

#### PREVENTIVO ORIGINARIO 2021

REPORTING CONTABILE

# ш $\circ$



I - RISULTATI DI BILANCIO - QUADRO DI SINTESI - ANDAMENTO GRAFICO DEI RISULTATI	Pag. 4 Pagg. 5-10
<ul> <li>II – GESTIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA</li> <li>QUADRO DI SINTESI</li> <li>ANDAMENTO GRAFICO DEI RISULTATI</li> </ul>	Pag. 12 Pagg. 13-17
III – GESTIONE FINANZIARIA DI CASSA - QUADRO DI SINTESI - ANDAMENTO GRAFICO DEI RISULTATI	Pag. 19 Pagg. 20-21
IV - GESTIONE ECONOMICO - PATRIMONIALE - CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO - STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO - ANDAMENTO ECONOMICO-PATRIMONIALE DELLE GESTIONI	Pag. 23 Pag. 24 Pagg. 25-27
V - COSTI DI GESTIONE - QUADRO DI SINTESI - ANDAMENTO GRAFICO DEI RISULTATI	Pag. 29 Pag. 30 - 31



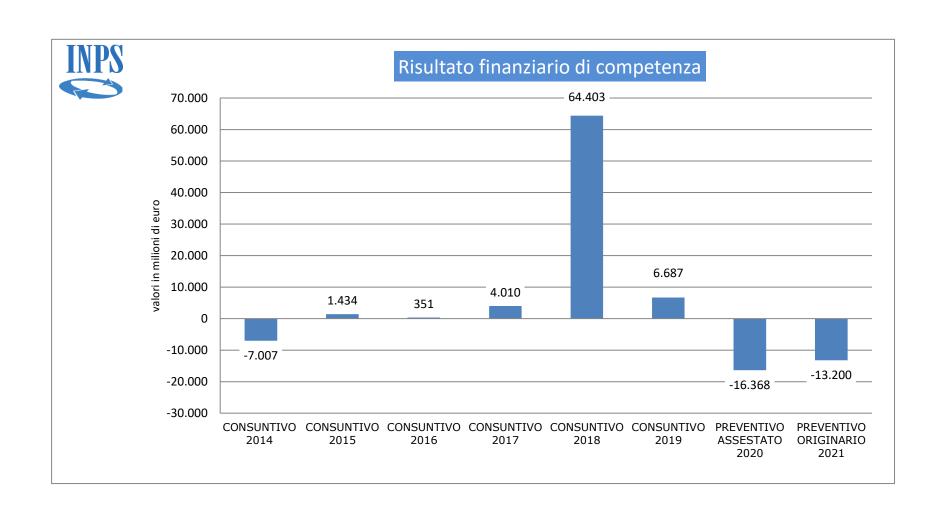
# RISULTATI DI BILANCIO

Ris	ultati di BILANCI	O - Quadro di SI	NTESI (valori in r	nilioni di euro)								
	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	PREVENTIVO ASSESTATO 2020	PREVENTIVO ORIGINARIO 2021				
	Gestio	ne FINANZIARIA	di COMPETENZA									
Accertamenti	423.975	415.105	408.196	432.152	480.436	436.929	484.228	467.333				
Impegni	430.982	413.672	407.845	428.142	416.033	430.242	500.596	480.533				
Risultato Finanziario di Competenza	-7.007	1.434	351	4.010	64.403	6.687	-16.368	-13.200				
- di parte corrente	-6.678	-3.432	-457	3.480	2.255	6.783	-15.750	-12.839				
- in conto capitale	-329	4.865	808	530	62.148	-96	-618	-316				
Avanzo di Amministrazione alla fine dell'esercizio	35.743	36.792	36.451	39.763	103.218	108.905	92.537	79.337				
Gestione FINANZIARIA di CASSA												
Riscossioni	391.991	394.212	393.918	424.355	496.761	423.053	441.348	427.790				
Pagamenti	410.281	<i>398.957</i>	402.783	425.877	501.659	425.143	471.845	454.296				
Differenziale di Cassa	-18.290	-4.745	-8.865	-1.522	-4.899	-2.091	-30.497	-26.506				
Trasferimenti dallo Stato	95.267	107.345	104.124	111.337	132.384	113.440	145.623	121.926				
Anticipazioni dello Stato/Tesoreria	19.064	17.569	3.993	1.307	2.513	3.884	28.156	26.297				
Aumento (-) Diminuzione (+) disponibilita' liquide	-774	-12.824	4.872	215	2.386	<i>-1.793</i>	-2.342	-208				
	Gestion	ne ECONOMICO	- PATRIMONIALE									
Situazione Patrimoniale Netta all'inizio dell'esercizio	9.028	18.407	5.870	78	-6.906	47.042	39.759	13.738				
Valore della produzione	303.036	310.109	314.352	321.785	326.491	343.639	360.691	344.592				
Costo della produzione	-315.720	-327.011	-320.805	-329.044	-334.935	-351.303	-386.834	-365.095				
Altri proventi ed oneri	199	605	233	275	605	381	122	176				
Risultato di esercizio	-12.485	-16.297	-6.220	-6.984	-7.839	-7.283	-26.021	-20.237				
Ripiano delle anticipazioni di bilancio ( Art. 1, co. 178-179, L. 205/2017 )					61.787							
Situazione Patrimoniale Netta alla fine dell'esercizio	18.407	5.870	78	-6.906	47.042	39.759	13.738	-6.590				

