

Direzione Centrale Bilanci, Contabilità e Servizi Fiscali

Preventivo Originario - Anno 2025

Indice degli argomenti

- 1** | Sintesi dei dati di bilancio, quadro macroeconomico, principali avvenimenti
- 2** | Analisi delle variazioni complessive, della collettività e delle principali gestioni
- 3** | La gestione finanziaria di competenza
- 4** | Le spese di funzionamento
- 5** | La gestione finanziaria di cassa
- 6** | Risultato economico di esercizio e situazione patrimoniale
- 7** | Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale



Sintesi dei dati di bilancio

(mln di euro)

Gestione finanziaria di competenza			
	Preventivo Originario 2025	Il nota di variazione 2024	Differenze
Accertamenti	553.513	565.105	-11.591
accertamenti al netto delle partite di giro di cui:	463.760	476.934	-13.174
- di parte corrente	451.905	463.565	-11.661
- in conto capitale	11.855	13.369	-1.514
Impegni	551.359	562.034	-10.675
impegni al netto delle partite di giro di cui:	461.606	473.864	-12.258
- di parte corrente	451.419	463.500	-12.081
- in conto capitale	10.187	10.364	-177
Saldo di cui:	2.154	3.070	-916
Risultato di parte corrente	486	65	421
Risultato in conto capitale	1.668	3.005	-1.337
Gestione finanziaria di cassa			
	Preventivo Originario 2025	Il nota di variazione 2024	Differenze
Riscossione della produzione	378.536	371.298	7.238
Riscossioni della produzione al netto delle partite di giro	288.774	283.230	5.543
Riscossioni da trasferimenti correnti dallo Stato:	165.760	183.542	-17.782
per le prestazioni assistenziali, ex art. 37 legge 88/89	145.146	163.489	-18.343
per le prestazioni e spese per gli invalidi civili	20.614	20.053	561
Totale Riscossioni (1)	544.297	554.840	-10.543
Totale Riscossioni (1) al netto delle partite di giro	454.534	466.773	-12.238
Totale Pagamenti	553.067	564.328	-11.260
Totale Pagamenti al netto delle partite di giro	463.577	476.805	-13.229
Differenziale da coprire	-8.770	-9.487	717
Anticipazioni dello Stato	1.327	1.327	0
- Anticipazioni di Tesoreria	0	0	0
- Anticipazioni sul fabbisogno finanziario delle gestioni previdenziali	1.327	1.327	0
Aumento (+) Diminuzione (-) disponibilità liquide	-7.443	-8.160	717
Gestione economica patrimoniale			
	Preventivo Originario 2025	Il nota di variazione 2024	Differenze
Situazione patrimoniale netta all'inizio dell'esercizio	25.074	29.784	-4.710
Valore della produzione	433.913	428.423	5.490
Costo della produzione	-443.369	-437.818	-5.551
Altri proventi e oneri	168	185	-17
Risultato d'esercizio	-9.287	-9.210	-76,9
Ripiano anticipazioni - Art. 1 commi 634 e 635 L. 234/2021	3.000	4.500	-1.500
Situazione patrimoniale netta alla fine dell'esercizio	18.787	25.074	-6.287
Avanzo / Disavanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio	125.715	123.561	2.154

(1) Al netto delle anticipazioni di tesoreria e delle anticipazioni sul fabbisogno finanziario delle gestioni



Quadro macroeconomico di riferimento

	Preventivo originario anno 2025		Il Nota di variazione 2024	
	Piano Strutturale di Bilancio	DEF	Piano Strutturale di Bilancio	DEF
PIL REALE ai prezzi di mercato.....	0,9%	1,2%	1,0%	1,0%
TASSO DI INFLAZIONE.....	1,8%	1,9%	1,0%	1,6%
TASSO DI PEREQUAZIONE DELLE PENSIONI.....	1,0%	1,6%	5,4%	5,4%
OCCUPAZIONE COMPLESSIVA (ULA) ⁽¹⁾	0,9%	1,0%	1,2%	0,8%
di cui Occupazione dipendente.....	1,0%	1,0%	1,4%	1,1%
OCCUPAZIONE COMPLESSIVA (FL) ⁽²⁾	0,9%	0,9%	1,5%	1,1%
RETRIBUZIONI LORDE PER DIPENDENTE.....	2,2%	2,0%	3,5%	3,5%
(intera economia)				
RETRIBUZIONI LORDE GLOBALI.....	3,2%	3,0%	4,9%	4,6%
(intera economia)				

⁽¹⁾ Occupazione espressa in termini di unità standard di lavoro (ULA)

⁽²⁾ Numero di occupati in base all’indagine campionaria della Rilevazione Continua delle Forze Lavoro (RCFL)

Elementi di rilievo 1/3

Introduzione in via sperimentale di **una prestazione universale**, subordinata allo specifico bisogno assistenziale, finalizzata a promuovere il progressivo **potenziamento delle prestazioni assistenziali** per il sostegno della domiciliarità e dell'autonomia personale delle **persone anziane** non autosufficienti, con una dotazione di risorse quantificata in 250 mln;

Assenza di alcuni importanti sgravi contributivi in attesa di eventuale finanziamento con legge di bilancio come la riduzione del cuneo contributivo a carico dei lavoratori dipendenti (circa 14 mld) e la decontribuzione del 30% per le zone del Mezzogiorno (circa 3 mld);

Incremento del gettito contributivo (+5,8 mld) determinato dalle proiezioni del quadro macroeconomico per il 2025 sui monti contributivi, per effetto della positiva dinamica dell'occupazione e delle retribuzioni lorde per dipendente;

Elementi di rilievo 2/3

Completamento, nel corso dell'anno 2025, delle eliminazioni delle quote annullate ex art. 4, comma 4, del DL n. 41/2021;

Effetti dell'articolo 10 del D Lgs n. 110/2024, recante "Disposizioni in materia di riordino del sistema nazionale della riscossione", nella parte in cui è delineato il processo di discarico e di eliminazione dei crediti, che, di fatto, **procrastinano nel tempo** (fino al 31/12/2031) l'invio ad INPS delle **comunicazioni di inesigibilità da parte di Agenzia delle Entrate-Riscossione**, propedeutiche al successivo discarico ed eliminazione dalle scritture patrimoniali dell'Istituto dei medesimi crediti divenuti inesigibili.

Elementi di rilievo 3/3

Minore espansione della **spesa per prestazioni istituzionali** determinata dalla perequazione delle pensioni, indicizzate in misura minore rispetto ai due esercizi precedenti, per effetto di un livello di inflazione più contenuto;

Le disposizioni di cui al D. Lgs. 62/2024 che ha previsto, per il 2025, l'avvio della sperimentazione **della nuova valutazione di base della disabilità** (art. 9 D.lgs. 62/2024) presso 9 province italiane (Brescia, Catanzaro, Firenze, Forlì-Cesena, Frosinone, Perugia, Salerno, Sassari, Trieste) con conseguente accentramento delle connesse attività presso i rispettivi Centri Medici Legali Inps.

