBLICI	Invalidità	45	70	115	34	47	81
	Superstiti	878	275	1.153	769	312	1.081
	TOTALE	2.020	1.418	3.438	1.890	1.350	3.240
	Vecchiaia	44	122	166	69	104	173
	Invalidità	2	14	16	5	16	21
	Superstiti	36	1	37	48	5	53
LAVORATORI	TOTALE escluse pens. suppl.	82	137	219	122	125	247
PARASUBORDINATI	Vecchiaia	442	781	1.223	530	870	1.400
	Invalidità	5	6	11	6	16	22
	Superstiti	253	25	278	292	32	324
	TOT Pensioni supplementari	700	812	1.512	828	918	1.746
	Anzianità/Anticipate	819	1.718	2.537	664	1.757	2.421
LAVORATORI	Vecchiaia	1.226	1.131	2.357	1.327	1.226	2.553
AUTONOMI	Invalidità	197	337	534	134	338	472
	Superstiti	2.313	604	2.917	2.397	632	3.029
	TOTALE	4.555	3.790	8.345	4.522	3.953	8.475
	TOTALE	12.782	10.244	23.026	13.019	10.787	23.806
	Anzianità/Anticipate	241	549	790	215	575	790
ALTRE	Vecchiaia	332	374	706	378	448	826
PREVIDENZIALI	Invalidità	19	26	45	29	19	48
	Superstiti	234	56	290	226	44	270
	TOTALE	826	1.005	1.831	848	1.086	1.934
	TOTALE	13.608	11.249	24.857	13.867	11.873	25.740

5.1.7 Tavola 40 - Pensioni IVS liquidate per sistema di calcolo – Regione Marche

				Per	Pensioni IVS liquidate	liquidat	e					
		2021		20	2022		7(	2023			2024	
GESTIONI	Retr. fino al 2012	Misto	Contr.	Retr. fino al 2012	Misto	Contr.	Retr. fino al 2012	Misto	Contr.	Retr. fino al 2012	Misto	Contr.
F.do P. Lav. Dip.	3.552	5.722	824	2.991	5.937	1.069	2.869	5.745	868	3.014	6.051	1.033
Dip. Pubblici	1.021	3.274	106	958	2.776	127	951	2.383	104	847	2.330	63
Parasubordinati	0	0	1.390	0	0	1.715	0	0	1.731	0	0	1.993
Lav. Autonomi	3.329	5.521	357	3.069	5.372	468	2.751	5.135	459	2.790	5.356	329
Totale	7.902	14.517	2.677	7.018	14.085	3.379	6.571	13.263	3.192	6.651	13.737	3.418

Nota1) Il totale non comprende le Altre previdenziali

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

						Pension	Pensioni IVS liquidate	idate							
			2022					2023					2024		
GESTION	Anzianità	Vecchiaia	Anzianità Vecchiaia Invalidità Superstiti	Superstiti	Totale	Anzianità	Anzianità Vecchiaia Invalidità	Invalidità	Superstiti	Totale	Anzianità	Vecchiaia	Vecchiaia Invalidità Superstiti	Superstiti	Totale
<b>F.do P. Lav. Dip.</b> 3.937	3.937	819	2.993	2.248	9.997	3.282	937	2.850	2.443	9.512	3.018	1.283	3.024	2.773	10.098
Dip. Pubblici	1.857	120	1.206	678	3.861	1.464	115	1.153	206	3.438	1.323	81	1.081	755	3.240
Parasubordinati	1	25	320	1.370	1.715	1	27	315	1.389	1.731	ı	43	377	1.573	1.993
Lav. Autonomi	2.871	512	3.221	2.305	8.909	2.537	534	2.917	2.357	8.345	2.421	472	3.029	2.553	8.475
Totale	8.665	1.476	7.740	6.601	24.482	7.283	1.613	7.235	6.895	23.026	6.762	1.879	7.511	7.654	23.806

Nota 1)II totale non comprende le Altre previdenziali

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

5.1.8 Tavola 41 - Importi medi pensioni IVS liquidate - Regione Marche

	Importi medi	pensioni IVS liquida	ate			
				20	24	
GESTIONI	TRATTAMENTI F	PENSIONISTICI	Regione	Marche	Ital	ia
			Femmine	Maschi	Femmine	Maschi
	Anzianità/Anticipate		1.537,8	2.038,2	1.836,5	2.338,7
<b>FONDO PENSIONI</b>	Vecchiaia		735,8	1.279,4	750,4	1.395,3
LAVORATORI DIPENDENTI	Invalidità		594,1	880,5	632,9	876,2
	Superstiti		763,9	477,8	1.034,4	534,5
	IMPOR	RTO MEDIO MENSILE	877,5	1.441,0	1.013,6	1.546,1
	Anzianità/Anticipate		2.220,8	2.726,0	2.225,8	2.828,8
DIPENDENTI PUBBLICI	Vecchiaia		2.017,2	3.278,8	2.073,8	3.188,9
DIPENDENTI POBBLICI	Invalidità		1.540,2	2.170,2	1.600,2	2.082,9
	Superstiti		1.341,8	900,6	1.407,5	872,3
	IMPOR	RTO MEDIO MENSILE	1.797,5	2.390,9	1.859,2	2.501,5
	Vecchiaia	_	1.055,9	1.816,2	1.112,2	1.743,3
	Invalidità		355,2	500,6	420,4	523,6
	Superstiti		388,0	350,9	431,5	334,9
	IMPOR	RTO MEDIO MENSILE	764,4	1.589,2	821,8	1.615,1
LAVORATORI		escluse pens. suppl.	704,4	1.303,2	021,0	1.015,1
PARASUBORDINATI	Vecchiaia	_	57,1	106,5	71,8	123,8
	Invalidità	_	180,1	34,2	54,9	97,8
	Superstiti	_	62,2	31,4	78,6	37,2
	Pens	ioni suppl. IMPORTO	59,8	102,6	74,4	119,7
		MEDIO MENSILE				
	Anzianità/Anticipate	-	1.061,6	1.366,6	1.107,0	1.479,1
LAVORATORI AUTONOMI	Vecchiaia	-	772,2	1.084,0	778,0	1.043,1
	Invalidità	-	589,7	767,5	582,7	736,2
	Superstiti		715,8	484,9	735,1	466,6
		RTO MEDIO MENSILE	779,4	1.086,8	787,3	1.115,5
	Anzianità/Anticipate	-	1.887,8	2.256,2	2.164,5	2.661,8
ALTRE PREVIDENZIALI	Vecchiaia	-	1.086,5	1.384,9	1.223,5	1.699,2
	Invalidità	-	1.031,9	1.405,1	1.155,3	1.378,2
	Superstiti		1.160,6	656,1	1.129,3	659,7
	IMPOR	RTO MEDIO MENSILE	1.307,5	1.817,0	1.415,3	2.096,5

5.1.9 Tavola 42 - Pensioni Gestione Privata - tempi di accoglimento – Regione Marche

			\ \ \ \
			Tra
ומו רווע			110 %
			Tra 91
	/ata	2023	115 %
	Pensioni Gestione Privata	2(	Tra
= מררט	i Gestic		115 %
ם וק	ension		Tra
מומיו	Д		110 %
			Tra 16 % SII
מבפרוס			Fntro % s.11
ivoia +2 - rensioni descione rinvata - tempi di attogimiento - negione martie			Fntro
avoia 42			

Province	Entro 15 gg	% su totale	Tra 16 e 30 gg	% su totale	Tra 31 e 60 gg	% su totale	Tra 61 e 90 gg	% su totale	Tra 91 e 120 gg	% su totale	Tra 121 e 180 gg	% su totale	Oltre 180 88	% su totale
Ancona	3.111	59,9	904	17,4	565	10,9	262	5,1	161	3,1	118	2,3	7.1	1,4
Ascoli Piceno	1.496	62,7	393	16,5	263	11,0	87	3,6	34	1,4	75	1,8	72	3,0
Fermo	1.842	6'62	129	2,6	169	7,3	62	2,7	19	8′0	28	1,2	57	2,5
Macerata	2.891	73,0	454	11,5	367	9,3	101	2,6	56	1,4	77	1,1	47	1,2
Pesaro Urbino	2.643	64,3	386	9,4	498	12,1	194	4,7	101	2,5	116	2,8	172	4,2
Regione Marche	11.983	66,7	2.266	12,6	1.862	10,4	206	3,9	371	2,1	348	1,9	419	2,3
Italia	376.050	63,7	73.879	12,5	61.282	10,4	26.237	4,4	14.857	2,5	14.338	2,4	23.963	4,1

