

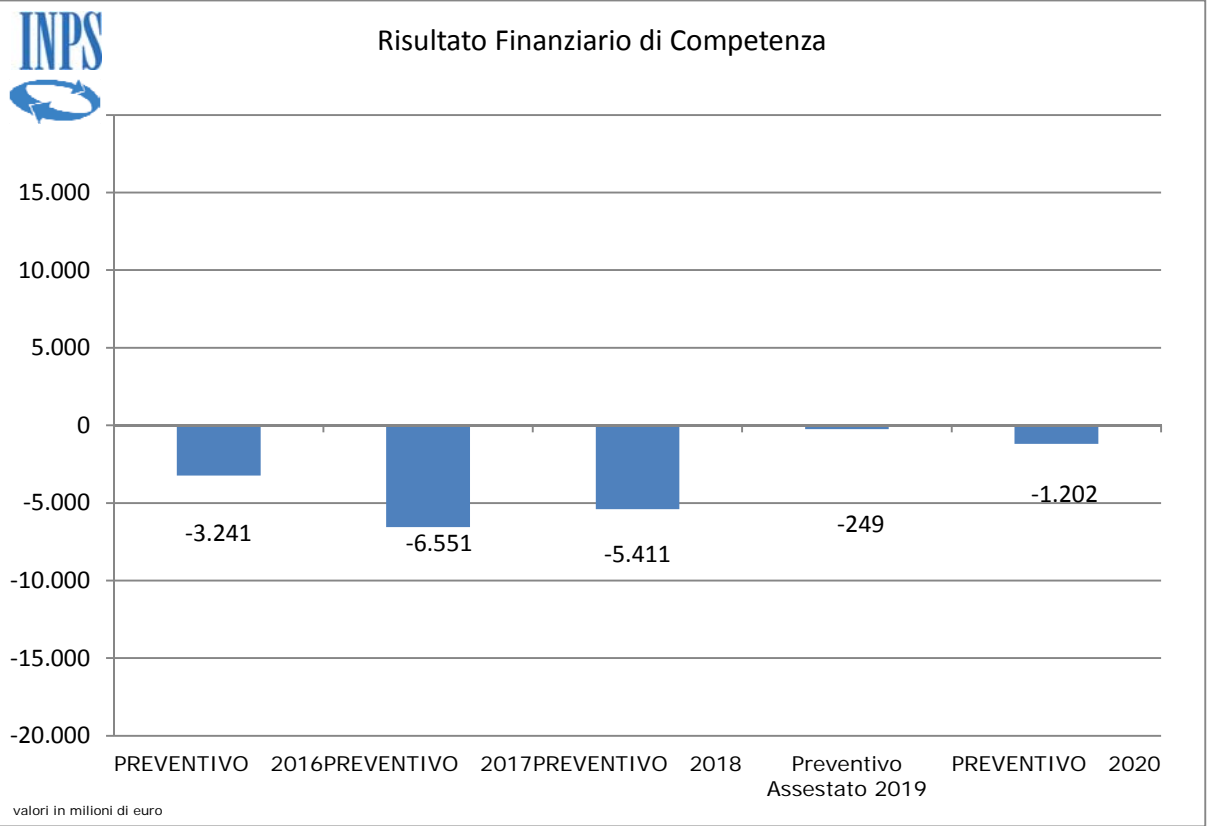
## Risultati di BILANCIO - Quadro di SINTESI

	PREVENTIVO 2016	PREVENTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	Preventivo Assestato 2019	PREVENTIVO 2020
<b>Gestione FINANZIARIA di COMPETENZA</b>					
<i>Accertamenti</i>	419.222	405.210	416.330	431.144	444.281
<i>Impegni</i>	422.463	411.762	421.741	431.393	445.483
<b>Risultato Finanziario di Competenza</b>	<b>-3.241</b>	<b>-6.551</b>	<b>-5.411</b>	<b>-249</b>	<b>-1.202</b>
- di parte corrente	-2.579	-5.825	-4.765	559	-613
- in conto capitale	-662	-726	-647	-807	-589
<b>Avanzo di Amministrazione alla fine dell'esercizio</b>	<b>32.055</b>	<b>26.411</b>	<b>26.853</b>	<b>102.970</b>	<b>101.767</b>
<b>Gestione FINANZIARIA di CASSA</b>					
Riscossioni della produzione	284.378	286.713	296.072	302.161	307.122
Riscossioni da trasferimenti correnti dallo Stato:	102.518	103.821	104.391	110.928	117.187
<i>.per le prestazioni assistenziali, ex art. 37 legge 88/89</i>	85.105	86.245	86.604	92.937	99.108
<i>.per le prestazioni e spese per gli invalidi civili</i>	17.413	17.576	17.787	17.991	18.079
<b>Totale Riscossioni (1)</b>	<b>386.895</b>	<b>390.534</b>	<b>400.463</b>	<b>413.089</b>	<b>424.309</b>
<i>Pagamenti</i>	401.788	409.132	416.837	425.882	438.782
<b>Differenziale da coprire</b>	<b>-14.893</b>	<b>-18.598</b>	<b>-16.374</b>	<b>-12.793</b>	<b>-14.472</b>
Anticipazioni dello Stato	20.334	2.269	5.045	5.708	6.327
Differenziale da coprire	-14.893	-18.598	-16.374	-12.793	-14.472
<b>Aumento (+)/Diminuzione (-) Disponibilita' Liquide</b>	<b>5.441</b>	<b>-16.329</b>	<b>-11.329</b>	<b>-7.085</b>	<b>-8.145</b>
<b>Gestione ECONOMICO - PATRIMONIALE</b>					
Situazione Patrimoniale Netta all'inizio dell'esercizio	12.962	-1.734	-9.666	47.042	38.457
<i>Valore della produzione</i>	311.725	312.694	324.160	339.144	349.845
<i>Costo della produzione</i>	-323.114	-318.852	-331.756	-348.008	-357.470
<i>Altri proventi ed oneri</i>	178	5	15	279	115
<b>Risultato Economico di Esercizio</b>	<b>-11.211</b>	<b>-6.153</b>	<b>-7.581</b>	<b>-8.585</b>	<b>-7.511</b>
<i>Incrementi del patrimonio (2)</i>	32	23	56		
<b>Situazione Patrimoniale Netta alla fine dell'esercizio</b>	<b>1.783</b>	<b>-7.863</b>	<b>-17.191</b>	<b>38.457</b>	<b>30.946</b>

(valori in milioni di euro)