Indice degli argomenti

- 1** | Sintesi dei dati di bilancio, quadro macroeconomico, principali avvenimenti
- 2** | Analisi delle variazioni complessive, della collettività e delle principali gestioni
- 3** | La gestione finanziaria di competenza
- 4** | Le spese di funzionamento
- 5** | La gestione finanziaria di cassa
- 6** | Risultato economico di esercizio e situazione patrimoniale
- 7** | Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale



Confronto tra entrate contributive, Trasferimenti dello Stato GIAS e uscite per prestazioni istituzionali

(mln di euro)

	ENTRATE CONTRIBUTIVE	TRASFERIMENTI DELLO STATO GIAS	USCITE PER PRESTAZIONI
Il Nota di variazione 2024 (a).....	276.982	181.943	422.233
Preventivo originario 2025 (b).....	282.812	164.405	426.988
<i>Variazioni (b)-(a)</i>			
in valore assoluto.....	5.830	-17.538	4.755
in % di (a).....	2,11%	-9,64%	1,13%

Confronto delle uscite per prestazioni istituzionali distinte tra quote a carico delle Gestioni e quote a carico dello Stato (GIAS)

(mln di euro)

	Quote a carico delle Gestioni	Quote a carico	Totale
Il Nota di variazione 2024.....	310.570	111.663	422.233
<i>In % del totale.....</i>	<i>73,55%</i>	<i>26,45%</i>	<i>100,00%</i>
Preventivo originario 2025.....	315.881	111.107	426.988
<i>In % del totale.....</i>	<i>73,98%</i>	<i>26,02%</i>	<i>100,00%</i>

(*) non sono compresi i trasferimenti passivi della GIAS verso altre gestioni



Stima del numero dei contribuenti (media annua) (1 di 3)

Gestioni pensionistiche	Il Nota di variazione 2024 (a)	Preventivo originario 2025 (b)	Variazione (b)-(a)	
			In valore assoluto	In % rispetto (a)
Dipendenti privati.....	16.044.240	16.236.166	191.926	1,20%
Dipendenti pubblici.....	3.342.400	3.347.400	5.000	0,15%
Lavoratori autonomi.....	3.744.450	3.690.900	-53.550	-1,43%
Gestione Separata.....	1.050.000	1.060.000	10.000	0,95%
Altre gestioni pensionistiche.....	19.286	19.280	-6	-0,03%
Totale gestioni pensionistiche.....	24.200.376	24.353.746	153.370	0,63%

Stima del numero delle pensioni a fine anno

(2 di 3)

Gestioni pensionistiche	Il Nota di variazione 2024 (a)	Preventivo originario 2025 (b)	Variazione (b)-(a)	
			In valore assoluto	In % rispetto (a)
Dipendenti privati.....	8.429.789	8.354.953	-74.836	-0,89%
Dipendenti pubblici.....	3.178.596	3.198.734	20.138	0,63%
Lavoratori autonomi (*)	4.390.675	4.390.522	-153	0,00%
Gestione Separata.....	610.000	633.700	23.700	3,89%
Assegni e pensioni sociali.....	973.573	1.000.540	26.967	2,77%
Altre gestioni pensionistiche.....	14.276	13.835	-441	-3,09%
Totale gestioni pensionistiche.....	17.596.909	17.592.284	-4.625	-0,03%

(*) compresi CDCM ante 1989

Rapporto Contribuenti / Pensioni

(3 di 3)

Gestioni pensionistiche	Il Nota di variazione 2024 (a)	Preventivo originario 2025 (b)	Variazione (b)-(a)
Dipendenti privati.....	190,30%	194,30%	4,00%
Dipendenti pubblici.....	105,20%	104,60%	-0,50%
Lavoratori autonomi (*)	85,30%	84,10%	-1,20%
Gestione Separata.....	172,10%	167,30%	-4,90%
Assegni e pensioni sociali.....	-	-	-
Altre gestioni pensionistiche.....	135,10%	139,40%	4,30%
Totale gestioni pensionistiche.....	145,60%	146,80%	1,20%

(*) compresi CDCM ante 1989

Analisi delle variazioni delle principali gestioni.

Entrate contributive

(mln di euro)

Gestione	Il Nota di variazione 2024	Preventivo originario 2025	Variazione (b)-(a)	
	(a)	(b)	In valore assoluto	In % rispetto (a)
Gestioni pensionistiche				
Dipendenti privati.....	137.844	141.552	3.708	2,69%
Dipendenti pubblici.....	54.497	55.024	527	0,97%
Lavoratori autonomi.....	23.637	23.515	-122	-0,52%
Gestione Separata.....	11.373	11.622	249	2,19%
Altre gestioni pensionistiche.....	32	31	-1	-3,13%
Totale gestioni pensionistiche (1)	227.383	231.744	4.361	1,92%
di cui sgravi.....	31.880	14.535	-17.344	-54,41%
Gestioni non pensionistiche				
Prestazioni temporanee.....	28.489	29.581	1.092	3,83%
Fondi di solidarietà.....	2.972	3.046	74	2,49%
Altre gestioni (2)	17.378	17.728	351	2,02%
Altri importi (3).....	760	713	-47	-6,22%
Totale Gestioni non pensionistiche.....	49.599	51.068	1.469	2,96%
Totale Gestioni	276.982	282.812	5.830	2,11%

(1) Compresi i contributi volontari.
(2) Fondo di tesoreria per il TFR ed altre gestioni non pensionistiche.
(3) Riserve e valori capitali, proventi per divieto di cumulo, contributi di solidarietà, ecc.

Analisi delle variazioni delle gestioni pensionistiche. Entrate contributive

(mln di euro)

ENTRATE CONTRIBUTIVE		Variazione assoluta (b)-(a)	Variazione relativa in % di (a)
Il Nota di variazione 2024 (a)		227.383	
Preventivo originario 2025 (b)		231.744	
Differenze		4.361	1,92%
di cui:			
-1	Per variazioni quadro macroeconomico	5.551	2,44%
	Occupazione	1.490	0,66%
	Retribuzioni/Redditi imponibili	4.061	1,79%
-2	Per adeguamento base di calcolo alle risultanze di consuntivo ed altre cause	-1.190	-0,52%
	(aggiornamento dati di archivio, informazioni specifiche sui singoli Fondi, ecc.)	-1.190	-0,52%

Analisi delle variazioni delle principali gestioni.

Uscite prestazioni istituzionali

(mln di euro)

Gestione	Il Nota di variazione 2024 (a)	Preventivo originario 2025 (b)	Variazione (b)-(a)		
			In valore assoluto	In % rispetto (a)	
Gestioni pensionistiche					
Dipendenti privati.....	185.192	186.548	1.356	0,73%	
Dipendenti pubblici.....	93.800	95.796	1.996	2,13%	
Lavoratori autonomi (1)	40.155	40.455	300	0,75%	
Gestione Separata.....	2.655	2.906	251	9,45%	
Assegni e pensioni sociali (2)	6.448	6.796	348	5,40%	
Altre gestioni pensionistiche.....	224	219	-5	-2,23%	
Totale gestioni pensionistiche	328.474	332.720	4.246	1,29%	
Gestioni non pensionistiche					
Prestazioni temporanee (3)	20.784	20.574	-210	-1,01%	
Invalidi civili	22.919	23.147	228	0,99%	
Fondi di solidarietà	1.913	1.832	-81	-4,23%	
Altre gestioni (4).....	48.143	48.715	572	1,19%	
Totale Gestioni non pensionistiche.....	93.759	94.268	509	0,54%	
Totale Gestioni	422.233	426.988	4.755	1,13%	

(1) Compresa le prestazioni temporanee a carico della Gestione pensionistica.