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione

# Pensioni Gestione Privata

# 2024

Province	Entro 15 gg	% su totale	Tra 16 e 30 gg	% su totale	Tra 31 e 60 gg	% su totale	Tra 61 e 90 gg	% su totale	Tra 91 e 120 gg	% su totale	Tra 121 e 180 gg	% su totale	Oltre 180 88	% su totale
Ancona	2.723	51,3	805	15,2	242	14,0	422	8,0	215	4,1	258	6'4	138	2,6
Ascoli Piceno	1.569	71,6	322	14,7	170	7,8	58	2,7	20	6'0	18	8′0	34	1,6
Fermo	1.687	73,0	234	10,1	206	8,9	29	2,9	45	2,0	34	1,5	38	1,6
Macerata	2.955	76,6	604	10,4	297	7,7	70	1,8	04	1,0	39	1,0	56	1,5
Pesaro Urbino	2.801	0,79	412	6'6	456	10,9	204	6'4	76	1,8	80	1,9	155	3,7
Regione Marche	11.735	65,7	2.176	12,2	1.874	10,5	821	9'4	396	2,2	429	2,4	421	2,4
Italia	394.607	68,2	60.277	10,4	48.835	8,4	22.909	0'4	13.193	2,3	13.699	2,4	25.238	4,4

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione

5.1.10 Tavola 43 - Pensioni Gestione Pubblica - tempi di accoglimento – Regione Marche

Province Entro % su 15 gg totale Ancona 867 78,2												
Entro 15 gg 867					20	2023						
867	Tra 16 e	% su totale	Tra 31 e 60 gg	% su totale	Tra 61 e 90 gg	% su totale	Tra 91 e 120 gg	% su totale	Tra 121 e 180 gg	% su totale	Oltre 180 88	% su totale
365		11,5	71	6,4	ω	2'0	1	1,0	7	9'0	17	1,5
ח	87 0	10,5	23	5,0	7	6'0	М	2'0	m	0,7	10	2,2
Fermo 220 74,6	6 32	10,9	27	9,2	9	2,0	_	6,0	5	1,7	7	1,4
Macerata 454 73,2	2 94	15,2	04	6,5	12	1,9	9	1,0	9	1,0	ω	1,3
Pesaro Urbino 609 87,5	2 30	4,3	21	3,0	15	2,2	Ŋ	2'0	10	1,4	9	6,0
Regione Marche 2.515 79,2	2 332	10,5	182	5,7	45	1,4	26	8′0	31	1,0	45	1,4
Italia 95.293 71,5	5   11.933	0'6	11.314	8,5	5.438	4,1	2.829	2,1	2.508	1,9	3.976	3,0

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione

					Pensioni Gestione Pubblica	ni Gestic	one Pub	blica						
							50	2024						
Province	Entro 15 99	% su totale	Tra 16 e	% su totale	Tra 31	% su totale	Tra 61 e	% su totale	Tra 91 e 120	% su totale	Tra 121 e	% su totale	Oltre 180	
	0 0 1		30 gg		90		90 gg		gg		180 gg		gg	_
Ancona	714	67,4	146	13,8	120	11,3	36	3,4	20	1,9	7	2'0	17	
Ascoli Piceno	363	81,8	38	9'8	23	5,2	9	1,4	2	9'0	4	6'0	ω	
Fermo	191	9'62	19	6'2	10	4,2	9	2,5	2	8′0	2	2,1	7	
Macerata	624	81,9	89	11,6	19	3,3	4	2'0	ı	0'0	9	1,0	б	
Pesaro Urbino	530	72,5	47	6,4	39	5,3	26	3,6	24	3,3	39	5,3	26	
Regione Marche	2.277	74,4	318	10,4	211	6,9	78	2,6	48	1,6	61	2,0	29	
Italia	98.864	73,8	12.083	0′6	10.805	8,1	4.560	3,4	2.199	1,6	2.094	1,6	3.454	

% su totale

1,6

2,9

1,5

3,6

2,2

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione

5.1.11 Tavola 44 - Pensioni Fondi Speciali – tempi di accoglimento – Regione Marche

					Pensi	oni Fon	Pensioni Fondi Speciali	ali						
							20	2023						
Province	Entro 15 gg 1	% su cotale	Tra 16 e 30 gg	% su totale	Tra 31 e 60 gg	% su totale	Tra 61 e 90 gg	% su totale	Tra 91 e 120 gg	% su totale	Tra 121 e 180 gg	% su totale	Oltre 180	% su totale
Ancona	352	64,2	68	16,2	74	13,5	14	2,6	β ω	1,5	9	1,1	ς Ω	6′0
Ascoli Piceno	45	73,8	O	14,8	7	9'9	2	3,3	1	0'0	~	1,6	ı	0,0
Fermo	ı	0'0	ı	0′0	1	0'0	ı	0'0	_	100,0	ı	0'0	ı	0,0
Macerata	32	62,8	5	8'6	11	21,6	_	2,0	ı	0'0	_	2,0	_	2,0
Pesaro Urbino	67	89,1	_	1,8	2	3,6	2	3,6	_	1,8	ı	0'0	ı	0'0
Regione Marche	824	8'99	104	14,5	91	12,7	19	2,7	10	1,4	œ	1,1	9	8,0
Italia	15.048	65,5	2.918	12,7	2.393	10,4	1.067	4,7	573	2,5	470	2,1	767	2,2

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione

		F
FCIAII		
onai spe	2024	
nsioni r	2(	
Pel		

						İ								
Province	Entro 15 gg 1	% su cotale	Tra 16 e 30 gg	% su totale	Tra 31 e 60 gg	% su totale	Tra 61 e 90 gg	% su totale	Tra 91 e 120 gg	% su totale	Tra 121 e 180 gg	% su total e	Oltre 180 88	% su totale
Ancona	371	78,9	09	12,8	22	4,7	2	1,1	С	9'0	2	7,0	7	1,5
Ascoli Piceno	9†	92,0	I	0'0	4	8,0	ı	0,0	ı	0,0	ı	0,0	I	0,0
Fermo	ı	0,0	ı	0'0	ı	0'0	1	0,0	ı	0,0	_	100,0	ı	0,0
Macerata	16	32,7	14	28,6	14	28,6	3	6,1	ı	0,0	ı	0'0	2	4,1
Pesaro Urbino	45	8'86	2	4,2	_	2,1	ı	0,0	ı	0,0	ı	0,0	ı	0,0
Regione Marche	825	77,4	92	12,3	41	9'9	œ	1,3	m	0,5	m	0,5	o	1,5
Italia	16.168	72,7	2.315	10,4	1.586	7,1	734	3,3	455	2,1	435	2,0	554	2,5

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione

# 5.2 Anticipazioni pensionistiche

## 5.2.1 Tavola 45 - Opzione Donna - domande accolte - Regione Marche

	Opzione Donna		
Province	2022	2023	2024
Ancona	316	171	52
Ascoli Piceno	82	48	26
Fermo	150	75	19
Macerata	252	122	34
Pesaro Urbino	218	101	39
Regione Marche	1.018	517	170

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pensioni

5.2.2 Tavola 46 - Quota 100 (2021), Quota 102 (2022), Quota 103 (2023), Quota 103 (2024) per genere - domande accolte - Regione Marche

	Quota 100		
Province		2021	
Province	Femmine	Maschi	Totale
Ancona	550	709	1.259
Ascoli Piceno	211	288	499
Fermo	86	196	282
Macerata	270	350	620
Pesaro Urbino	268	425	693
Regione Marche	1.385	1.968	3.353