Nota: 1) Il patrimonio netto finaledel 2014 tiene conto di 21.864 mln per contributo ripiano disavanzo e costituzione riserve patrimoniali

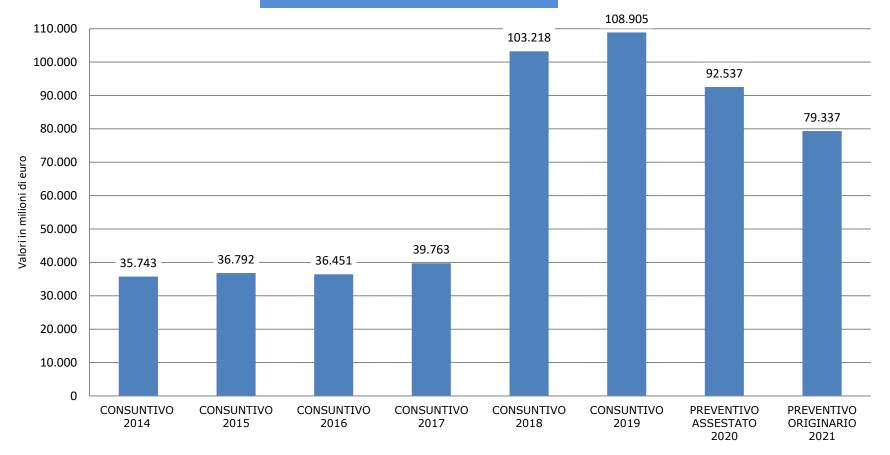
Nota: 2) Il patrimonio netto finale del 2015 tiene conto di 3.500 mln per contributo ripiano disavanzo e costituzione riserve patrimoniali per 260 mln

Nota: 3) Il patrimonio netto finale del 2016 tiene conto della costituzione di riserve patrimoniali per 428 mln