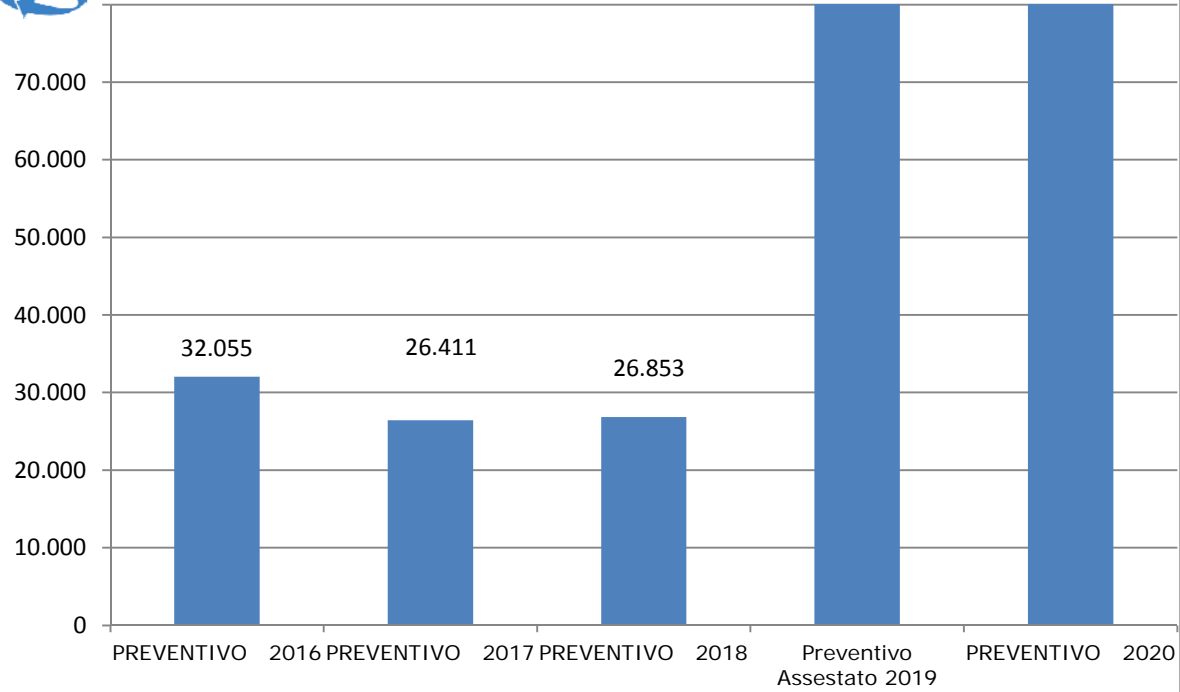
(1) al netto dei trasferimenti e delle anticipazioni di Tesoreria/Stato

(2) la voce incrementi del patrimonio è rappresentata dall'incremento della riserva patrimoniale dei fondi di solidarietà.





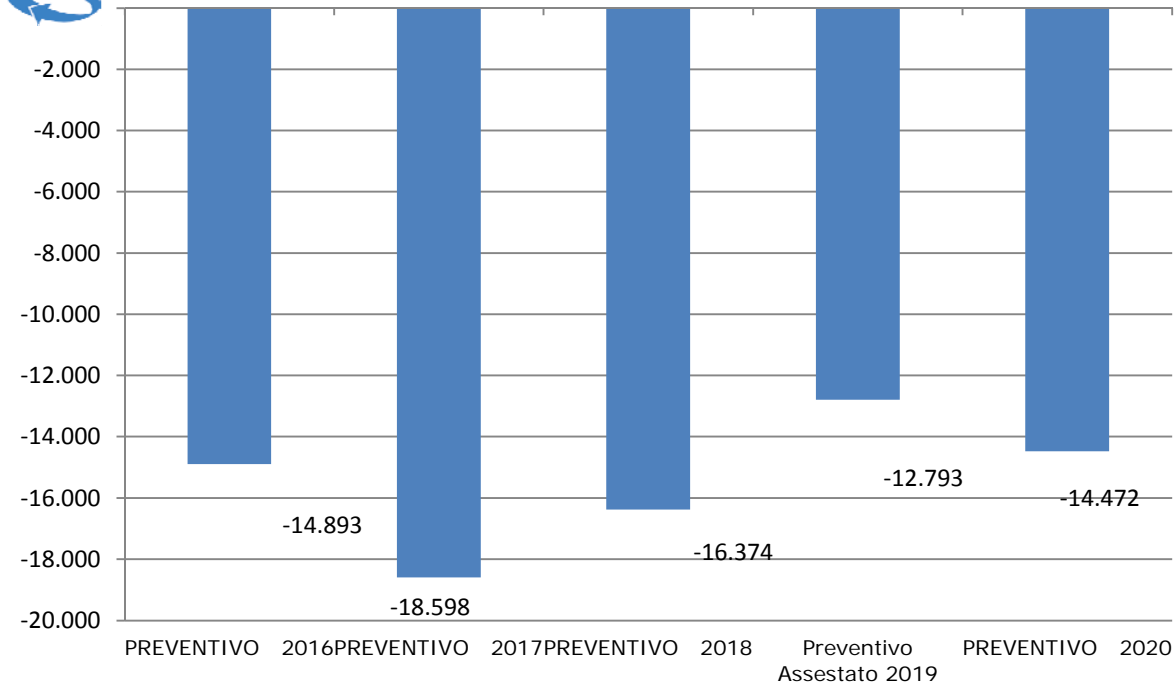
### Avanzo di Amministrazione alla fine dell'esercizio