	Quota 102		
Province		2022	
Province	Femmine	Maschi	Totale
Ancona	29	24	53
Ascoli Piceno	16	11	27
Fermo	14	10	24
Macerata	13	15	28
Pesaro Urbino	11	14	25
Regione Marche	83	74	157

	Quota 103		
Province		2023	
Province	Femmine	Maschi	Totale
Ancona	88	228	316
Ascoli Piceno	13	79	92
Fermo	9	57	66
Macerata	31	108	139
Pesaro Urbino	24	103	127
Regione Marche	165	575	740

	Quota 103		
Province —		2024	
Province —	Femmine	Maschi	Totale
Ancona	62	142	204
Ascoli Piceno	14	49	63
Fermo	8	36	44
Macerata	14	58	72
Pesaro Urbino	18	82	100
Regione Marche	116	367	483
Di cui ai sensi della L. di Bilancio 2024	1	29	30

Nota 1) Il dato relativo al 2024 è complessivo delle domande accolte ai sensi della L. di Bilancio 2024

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pensioni

# 5.2.3 Tavola 47 – APE Sociale per provincia – certificazioni accolte – Regione Marche

	APE Sociale		
Province	2022	2023	2024
Ancona	648	784	184
Ascoli Piceno	-	-	117
Fermo	-	-	88
Macerata	-	-	168
Pesaro Urbino	-	-	145
Regione Marche	648	784	702

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pensioni

5.2.4 Tavola 48 - Lavoratori Precoci - certificazioni accolte - Regione Marche

	Lavoratori Precoci		
Province	2022	2023	2024
Ancona	456	410	121
Ascoli Piceno	-	-	39
Fermo	-	-	23
Macerata	-	-	88
Pesaro Urbino	-	-	71
Regione Marche	456	410	342

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pensioni

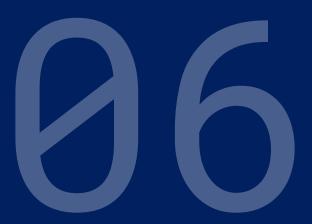
5.2.5 Tavola 49 – Lavori Usuranti per provincia – domande accolte – Regione Marche

	Lavori Usuranti		
Province	2022	2023	2024
Ancona	58	64	51
Ascoli Piceno	2	-	1
Fermo	-	-	-
Macerata	4	1	-
Pesaro Urbino	3	2	1
Regione Marche	67	67	53

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pensioni

### **CAPITOLO 6**

# Prestazioni assistenziali e sociali



## Prestazioni assistenziali e sociali

Nella Regione Marche nel quadriennio 2021-2024 il numero di prestazioni liquidate per invalidità civile presenta un andamento costantemente crescente. Per quanto concerne il numero di domande di invalidità civile, nel 2024, le accolte sono pari a 73.172. Si precisa che le domande lavorate in un determinato anno includono eventuali giacenze degli anni precedenti. Sono diminuiti i tempi medi di fase sanitaria e amministrativa, passando da 118 gg a 115 gg. Nel 2023 sono state accolte circa il 53% delle domande presentate per RdC e PdC. La prestazione di RdC si è conclusa nel 2023 ed è stata sostituta da due nuove misure di sostegno: l'Assegno di Inclusione (ADI) e il Supporto Formazione Lavoro (SFL). Nel corso del 2024, le istanze accolte sono state circa 8 mila per l'ADI e circa mille per il SFL. Nel marzo 2022 l'Assegno al Nucleo Familiare è stato sostituito dall'Assegno Unico e Universale; tuttavia, l'Assegno al Nucleo Familiare viene ancora erogato a favore di alcune categorie specifiche di beneficiari.

6.1 Tavola 50 - Invalidità Civile - Prestazioni vigenti per genere – Regione Marche

	Invalidità Civile		
DDECTAZIONI		2024	
PRESTAZIONI	Femmine	Maschi	Totale
Indennità di accompagnamento	41.469	25.283	66.752
Pensioni di invalidità civile	11.740	10.313	22.053
Totale	53.209	35.596	88.805

6.2 Tavola 51 - Invalidità Civile - Prestazioni liquidate per provincia – Regione Marche

				In	validità Ci	vile - Pr	Invalidità Civile - Prestazioni liquidate	liquidate				
		2021			2022			2023			2024	
Province	Indennità	Pensioni	Totale	Indennità	Pensioni	Totale	Indennità	Pensioni	Totale	Indennità Pensioni Totale Indennità Pensioni Totale Indennità Pensioni Totale Indennità Pensioni Totale	Pensioni	Totale
Ancona	3.676	570	4.246	4.131	909	4.737	3.703	664	4.367	4.470	792	5.262
Ascoli Piceno	1.952	403	2.355	2.248	424	2.702	2.457	482	2.939	2.521	562	3.083
Fermo	1.834	320	2.154	1.965	396	2.361	1.763	397	2.160	1.863	447	2.310
Macerata	2.850	420	3.270	2.650	411	3.061	2.755	455	3.210	2.373	437	2.810
Pesaro Urbino	3.327	579	3.906	2.944	582	3.526	2.921	675	3.596	2.844	969	3.540
Regione Marche	13.639	2.292	15.931	13.938	2.449	16.387	13.599	2.673	16.272	14.071	2.934	17.005

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

		Invalidità civile		
Province	2023	3	2024	4
Province	Domande presentate	Domande accolte	Domande presentate	Domande accolte
Ancona	23.816	23.615	23.771	24.958
Ascoli Piceno	11.060	12.308	10.870	11.328
Fermo	8.185	8.558	8.326	8.665
Macerata	14.843	15.577	15.113	13.734
Pesaro Urbino	15.764	15.909	16.109	14.487
Regione Marche	73.668	75.967	74.189	73.172

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Salute e Prestazioni di Disabilità

6.3 Tavola 52 - Invalidità Civile - tempi medi di fase sanitaria e amministrativa – Regione Marche

Inv	validità Civile	- tempi medi	di fase sanita	ria e amminis	trativa	
		2023			2024	
Province	TEMPI MEDI GG. Fase sanitaria	TEMPI MEDI GG. Fase amm.	Tempi medi	TEMPI MEDI GG. Fase sanitaria	TEMPI MEDI GG. Fase amm.	Tempi medi
Ancona	104	18	122	100	19	119
Ascoli Piceno	115	26	141	95	16	111
Fermo	59	15	74	44	13	58
Macerata	73	18	91	82	13	95
Pesaro Urbino	123	19	142	142	20	162
Regione Marche	99	19	118	97	18	115
Italia	123	21	144	125	16	140

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Salute e Prestazioni di Disabilità

6.4 Tavola 53 - RdC e PdC, ADI e SFL - domande per genere e provincia - Regione Marche

		RdC e PdC	2023			
Duavinas	Domande pr	esentate Rd	C + PdC	Domande :	accolte RdC	+ PdC
Province	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
Ancona	1.793	1.244	3.037	901	622	1.523
Ascoli Piceno	797	445	1.242	446	272	718
Fermo	774	526	1.300	406	285	691
Macerata	1.051	724	1.775	580	376	956
Pesaro Urbino	1.099	716	1.815	560	382	942
Regione Marche	5.514	3.655	9.169	2.893	1.937	4.830

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Salute e Prestazioni di Disabilità

	RdC e PdC -	- ADI - SFL - Don	nande Accolte		
Dravinas	2022	20	23	20	)24
Province	RdC+PdC	RdC+PdC	SFL	ADI	SFL
Ancona	3.528	1.523	216	2.552	287
Ascoli Piceno	1.688	718	132	1.281	156
Fermo	1.546	691	91	1.141	135
Macerata	2.251	956	160	1.646	187
Pesaro Urbino	2.299	942	143	1.737	185
Regione Marche	11.312	4.830	742	8.357	950

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Salute e Prestazioni di Disabilità - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

### 6.5 Tavola 54 - Reddito di Libertà - domande presentate ed accolte - Regione Marche

		Redd	ito di Libertà			
	20	22	20	23	20	24
Province	Domande presentate	Domande accolte	Domande presentate	Domande accolte	Domande presentate	Domande accolte
Ancona	15	*	15	-	15	-
Ascoli Piceno	6	*	*	-	4	-
Fermo	*	*	*	-	4	-
Macerata	22	5	16	-	8	-
Pesaro Urbino	19	*	9	-	8	-