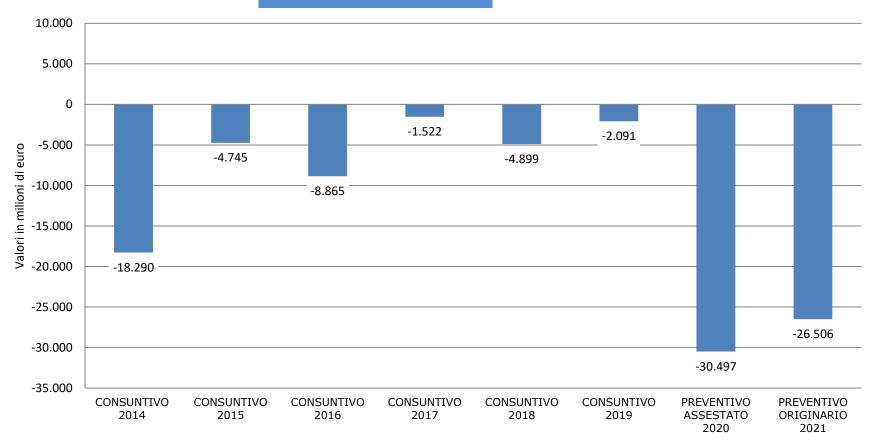


#### Avanzo di amministrazione



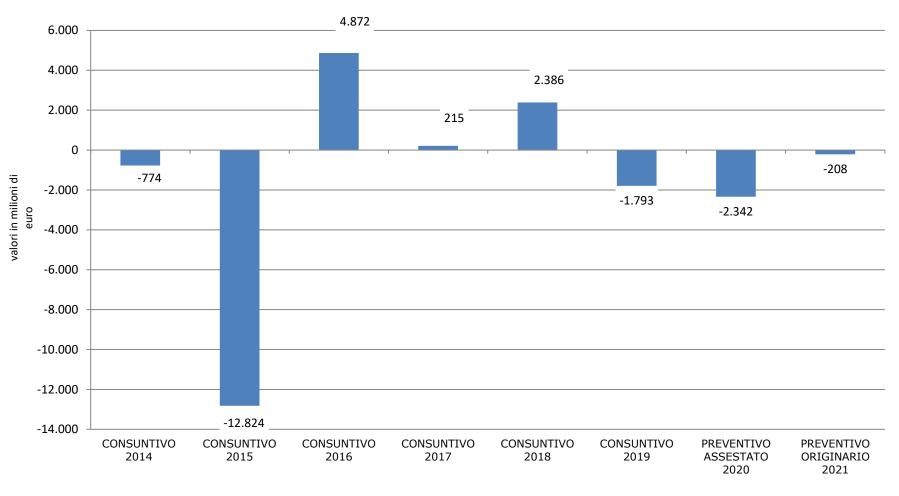


# Differenziale di cassa



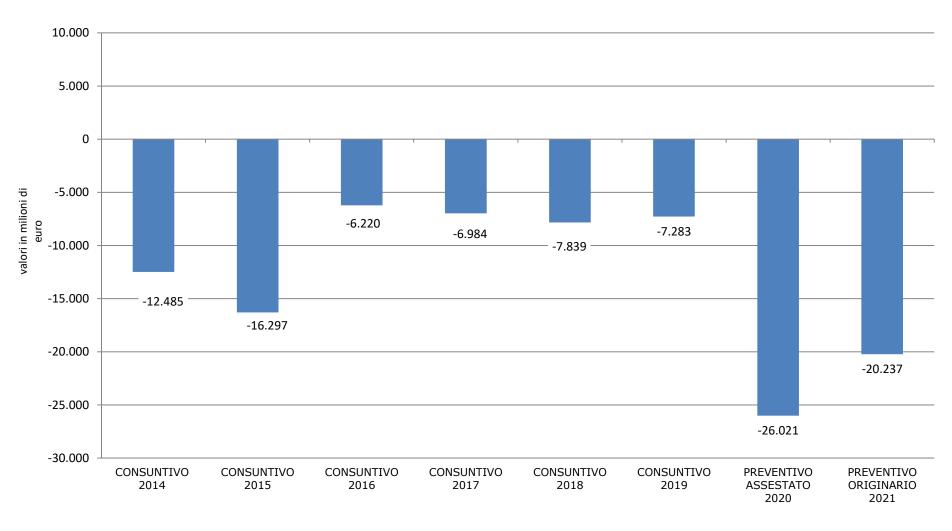


#### Diminuzione (+)/Aumento (-) Disponibilità Liquide



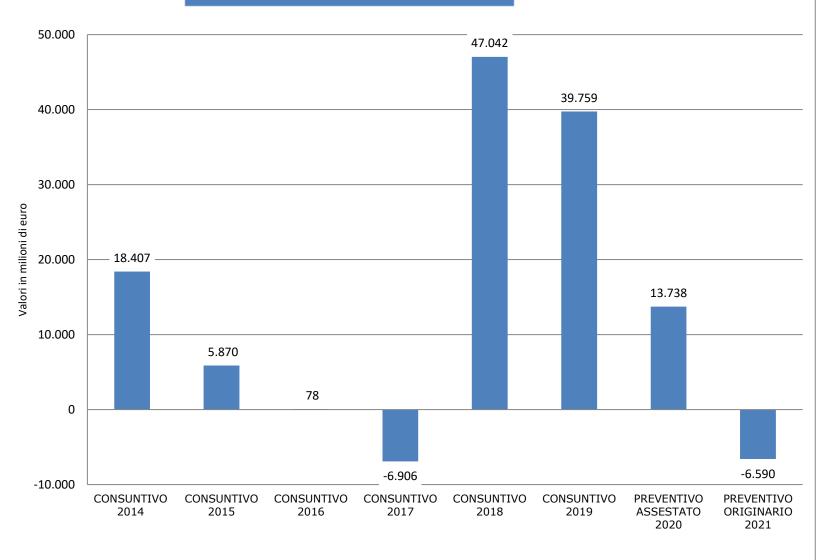


#### Risultato Economico di Esercizio





#### Situazione Patrimoniale Netta



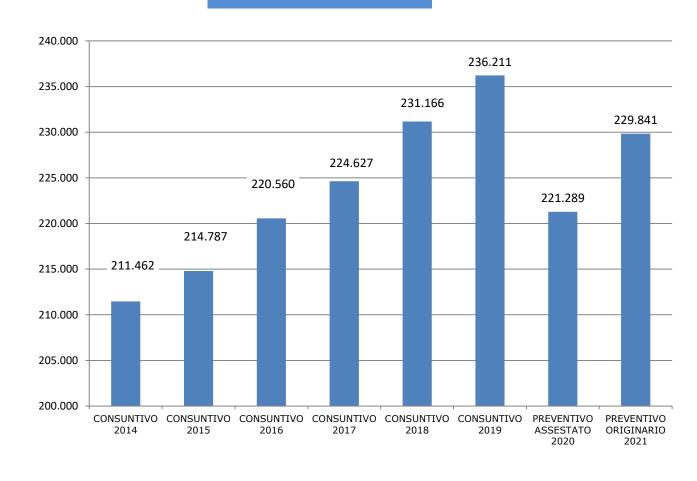


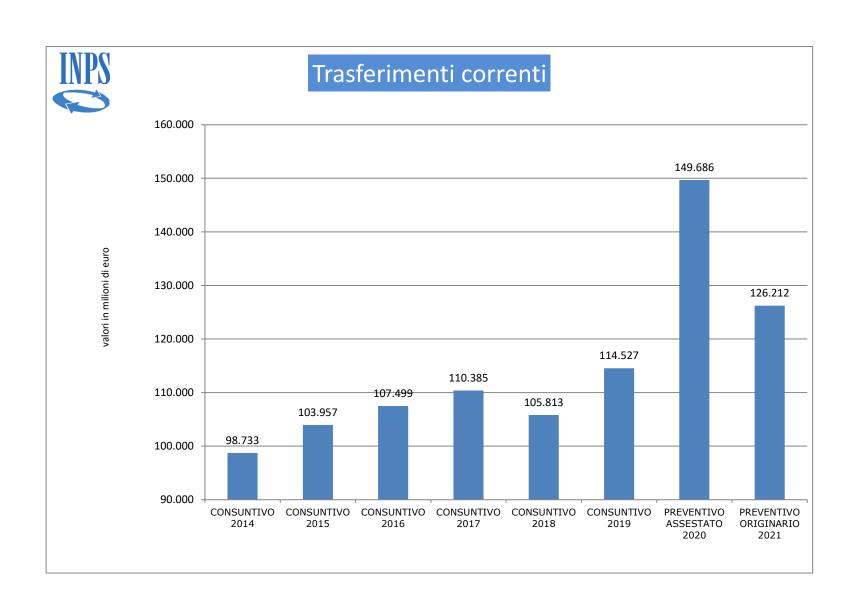
#### GESTIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA

Gestion	e FINANZIA	ARIA di COM	PETENZA -	Quadro di S	SINTESI			
	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	PREVENTIVO ASSESTATO 2020	PREVENTIVO ORIGINARIO 2021
		ENTF	RATE					
Entrate Correnti	314.529	323.098	332.392	339.692	341.390	355.224	374.866	359.871
- Entrate Contributive	211.462	214.787	220.560	224.627	231.166	236.211	221.289	229.841
- Trasferimenti Correnti	98.733	103.957	107.499	110.385	105.813	114.527	149.686	126.212
- Altre Entrate Correnti	4.334	4.355	4.333	4.681	4.411	4.487	3.891	3.818
Entrate in c/Capitale	49.065	29.907	13.425	27.025	72.458	11.931	36.294	34.056
- Alienazione di Beni Patrimoniali e Riscossione di Crediti	7.979	8.413	8.894	8.491	8.086	7.879	7.907	7.529
- Accensione di Prestiti	19.376	17.983	4.526	18.523	2.571	4.038	<i>28.37</i> 6	26.517
- Altre Entrate in c/Capitale	21.709	3.511	5	11	61.801	14	11	10
Partite di giro	60.381	62.100	62.379	65.435	66.587	69.774	73.068	73.406
Totale ENTRATE	423.975	415.105	408.196	432.152	480.436	436.929	484.228	467.333
		USC	ITE					
Uscite Correnti	321.207	326.530	332.849	336.212	339.135	348.441	390.616	372.711
- Funzionamento	2.466	2.328	2.275	2.221	2.279	2.342	2.598	2.546
- Prestazioni Istituzionali	303.401	307.831	308.021	312.149	318.373	331.056	371.732	351.032
- Altre Uscite Correnti	15.340	16.371	22.553	21.842	18.483	14.775	16.285	19.132
Uscite in c/Capitale	49.394	25.042	12.616	26.495	10.311	12.028	36.911	34.417
- Investimenti	8.601	7.442	8.608	8.105	7.719	7.948	8.706	8.069
- Rimborsi di Anticipazioni Passive	19.064	17.569	3.993	18.307	2.513	3.884	28.156	26.297
- Altre Uscite in c/Capitale	21.729	32	14	83	<i>7</i> 9	196	50	50
Partite di giro	60.381	62.100	62.379	65.435	66.587	69.774	73.068	73.406
Totale USCITE	430.982	413.672	407.845	428.142	416.033	430.242	500.596	480.533
		SAI	_DI					
Risultato di parte Corrente	-6.678	-3.432	-457	3.480	2.255	6.783	-15.750	-12.839
Risultato in c/Capitale	-329	4.865	809	530	62.148	-9 <i>7</i>	-618	-361
Risultato Finanziario di Competenza	-7.007	1.434	351	4.010	64.403	6.687	-16.368	-13.200