valori in milioni di euro



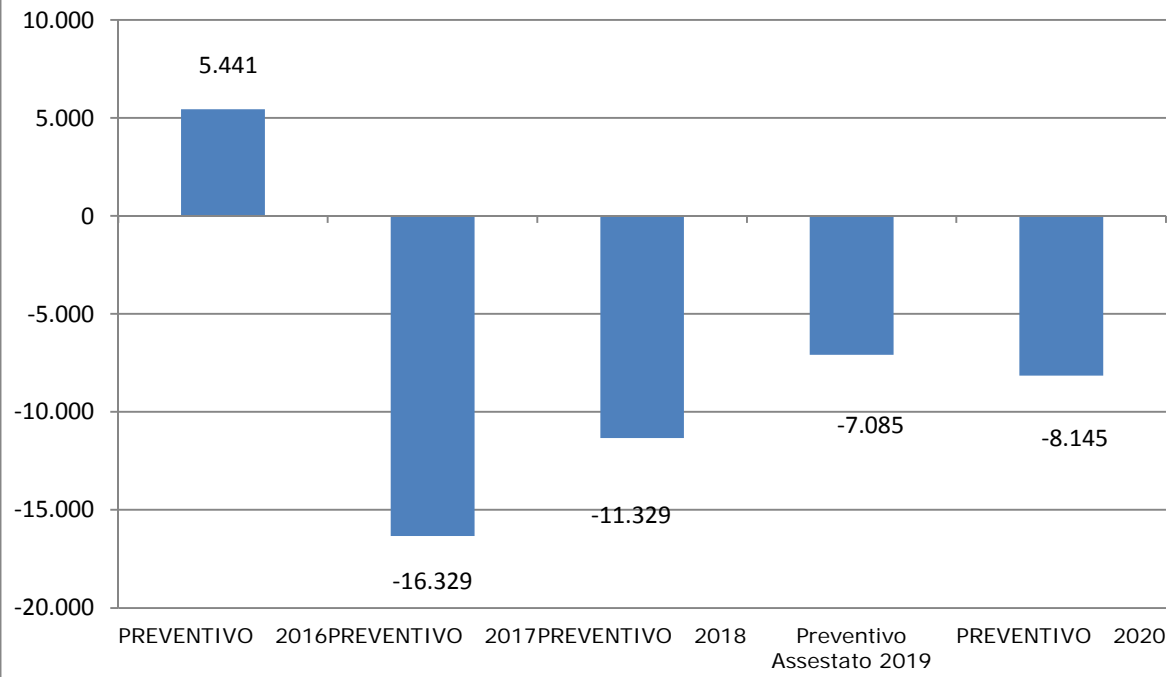
### Differenziale da coprire



valori in milioni di euro



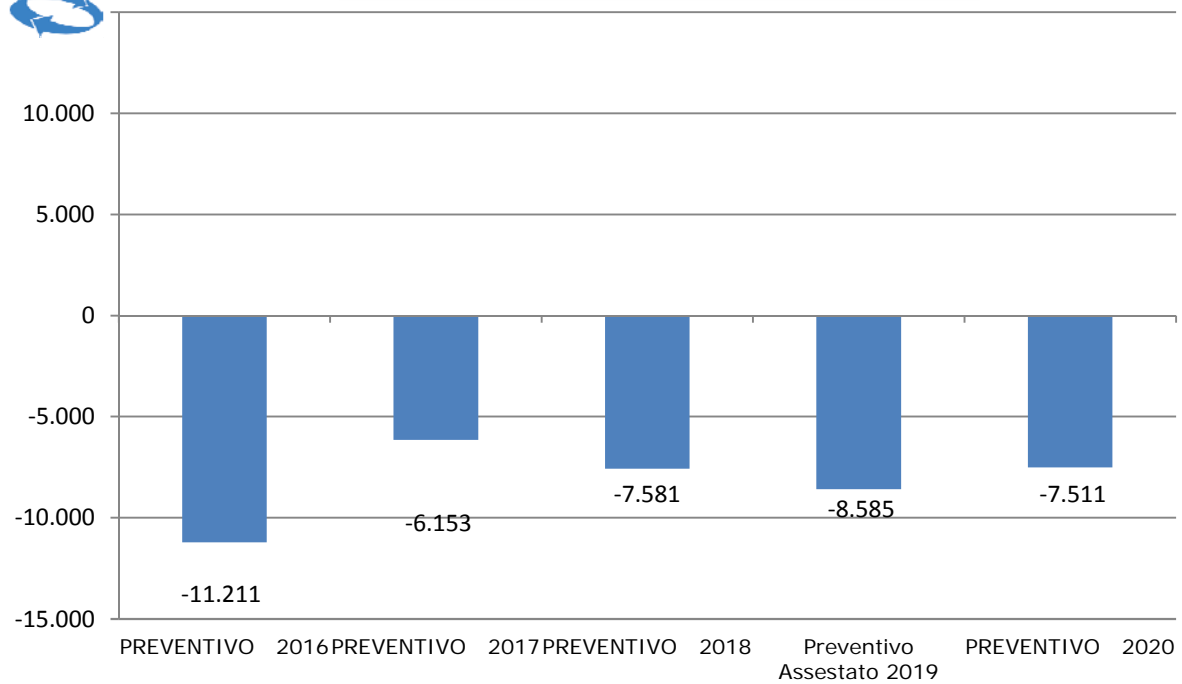
### Disponibilità Liquide aumento (+) diminuzione (-)