(2) Compresi assegni vitalizi a ex Dipendenti dello Stato e di altre amministrazioni autonome - art.11, legge n.75/1980 e quote di pensioni alle Dipendenti del soppresso enpao - legge n.249/1990.

(3) Compresi assegni di inclusione e supporto per la formazione.

(4) Comprensivo delle voci GIAS tra cui Assegno Unico

Analisi delle variazioni delle gestioni pensionistiche.
Uscite prestazioni istituzionali

(2 di 2)

(mln di euro)

USCITE PER PRESTAZIONI	Variazione assoluta (b)-(a)	Variazione relativa in % di (a)
Il Nota di variazione 2024 (a)	328.474	
Preventivo originario 2025 (b)	332.720	
Differenze	4.246	1,29%
di cui:		
-1 Per variazioni quadro macroeconomico	3.175	0,97%
-2 Per movimento delle prestazioni pensionistiche ed assistenziali	1.253	0,38%
Nuove prestazioni	11.748	3,58%
Prestazioni eliminate	10.495	3,20%
-3 Per cambiamento basi di calcolo e altre cause	-182	-0,06%
(aggiornamento dati di archivio, informazioni specifiche sui singoli Fondi, ecc.)		

Indice degli argomenti

- 1** | Sintesi dei dati di bilancio, quadro macroeconomico, principali avvenimenti
- 2** | Analisi delle variazioni complessive, della collettività e delle principali gestioni
- 3** | La gestione finanziaria di competenza
- 4** | Le spese di funzionamento
- 5** | La gestione finanziaria di cassa
- 6** | Risultato economico di esercizio e situazione patrimoniale
- 7** | Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale

Prospetto di sintesi

(mln di euro)

		Aggregati	Preventivo Originario 2025	Il nota di variazione 2024	Variazione Assoluta	Var. %
Entrate	Entrate correnti	Entrate contributive	282.812	276.982	5.830	2,1
		Entrate derivanti da trasferimenti correnti	164.720	182.197	-17.477	-9,6
		Altre entrate	4.373	4.387	-13	-0,3
		Totale	451.905	463.565	-11.661	-2,5
	Entrate in conto capitale	Entrate in conto capitale				
		Alienazione di beni patrimoniali e riscossioni crediti	7.300	7.315	-14	-0,2
		Trasferimenti in conto capitale	3.008	4.507	-1.499	-33,3
		Accensione di prestiti	1.547	1.547	0	0
		Totale	11.855	13.369	-1.514	-11,3
	Partite di giro		89.753	88.171	1.583	1,8
Totale delle entrate			553.513	565.105	-11.591	-2,1
Uscite	Uscite correnti	Funzionamento	2.925	2.888	37	1,3
		Interventi diversi	448.238	460.352	-12.113	-2,6
		- Uscite per prestazioni istituzionali	426.988	422.233	4.755	1,1
		- Trasferimenti passivi	3.629	3.612	17	0,5
		- Poste correttive e compensative di entrate correnti	15.555	32.901	-17.347	-52,7
		- Altri interventi diversi	2.067	1.606	461	28,7
		Trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	256	260	-5	-1,8
		Totale	451.419	463.500	-12.081	-2,6
	Uscite in conto capitale	Investimenti	8.810	8.987	-177	-2
		Oneri comuni	1.377	1.377	0	0
		Totale	10.187	10.364	-177	-1,7
	Partite di giro		89.753	88.171	1.583	1,8
Totale delle uscite			551.359	562.034	-10.675	-1,9
Saldi	1. di parte corrente		486	65	421	>100
	2. in conto capitale		1.668	3.005	-1.337	-44,5
	3. per partite di giro		0	0	0	0
	4. sul complesso		2.154	3.070	-916	-29,8



Trasferimenti attivi dal bilancio dello Stato e delle Regioni

(mln di euro)

Finalità del trasferimento	Preventivo Originario 2025	Il nota di variazione 2024
Pensioni e assegni sociali	5.238	4.966
Pensioni, assegni e indennità agli invalidi civili	20.990	20.823
Prestazioni di invalidità civile a cittadini stranieri	666	647
Prestazioni di inclusione sociale: reddito e pensione di cittadinanza - ADI e SFL	6.588	7.122
Maggiorazione al milione – art. 38 Legge 448/2001 e ss.mm. ii.	2.828	2.760
Pensioni ai cdc con decorrenza ante 1989	486	544
Riduzione di imponibili contributivi	2.040	1.922
Sgravi contributivi, sottocontribuzioni e agevolazioni per l'occupazione	22.095	39.249
Copertura oneri pensionistici Cassa pensionistica dipendenti Stato (CTPS)	15.194	14.156
Copertura oneri pensionistici personale Poste Italiane (legge n.71/1994)	1.016	1.026
Copertura disavanzo Fondo speciale Ferrovie dello Stato	5.165	5.170
Copertura disavanzo Fondo porto di Genova e porto di Trieste	33	35
Copertura disavanzo Fondo spedizionieri doganali	23	23
Copertura disavanzo Fondo addetti alle abolite imposte di consumo	108	115
Quota parte di ciascuna mensilità di pensione erogata	29.897	29.502
Quota parte di pensioni di invalidità ante 1984	6.799	6.666
Oneri per pensionamenti anticipati	3.089	3.371
Maggiori oneri per trattamenti pensionistici "quota 100", quota 102 e 103	1.765	3.266
Mensilità aggiuntiva ai pensionati ultra64enni (d.l. n.81/2007)	1.361	1.382
Oneri per altri trattamenti di natura pensionistica	4.371	4.702
Interventi a sostegno del reddito	8.706	8.790
Interventi a favore della famiglia	4.162	4.008
Assegno Unico per i figli	20.939	20.753
Prestazioni a fronte di riduzione di oneri previdenziali	539	523
Prestazione universale per ultraottantenni non autosufficienti	250	-
Interventi diversi a carico dello Stato	65	432
TOTALE	164.413	181.953