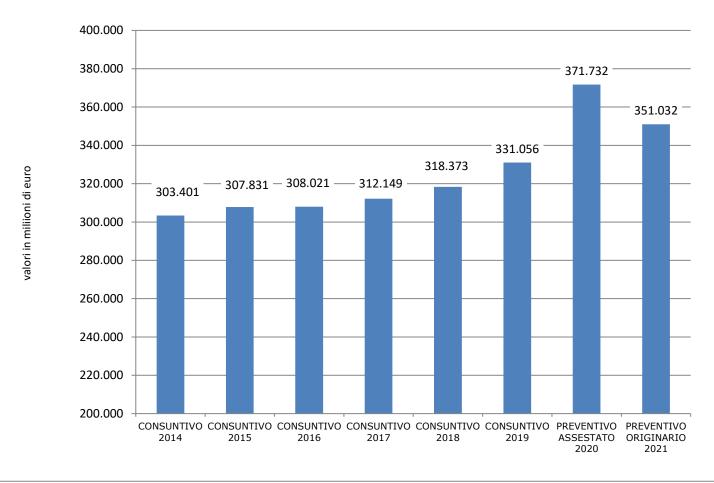
#### Entrate contributive





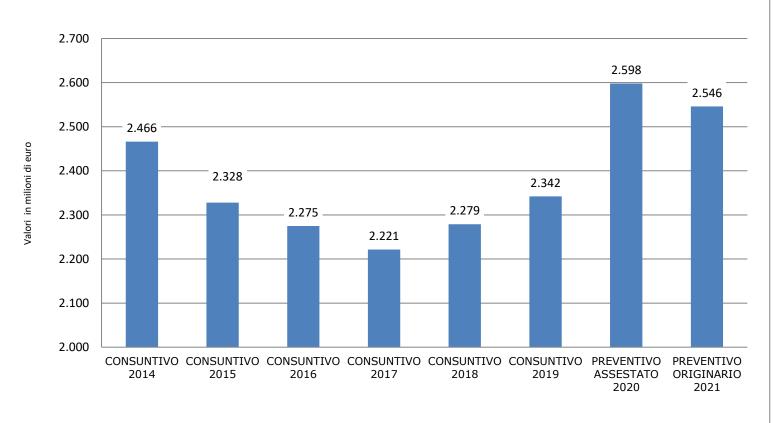


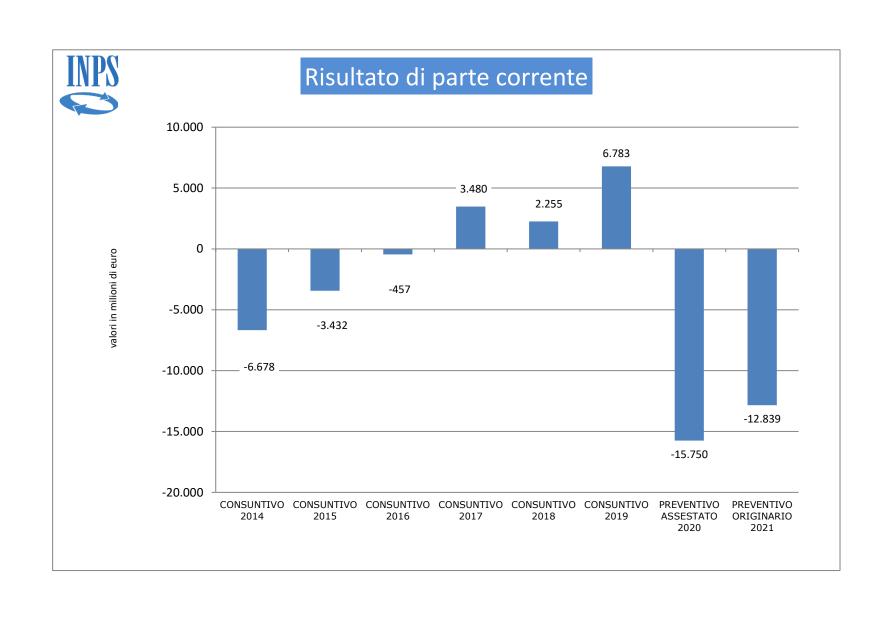
# Prestazioni istituzionali





# Funzionamento





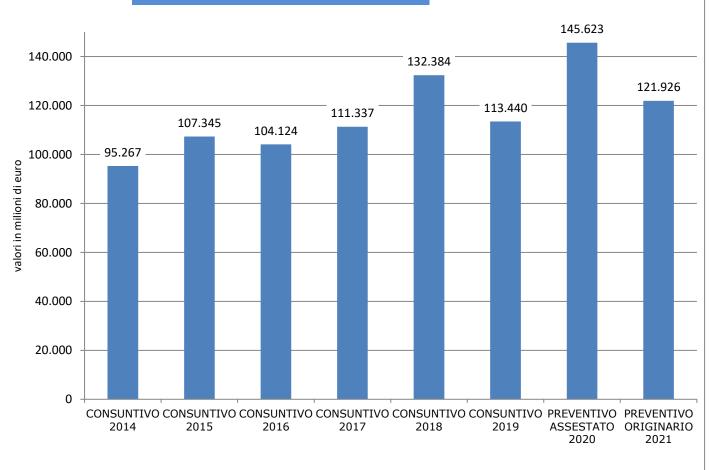


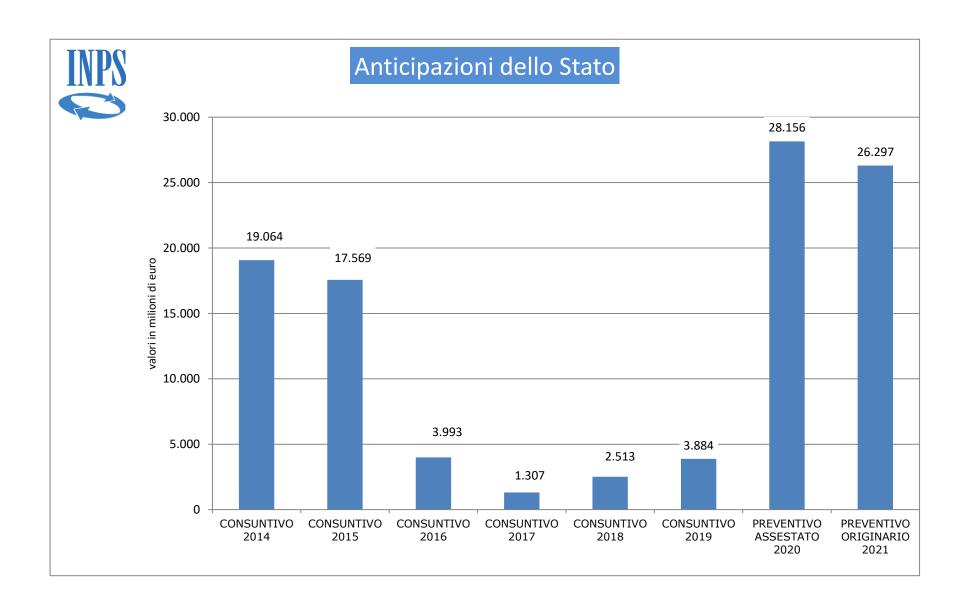
#### GESTIONE FINANZIARIA DI CASSA

Ges	stione FINAN	IZIARIA di C	CASSA - Qua	adro di SINT	ESI			
	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	PREVENTIVO ASSESTATO 2020	PREVENTIVO ORIGINARIO 2021
		RISCOS	SSIONI					
Riscossioni Correnti	301.745	319.828	322.205	333.200	360.211	345.256	360.309	346.658
- Entrate Contributive	202.496	208.415	214.003	217.639	223.064	227.455	210.753	220.934
- Trasferimenti dallo Stato per il finanziamento:	95.267	107.345	104.124	111.337	132.384	113.440	145.623	121.926
- delle prestazioni assistenziali, ex art. 37 legge 88/89	77.167	89.245	86.773	93.574	114.431	95.206	127.164	103.044
- delle prestazioni e spese per gli invalidi civili	18.100	18.100	17.351	17.763	17.953	18.234	18.459	18.882
- Altre Riscossioni Correnti	3.982	4.068	4.079	4.224	4.763	4.361	3.934	3.797
Riscossioni in c/Capitale	49.030	29.896	13.406	27.019	72.519	11.925	36.294	34.056
- Alienazione di Beni Patrimoniali e Riscossione di Crediti	7.945	8.402	8.875	8.486	8.147	7.873	7.907	7.529
- Anticipazioni dello Stato:	19.064	17.569	3.993	1.307	2.513	3.884	28.156	26.297
- Altre Riscossioni in c/Capitale	22.021	3.925	538	17.227	61.859	168	231	230
Partite di giro	60.280	62.057	62.300	65.443	66.544	69.755	72.901	73.373
Totale RISCOSSIONI	411.055	411.781	397.911	425.662	499.274	426.937	469.504	454.087
		PAGAN	MENTI					
Pagamenti Correnti	319.542	326.050	332.072	335.728	338.752	347.689	390.449	372.970
- Funzionamento	2.412	2.345	2.376	2.150	2.212	2.328	2.598	2.547
- Prestazioni Istituzionali	301.713	307.352	307.233	312.302	318.153	330.523	371.730	351.085
- Altri Pagamenti Correnti	15.417	16.353	22.463	21.276	18.387	14.838	16.121	19.338
Pagamenti in c/Capitale	30.572	11.040	8.608	25.127	96.682	8.160	8.756	8.086
- Investimenti	8.843	7.508	8.594	8.043	7.725	7.965	8.706	8.036
- Altri Pagamenti in c/Capitale	21.729	3.532	15	17.083	88.957	195	50	50
Partite di giro	60.168	61.867	62.103	65.023	66.226	69.294	72.641	73.239
Totale PAGAMENTI	410.281	398.957	402.783	425.877	501.659	425.143	471.845	454.296
