



MARCHE

Rendiconto sociale regionale 2025



Comitato regionale Marche
Direzione regionale Marche In
collaborazione con
Il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza

Sommario

Presentazione..... 8

Il panorama sociodemografico 11

- 1.1 Tavola 1 - Distribuzione della popolazione per genere, età e provincia – Regione Marche..... 11
- 1.2 Tavola 2 - Distribuzione della popolazione per genere, età e provincia su base percentuale – Regione Marche 12
- 1.3 Tavola 3 - Andamento saldo naturale – Regione Marche 13
- 1.4 Tavola 4 - Indice di longevità per genere – Regione Marche 14
- 1.5 Grafico 1 – Indice di longevità – confronto tra regioni 14
- 1.6 Tavola 5 - Flusso migratorio - EMIGRATI per genere ed età – serie storica – Regione Marche 15
- 1.7 Tavola 6 - Flusso migratorio – IMMIGRATI e migrazioni interne – Regione Marche 16
- 1.8 Grafico 2 – Andamento del saldo migratorio e demografico 19

Il mercato del lavoro 21

- 2.3 Tavola 7 - Distribuzione della forza lavoro per settore di attività – Regione Marche 22
- 2.4 Tavola 8 - Numero medio di imprese per classi di addetti – Regione Marche 24
- 2.5 Tavola 9 – Lavoratori per genere, nazionalità e posizione prevalente – Regione Marche..... 25
- 2.6 Tavola 10 – Dipendenti assicurati per genere e tipologia contrattuale – Regione Marche 27
- 2.7 Tavola 11 – Andamento occupazionale per settore di attività – Regione Marche..... 28
- 2.8 Tavola 12 – Assunzioni per genere, nazionalità e tipologia contrattuale– Regione Marche 29
- 2.9 Tavola 13 – Cessazioni di rapporti di lavoro per genere, nazionalità e tipologia contrattuale – Regione Marche 31
- 2.10 Tavola 14 – Retribuzioni medie giornaliere per genere e settore economico/gruppo contrattuale – Regione Marche 32
- 2.11 Tavola 15 – Numero di occupati – Regione Marche 34
- 2.12 Tavola 16 – Tasso di occupazione per genere, età e provincia – Regione Marche 35
- 2.13 Tavola 17 – Numero di disoccupati – Regione Marche 36
- 2.14 Tavola 18 – Tasso di disoccupazione per genere, età e provincia – Regione Marche 36
- 2.15 Tavola 19 – Numero di inattivi – Regione Marche..... 37
- 2.16 Tavola 20 – Tasso di inattività per genere, età e provincia – Regione Marche 38
- 2.17 Tavola 21 - NEET - non occupati e non in istruzione dai 15 ai 29 anni 39

Entrate contributive, recupero crediti e vigilanza 41

- 3.1 Tavola 22 - Entrate Contributive – Regione Marche..... 41

3.2 Tavola 23 - Vigilanza Ispettiva - Regione Marche	44
3.3 Tavola 24 – Vigilanza Documentale – Regione Marche.....	44
3.4 Tavola 25 – DURC- Regione Marche.....	45
Ammortizzatori sociali	47
4.1 Tavola 26 - NASpl per genere e provincia – domande accolte – Regione Marche.....	48
4.2 Tavola 27 - Beneficiari di ammortizzatori sociali per cessazione di rapporto di lavoro – Regione Marche	49
4.3 Tavola 28 – NASpl – tempi di accoglimento – Regione Marche	50
4.4 Tavola 29 - CIG ore utilizzate – Regione Marche.....	51
4.5 Tavola 30 - Beneficiari di ammortizzatori sociali per sospensione di rapporto di lavoro – Regione Marche	52
4.6 Tavola 31 - Tempi di erogazione CIGO per provincia – Regione Marche	53
4.7 Tavola 32 - Tempi di erogazione FIS per provincia – Regione Marche	54
Prestazioni pensionistiche e previdenziali	56
5.1 Pensioni vigenti e liquidate	57
5.1.1a Tavola 33 - Pensionati INPS per genere e provincia – Regione Marche	57
5.1.1b Tavola 34 - Pensionati INPS per provincia – età media alla decorrenza delle pensioni di vecchiaia ed anticipate - Regione Marche	58
5.1.2 Tavola 35 - Pensionati INPS per genere e tipologia – Regione Marche.....	59
5.1.3 Tavola 36 - Pensioni IVS vigenti – Regione Marche.....	60
5.1.4 Tavola 37 - Importo medio pensioni IVS vigenti – Regione Marche	61
5.1.5 Tavola 38 - Pensioni IVS liquidate 2022-2023 – Regione Marche	62
5.1.6 Tavola 39 - Pensioni IVS liquidate 2024-2025 – Regione Marche	63
5.1.8 Tavola 40 - Importi medi pensioni IVS liquidate – Regione Marche	65
5.1.7 Tavola 41 - Pensioni IVS liquidate per sistema di calcolo – Regione Marche.....	66
5.1.9 Tavola 42 - Pensioni Gestione Privata - tempi di accoglimento – Regione Marche	67
5.1.10 Tavola 43 - Pensioni Gestione Pubblica - tempi di accoglimento – Regione Marche.....	69
5.1.11 Tavola 44 - Pensioni Fondi Speciali – tempi di accoglimento – Regione Marche	71
5.2 Anticipazioni pensionistiche.....	73
5.2.1 Tavola 45 - Opzione Donna - domande accolte – Regione Marche	73
5.2.2 Tavola 46 - Quota 100 (2021), Quota 102 (2022), Quota 103 (2023), Quota 103 (2024), Quota 103 (2025) per genere - domande accolte – Regione Marche	74
5.2.3 Tavola 47 – APE Sociale per provincia – certificazioni accolte – Regione Marche.....	76
5.2.4 Tavola 48 - Lavoratori Precoci - certificazioni accolte – Regione Marche.....	76