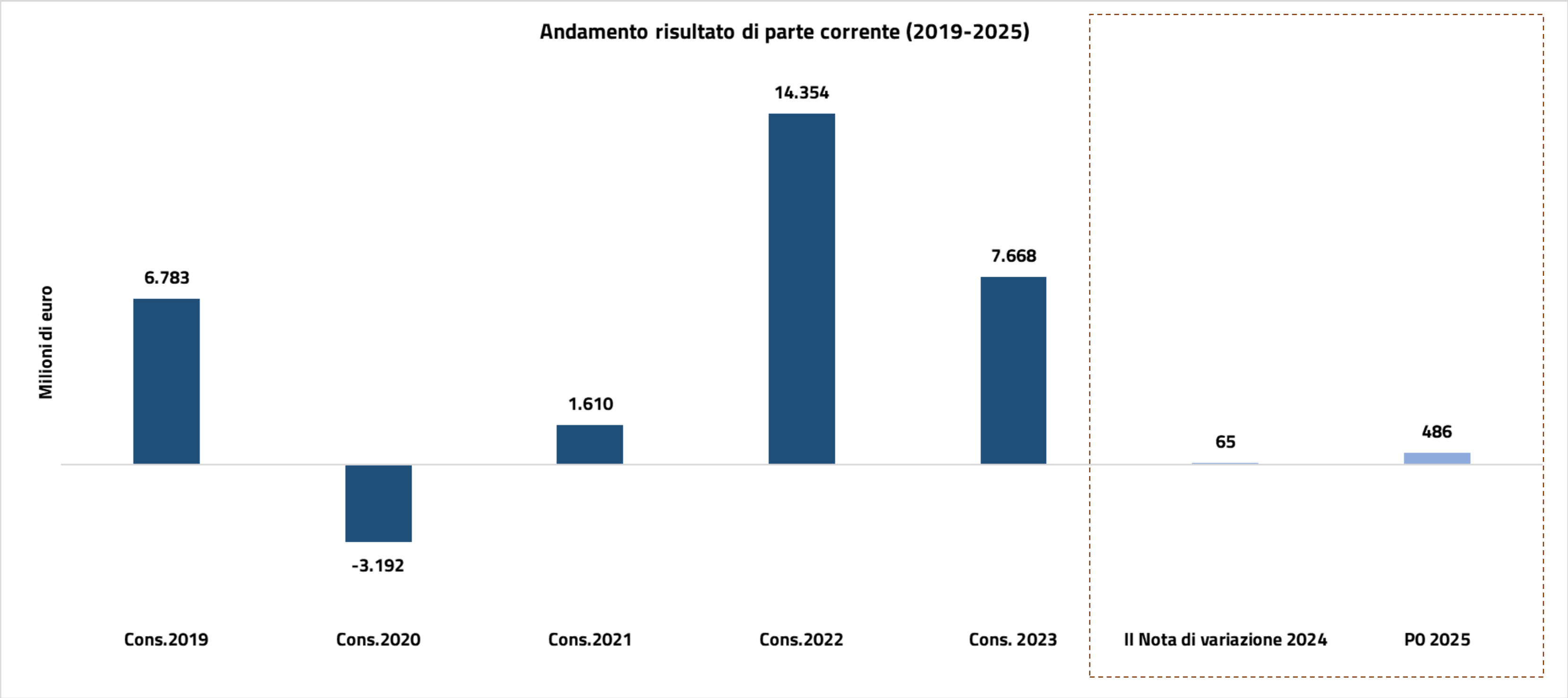


Prestazioni Istituzionali

(mln di euro)

	Preventivo Orig.2025	Il Nota di var. 2024	Var. ass	Var. %
PENSIONI				
Pensioni gestioni private	229.988	228.090	1.898	0,80%
Pensioni gestioni pubbliche	95.796	93.800	1.996	2,10%
Totale pensioni	325.784	321.891	3.894	1,20%
SOSTEGNO DEL REDDITO				
Trattamenti di disoccupazione	14.823	14.447	376	2,60%
Integrazioni salariali a carico Stato	438	759	-322	-42,40%
Integrazioni salariali a carico Inps	1.150	1.234	-84	-6,80%
Assegni integrativi a carico dei fondi di solidarietà	167	156	11	7,00%
Trattamenti di malattia	2.642	2.584	58	2,20%
Assegni straordinari fondi solidarietà	1.026	1.028	-2	-0,20%
Totale sostegno al reddito	20.246	20.210	36	0,20%
INCLUSIONE SOCIALE				
Assegni e pensioni sociali	6.781	6.432	349	5,40%
Prestazioni di invalidità civile	23.397	22.919	478	2,10%
Assegni di inclusione (DL 48/2023)	5.692	5.533	159	2,90%
Supporto per la formazione (DL 48/2023)	641	1.395	-754	-54,10%
Totale inclusione sociale	36.511	36.280	231	0,60%
FAMIGLIA				
Assegni al nucleo familiare	586	568	18	3,20%
Assegno Unico - D.Lgs 230/2021	21.024	20.892	132	0,60%
Trattamenti di maternità	2.971	2.874	96	3,30%
Rette di Asili Nido-ordinarie	827	803	24	3,00%
Congedi parentali ordinari	1.856	1.803	53	3,00%
Totale famiglia	27.264	26.941	323	1,20%
ALTRE PRESTAZIONI				
TFS/TFR dipendenti pubblici	9.488	9.383	105	1,10%
TFR dipendenti privati	6.621	6.473	147	2,30%
TFR Fondo di garanzia	487	482	5	1,00%
Prestazioni creditizie e sociali	556	550	7	1,20%
Altro	31	23	8	33,40%
Totale altre prestazioni	17.183	16.912	272	1,60%
TOTALE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	426.988	422.233	4.755	1,10%

Risultato di parte corrente



Indice degli argomenti

- 1** | Sintesi dei dati di bilancio, quadro macroeconomico, principali avvenimenti
- 2** | Analisi delle variazioni complessive, della collettività e delle principali gestioni
- 3** | La gestione finanziaria di competenza
- 4** | Le spese di funzionamento
- 5** | La gestione finanziaria di cassa
- 6** | Risultato economico di esercizio e situazione patrimoniale
- 7** | Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale

Spese per il funzionamento

(mln di euro)

TIPOLOGIE DI SPESA	Preventivo Originario 2025 (A)	Il Nota di variazione al Bilancio Preventivo 2024 (B)	Var. Originario 2025 /Il nota var. al Preventivo 2024 (A)-(B)	Var %	Consuntivo 2023
SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	1.967	1.975	-8	-0,4 %	1.737
SPESE ACQUISTO BENI E SERVIZI (*)	397	407	-10	-2,6 %	369
SPESE ICT CORRENTI	558	503	55	11,0 %	475
ALTRE SPESE CORRENTI	297	301	-4	-1,2 %	271
USCITE CORRENTI NON CLASS. IN ALTRE VOCI	891	945	-54	-5,7 %	795
SPESE ICT CONTO CAPITALE	293	264	29	10,7 %	187
ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	564	609	-45	-7,3 %	254
TOTALE (*)	4.967	5.004	-37	-0,7 %	4.088
CONCESSIONE CREDITI AL PERSONALE	331	321	10	3,1 %	244

*Tipologia di spesa soggetta alle norme di contenimento introdotte dall’art. 1, commi 591 e 592 della legge n. 160/2019. Comprendono anche le spese relative al capitolo 5U1104032 per la casa di riposo di Camogli.