		SAI	DI					
Differenziale di Cassa al netto degli apporti dello Stato	-113.557	-112.090	-112.989	-112.859	-137.283	-115.530	-176.120	-148.432
Apporti complessivi dello Stato	114.331	124.914	108.117	112.644	134.897	117.324	173.779	148.223
Variazione di Cassa	774	124.914	-4.872	-215	-2.386	1.793	-2.342	-208
Differenziale di Cassa al netto delle Anticipazioni di	//4	12.024	-4.072	-213	-2.500	1.793	-2.542	-200
Bilancio/Tesoreria	-18.290	-4.745	-8.865	-1.522	-4.899	-2.091	-30.497	-26.506











#### GESTIONE ECONOMICO - PATRIMONIALE

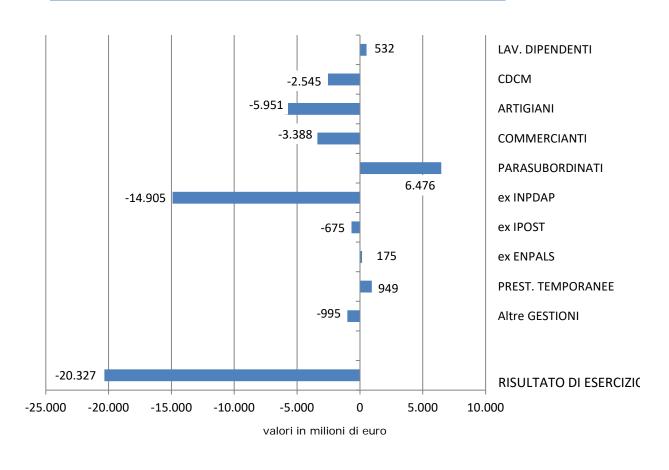
	CONTO ECONOMICO Riclassificato												
	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	PREVENTIVO ASSESTATO 2020	PREVENTIVO ORIGINARIO 2021					
VALORE della PRODUZIONE	303.036	310.109	314.352	321.785	326.491	343.639	360.691	344.592					
- per la produzione delle prestazioni e/o servizi	211.701	215.604	221.232	225.123	231.579	237.048	219.888	230.459					
- altri ricavi e proventi	91.335	94.505	93.120	96.662	94.911	106.591	140.803	114.133					
COSTO della PRODUZIONE	-315.720	-327.011	-320.805	-329.044	-334.935	-351.303	-386.834	-365.095					
- per prestazioni e acquisti di beni e servizi	-301.363	-303.777	-305.807	-309.895	-315.882	-329.054	-370.222	-348.790					
- personale	-2.450	-1.958	-2.027	-2.018	-2.091	-2.077	-2.208	-2.151					
- ammortamenti e svalutazioni	-5.425	-13.426	-6.543	-9.528	-11.093	-12.704	-7.941	-7.774					
- oneri diversi di gestione	-6.443	-5.552	-6.613	-6.207	-5.890	-5.138	-6.136	-5.818					
- altri costi e accantonamenti	-39	-2.297	185	-1.396	22	22	-328	-561					
DIFFERENZA tra Valore e Costo della Produzione	-12.684	-16.902	-6.453	-7.260	-8.444	-7.664	-26.143	-20.503					
Proventi (+) e Oneri (-) Finanziari	427	488	329	284	272	258	248	220					
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-1	6	-12	0	-14	-14	0	0					
Proventi (+) e Oneri (-) Straordinari	16	316	101	143	486	283	37	98					
Imposte	-243	-205	-185	-152	-139	-161	-163	-140					
RISULTATO di ESERCIZIO	-12.485	-16.297	-6.220	-6.984	-7.839	-7.283	-26.021	-20.327					
Assegnazioni a Riserve Legali	-2.795	-2.952	-3.018	-3.625	-3.644	-3.702	-708	-3.198					
Disavanzo/Disavanzo Economico	-15.280	-19.249	-9.237	-10.609	-11.483	-10.985	-26.729	-23.525					