Nota 1) I valori indicati con asterisco si riferiscono a dati coperti da privacy

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Salute e Prestazioni di Disabilità -

Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

### 6.6 Tavola 55 - Nuclei beneficiari di ANF - Regione Marche

	Assegno N	uclei Familiari	
	2022	2023	2024
	ANF	ANF	ANF
Regione Marche	55.456	898	723

Nota 1) La prestazione di Assegno al Nucleo Familiare permane solo a beneficio di nuclei familiari senza figli

#### 6.7 Tavola 56 - Nuclei beneficiari di Assegno Unico - Regione Marche

	А	ssegno Unico		
Province	2023		2024	
Province	Nuclei AU a domanda	Nuclei AU a RdC	Nuclei AU a domanda	Nuclei AU a RdC
Ancona	48.426	1.252	49.279	-
Ascoli Piceno	20.200	567	20.710	-
Fermo	16.675	570	17.246	-
Macerata	31.041	785	31.765	-
Pesaro Urbino	37.537	764	38.226	-
Regione Marche	153.879	3.938	157.226	-

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

### 6.8 Tavola 57 - Beneficiari di congedi per tipologia e per classi di età - Regione Marche

Congedi	
TIPOLOGIA DI CONGEDO	2024
MATERNITA'	
Lavoratori Autonomi e Parasubordinati	625
Lavoratori dipendenti privati	6.601
PATERNITA'	
Congedo obbligatorio	5.081
CONGEDO PARENTALE	
Lavoratori Autonomi e Parasubordinati	50
Lavoratori dipendenti privati	8.630

Nota 1) Il congedo di paternità fa riferimento alla Legge n.92/2021 (Legge Fornero) – Lavoratori dipendenti del settore privato

Nota 2) Nel congedo obbligatorio sono stati ricompresi quelli previsti dalla L.151/2001 (in caso di morte o di grave infermit à della madre o

di abbandono del figlio, nonché in caso di affidamento esclusivo del bambino al padre), non essendo di fatto possibile la distinzione esatta

del congedo di paternità prevista dalla Legge 92/2012 a causa dell'imprecisa compilazione delle denunce contributive mensili

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

# 6.9 Tavola 58 - Assistenza alle persone con disabilità grave - beneficiari tra i lavoratori dipendenti del settore privato – Regione Marche

Assistenza alle persone con disabilità grave	
TIPOLOGIA DI PRESTAZIONE	2024
Congedo straordinario	2.521
Permessi per familiari con disabilità grave (Articolo 33, comma 3, Legge 104/1992 e Articolo 42, comma 1, D.lgs 151/2001)	18.344
Permessi personali per lavoratori con handicap (Articolo 33, comma 6, Legge 104/1992)	1.869
Prolungamento congedo parentale	34

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

#### 6.10 Tavola 59 - Fondo Welfare dipendenti pubblici - beneficiari - Regione Marche

	Fondo Welfar	e dipendenti pubb	olici	
DDECT#710#U		20	)24	
PRESTAZIONI	ex INPDAP	ex ENAM	ex IPOST	Totale
A favore dei giovani	693	190	7	890
A favore degli anziani	-	7	-	7
Mutui ipotecari	67	-	-	67
Altre	1.142	-	-	1.142
Totale	1.902	197	7	2.106

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Credito, Welfare e Strutture sociali

### **CAPITOLO 7**

# Relazioni con l'utenza

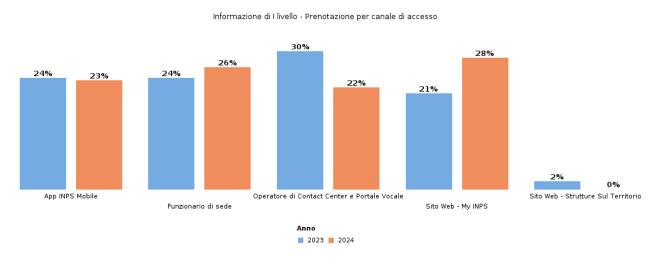


### Relazioni con l'utenza

La Regione Marche ha registrato nelle relazioni con l'utenza una riduzione del ricorso all'Operatore di Contact Center e al Portale Vocale a fronte di un aumento del ricorso al Sito Web-My INPS per quanto riguarda le prenotazioni e le informazioni di I livello. Per informazioni di I livello si intendono informazioni richieste dal cittadino di bassa complessità. La Regione Marche ha inoltre registrato una lieve diminuzione delle prenotazioni inerenti alla Consulenza di II livello, consulenza specializzata su materie specifiche. Risulta però ancora scarso il ricorso a Web Meeting, che rappresenta un canale alternativo e innovativo. Per quanto riguarda i dati inerenti a Cassetto Bidirezionale aziende, si registra un aumento sia delle domande in entrata che di quelle in uscita. Si segnala inoltre un aumento nell'utilizzo del Cassetto Bidirezionale Patronati; un decremento delle pratiche presentate sia da parte dei Patronati che da cittadino. Si assiste ad un aumento delle pratiche presentate dai Patronati per quanto riguarda le prestazioni pensionistiche e previdenziali a fronte di una diminuzione di quelle da cittadino; relativamente invece alle prestazioni a sostegno della famiglia, subiscono una sostanziale diminuzione quelle dai Patronati, mentre aumentano quelle presentate da cittadino.

Infine, si registra una crescita del flusso PEC, dovuto prevalentemente a un incremento delle ricevute.

## 7.1 Grafico 5 - Informazione di I livello - Prenotazione per canale di accesso – Regione Marche



7.2 Tavola 60 - Informazione di I livello - Prenotazione per tipologia di accesso – Regione Marche

	Informa	zione di I livello - F	Prenotazione	per tipologia	di accesso	
		2023			2024	
Province	Accesso in	Ricontatto	Web	Accesso in	Ricontatto	Web
	sede	telefonico	meeting	sede	telefonico	meeting
Ancona	19.255	9.044	78	16.274	9.233	141
Ascoli Piceno	7.927	4.499	29	5.848	4.106	51
Fermo	4.872	2.646	25	4.639	2.352	38
Macerata	8.276	4.550	18	7.871	4.657	81
Pesaro Urbino	11.224	5.535	24	8.652	5.214	63
Regione Marche	51.554	26.274	174	43.284	25.562	374

Nota 1) Per informazioni di I livello si intendono informazioni richieste dal cittadino di bassa complessità

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologica, Informatica e Innovazione

7.3 Tavola 61 - Consulenza di II livello - Prenotazione per provincia - Regione Marche

Consulenza di II livello						
Province	2023	2024				
Ancona	5.032	4.856				
Ascoli Piceno	1.501	1.610				
Fermo	1.591	1.598				
Macerata	2.554	2.214				
Pesaro Urbino	2.694	3.022				
Regione Marche	13.372	13.300				

Nota 1) Per consulenza di II livello si intende consulenza specializzata su materie specifiche

### 7.4 Tavola 62 - Cassetto Bidirezionale aziende - Regione Marche

	Cassetto Bidirezio	nale aziende		
Duavinas	202	3	202	4
Province	In entrata	In uscita	In entrata	In uscita
Ancona	13.903	8.779	17.284	8.882
Ascoli Piceno	5.286	4.655	7.129	5.117
Fermo	4.938	6.294	7.026	5.939
Macerata	7.034	6.000	10.862	7.212
Pesaro Urbino	12.465	13.287	15.916	13.834
Regione Marche	43.626	39.015	58.217	40.984

Nota 1) Il Cassetto Bidirezionale aziende è uno strumento avente come principale obiettivo la realizzazione di una modalità strutturata di comunicazione tra l'azienda e l'Istituto

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologica, Informatica e Innovazione