Tetto di spesa per acquisto di beni e servizi art. 1, comma 591, L. 160-2019	396.140.146,88
Spesa per acquisto beni e servizi Preventivo Originario 2025	396.754.708,18
Stanziamiento riferito a progetti PNRR da neutralizzare capitolo 8U1104062	- 344.763,00
Risorse autorizzate dal decreto disabilità per spese di funzionamento	- 1.625.593,00
Spesa per acquisto beni e servizi preventivo 2025 al netto spese per progetti PNRR e risorse disabilità	394.784.352,18
Differenza tetto di spesa - Preventivo Originario 2025	1.355.794,70
Nota: la differenza con il tetto di spesa copre anche lo stanziamento previsto per il capitolo di nuova istituzione (3U1210053) temporaneamente considerato tra le uscite non classificabili e pertanto non rientranti tra le spese soggette a contenimento.	
Stanziamiento capitolo 3U1210053 (considerato tra le "uscite non classificabili")	- 1.354.900,00
Differenza tetto di spesa al netto dello stanziamento del capitolo 3U1210053 - Preventivo Originario 2025	894,70

Le spese per il personale in servizio (1.967 mln) sono diminuite di 8 mln rispetto alla II Nota di variazione al Bilancio Preventivo 2024 (1.975 mln). Il decremento registrato è da ricondurre prevalentemente al minore importo (-8 mln) previsto sul capitolo del comparto dedicato agli incentivi per il personale per lo svolgimento di funzioni tecniche, contestualmente si prevede un lieve incremento dei capitoli dedicati agli oneri riflessi e alle spese per i buoni pasto. L'importo del suddetto capitolo dedicato agli incentivi per le funzioni tecniche costituisce un'integrazione agli importi già accantonati e destinati alla corresponsione dei relativi compensi al personale in sede di indicazione delle specifiche procedure di gara.

Le spese per acquisto di beni e servizi (397 mln) al lordo dei consumi energetici, si riducono di 10 mln rispetto alla II Nota di variazione al Preventivo 2024 (407 mln), nel rispetto delle disposizioni di contenimento ex art.1, c.591, L.160/2019, secondo il quale le "spese per l'acquisto di beni e servizi" non possono superare il "valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultanti dai relativi rendiconti o bilanci deliberati", pari a 396 mln. Come indicato nella precedente diapositiva le spese in questione, al netto sia degli oneri relativi ai progetti PNRR sia delle risorse previste dall'art. 9, comma 7, del D. Lgs. 62/2024 (Decreto disabilità) ammontano a 395 mln.

Le altre spese correnti (297 mln) sono diminuite di 4 mln rispetto alla II Nota di variazione al Bilancio 2024 (301 mln), con particolare riguardo alla riduzione degli importi previsti per l'indennità integrativa speciale al personale in quiescenza, con riferimento al minor numero di aventi diritto alla suddetta indennità.

Le uscite correnti non classificabili in altre voci (891 mln) si riducono di 54 mln rispetto alla precedente previsione di bilancio (945 mln). Il decremento è la risultante di variabili di segno opposto: in particolare risultano in diminuzione le spese relative ai servizi svolti da altri Enti ed organismi nazionali per l'accertamento e la riscossione dei contributi (-97 mln) ed in aumento le spese per l'invio di posta massiva (+13 mln), le spese per le notificazioni atti relativi al recupero dei crediti contributivi ed a prestazioni indebite, trasmessi tramite il servizio notifiche digitali degli atti della pubblica amministrazione, ai sensi dell'art.26 del Decreto-legge 16 luglio 2020, n76 (+13 mln) e le spese per i compensi ai componenti esterni delle commissioni mediche per l'accertamento dell'invalidità civile delle situazioni di handicap e disabilità (+14 mln), con riferimento all'attuazione delle diverse discipline normative che sottendono alle spese in questione.

Le spese ICT correnti (558 mln) sono aumentate di 55 mln rispetto alla precedente previsione (503 mln), con particolare riguardo sia all'acquisto dei software in licenza d'uso sia al ricorso all'adesione agli accordi Consip spa nell'ambito dei Servizi Applicativi in ottica cloud finalizzata alla trasformazione digitale dei servizi dell'Istituto.

Le spese ICT in conto capitale (293 mln) sono aumentate di 29 mln rispetto alla II Nota di variazione al bilancio 2024 (264 mln). Gli incrementi si riferiscono sia alle spese per hardware in aumento di circa 17 mln sia alle spese per acquisto di software (+12 mln) da ricondurre al processo di trasformazione digitale dell'Istituto.

Le altre spese in conto capitale (564 mln) si riducono di 45 mln rispetto alla precedente previsione di bilancio (609 mln), quale risultato di variazioni in prevalenza negative. In particolare sono previste in aumento le spese per l'indennità di buonuscita al personale cessato dal servizio (+16 mln) ed in riduzione le spese relative all'acquisto e costruzione di immobili strumentali (-40 mln) nonché le spese relative alla sottoscrizione delle quote dei Fondi comuni di investimento immobiliare (-20 mln), in conformità ai valori previsti nel Piano di investimenti e disinvestimenti 2024/2026.

Versamenti al bilancio dello Stato per contenimento delle spese

Capitolo	Riferimenti normativi	Importo
8U1206024	Art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 - Disposizioni di contenimento disapplicate di cui all'Allegato A	681.335.188,97
8U1206024	Articolo 1, c. 11, Legge 266/2005, come modificato dall' articolo 6, c.14, Legge 122/2010	121.261,62
8U1206025	Articolo 6, c. 1, Legge n. 122 del 30 luglio 2010	67.425,55
8U1206027	Articolo 67, c. 5 e c. 6, della Legge n. 133 del 6 agosto 2008	61.605.568,00
	Totale competenza 2025	743.129.444,14

Indice degli argomenti

- 1** | Sintesi dei dati di bilancio, quadro macroeconomico, principali avvenimenti
- 2** | Analisi delle variazioni complessive, della collettività e delle principali gestioni
- 3** | La gestione finanziaria di competenza
- 4** | Le spese di funzionamento
- 5** | La gestione finanziaria di cassa
- 6** | Risultato economico di esercizio e situazione patrimoniale
- 7** | Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale



Prospetto di cassa

(mln di euro)

Aggregati	Preventivo Originario 2025	Il nota di variazione 2024	Variazione Assoluta	Var. %
RISCOSSIONI				
<i>Riscossioni correnti:</i>				
Entrate contributive	273.886	266.717	7.169	2,7
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	165.783	183.627	-17.844	-9,7
Altre entrate	4.338	4.387	-49	-1,1
<i>Totale</i>	444.006	454.731	-10.725	-2,4
<i>Riscossioni in conto capitale:</i>				
Alienazione di beni patrimoniali e riscossioni crediti	7.300	7.315	-14	-0,2
Trasferimenti in conto capitale	3.008	4.507	-1.499	-33,3
Accensione di prestiti	1.547	1.547	0	0,0
<i>Totale</i>	11.855	13.369	-1.514	-11,3
<i>Entrate aventi natura di partite di giro</i>	89.763	88.068	1.695	1,9
Totale delle Riscossioni	545.624	556.167	-10.543	-1,9
PAGAMENTI				
<i>Pagamenti correnti:</i>				
Funzionamento	2.925	3.092	-166	-5,4
Interventi diversi	448.484	459.856	-11.372	-2,5
- Uscite per prestazioni istituzionali	426.938	422.210	4.728	1,1
- Trasferimenti passivi	3.931	3.095	835	27,0
- Altri interventi diversi	17.615	34.551	-16.936	-49,0
Trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	256	260	-5	-1,8
<i>Totale uscite correnti</i>	451.665	463.208	-11.543	-2,5
<i>Pagamenti in conto capitale:</i>				
Investimenti	8.862	9.047	-185	-2,1
Oneri comuni	3.050	4.550	-1.500	-33,0
<i>Totale</i>	11.912	13.597	-1.685	-12,4
<i>Uscite aventi natura di partite di giro</i>	89.490	87.522	1.968	2,2
Totale delle Pagamenti	553.067	564.328	-11.260	-2,0
Saldi				
1. di parte corrente	-7.659	-8.477	818	-9,7
2. in conto capitale	-57	-229	172	-75,2
3. per partite di giro	272	545	-273	-50,1
4. sul complesso	-7.443	-8.160	717	-8,8