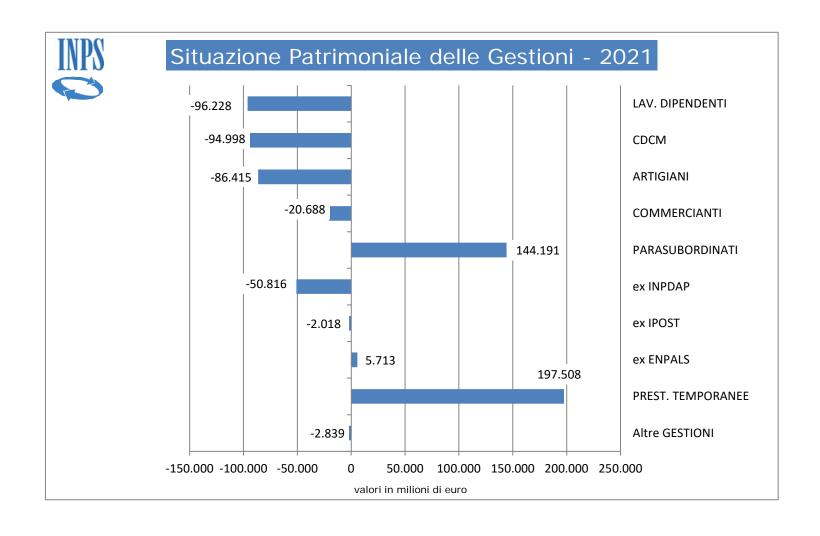
	STATO PATRIMONIALE Riclassificato										
	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	PREVENTIVO ASSESTATO 2020	PREVENTIVO ORIGINARIO 2021			
		ATT	IVO								
Immobilizzazioni	17.137	15.989	15.077	14.419	13.866	13.771	14.281	14.647			
- Immateriali	184	168	157	132	124	122	170	220			
- Materiali	3.064	2.995	2.938	2.868	2.866	2.727	2.569	2.610			
- Finanziarie	13.888	12.826	11.981	11.419	10.875	10.922	11.542	11.817			
Attivo Circolante	125.480	128.392	127.651	124.527	92.465	91.627	96.207	101.607			
- Rimanenze	264	275	285	293	301	308	314	320			
- Crediti verso iscritti, soci e terzi	50.544	44.249	44.998	43.138	40.517	36.842	39.741	41.087			
- Crediti verso lo Stato	48.318	44.808	48.147	47.098	20.057	21.137	25.187	29.445			
- Altri Crediti	920	801	834	826	804	761	726	726			
- Disponibilità Liquide	25.435	38.259	33.387	33.172	30.786	32.579	30.231	30.029			
Ratei e Risconti Attivi	25.065	25.883	26.556	27.043	27.449	28.289	26.953	27.568			
Totale ATTIVO	167.681	170.265	169.284	165.990	133.779	133.687	137.441	143.822			
		PASS	SIVO								
Patrimonio Netto	18.407	5.870	78	-6.906	47.042	39.759	13.738	-6.590			
Fondi per Rischi ed Oneri	5.750	7.920	7.148	8.544	8.503	10.815	11.072	11.633			
Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato	2.029	1.906	1.893	1.890	1.980	2.000	1.965	1.922			
Debiti	134.744	149.473	154.926	157.138	71.194	75.976	104.897	131.304			
- Debiti verso fornitori	951	828	803	860	873	780	780	788			
- Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.496	2.519	2.685	2.717	2.733	2.687	2.628	2.738			
- Debiti verso iscritti, soci e terzi	5.092	5.331	6.108	5.894	5.967	6.447	6.450	6.397			
- Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	118.296	132.549	136.970	138.879	52.754	57.291	86.038	112.164			
- Altri Debiti	7.909	8.246	8.360	8.788	8.867	8.771	9.001	9.218			
Ratei e Risconti Passivi	6.750	5.097	5.239	5.323	5.061	5.137	5.769	5.552			
Totale PASSIVO	167.681	170.265	169.284	165.990	133.779	133.687	137.441	143.822			