### 7.5 Tavola 63 - Cassetto Bidirezionale patronati (COMBIPAT) - Regione Marche

	COMBIF	PAT		
Province	202	3	202	4
Province	In entrata	In uscita	In entrata	In uscita
Ancona	17.573	18.959	20.949	20.964
Ascoli Piceno	7.543	8.145	9.253	9.263
Fermo	6.485	6.798	7.145	7.148
Macerata	5.843	6.326	6.393	6.403
Pesaro Urbino	7.277	8.072	8.191	8.206
Regione Marche	44.721	48.300	51.931	51.984

Nota 1) Il COMBIPAT è uno strumento di Comunicazione Bidirezionale con i Patronati

7.6 Tavola 64 – Soggetti richiedenti – Regione Marche

			Pratich	Pratiche presentate				
		2	2023			2	2024	
Province	Patronato	% su totale	Cittadino	% su totale	Patronato	% su totale	Cittadino	% su totale
Ancona	93.227	56,2	72.548	8'87	86.621	57,3	64.651	42,7
Ascoli Piceno	47.936	8'09	30.883	39,2	40.897	56,7	31.250	43,3
Fermo	33.524	62,5	20.095	37,5	31.760	63,1	18.552	6'98
Macerata	59.907	63,5	34.415	36,5	53.127	61,7	32.922	38,3
Pesaro Urbino	67.371	61,0	42.992	0'68	58.722	61,0	37.486	0'68
Regione Marche	301.965	0,09	200.933	0'07	271.127	59,5	184.861	40,5

Nota 1) Le pratiche riportate nella colonna Cittadino contengono sia le istanze presentate autonomamente dall'utente sia su iniziativa dell'Istituto sulla base del principio di proattività secondo il quale l'Istituto adotta misure finalizzate ad anticipare i bisogni dell'utenza e a garantire tempestività istruttoria.

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologica, Informatica e Innovazione

			Pratiche presentate	resentate				
			2023				2024	
Argomento	Patronato	% su tot.	Cittadino	% su tot.	Patronato	% su tot.	Cittadino	% su tot.
Prestazioni pensionistiche e previdenziali	42.714	2,78	5.969	12,3	44.439	6'68	4.986	10,1
Invalidità civile	19.281	95,3	962	8'7	19.756	93,8	1.297	6,2
Prestazioni assistenziali	4.608	6'08	1.086	19,1	10.897	78,5	2.989	21,5
Indennità di disoccupazione	63.826	83,0	13.057	17,0	60.014	9'08	14.422	19,4
Prestazioni a sostegno della famiglia	35.850	7'67	36.954	50,8	15.642	24,3	48.735	75,7
Riscatti e ricongiunzioni	1.330	38,8	2.102	61,3	1.389	36,7	2.395	63,3
Ricostituzioni	29.731	61,3	18.803	38,7	30.932	63,3	17.958	36,7
Ratei maturati e non riscossi	7.897	79,1	2.087	50,9	20.228	0'09	13,488	0′07
Totale	205.237	71,7	81.020	28,3	203.297	65,7	106.270	34,3

Nota 1) Le pratiche riportate nella colonna Cittadino contengono sia le istanze presentate autonomamente dall'utente sia su iniziativa dell'Istituto sulla base del principio di proattività secondo il quale l'Istituto adotta misure finalizzate ad anticipare i bisogni dell'utenza e a garantire tempestività istruttoria.

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologica, Informatica e Innovazione

### 7.7 Tavola 65 - Flusso PEC - Regione Marche

	Flusso	PEC		
Province		2023	2	2024
Province	Inviata	Ricevuta	Inviata	Ricevuta
Ancona	23.146	33.302	25.219	35.122
Ascoli Piceno	22.645	25.015	21.075	23.821
Fermo	9.669	11.807	9.070	10.624
Macerata	17.630	18.161	15.970	18.110
Pesaro Urbino	12.866	18.125	14.410	19.919
Regione Marche	85.956	106.410	85.744	107.596

### **CAPITOLO 8**

# Organizzazione e Risorse Umane



# Organizzazione e Risorse Umane

Nella Regione Marche nel 2024 sono in esercizio 302 sportelli di Patronato. Il maggior numero di questi è situato a Ancona (28%). I Centri di Assistenza Fiscale (CAF), ulteriore struttura rilevante sul territorio di supporto al cittadino, ammontano a 93 unità.

Nel 2024, l'organico del personale INPS è composto per il 64% da femmine e per il 36% da maschi. Osservando in maniera più approfondita, nella Regione Marche il personale è costituito da 8 dirigenti, 19 medici e professionisti e 609 unità del personale delle aree professionali. In generale, il personale INPS nel 2024 risulta pari a 636, rispetto al dato registrato nel 2023, uguale a 675. Inoltre, l'età media del personale INPS è di 53,6 anni, dato in calo rispetto agli anni precedenti.

#### 8.1 Tavola 66 - Distribuzione delle presenze nei Comuni - Regione Marche

	Distr	ribuzione dell	e presenze ne	i Comuni			
	2024						
Province	Numero dei comuni	Strutture INPS	Punti INPS	Punti Cliente di Servizio	Patronati	CAF	
Ancona	47	5	-	-	84	27	
Ascoli Piceno	33	2	-	2	43	11	
Fermo	40	1	-	1	44	15	
Macerata	55	4	-	-	63	17	
Pesaro Urbino	50	4	-	2	68	23	
Regione Marche	225	16	-	5	302	93	
Italia	7.896	493	59	136	9.117	3.015	

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Organizzazione

#### **LEGENDA**

**Strutture INPS:** comprendono la Direzione Generale, le Direzioni Regionali, le Direzioni di Coordinamento Metropolitano, le Direzioni Provinciali, le Filiali Metropolitane, le Agenzie complesse, le Agenzie e i Punti INPS;

**Punti INPS:** strutture organizzative semplici, istituite in sinergia con le PP.AA., che rispondono alla sede territoriale INPS di competenza, dove il personale dell'Istituto, su prenotazione, provvede a soddisfare le richieste degli utenti;

**Punti Cliente di Servizio:** sportelli telematici che offrono servizi predefiniti, istituiti presso Enti locali e Pubbliche Amministrazioni, Associazioni di Rappresentanza del lavoro autonomo e dei datori di lavoro, Organizzazioni di rappresentanza dei lavoratori e dei pensionati, senza personale INPS.

### 8.2 Tavola 67 - Personale INPS per area e genere - Regione Marche

Personale IN	IPS per area e genere	2			
ADEA	2024				
AREA	Femmine	Maschi	Totale		
Dirigenti	2	6	8		
Medici e Professionisti	10	9	19		
Medico	8	3	11		
Legale	2	3	5		
Tecnico Edilizio	-	3	3		
Personale delle aree professionali	397	212	609		
Totale	409	227	636		

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Risorse Umane

į.	Personale	INPS				
AREA	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Dirigenti	12	11	11	10	8	8
Medici e Professionisti	19	15	13	15	21	19
Medico	11	8	6	8	12	11
Legale	7	7	7	7	6	5
Tecnico Edilizio	1	-	-	-	3	3
Personale delle aree professionali	696	649	602	572	646	609
Totale	727	675	626	597	675	636

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Risorse Umane

	Persona	ale INPS - et	à media			
Province	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ancona	60,8	60,1	59,1	58,2	54,9	54,0
Ascoli Piceno	61,2	60,3	60,1	59,2	57,0	56,1
Fermo	55,4	54,9	54,8	54,8	49,5	49,3
Macerata	59,8	59,5	58,9	57,9	53,3	53,0
Pesaro Urbino	58,4	58,3	57,6	56,0	53,4	53,1
Regione Marche	59,7	59,2	58,5	57,6	54,2	53,6
Italia	58,1	57,3	56,6	55,5	52,0	51,3

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Risorse Umane

### **CAPITOLO 9**

# Contenzioso



### Contenzioso

La Regione Marche presenta nel 2024 un andamento sostanzialmente invariato del contenzioso amministrativo, con un contenuto incremento del numero dei ricorsi giacenti al 31 dicembre, passando da n.121 del 1° gennaio a n.155. Tale tendenza risulta altresì significativa alla luce dell'analisi dei dati che attesta un incremento dei ricorsi pervenuti nell'anno (n.2.105) rispetto al dato registrato per il 2023 (n.1.669). Lo studio dei dati evidenzia come su un totale di n.1.785 ricorsi, al netto dei c.d. riqualificati/non ricorsi, quelli risolti amministrativamente in autotutela sono circa il 13%, i ricorsi giudicati in istruttoria (inammissibili e improcedibili) sono n.39 e n.73 quelli definiti per cessata materia del contendere. Nel corso dell'anno sono stati trasmessi alle segreterie dei Comitati Provinciali e Commissioni speciali n.1.339 ricorsi e al 31 dicembre risultano deliberati dagli stessi Organismi n.1.281 ricorsi. A fine 2024 restano ancora in carico agli uffici amministrativi n.111 ricorsi in fase di pre-esame.