Indice degli argomenti

- 1** | Sintesi dei dati di bilancio, quadro macroeconomico, principali avvenimenti
- 2** | Analisi delle variazioni complessive, della collettività e delle principali gestioni
- 3** | La gestione finanziaria di competenza
- 4** | Le spese di funzionamento
- 5** | La gestione finanziaria di cassa
- 6** | Risultato economico di esercizio e situazione patrimoniale
- 7** | Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale

Conto economico

(mln di euro)

Denominazione Conto	Preventivo Originario 2025	Il nota di variazione 2024	Variazioni
A Valore della produzione	433.913	428.423	5.490
Entrate contributive accertate nell'esercizio di cui:	267.257	244.081	23.176
Entrate contributive	282.812	276.982	5.830
Poste compensative e correttive	-15.555	-32.901	17.347
Rettifica entrate per ratei e risconti	687	917	-230
Trasferimenti da parte dello Stato	164.657	182.125	-17.468
Trasferimenti da parte delle Regioni	8	10	-2
Trasferimenti da altri enti pubblici e altre entrate	1.304	1.290	14
B Costo della produzione	-443.369	-437.818	-5.551
Prestazioni istituzionali	-424.133	-419.479	-4.654
Spese per acquisto beni di consumo e servizi	-923	-886	-37
Costi per il personale	-2.341	-2.651	310
Ammortamenti e Svalutazioni di cui:	-8.644	-8.127	-516
di cui: immobilizzazioni immateriali	-127	-100	-28
di cui: immobilizzazioni materiali	-73	-67	-6
di cui: accantonamento al fondo svalutazione crediti	-8.443	-7.960	-483
Accantonamenti ai fondi per rischi	-4	-4	0
Accantonamenti ai fondi per oneri futuri	-1.784	-1.632	-153
Oneri diversi di gestione	-5.541	-5.040	-501
Differenza tra valore e costo della produzione	-9.455	-9.395	-60
C Proventi e oneri finanziari	209	212	-2
Altri proventi finanziari	249	251	-3
Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-39	-40	0
E Proventi e oneri straordinari	106	127	-21
Proventi straordinari	118	113	5
Oneri straordinari	-40	0	-40
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	28	14	13
Risultato di esercizio (ante imposte)	-9.140	-9.056	-84
Imposte dell'esercizio	-147	-154	7
Risultato di esercizio	-9.287	-9.210	-77
Assegnazioni e prelievi da riserve legali e altre riserve	-4.611	-4.582	-29
Avanzo/disavanzo economico di esercizio	-13.898	-13.792	-106

Stato patrimoniale - Attività

(mln di euro)



Attività			
Descrizione	Consistenza al 31/12/2025	Consistenza al 31/12/2024	Differenza
IMMOBILIZZAZIONI			
Immobilizzazioni Immateriali			
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	89	68	21
Immobilizzazioni in corso e acconti	316	220	96
Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	10	8	2
Totale	415	295	119
Immobilizzazioni Materiali (Al netto del fondo ammortamento)			
Terreni e fabbricati	1.499	1.560	-61
Impianti e macchinari	165	159	6
Automezzi e motomezzi	0	0	0
Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.062	910	152
Altri beni	187	155	32
Totale	2.912	2.784	129
Immobilizzazioni Finanziarie			
Partecipazioni in:			
altri enti	75	75	0
Crediti:			
verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	761	761	0
verso altri	7.497	6.642	855
Altri titoli	2.235	2.165	69
Crediti finanziari diversi	1.692	1.691	1
Impieghi in oro	0	0	0
Totale	12.260	11.335	925
Totale Immobilizzazioni	15.587	14.414	1.173
ATTIVO CIRCOLANTE			
Rimanenze			
Materie prime, sussidiarie e di consumo	3	3	0
Prestazioni in attesa di valori di copertura	335	331	5
Totale	338	334	5
Residui attivi			
Crediti verso utenti, clienti, ecc.	147	147	0
Crediti verso iscritti, soci e terzi	36.285	35.755	530
Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	34.757	35.813	-1.056
Crediti verso altri	357	357	0
Totale	71.545	72.071	-526
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Altre partecipazioni	225	225	0
Disponibilità liquide			
Depositi bancari e postali	841	590	252
Depositi presso le Tesorerie dello Stato	23.499	31.194	-7.695
Totale	24.341	31.784	-7.443
Totale Attivo circolante	96.450	104.414	-7.964
Ratei e Risconti			
Ratei attivi			
Risconti attivi	33.983	33.292	691
Totale	33.983	33.292	691
Totale Ratei e Risconti	33.983	33.292	691
Totale Attivo	146.020	152.120	-6.100

Stato patrimoniale - Passività

(mln di euro)