valori in milioni di euro



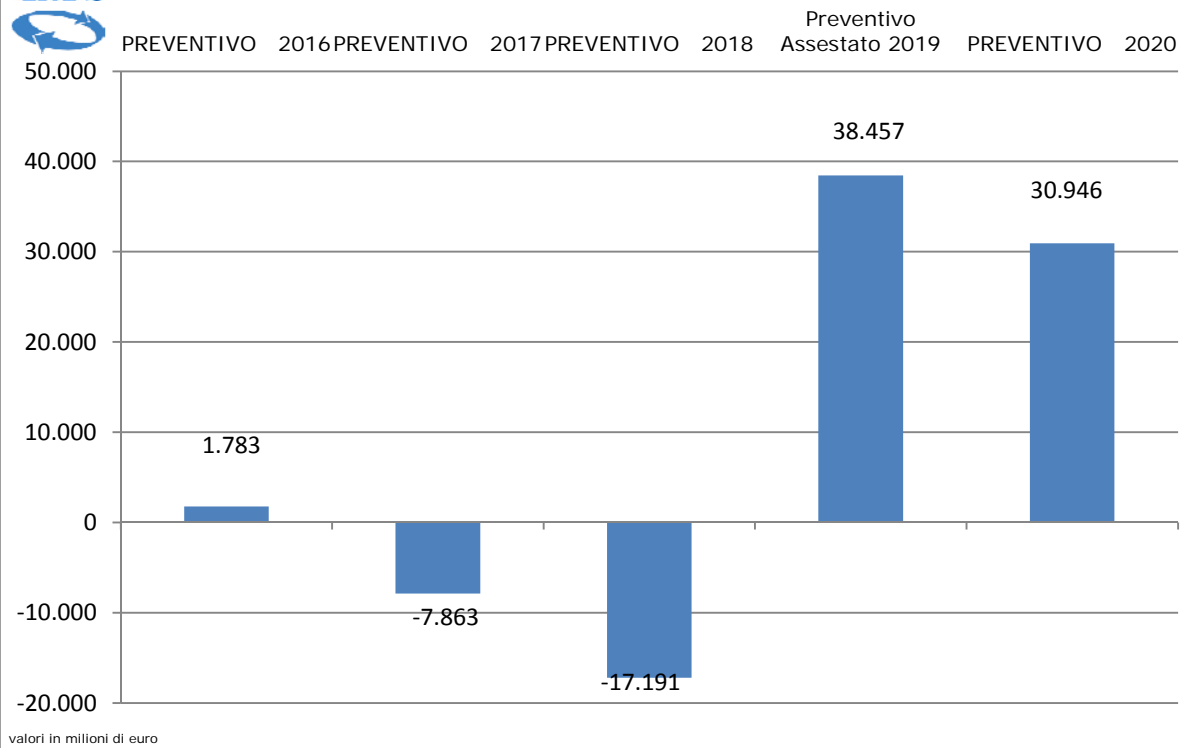
## Risultato Economico di Esercizio



valori in milioni di euro



### Situazione Patrimoniale Netta alla fine dell'esercizio



## Gestione FINANZIARIA di COMPETENZA - Quadro di SINTESI

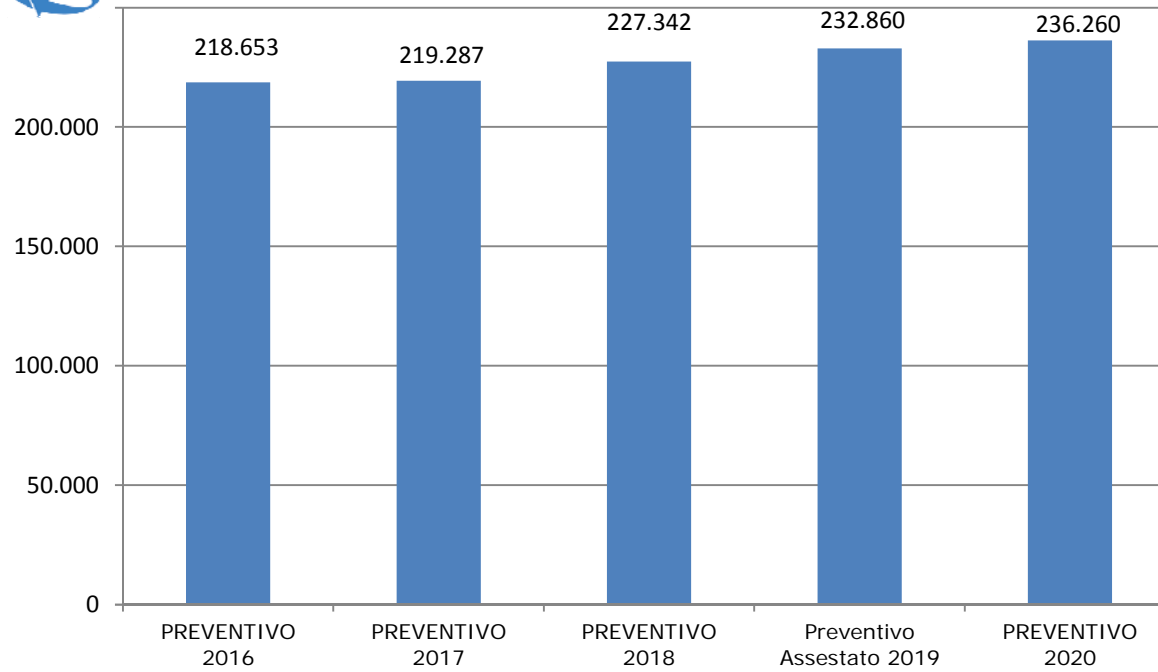
	PREVENTIVO 2016	PREVENTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	Preventivo Assestato 2019	PREVENTIVO 2020
<b>ENTRATE</b>					
Entrate Correnti	328.693	330.865	339.757	352.468	363.605
- Entrate Contributive	218.653	219.287	227.342	232.860	236.260
- Trasferimenti Correnti	105.643	107.508	108.379	115.628	123.366
- Altre Entrate Correnti	4.397	4.071	4.036	3.980	3.979
Entrate in c/Capitale	25.565	8.175	12.210	11.918	12.354
- Alienazione di Beni Patrimoniali e Riscossione di Crediti	5.002	5.675	6.935	5.979	5.797
- Accensione di Prestiti	20.554	2.489	5.265	5.928	6.547
- Altre Entrate in c/Capitale	9	11	11	11	11
Partite di giro	64.963	66.169	64.362	66.758	68.321
<b>Totale ENTRATE</b>	<b>419.222</b>	<b>405.210</b>	<b>416.330</b>	<b>431.144</b>	<b>444.281</b>
<b>USCITE</b>					
Uscite Correnti	331.273	336.690	344.522	351.909	364.218
- Funzionamento	2.538	2.454	2.414	2.582	2.594
- Prestazioni Istituzionali	308.887	312.542	321.511	332.434	344.235
- Altre Uscite Correnti	19.848	21.694	20.597	16.893	17.390
Uscite in c/Capitale	26.227	8.902	12.857	12.725	12.944
- Investimenti	5.844	6.583	7.762	6.967	6.567
- Rimborsi di Anticipazioni Passive	20.334	2.269	5.045	5.708	6.327
- Altre Uscite in c/Capitale	50	50	50	50	50
Partite di giro	64.963	66.169	64.362	66.758	68.321
<b>Totale USCITE</b>	<b>422.463</b>	<b>411.762</b>	<b>421.741</b>	<b>431.393</b>	<b>445.483</b>
<b>SALDI</b>					
Risultato di parte Corrente	-2.579	-5.825	-4.765	559	-613
Risultato in c/Capitale	-662	-726	-646	-808	-590
<b>Risultato Finanziario di Competenza</b>	<b>-3.241</b>	<b>-6.551</b>	<b>-5.410</b>	<b>-249</b>	<b>-1.202</b>

(valori in milioni di euro)