Per quanto concerne i ricorsi amministrativi di competenza del Comitato Regionale, si rileva che nel corso dell'anno sono stati portati in seduta del Comitato n.57 ricorsi e che ne risultano trasmessi alla relativa segreteria n.58.

Il contenzioso giudiziario ordinario della Regione mostra nel 2024 un andamento in lieve miglioramento nella definizione dei giudizi, con un decremento della giacenza dei ricorsi da lavorare al 31 dicembre (-2,5%), a fronte di n.1.553 giudizi pendenti totali nell'anno. I giudizi definiti risultano essere pari al 45%, con un andamento di definizione in contrazione con quello registrato nell'anno precedente (50%) e con il 53% degli esiti espressi in favore dell'Istituto.

Dallo studio dei dati riferiti alle singole materie, emerge che il contenzioso contributivo dei lavoratori autonomi rappresenta la componente più incidente, con n.698 giudizi pendenti totali, di cui il 41% concluso nel corso del 2024, con il 56% degli esiti favorevoli all'Istituto.

In materia pensionistica, i dati mostrano un totale di n.212 giudizi pendenti, dei quali risulta definito il 58%, con un trend di definizione di segno positivo rispetto a quello del 2023 (47%).

Con riferimento al contenzioso giudiziario afferente alle prestazioni a sostegno del reddito, al 31 dicembre si rileva il 52% di giudizi definiti a fronte di n.79 pendenti totali, con un lieve decremento dell'indice di definizione registrato nel 2023 (57%).

Per quanto attiene alla previdenza agricola, i dati del contenzioso giudiziario mostrano che nel corso dell'anno non risulta definito l'unico giudizio pendente dal 1° gennaio 2024.

In ordine al contenzioso ordinario in materia di Invalidità civile, area legale, risultano definiti n.72 giudizi, pari a poco più del 49% dei pendenti totali, con il 58% degli esiti risolti favorevolmente all'Istituto. Per quanto concerne l'area amministrativa, al 31 dicembre restano ancora da definire n.44 giudizi su n.45 pendenti totali dal 1° gennaio.

Si rileva, inoltre, con particolar riferimento ai giudizi per opposizione all'ATPO (Accertamento Tecnico Preventivo Obbligatorio) che, nel 2024, è stato definito il 57% dei giudizi pendenti totali (n.2.048), con un andamento di definizione in crescita rispetto a quello attestato nel 2023 (54%).

Per quanto riguarda, infine, il contenzioso di competenza della Corte dei Conti, si osserva che a fronte di n.14 nuovi giudizi incardinati nell'anno, per un totale complessivo di n.22 giudizi pendenti, ne risultano definiti nel 2024 solo n.5, comportando un aumento dei giudizi da lavorare al 31 dicembre.

9.1 Tavola 68- Ricorsi pervenuti per competenza Comitati/materia – Regione Marche

	Da lavorare al 31/12/24	155
	Definiti provvisori	ı
oeciali	Deliberati dai comitati	1.281
nmissioni Տբ	In fase di Trasmessi pre-esame ai comitati	1.339
inciali e Con	In fase di pre-esame	111
mitati Provi	Definiti per cessata materia del contendere	73
npetenza Co	Giudicati in istruttoria	39
nuti per con	Risolti C ammin.te	237
Ricorsi pervenuti per competenza Comitati Provinciali e Commissioni Speciali	Non ricorsi/riqualificati	441
	Pervenuti	2.105
	Da Iavorare al Pervenuti 01/01/24	121

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Organizzazione - Area Monitoraggio Procedure di Contenzioso

				<b>Ricorsi Comi</b>	<b>Ricorsi Comitato Regionale</b>	le I				
Da lavorare al 01/01/24	Pervenuti	Non ricorsi/riqualificati	Risolti ammin.te	Giudicati in istruttoria	Definiti per cessata Totale in Trasmessi materia del esame ai comitati contendere	Totale in esame	Trasmessi ai comitati	Portati in seduta del comitato	Definiti provvisori	Da lavorare al 31/12/24
77	31	_	ı	7	~	75	58	57	1	9

Nota 1) Il totale in esame corrisponde alla somma tra ricorsi da lavorare al 01/01/2024 e i ricorsi pervenuti nel corso dell'anno

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Organizzazione - Area Monitoraggio Procedure di Contenzioso

#### **LEGENDA CONTENZIOSO**

**Pervenuti:** numero istanze trasmesse da cittadini/Aziende;

Non Ricorsi: istanze rifiutate da sistema perché non considerate ricorsi;

Ricorsi riqualificati: ricorsi trasferiti ad altra sede oppure ad altro Organo competente (centrale/territoriale);

**Risolti amministrativamente:** ricorsi che sono stati definiti dagli uffici amministrativi attraverso provvedimenti di Autotutela: "L'autotutela è un procedimento amministrativo teso a riesaminare i provvedimenti amministrativi adottati dall'Istituto, al fine di annullarli, modificarli o rettificarli, per sanare vizi di legittimità o di merito, anche in assenza di ricorso o istanza di riesame in autotutela da parte del cittadino/azienda".

**Giudicati in istruttoria:** ricorsi definiti dagli uffici amministrativi per inammissibilità, improcedibilità di cui al vigente Regolamento in materia di ricorsi amministrativi di competenza dei Comitati dell'INPS;

**Cessata materia del contendere:** ricorsi definiti dagli uffici amministrativi per cessata materia del contendere di cui al vigente regolamento ricorsi;

**Ricorsi in fase di Pre-esame:** ricorsi pervenuti in fase di istruttoria nel periodo considerato che risultano ancora in carico agli uffici amministrativi;

Trasmessi ai Comitati: ricorsi trasmessi alla Segreteria del Comitato;

Portati in seduta: ricorsi portati in seduta del Comitato.

9.2 Tavola 69 - Contenzioso giudiziario ordinario per materia – giudizi iniziati – Regione Marche

Cont	tenzioso giudiziario	ordinario	per materia		
Materia del contenzioso	DA LAVORARE AL	GI	UDIZI INIZIA	TI	DA LAVORARE
wateria dei contenzioso	01/01/2024	DA INPS	DA UTENTI	TOTALE	AL 31/12/2024
Contenzioso Contributivo	394	24	280	304	410
Fiscale	-	-	1	1	1
Fondi Speciali/Gestioni	10	3	5	8	11
Indebiti	42	11	50	61	48
Invalidi Civili Area Amm.va	45	-	-	-	44
Invalidi Civili Area Legale	75	3	67	70	73
Opposizioni dell'istituto	3	3	2	5	8
Patrimoniale	3	-	-	-	1
Personale	4	-	6	6	5
Prestazioni a Sostegno Reddito	46	3	30	33	38
Prestazioni Pensionistiche	107	26	79	105	86
Previdenza Agricola	1	-	-	-	1
Procedure Concorsuali	13	7	1	8	15
Risarcimento Danni	3	-	-	-	-
Surroghe	63	4	3	7	46
Varie	66	18	52	70	66
TOTALE	875	102	576	678	853