Passività			
Descrizione	Consistenza al 31/12/2025	Consistenza al 31/12/2024	Differenza
PATRIMONIO NETTO			
Riserve obbligatorie e derivanti da legge	99.011	95.017	3.994
Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	-175.798	-162.007	-13.792
Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	-13.898	-13.792	-106
Riserve Statutarie	103.285	100.285	3.000
Contributi per ripiano disavanzi	6.171	5.554	617
Altre riserve distintamente indicate	16	16	0
Totale Patrimonio netto	18.787	25.074	-6.287
Fondi per Rischi ed oneri			
per imposte	11	11	0
per altri rischi e oneri futuri	24.894	23.111	1.784
Fondo rischi per il contenzioso giudiziario	41	41	0
Fondo di accantonamento della dotazione iniziale a carico dello Stato - art. 1, commi 173 - 176 della Legge 11 dicembre 2016, n. 232	70	70	0
Fondo di accantonamento della Commissione di accesso al Fondo di Garanzia - art. 1, commi 173 della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 - art. 13, comma 4 del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 4 settembre 2017, n. 150	5	5	0
Fondo di accantonamento della dotazione iniziale a garanzia dell'anticipo Tfs/Tfr - art. 23, comma 3, del Decreto legge 28 gennaio 2019, n. 4 convertito, con modificazioni, dalla Legge 28 marzo 2019, n. 26	75	75	0
Fondo risparmio sui trattamenti pensionistici di importo elevato - art. 1, commi da 261 a 263 della Legge 30 dicembre 2018, n. 145	430	430	0
Fondo di accantonamento delle commissioni di accesso a garanzia dell'anticipo Tfs/Tfr - art. 23, comma 3, del Decreto legge 28 gennaio 2019, n. 4 convertito, con modificazioni, dalla Legge 28 marzo 2019, n. 26	0	0	0
Fondo di accantonamento delle risorse derivanti dal processo di trasformazione digitale in attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 6 agosto 2021	0	0	0
Fondo di accantonamento per gli incentivi per le funzioni tecniche art. 113, commi 2, 3 e 4 del Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50	3	3	1
Totale Fondi per Rischi ed oneri futuri	25.530	23.746	1.784
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.686	1.774	-88
Totale Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.686	1.774	-88
Debiti			
Debiti verso fornitori	1.399	1.400	0
Rappresentati da titoli di credito	29	29	0
Debiti tributari	23	17	6
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.745	2.700	45
Debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	8.472	8.422	50
Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	71.937	73.833	-1.896
Debiti diversi	10.885	10.628	257
Totale Debiti	95.490	97.028	-1538
Ratei e Risconti			
Ratei passivi	4.024	4.003	21
Risconti passivi	72	67	4
Riserve tecniche	431	427	4
Totale Ratei e Risconti	4.526	4.497	29
Totale Passivo	146.020	152.120	-6.100

Fondo svalutazione crediti contributivi

(mln di euro)

AGGREGATI	Crediti contributivi lordi al 31.12.2024	Fondo svalutazione crediti all'inizio dell'anno 2024	Prelievi dell'anno 2024	Assegnazioni dell'anno 2024	Fondo svalutazione crediti alla fine dell'anno 2024	Crediti contributivi al netto della svalutazione al 31.12.2024	Crediti contributivi lordi al 31.12.2025	Fondo svalutazione crediti all'inizio dell'anno 2025	Prelievi dell'anno 2025	Assegnazioni dell'anno 2025	Fondo svalutazione crediti alla fine dell'anno 2025	Crediti contributivi al netto della svalutazione al 31.12.2025
	2024						2025					
Gestioni Amministrate:												
FPLD	66.998	53.545	0	1.876	55.421	11.577	70.004	55.421	0	2.647	58.068	11.936
GPT	10.104	7.734	0	637	8.370	1.733	10.695	8.370	0	782	9.153	1.542
CD-CM	2.609	1.987	0	209	2.196	413	2.754	2.196	0	172	2.369	385
Artigiani	17.393	12.012	0	1.654	13.665	3.727	18.992	13.665	0	1.524	15.189	3.803
Commercianti	31.602	21.038	0	3.364	24.401	7.201	34.925	24.401	0	3.110	27.511	7.414
Parasubordinati	2.059	1.418	0	195	1.613	446	2.291	1.613	0	181	1.794	498
Contributi di malattia SSN	2.078	2.057	0	0	2.057	21	2.078	2.057	0	0	2.057	21
GIAS	975	431	0	3	434	541	980	434	7	0	428	552
Fondo di tesoreria	1.488	1.372	14	0	1.358	130	1.488	1.358	17	0	1.341	147
Ex ENPALS	425	421	0	0	421	4	425	421	0	0	421	4
Riscossioni conto terzi	680	558	0	19	576	104	705	576	0	26	603	102
Riscossione contrib. malattia	101	100	0	0	100	1	101	100	0	0	100	1
Fondo volo	67	57	0	4	61	7	67	61	4	0	57	11
Fondo clero	35	4	0	0	4	32	35	4	0	0	4	32
Fondo dazieri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo minatori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo gas	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
Fondo esattoriali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre	810	0	0	0	0	810	810	0	0	0	0	810
Totale	137.425	102.733	14	7.960	110.679	26.747	146.351	110.679	28	8.443	119.094	27.257
% media di svalutazione						80,50%						81,40%

Indice degli argomenti

- 1** | Sintesi dei dati di bilancio, quadro macroeconomico, principali avvenimenti
- 2** | Analisi delle variazioni complessive, della collettività e delle principali gestioni
- 3** | La gestione finanziaria di competenza
- 4** | Le spese di funzionamento
- 5** | La gestione finanziaria di cassa
- 6** | Risultato economico di esercizio e situazione patrimoniale
- 7** | Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale

Gestioni e fondi amministrati

(1 di 2)



(mln di euro)

Fondi o gestioni		Risultato di esercizio		Situazione patrimoniale		Ripiano anticipaz. - Art. 1 commi 634 e 635 L. 234/2021
		Prev. Orig. 2025	II Nota Var. 2024	Prev. Orig. 2025	II Nota Var. 2024	
Gestioni pensionistiche dell'A.G.O.	Gestione lavoratori dipendenti:					
	Fondo pensioni lavoratori dipendenti	6.050	4.998	-46.947	-55.636	2.639
	Comparto lavoratori autonomi:					
	Gestione dei contributi e delle prestazioni previd. dei coltivatori diretti, mezzadri e coloni	-2.330	-2.453	-103.938	-101.712	0
	Gestione dei contributi e delle prestazioni previdenziali degli artigiani	-6.307	-6.107	-107.050	-100.997	254
	Gestione dei contributi e delle prestazioni previdenziali degli esercenti attività commerciali	-3.792	-3.569	-31.963	-28.171	0
	Gestione per la tutela previdenziale dei soggetti che esercitano per professione abituale, ancorché non esclusiva, attività di lavoro autonomo	9.034	9.072	181.371	172.337	0
Gestioni pensionistiche esclusive dell'A.G.O.:	Gestione speciale di previdenza dei dipendenti dell'amministrazione pubblica	-22.832	-21.751	-130.227	-107.395	0
Gestioni pensionistiche sostitutive dell'A.G.O.:	Fondo previdenza dazieri	0	0	0	0	0
	Fondo previdenza volo	-186	-181	-2.340	-2.154	0
	Fondo spedizionieri doganali	0	0	13	13	0
	Fondo speciale di previdenza per gli sportivi	0	0	0	0	0
	Gestione speciale per il pers. delle Ferrovie dello Stato	0	0	1	1	0
	Gestione speciale per il pers. delle Poste Italiane Spa	-1.397	-1.291	-6.769	-5.372	0
	Gestione speciale di previdenza e assistenza per i lavoratori dello spettacolo	413	423	7.557	7.144	0
Gestioni pensionistiche integrative dell'A.G.O.:	Gestione speciale minatori	-6	-7	-629	-624	1
	Fondo previdenza gas	-8	-8	64	72	0
	Fondo previdenza esattoriali	16	17	1.141	1.126	0
	Gestione speciale Enti disciolti	0	0	0	0	0
	Fondo previdenza personale enti portuali Genova e Trieste	0	0	0	0	0
Gestioni pensionistiche diverse:	Fondo previdenza iscrizioni collettive	0	0	13	13	0
	Fondo di prev. persone che svolgono lavori di cura non retrib. derivanti da respons. familiari	0	0	0	0	0
	Fondo previdenza clero	-47	-43	-2.506	-2.461	3
	Assicurazione facoltativa invalidità e vecchiaia	1	0	-10	-11	0
	Fondo per l'erogazione di trattamenti previdenziali vari	0	0	-134	-134	0