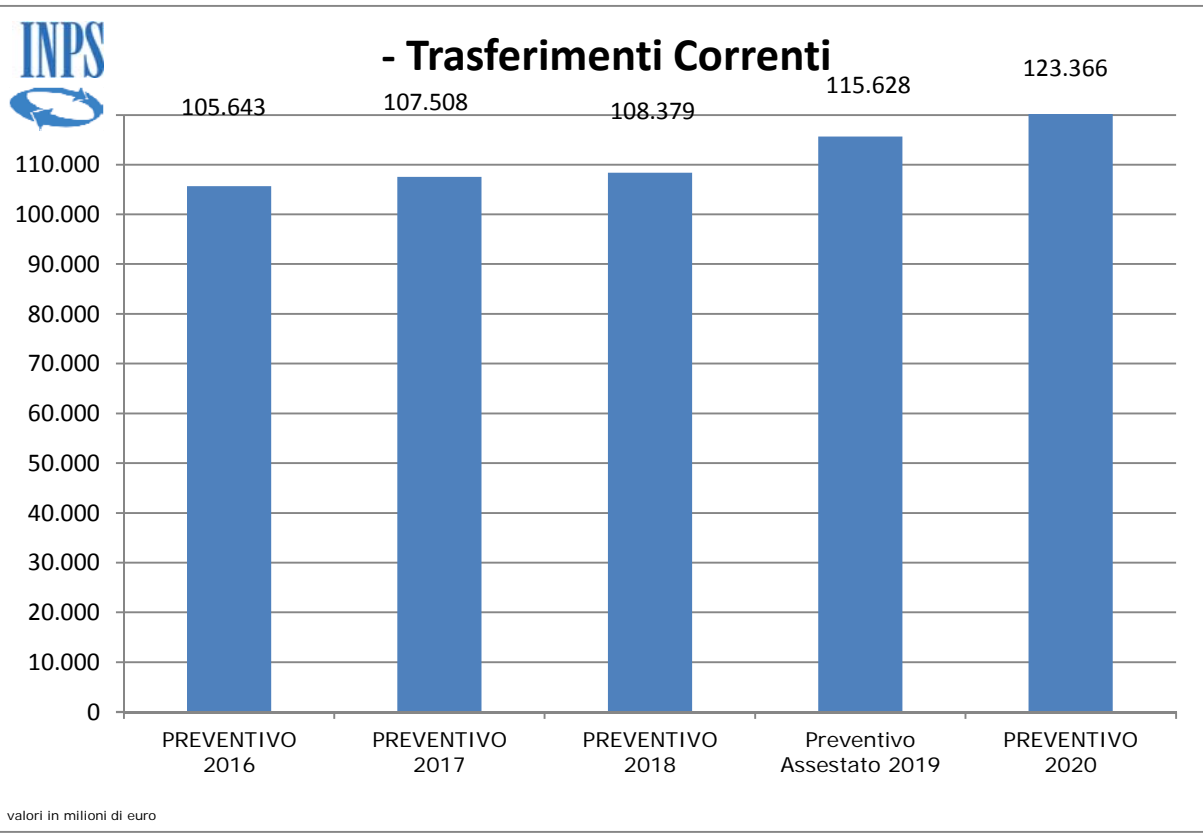




### - Entrate Contributive

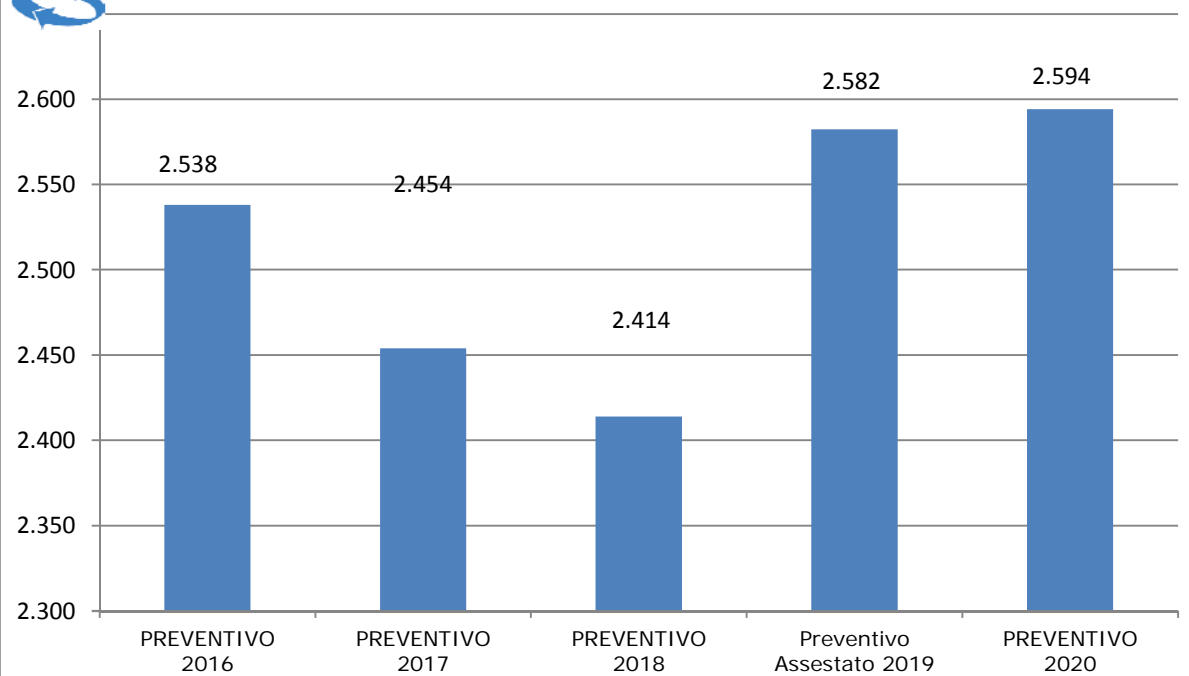


valori in milioni di euro

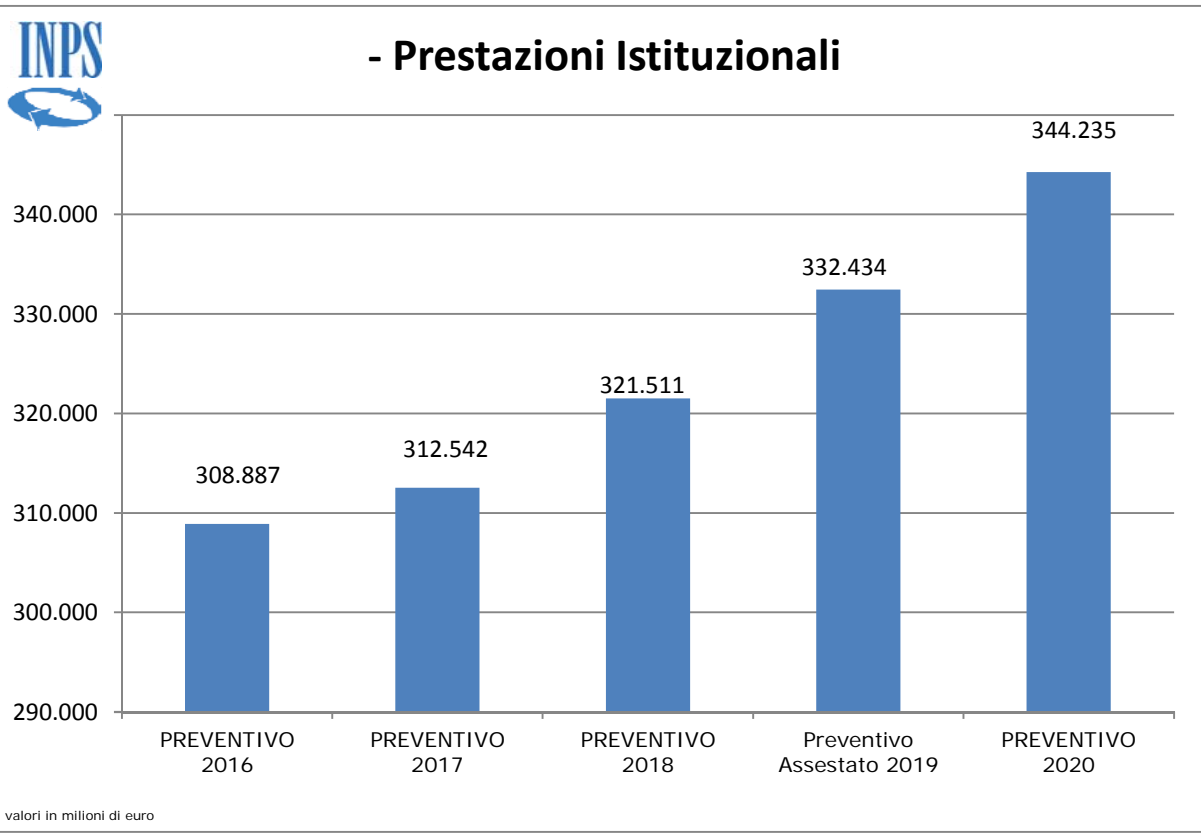




## - Funzionamento



valori in milioni di euro



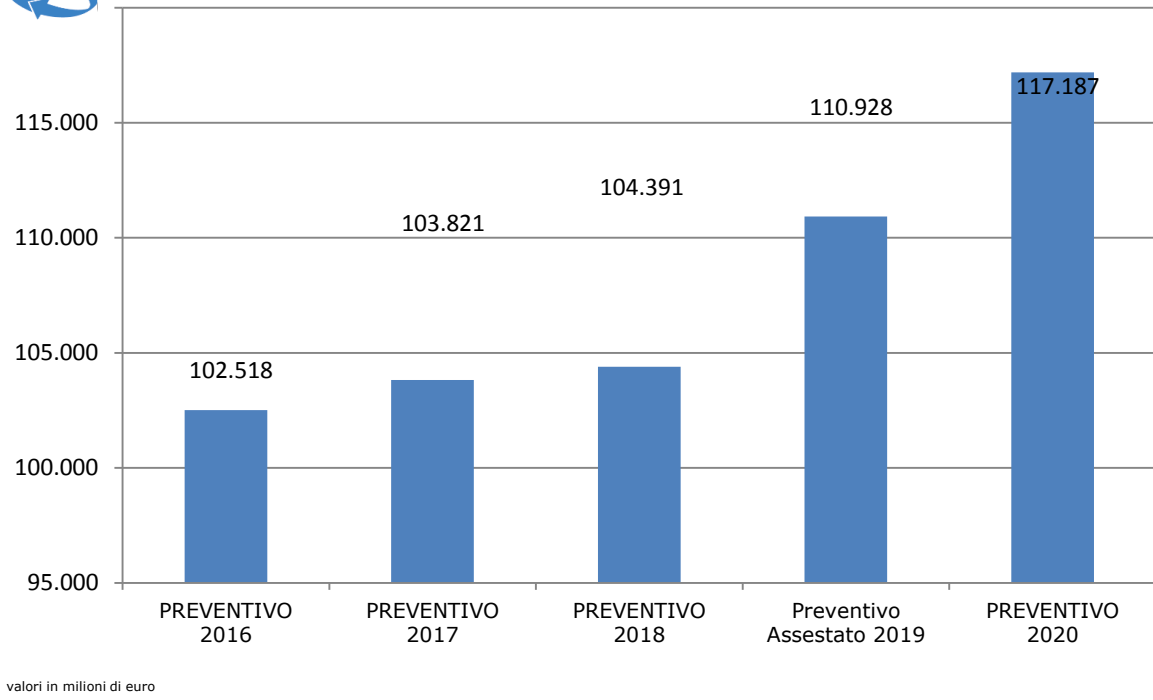
## Gestione FINANZIARIA di CASSA - Quadro di SINTESI