9.3 Tavola 70 - Contenzioso giudiziario ordinario per materia – giudizi definiti – Regione Marche

	Contenzioso g	giudiz	iario ordinario p	er ma	ateria		
Materia del contenzioso	FAVOREVOLE INPS	%	FAVOREVOLE UTENTI	%	ALTRI ESITI DEL GIUDIZIO	ALTRE DEFINIZIONI	TOTALE
Contenzioso Contributivo	162	56,3	76	26,4	42	8	288
Fiscale	-	0,0	-	0,0	-	-	-
Fondi Speciali/Gestioni	6	85,7	-	0,0	-	1	7
Indebiti	27	49,1	22	40,0	5	1	55
Invalidi Civili Area Amm.va	-	0,0	-	0,0	-	1	1
Invalidi Civili Area Legale	42	58,3	25	34,7	3	2	72
Opposizioni dell'istituto	-	0,0	-	0,0	-	-	-
Patrimoniale	-	0,0	-	0,0	-	2	2
Personale	2	40,0	3	60,0	-	-	5
Prestazioni a Sostegno Reddito	20	48,8	16	39,0	5	-	41
Prestazioni Pensionistiche	62	49,2	53	42,1	7	4	126
Previdenza Agricola	-	0,0	-	0,0	-	-	-
Procedure Concorsuali	3	50,0	3	50,0	-	-	6
Risarcimento Danni	1	33,3	2	66,7	-	-	3
Surroghe	10	41,7	8	33,3	4	2	24
Varie	35	50,0	23	32,9	6	6	70
TOTALE	370	52,9	231	33,0	72	27	700

9.4 Tavola 71 - Contenzioso ATP Invalidità Civile - giudizi iniziati – Regione Marche

	Contenzioso AT	P Invalidit	à Civile		
Materia del contenzioso	DA LAVORARE AL	GI	UDIZI INIZIAT	1	DA LAVORARE
Materia dei Contenzioso	01/01/2024	DA INPS	DA UTENTI	TOTALE	AL 31/12/2024
ATP - Invalidità Civile	968	-	1.080	1.080	877
Tribunale - I grado Invalidità Civile	45	-	-	-	44
Totale funzionari	1.013	-	1.080	1.080	921
Invalidità Civile - Area Legale	75	3	67	70	73
TOTALE	1.088	3	1.147	1.150	994

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Legale

9.5 Tavola 72 - Contenzioso ATP Invalidità Civile - giudizi definiti - Regione Marche

	Conte	nzioso	ATP Invalidità	Civile			
Materia del contenzioso	FAVOREVOLE INPS	%	FAVOREVOLE UTENTI	%	ALTRI ESITI DEL GIUDIZIO	ALTRE DEFINIZIONI	TOTALE
ATP - Invalidità Civile	522	44,6	554	47,3	90	5	1.171
Tribunale - I grado Invalidità Civile	-	0,0	-	0,0	-	1	1
Totale funzionari	522	44,5	554	47,3	90	6	1.172
Invalidità Civile - Area Legale	42	58,3	25	34,7	3	2	72
TOTALE	564	45,3	579	46,5	93	8	1.244

### 9.6 Tavola 73 - Contenzioso giudiziario Corte dei conti - I e II grado - Regione Marche

	Contenzioso	giudiziario Corte dei d	onti - I e II grado	
	DA LAVORARE AL 01/01/2024	GIUDIZI INIZIATI DAL 01/01/2024	GIUDIZI DEFINITI AL 31/12/2024	DA LAVORARE AL 31/12/2024
Regione Marche	8	14	5	17

#### **LEGENDA CONTENZIOSO GIUDIZIARIO**

Giudizi Iniziati: giudizi iniziati da INPS e da controparte;

Giudizi Definiti: giudizi conclusi;

**Favorevole INPS:** giudizi definiti con esito favorevole all'Istituto; **Favorevole Utenti:** giudizi definiti con esito favorevole all'utente;

Altri esiti del giudizio: giudizi definiti per estinzione, cessata materia del contendere, estinzione ex art.47 L.111/2011, (conversione D.L.n.98/201, art.38 Disposizioni in materia di contenzioso previdenziale e assistenziale), dissenso su Accertamento Tecnico Preventivo (procedura giudiziaria cautelare alla base di un accertamento di invalidità, diretta a far svolgere una verifica di carattere tecnico extragiudiziale e prima dell'instaurazione di una causa, nelle controversie per diniego o accoglimento parziale di istanze di invalidità civile, cecità e sordità civili, handicap e disabilità nonché di pensione di inabilità e di assegno di invalidità);

Altre definizioni: giudizi definiti come acquisito erroneamente, definizioni d'ufficio, definizioni automatiche, trasferito ad altra sede, trasferita ad altro settore.

### **CAPITOLO 10**

# Patrimonio a reddito



## Patrimonio a reddito

Il valore del patrimonio immobiliare da reddito della Regione Marche risulta invariato rispetto al 2023. Si assiste ad un lieve aumento del numero dei fabbricati che passa da 73 a 74, mentre del numero di unità agricole resta costante. Il patrimonio della regione non include terreni agricoli.

10.1 Tavola 74 – Patrimonio immobiliare da reddito per regione (in euro) – Regione Marche

P	Patrimonio immobiliare d	a reddito per regione (in eu	ıro)
Consistenza Patrimoniale	2022	2023	2024
Abruzzo	1.021.300,2	1.021.300,2	1.021.300,2
Basilicata	2.392.413,8	2.392.413,8	2.392.413,8
Calabria	9.927.356,2	9.942.388,1	10.051.963,1
Campania	112.141.140,5	109.078.072,9	105.963.595,5
Emilia-Romagna	54.161.309,9	53.708.466,0	52.023.730,2
Friuli-Venezia Giulia	4.353.954,5	4.353.954,5	4.353.954,5
Lazio	1.103.726.428,4	1.056.503.408,2	1.025.291.564,4
Liguria	71.550.935,4	70.005.237,1	68.604.087,6
Lombardia	151.466.914,0	146.575.122,3	137.228.258,9
Marche	30.200.288,3	29.269.926,3	29.269.926,3
Molise	4.340.503,1	4.340.503,1	4.340.503,1
Piemonte	44.708.709,4	42.976.547,7	42.233.959,2
Puglia	13.001.912,6	12.673.393,3	12.618.013,0
Sardegna	53.452.180,5	53.495.194,8	53.495.194,8
Sicilia	53.948.180,7	53.940.105,9	53.953.844,8
Toscana	157.428.299,9	157.428.299,9	153.068.614,2
Trentino-Alto Adige	5.312.912,9	1.324.662,3	1.214.346,1
Umbria	5.159.174,3	5.159.174,3	5.159.174,3
Valle d'Aosta	1.516.497,0	1.516.497,0	1.516.497,0
Veneto	49.678.387,3	47.169.098,3	46.503.722,1
Totale	1.929.488.798,9	1.862.873.765,9	1.810.304.663,0

Nota1) I dati indicati nel 2024 costituiscono il risultato di una *due diligence* che ha portato a popolare le basi dati istituzionali di molte unità immobiliari prive dei dati catastali

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale – Direzione Centrale Patrimonio

10.2 Tavola 75 - Patrimonio da reddito per distribuzione territoriale - Regione Marche

	Patrimonio da redo	lito per distribuzion	e territoriale	
	20	)23	20	24
Regione	Numero	Numero unità	Numero	Numero unità
	fabbricati	agricole	fabbricati	agricole
Abruzzo	28	-	28	-
Basilicata	29	2	29	2
Calabria	207	582	201	540
Campania	910	49	871	48
Emilia-Romagna	554	125	539	120
Friuli-Venezia Giulia	144	3	145	3
Lazio	12.762	419	12.513	399
Liguria	499	236	497	217
Lombardia	3.126	81	3.076	63
Marche	73	2	74	2
Molise	8	-	8	-
Piemonte	386	85	360	62
Puglia	259	9	249	8
Sardegna	281	36	282	35
Sicilia	423	62	423	61
Toscana	925	64	896	58
Trentino-Alto Adige	122	13	41	11
Umbria	139	-	139	-
Valle d'Aosta	1	-	1	-
Veneto	1.165	32	1.125	25
Italia	22.041	1.800	21.497	1.654

Nota1) I dati indicati nel 2024 costituiscono il risultato di una *due diligence* che ha portato a popolare le basi dati istituzionali di molte unità immobiliari prive dei dati catastali