Andar	mento ECON	IOMICO - PA	ATRIMONIA	LE delle GES	STIONI			
	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	PREVENTIVO ASSESTATO 2020	PREVENTIVO ORIGINARIO 2021
		Risultato E	CONOMICO					
Gestione LAVORATORI DIPENDENTI	-7.378	-8.775	690	2.743	3.409	3.267	3.340	532
Gestione CDCM	-4.209	-3.897	-3.212	-3.078	-2.892	-2.724	-2.592	-2.545
Gestione ARTIGIANI	-5.748	-6.510	-5.269	-5.532	-6.502	-5.461	-5.592	-5.951
Gestione COMMERCIANTI	-1.574	-2.697	-1.476	-2.045	-3.956	-2.785	-3.019	-3.388
Gestione PARASUBORDINATI	7.646	7.556	6.777	5.779	6.908	7.226	6.792	6.476
Gestione ex INPDAP	-3.194	-4.428	-7.181	-9.260	-10.095	-12.498	-13.666	-14.905
Gestione ex IPOST	-173	-261	-353	-350	-410	-657	-643	-675
Gestione ex ENPALS	208	127	488	267	266	304	142	175
Gestione Prestazioni Temporanee ai Lav. Dip.	2.230	2.687	3.401	4.098	4.957	5.583	-7.893	949
Altre GESTIONI	-293	-99	-84	395	475	462	-2.890	-995
Totale GENERALE	-12.485	-16.297	-6.220	-6.984	-7.839	-7.283	-26.021	-20.327
		PATRIMOI	NIO NETTO					
Gestione LAVORATORI DIPENDENTI	-130.188	-138.963	-138.274	-135.531	-103.367	-100.100	-96.759	-96.228
Gestione CDCM	-80.018	-83.915	-87.127	-90.205	-87.137	-89.862	-92.453	-94.998
Gestione ARTIGIANI	-49.579	-56.089	-61.358	-66.891	-69.410	-74.871	-80.463	-86.415
Gestione COMMERCIANTI	-1.630	-4.327	-5.803	-7.849	-11.497	-14.281	-17.300	-20.688
Gestione PARASUBORDINATI	96.676	104.232	111.010	116.789	123.696	130.923	137.715	144.191
Gestione ex INPDAP	-4.812	-5.740	-12.921	-22.181	-9.746	-22.245	-35.911	-50.816
Gestione ex IPOST	1.331	1.069	716	366	-44	-701	-1.344	-2.018
Gestione ex ENPALS	3.944	4.071	4.559	4.826	5.092	5.396	5.538	5.713
Gestione Prestazioni Temporanee ai Lav. Dip.	183.726	186.413	189.814	193.912	198.869	204.451	196.559	197.508
Altre GESTIONI	-1.043	-881	-538	-143	585	1.049	-1.844	-2.839
Totale GENERALE	18.407	5.870	78	-6.906	47.042	39.759	13.738	-6.590



#### Risultato Economico delle Gestioni - 2021





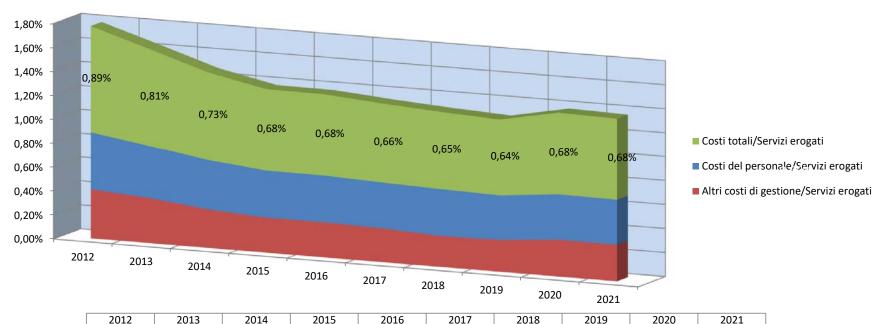


# COSTI DI GESTIONE

	Incidenza dei COSTI di GESTIONE sui SERVIZI EROGATI												
	SE	RVIZI EROGA	.ΤI		COSTI di GESTIONE								
ANNO	Entrate Contributive	Uscite per Prestazioni Istituzionali	TOTALE	Costo del Personale	Altri Costi di Gestione	TOTALE (al netto dei risparmi trasferiti allo Stato)	Risparmi trasferiti allo Stato						
2012	208.076	295.742	503.818	2.409	2.058	4.467	260						
2013	210.141	303.464	513.605	2.238	1.930	4.168	536						
2014	211.462	303.401	514.863	2.127	1.651	3.778	622						
2015	214.787	307.831	522.618	2.051	1.520	3.571	694						
2016	220.560	308.021	528.581	2.057	1.544	3.601	736						
2017	224.627	312.149	536.776	2.046	1.509	3.555	741						
2018	231.166	318.373	549.539	2.149	1.408	3.557	743						
2019	236.211	331.056	567.267	2.107	1.498	3.605	715						
2020	221.289	371.732	593.021	2.238	1.819	4.057	743						
2021	229.841	351.032	580.873	2.180	1.761	3.941	743						



#### Incidenza % dei Costi di Gestione sui Servizi Erogati



	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Costi totali/Servizi erogati	0,89%	0,81%	0,73%	0,68%	0,68%	0,66%	0,65%	0,64%	0,68%	0,68%
Costi del personale/Servizi erogati	0,48%	0,44%	0,41%	0,39%	0,39%	0,38%	0,39%	0,37%	0,38%	0,38%
Altri costi di gestione/Servizi erogati	0,41%	0,38%	0,32%	0,29%	0,29%	0,28%	0,26%	0,26%	0,31%	0,30%