	PREVENTIVO 2016	PREVENTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	Preventivo Assestato 2019	PREVENTIVO 2020
<b>RISCOSSIONI</b>					
Riscossioni Correnti	316.705	318.538	329.038	340.207	350.037
- <i>Entrate Contributive</i>	209.769	210.568	220.670	225.221	228.876
- <i>Trasferimenti dallo Stato per il finanziamento:</i>	102.518	103.821	104.391	110.928	117.187
- delle prestazioni assistenziali, ex art. 37 legge 88/89	85.105	86.245	86.604	92.937	99.108
- delle prestazioni e spese per gli invalidi civili	17.413	17.576	17.787	17.991	18.079
- <i>Altre Riscossioni Correnti</i>	4.418	4.149	3.977	4.058	3.973
Riscossioni in c/Capitale	25.565	8.204	12.211	11.910	12.355
- <i>Alienazione di Beni Patrimoniali e Riscossione di Crediti</i>	5.003	5.703	6.936	5.971	5.797
- <i>Anticipazioni dello Stato:</i>	20.334	2.269	5.045	5.708	6.327
- <i>Altre Riscossioni in c/Capitale</i>	228	232	230	231	231
Partite di giro	64.959	66.061	64.259	66.681	68.245
<b>Totale RISCOSSIONI</b>	<b>407.229</b>	<b>392.803</b>	<b>405.508</b>	<b>418.797</b>	<b>430.636</b>
<b>PAGAMENTI</b>					
Pagamenti Correnti	331.302	337.028	344.962	352.260	364.401
- <i>Funzionamento</i>	2.538	2.453	2.424	2.584	2.593
- <i>Prestazioni Istituzionali</i>	308.873	312.523	321.547	333.181	344.129
- <i>Altri Pagamenti Correnti</i>	19.891	22.052	20.991	16.495	17.679
Pagamenti in c/Capitale	5.894	6.603	7.881	6.847	6.397
- <i>Investimenti</i>	5.844	6.553	7.831	6.797	6.347
- <i>Altri Pagamenti in c/Capitale</i>	50	50	50	50	50
Partite di giro	64.592	65.501	63.994	66.775	67.984
<b>Totale PAGAMENTI</b>	<b>401.788</b>	<b>409.132</b>	<b>416.837</b>	<b>425.882</b>	<b>438.782</b>
<b>SALDI</b>					
<i>Differenziale netto di Cassa</i>	-14.893	-18.598	-16.374	-12.793	-14.472
<i>Apporti complessivi dello Stato</i>	122.852	106.090	109.436	116.636	123.514
<b>Risultato Finanziario di Cassa</b>	<b>5.441</b>	<b>-16.329</b>	<b>-11.329</b>	<b>-7.085</b>	<b>-8.145</b>

(valori in milioni di euro)