Gestioni e fondi amministrati

(2 di 2)



(mln di euro)

Gestione altri trattamenti temporanei:	Gestione prestazioni temporanee ai lavoratori dipendenti	12.350	11.733	254.162	241.812	0
	F.do oneri contr. copertura prev. periodi non assicurati lav.ri gestione ex Legge n. 335/95	14	14	456	442	0
	Fondo per l'erogazione ai lavoratori dipendenti del settore privato del TFR	0	0	0	0	0
Gestioni a carico dello Stato	Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali	0	0	0	0	0
	Gestione per l'erogazioni pensioni, assegni ed indennità agli invalidi civili	0	0	0	0	0
Altre Gestioni	Fondo solidarietà personale imprese credito cooperativo	6	6	99	93	0
	Fondo solidarietà personale imprese credito	19	18	183	164	0
	Fondo solidarietà personale imprese assicuratrici	7	6	71	64	0
	Fondo sostegno reddito personale già dipendenti Monopoli Stato	0	0	0	0	0
	Fondo previdenza personale imprese assicurazioni in liquidazione coatta amministrativa	0	0	0	0	0
	Fondo di solidarietà del personale addetto al servizio riscossione tributi erariali	0	0	9	9	0
	Fondo sostegno per il trasporto aereo	0	5	1.207	1.207	0
	Fondo di solidarietà per "Poste Italiane S.p.A."	3	13	44	40	0
	Fondo di solidarietà residuale	498	195	5.560	5.061	0
	Fondo per le politiche attive a sostegno del reddito e dell'occupazione personale gruppo FS	5	4	24	19	0
	Fondo di solidarietà aziende trasporto pubblico	15	14	151	136	0
	Fondo di solidarietà settore marittimo	1	0	25	24	0
	Fondo di solidarietà bilaterale ormeggiatori e barcaioli dei porti italiani	0	0	1	1	0
	Fondo di solidarietà del Trentino	9	9	53	44	0
	Fondo di solidarietà di Bolzano	12	11	68	56	0
	Fondo di solidarietà bilaterale per il personale dei servizi ambientali	18	16	94	77	0
	Fondo di solidarietà bilaterale per le attività professionali	40	14	159	119	0
	Fondo di solidarietà bilaterale per il personale dei settori chimico e farmaceutico	0	0	0	0	0
	Fondo di solidarietà bilaterale per la filiera delle telecomunicazioni	18	17	36	17	0
COMPLESSO DELLE GESTIONI	Avanzo patrimoniale ex SCAU	0	0	42	43	0
	Gestione provvisoria ex SPORTASS	0	0	-5	-5	0
	Fondo di riserva per spese impreviste	-910	-385	-1.295	-385	0
TOTALE GENERALE		-9.287	-9.210	18.787	25.074	3.000

Principali fondi e gestioni: confronto degli aggregati di bilancio del preventivo 2025 e Il Nota di variazione 2024

È stato sviluppato un sintetico riepilogo dei risultati di bilancio delle principali Gestioni dell'Istituto:

- Fondo Pensioni Lavoratori Dipendenti;
- Gestione prestazioni temporanee ai lavoratori dipendenti;
- Gestione ex INPDAP;
- Gestione "artigiani";
- Gestione "commercianti";
- Gestione CD/CM;
- Gestione separata (lavoratori "parasubordinati");
- Fondo di integrazione salariale.

5.1.1 Fondo pensioni lavoratori dipendenti

Il preventivo dell'anno 2025 del FPLD, presenta un risultato di esercizio presunto positivo di 6.050 mln (4.998 mln nella Il nota di variazione 2024).

Per effetto del citato risultato di esercizio, il disavanzo patrimoniale previsto al 31 dicembre 2025 ammonta a 46.947 mln.

5.1.2 Gestione Prestazioni temporanee

Il preventivo dell'anno 2025 della Gestione Prestazioni Temporanee presenta un risultato di esercizio positivo di 12.350 mln, in aumento di 617 mln rispetto al risultato di esercizio della Il nota di variazione 2024 (11.733 mln).

Il miglioramento è dovuto all'incremento del gettito contributivo (+1.082 mln), determinato dalle proiezioni del quadro macroeconomico per il 2025 sui monti contributivi, per effetto della positiva dinamica dell'occupazione e delle retribuzioni lorde per dipendente.

A tale fenomeno si contrappone una meno marcata espansione della spesa per prestazioni istituzionali (+ 339 mln).

Per effetto del citato risultato di esercizio, l'avanzo patrimoniale presunto al 31 dicembre 2025 risulta pari a 254.162 mln.

Principali fondi e gestioni: confronto degli aggregati di bilancio del preventivo 2025 e Il Nota di variazione 2024

Gestione ex INPDAP

Il preventivo dell'anno 2025 della Gestione speciale ex INPDAP presenta un disavanzo economico di esercizio di 22.832 mln (21.751 mln nella Il nota di variazione al preventivo 2024).

Il disavanzo patrimoniale presunto al 31 dicembre 2025 è di 130.227 mln (107.395 mln nella seconda nota di variazione al preventivo 2024).

Le Gestioni dei lavoratori autonomi

Il preventivo dell'anno 2025 delle gestioni dei lavoratori autonomi e dei "parasubordinati" presenta i seguenti risultati di esercizio:

- artigiani: disavanzo economico di esercizio pari a 6.307 mln (6.107 mln nella Il nota di variazione 2024);
- commercianti: disavanzo economico di esercizio pari a 3.792 mln (3.569 mln nella Il nota di variazione 2024);
- coltivatori diretti, coloni e mezzadri: disavanzo economico di esercizio pari a 2.330 (2.453 mln nella Il nota di variazione 2024);
- "parasubordinati": avanzo economico di esercizio pari a 9.034 mln (9.072 mln nella Il nota di variazione 2024).

Il **patrimonio netto** presunto al 31 dicembre 2025 risulta, pertanto, pari a:

- artigiani: disavanzo patrimoniale di 107.050 mln;
- commercianti: disavanzo patrimoniale di 31.963 mln;
- coltivatori diretti, coloni e mezzadri: disavanzo patrimoniale di 103.938 mln;
- "parasubordinati": avanzo patrimoniale di 181.371 mln.

Fondo integrazione salariale

Il preventivo dell'anno 2025 evidenzia un risultato di esercizio positivo (498 mln), in crescita rispetto al risultato di esercizio della Il nota di variazione 2024, pari a 195 mln.

L'avanzo patrimoniale presunto della gestione al 31 dicembre 2025 risulta pertanto pari a 5.560 mln (5.061 mln nella Il nota di variazione 2024).

Tanto si rappresenta ai sensi dell'articolo 19 del Regolamento per l'amministrazione e la contabilità dell'Istituto.



INPS - Direzione Centrale Bilanci, Contabilità e Servizi Fiscali