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale – Direzione Centrale Patrimonio

10.3 Tavola 76 – Terreni- Patrimonio da reddito – distribuzione per tipologia – Regione Marche

# Terreni- Patrimonio da reddito – distribuzione per tipologia 2024

Regione	Terreno agricolo	Terreno boscato o con vegetazione di vario tipo	Terreno urbano	Parco/Villa comunale/Giardino pubblico	Pascolo	Altro	Totale complessivo
Abruzzo	-	-	-	-	-	-	-
Basilicata	2	-	-	-	-	-	2
Calabria	253	60	20	-	23	184	540
Campania	14	6	1	-	-	27	48
Emilia-Romagna	76	15	5	-	3	21	120
Friuli-Venezia Giulia	-	-	-	-	-	3	3
Lazio	43	3	23	-	4	326	399
Liguria	134	1	5	-	26	51	217
Lombardia	11	12	10	-	-	30	63
Marche	-	-	-	-	-	2	2
Molise	-	-	-	-	-	-	-
Piemonte	14	19	16	-	7	6	62
Puglia	6	-	1	-	-	1	8
Sardegna	15	1	2	-	6	11	35
Sicilia	24	3	9	-	4	21	61
Toscana	32	13	1	2	1	9	58
Trentino-Alto Adige	3	5	1	-	-	2	11
Umbria	-	-	-	-	-	-	-
Valle d'Aosta	-	-	-	-	-	-	-
Veneto	5	-	-	-	4	16	25
Italia	632	138	94	2	78	710	1.654

Nota1) I dati indicati nel 2024 costituiscono il risultato di una *due diligence* che ha portato a popolare le basi dati istituzionali di molte unità immobiliari prive dei dati catastali

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale – Direzione Centrale Patrimonio

## Conclusioni

Come evidenziato dai dati, nel 2024 le strutture marchigiane sono state fortemente impegnate nel raggiungimento degli Obiettivi Generali di Ente emanati nelle linee guida gestionali approvate dal Consiglio di Amministrazione, ovvero:

- Sviluppo dell'automazione dei processi di gestione dell'invalidità civile.
- Implementazione delle posizioni assicurative ottimizzando le procedure e la collaborazione con i datori di lavoro estratto conto certificativo
- Recupero dei crediti contributivi e da prestazioni. Potenziamento dell'attività di vigilanza e di contrasto ai fenomeni fraudolenti
- Predisposizione di iniziative, misure e procedure per la deflazione e la gestione efficiente del contenzioso.

Il contesto Economico e del Mercato del lavoro in cui si è profuso tale impegno è caratterizzato da un PIL nominale in crescita, influenzato dalle dinamiche inflattive dei prezzi registrate nel 2022 e nel 2023.

Nel 2024 si osserva un saldo netto occupazionale positivo, dovuto ad un numero maggiore di assunzioni di rapporti di lavoro rispetto alle cessazioni.

Allo stesso tempo si assiste, rispetto all'anno precedente, a un calo del tasso di occupazione e disoccupazione, mentre aumenta il tasso di inattività.

Nel 2024 è stato riscontrato un aumento dei beneficiari di ammortizzatori sociali per cessazione di rapporto di lavoro, in particolare con riferimento all'aumento delle domande di NASPI e dei beneficiari di ammortizzatori sociali per sospensione di rapporto di lavoro, con un maggior utilizzo della Cassa Integrazione Guadagni.

Quello descritto è un contesto a tutti gli effetti sfidante per le sedi, specie sul versante che riguarda le prestazioni a sostegno del reddito.

Rispetto agli Obiettivi Generale di Ente, sui processi di automazione dei processi di gestione dell'invalidità civile, il contributo maggiore va attribuito agli aggiornamenti informatici realizzati da parte delle Direzioni Centrali coinvolte.

Per quanto riguarda i successivi tre obiettivi, invece, sono le strutture territoriali che contribuiscono maggiormente al raggiungimento dei risultati attesi.

Con riferimento all'implementazione delle posizioni assicurative, nel 2024 tutte le province sono state coinvolte in un progetto di miglioramento volto alla lavorazione dei Riscatti da Pensione della gestione Pubblica, con un significativo miglioramento delle giacenze (ridotte di oltre il 20% a livello regionale).

Tale azione, congiuntamente alle attività di colloquio e confronto con le pubbliche amministrazioni poste in essere dalle sedi, e all'attività di lavorazione dei flussi informativi, ha permesso di implementare le posizioni assicurative delle Gestioni Private e delle Gestioni Pubbliche.

Sempre nel 2024 le entrate contributive hanno proseguito il trend di crescita registrato già nel 2023. Sul fronte della Vigilanza Ispettiva, nel 2024 sono aumentati gli accessi degli ispettivi a fronte di un calco del numero di ispettori disponibili in Regione. Si registra un maggior numero di rapporti di lavoro con irregolarità e un minor numero di lavoratori in nero.

Sul fronte del Contenzioso, prosegue il trend di miglioramento della giacenza del Contenzioso Ordinario (-2,5%) e del tasso di definizione degli accertamenti tecnico preventivi.

Il contenzioso amministrativo rimane pressoché invariato, con un lieve e fisiologico aumento della giacenza al 31 dicembre 12 dovuta ad un aumento del pervenuto nel corso dell'anno.

Lungo tutto il 2024 numerosi sono stati gli interventi formativi posti in essere dalla Direzione Regionale e dalle Direzioni Provinciali, volti allo sviluppo, aggiornamento e diffusione delle competenze tecniche e trasversali necessarie per gestire i processi organizzativi e produttivi all'interno della regione.

Laboratori e Team Coaching sono stati gli strumenti principali di condivisione di conoscenze da parte dei funzionari esperti verso i colleghi, e sono stati gli strumenti che hanno permesso di condividere, in ogni area di produzione, buone pratiche organizzative, con particolare attenzione a quelle a maggior impatto sull'utenza.

Un altro strumento gestionale ampiamente utilizzato da tutte le sedi è stato quello della Sussidiarietà interprovinciale, in cui sedi con un minor carico di lavoro o con maggiori competenze su determinati processi, hanno dato il loro supporto a sedi della Regione o ad altre Regioni con maggiori difficoltà. Ciò ha permesso di gestire le criticità presenti in alcune aree legate ai pensionamenti o ad eventi contingenti, minimizzando l'impatto per l'utenza.

A tale strumento ha fatto ricorso anche la Direzione Regionale, che ha offerto il suo supporto nella gestione della misura Bonus Asilo Nido per le province che ne hanno fatto richiesta nel corso del 2024.

Riconoscendo l'apporto al Valore Pubblico dato dalla collaborazione fra sedi per la lavorazione delle pratiche, la Direzione Regionale Marche ha aderito nel 2024 alla sperimentazione del Metaprocesso, la nuova modalità di assegnazione delle pratiche alle sedi di lavorazione, che punta a equilibrare le attività fra le sedi, con modalità più snelle e flessibili rispetto alle attuali procedure previste per la Sussidiarietà.

Tale nuova modalità sta consentendo di indirizzare direttamente, senza intervento degli operatori, dalla sede territorialmente competente a una o più sedi di lavorazione con maggiore capienza, pratiche che altrimenti rischierebbero di avere ritardi nella gestione, se mantenute nella sede di competenza, a causa di eccessivi carichi di lavoro.

La sperimentazione è stata avviata nel 2024 su Ancona, Ascoli Piceno, Fermo e Macerata e sta proseguendo nel corso del 2025. In prospettiva. È immaginabile che il metaprocesso renda più immediate e dirette anche le comunicazioni tra cittadini/patronati e sede di lavorazione.

Ci auguriamo che il rendiconto che abbiamo avuto il piacere di presentarVi possa contribuire ad una sempre miglior comprensione del carattere strategico delle attività svolte dalle sedi INPS e, con esse, dagli enti pubblici e dagli intermediari che quotidianamente si interfacciano con il nostro personale, nell'intento di fornire alla comunità di riferimento un servizio di qualità.

Emanuela Zambataro Direttrice regionale Tiziana Mosca Presidente del Comitato Regionale