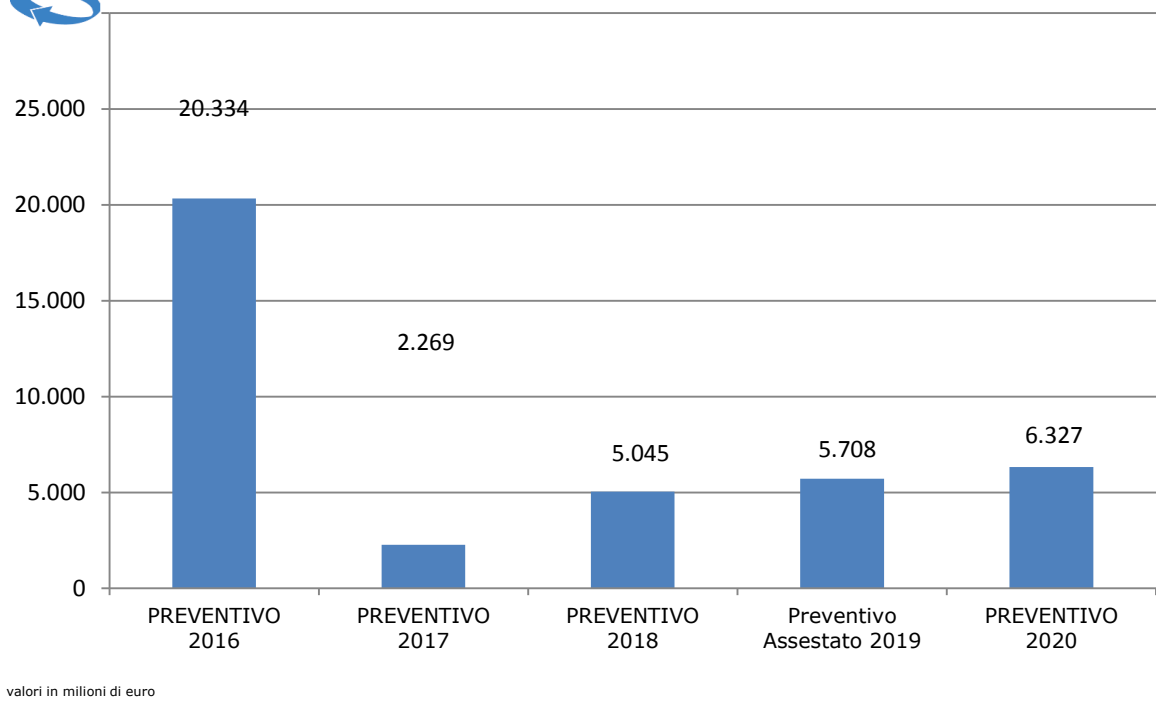


## Trasferimenti dallo Stato



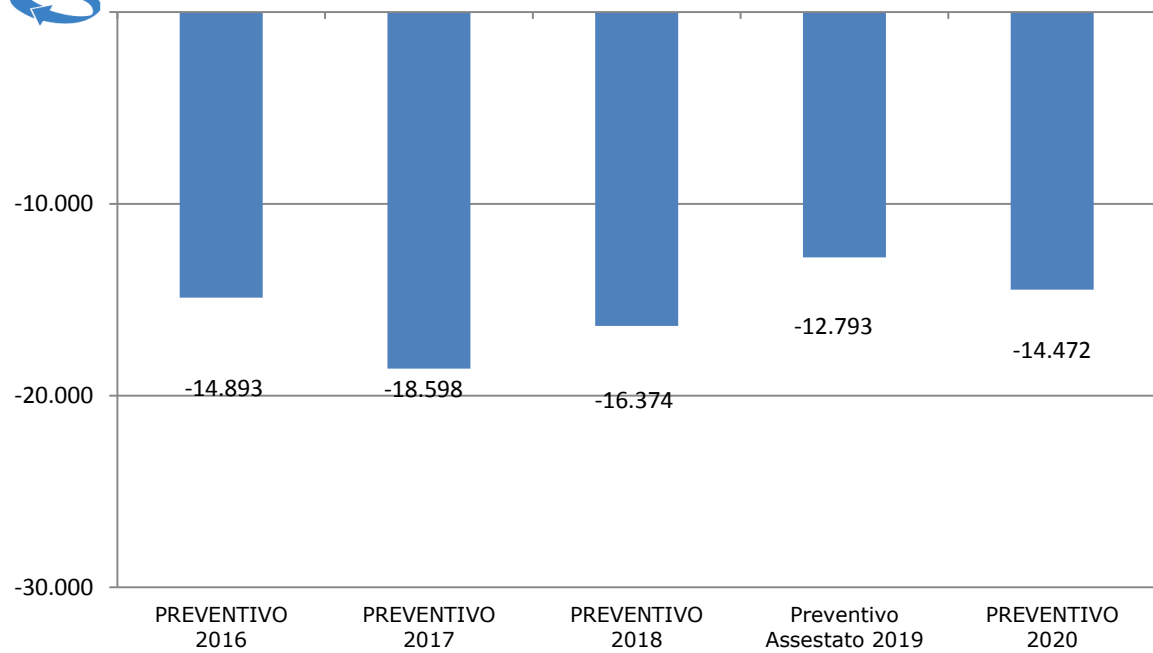


## Anticipazioni dello Stato





## Differenziale netto di Cassa



valori in milioni di euro



## CONTO ECONOMICO Riclassificato

	PREVENTIVO 2016	PREVENTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	Preventivo Assestato 2019	PREVENTIVO 2020
VALORE della PRODUZIONE	311.725	312.694	324.160	339.144	349.845
- per la produzione delle prestazioni e/o servizi	204.989	204.227	214.768	222.644	225.590
- altri ricavi e proventi	106.736	108.467	109.392	116.500	124.255
COSTO della PRODUZIONE	-323.114	-318.852	-331.756	-348.008	-357.470
- per prestazioni e acquisti di beni e servizi	-307.721	-310.208	-319.593	-330.582	-342.137
- personale	-2.107	-2.138	-2.132	-2.277	-2.198
- ammortamenti e svalutazioni	-7.812	-896	-3.246	-9.035	-7.000
- oneri diversi di gestione	-5.506	-5.662	-6.810	-5.760	-5.723
- altri costi e accantonamenti	32	52	25	-354	-413
DIFFERENZA tra Valore e Costo della Produzione	-11.388	-6.158	-7.596	-8.864	-7.626
Proventi (+) e Oneri (-) Finanziari	385	215	252	242	242
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	-1	0
Proventi (+) e Oneri (-) Straordinari	0	0	-71	208	33
Imposte	-207	-210	-166	-171	-161
RISULTATO di ESERCIZIO	-11.211	-6.152	-7.581	-8.585	-7.511
Assegnazioni a Riserve Legali (al netto dei prelievi)	-2.928	-3.094	-3.181	-3.417	-3.499
<b>SALDI</b>					
Valore Aggiunto	-102.732	-105.981	-104.825	-107.938	-116.547
Margine Operativo Lordo	-104.839	-108.119	-106.957	-110.215	-118.744
Disavanzo Economico	-14.138	-9.246	-10.762	-12.002	-11.009

(valori in milioni di euro)

## STATO PATRIMONIALE Riclassificato

	PREVENTIVO 2016	PREVENTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	Preventivo Assestato 2019	PREVENTIVO 2020
<b>ATTIVO</b>					
Immobilizzazioni	18.839	16.746	15.447	14.772	15.279
- <i>Immateriali</i>	264	248	240	165	212
- <i>Materiali</i>	3.061	3.028	2.966	2.709	2.535
- <i>Finanziarie</i>	15.514	13.470	12.241	11.898	12.533
Attivo Circolante	144.608	124.683	118.050	88.866	87.540
- <i>Rimanenze</i>	279	290	299	309	318
- <i>Crediti verso iscritti, soci e terzi</i>	55.248	57.555	49.732	39.535	40.029
- <i>Crediti verso lo Stato</i>	54.828	52.259	54.729	24.736	30.890
- <i>Altri Crediti</i>	486	515	621	358	358
- <i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>	225	225	225	225	225
- <i>Disponibilità Liquide</i>	33.542	13.839	12.443	23.701	15.556
Ratei e Risconti Attivi	25.510	26.290	27.499	27.954	28.492
<b>Totale ATTIVO</b>	<b>188.957</b>	<b>167.719</b>	<b>160.997</b>	<b>131.591</b>	<b>131.312</b>
<b>PASSIVO</b>					
Patrimonio Netto	1.783	-7.863	-17.191	38.457	30.946
Fondi per Rischi ed Oneri	5.772	7.480	7.060	8.847	9.261
Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato	2.122	1.911	1.811	2.003	1.955
Debiti	171.351	160.796	164.230	76.875	83.747
- <i>Debiti verso fornitori</i>	951	830	806	868	870
- <i>Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	2.526	2.632	2.729	2.767	2.802
- <i>Debiti verso iscritti, soci e terzi</i>	5.104	5.275	6.156	5.220	5.326
- <i>Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici</i>	154.584	143.713	145.924	58.819	65.084
- <i>Altri Debiti</i>	8.186	8.346	8.615	9.201	9.666
Ratei e Risconti Passivi	7.929	5.396	5.087	5.408	5.403
<b>Totale PASSIVO</b>	<b>188.957</b>	<b>167.719</b>	<b>160.997</b>	<b>131.591</b>	<b>131.312</b>

\* comprende il "Fondo rischi per il contenzioso giudiziario" per 57 mln e il "Fondo dotazione iniziale Ape" per 70 mln.

ndo rischi per il contenzioso giudiziario" per 57 mln e il "Fondo dotazione iniziale Ape" per 70 mln e il "Fondo risparmio sui trattamenti pensionistici di importo e

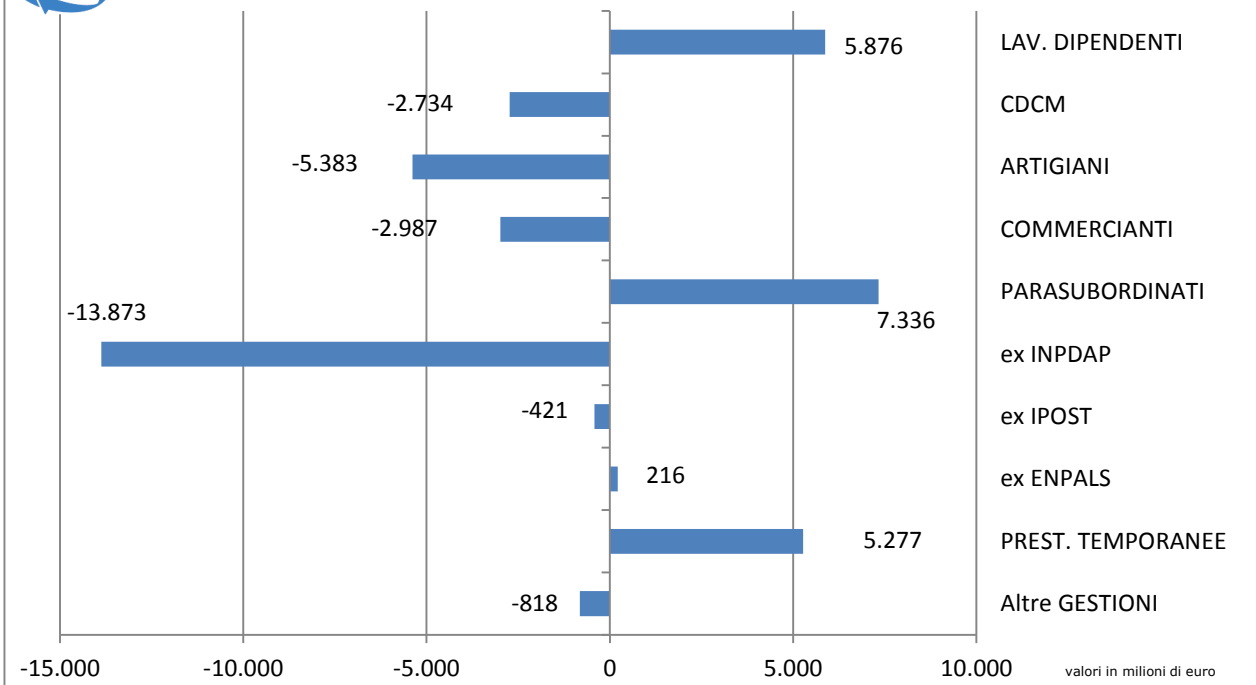
## Andamento ECONOMICO - PATRIMONIALE delle GESTIONI

	PREVENTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	PREVENTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	Preventivo Assestato 2019	PREVENTIVO 2020
<b>Risultato ECONOMICO</b>							
Gestione LAVORATORI DIPENDENTI	1.034	412	-3.087	190	1.345	3.243	5.876
Gestione CDCM	-4.077	-4.255	-3.767	-3.214	-3.175	-2.874	-2.734
Gestione ARTIGIANI	-5.055	-5.347	-5.720	-4.636	-4.969	-5.662	-5.383
Gestione COMMERCianti	-133	-248	-1.532	-324	-678	-3.355	-2.987
Gestione PARASUBORDINATI	7.738	7.705	7.251	6.614	6.391	7.195	7.336
Gestione ex INPDAP	-11.489	-5.474	-4.970	-7.922	-10.586	-11.476	-13.873
Gestione ex IPOST	-376	-268	-265	-305	-441	-444	-421
Gestione ex ENPALS	250	313	239	324	258	177	216
Gestione Prestazioni Temporanee ai Lav. Dip.	964	959	1.554	3.968	5.124	4.921	5.277
Altre GESTIONI	-853	-642	-914	-847	-849	-310	-818
<b>Totale GENERALE</b>	<b>-11.997</b>	<b>-6.845</b>	<b>-11.211</b>	<b>-6.152</b>	<b>-7.581</b>	<b>-8.585</b>	<b>-7.511</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>							
Gestione LAVORATORI DIPENDENTI	-119.466	-125.762	-136.436	-140.093	-137.205	-100.124	-94.248
Gestione CDCM	-80.165	-84.357	-87.404	-90.399	-93.446	-90.011	-92.746
Gestione ARTIGIANI	-48.290	-55.004	-60.598	-65.937	-71.512	-75.071	-80.454
Gestione COMMERCianti	1.079	-1.456	-4.367	-5.762	-7.899	-14.852	-17.839
Gestione PARASUBORDINATI	96.753	104.230	111.340	117.501	122.732	130.891	138.227
Gestione ex INPDAP	-37.732	-12.450	-11.228	-19.605	-32.349	-21.222	-35.095
Gestione ex IPOST	1.174	951	834	477	-149	-488	-909
Gestione ex ENPALS	3.843	4.307	4.463	4.735	5.022	5.269	5.485
Gestione Prestazioni Temporanee ai Lav. Dip.	179.932	183.305	187.370	193.173	199.175	203.790	209.067
Altre GESTIONI	-1.657	-2.033	-2.191	-1.953	-1.559	275	-542
<b>Totale GENERALE</b>	<b>-4.529</b>	<b>11.731</b>	<b>1.783</b>	<b>-7.863</b>	<b>17.191</b>	<b>38.457</b>	<b>30.946</b>

(valori in milioni di euro)

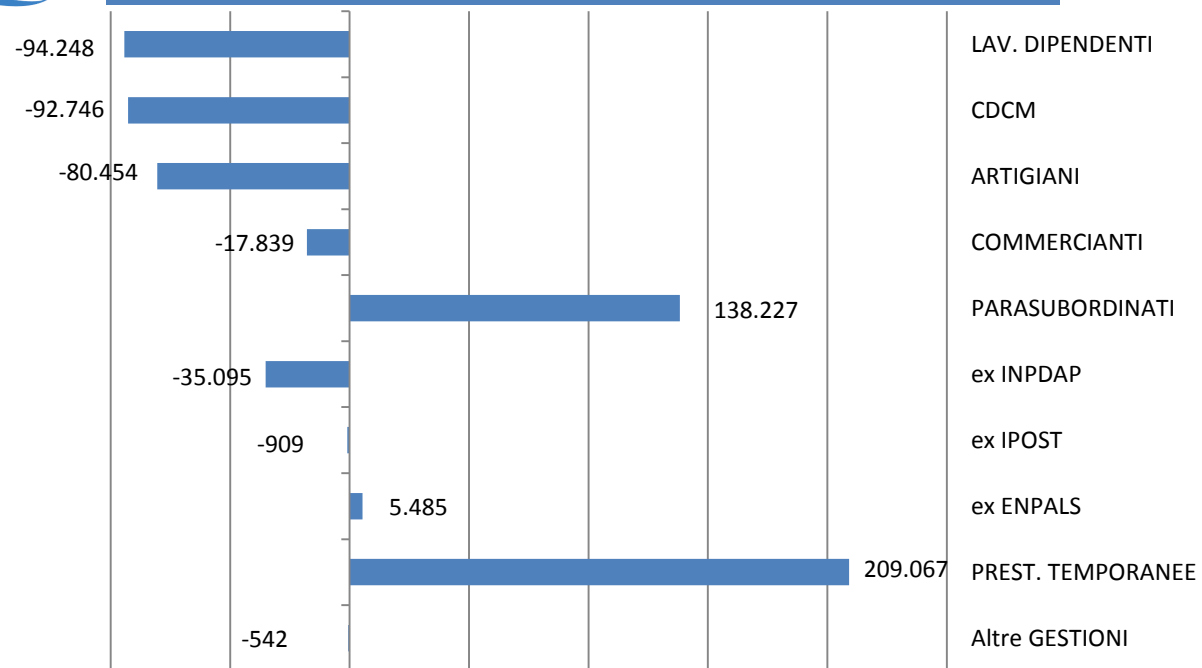


## Risultato Economico delle Gestioni - 2020





## Situazione Patrimoniale delle Gestioni - 2020



valori in milioni di euro