5.2.5 Tavola 49 – Lavori Usuranti per provincia – domande accolte – Regione Marche	77
Prestazioni assistenziali e sociali.....	79
6.1 Tavola 50 - Invalidità Civile - Prestazioni vigenti per genere – Regione Marche	79
6.2 Tavola 51 - Invalidità Civile - Regione Marche.....	81
6.3 Tavola 52 – Invalidità Civile – Prestazioni per fasce di liquidazione – Regione Marche	83
6.4 Tavola 53 - RdC e PdC, ADI e SFL - domande per genere e provincia – Regione Marche.....	84
6.5 Tavola 54 - Reddito di Libertà - domande presentate ed accolte – Regione Marche.....	85
6.6 Tavola 55 - Nuclei beneficiari di ANF – Regione Marche	85
6.7 Tavola 56 - Nuclei beneficiari di Assegno Unico – Regione Marche.....	86
6.8 Tavola 57 - Beneficiari di congedi per tipologia e per classi di età – Regione Marche	87
6.9 Tavola 58 - Assistenza alle persone con disabilità grave - beneficiari tra i lavoratori dipendenti del settore privato – Regione Marche	88
6.10 Tavola 59 - Fondo Welfare dipendenti pubblici – beneficiari – Regione Marche.....	88
Contenzioso	90
7.1 Tavola 60- Ricorsi pervenuti per competenza Comitati/materia – Regione Marche.....	92
7.2 Tavola 61 - Contenzioso giudiziario ordinario per materia – giudizi iniziati – Regione Marche .	94
7.3 Tavola 62 - Contenzioso giudiziario ordinario per materia – giudizi definiti – Regione Marche	95
7.4 Tavola 63 - Contenzioso ATP Invalidità Civile - giudizi iniziati – Regione Marche	96
7.5 Tavola 64 - Contenzioso ATP Invalidità Civile - giudizi definiti - Regione Marche.....	96
7.6 Tavola 65 - Contenzioso giudiziario Corte dei conti - I e II grado – Regione Marche	97
Relazioni con l’utenza.....	100
8.1 Grafico 3 - Informazione di I livello - Prenotazione per canale di accesso – Regione Marche..	100
8.2 Tavola 66 - Informazione di I livello - Prenotazione per tipologia di accesso – Regione Marche	101
8.3 Tavola 67 - Consulenza di II livello - Prenotazione per provincia – Regione Marche.....	102
8.4 Tavola 68 - Cassetto Bidirezionale aziende – Regione Marche.....	102
8.5 Tavola 69 - Cassetto Bidirezionale patronati (COMBIPAT) – Regione Marche.....	103
8.7 Tavola 71 - Flusso PEC – Regione Marche	105
Organizzazione e Risorse Umane	107
9.1 Tavola 72 – Distribuzione delle presenze nei Comuni – Regione Marche	107
9.2 Tavola 73 - Personale INPS per area e genere – Regione Marche.....	109
Patrimonio a reddito.....	112
10.1 Tavola 74 – Patrimonio immobiliare da reddito per regione (in euro) – Regione Marche	112

10.2 Tavola 75 - Patrimonio da reddito per distribuzione territoriale - Regione Marche 113

10.3 Tavola 76 – Terreni- Patrimonio da reddito – distribuzione per tipologia – Regione Marche115

Conclusioni 116

Presentazione

All'interno del bilancio sociale 2025 abbiamo analizzato, come di consueto, l'andamento demografico e pensionistico, i fenomeni occupazionali, gli ammortizzatori sociali, il rapporto con le aziende e la gestione dei flussi contributivi, evidenziando le entrate e le uscite dell'Istituto, i fenomeni evasivi ed elusivi, le attività di controllo messe in campo.

Abbiamo passato in rassegna le risorse disponibili e i costi di gestione, la formazione svolta nei confronti del personale, l'approccio seguito nella gestione dei canali di contatto con l'utenza.

Abbiamo approfondito il fenomeno del contenzioso amministrativo e giudiziario.

Il quadro che ne scaturisce ci restituisce l'immagine di un Ente che, in uno scenario di particolare complessità, continua a fornire il suo significativo contributo alla collettività, confermando il proprio ruolo essenziale per la salvaguardia del sistema economico e sociale della Regione.

I dati riportati nelle pagine che seguono potranno fornire, ad un lettore interessato, spunti per interpretare i trend in atto e farne oggetto, se del caso, di ulteriore approfondimento.

Esprimiamo un sentito apprezzamento alle lavoratrici ed i lavoratori dell'INPS, ad ogni livello, per l'impegno ed il senso civico di cui hanno dato e danno quotidianamente prova, e per gli importanti risultati fin qui conseguiti.

Analogamente, un caloroso ringraziamento va alle Organizzazioni sindacali e alla solida rete degli interlocutori istituzionali, la Regione, le Università, i Comuni, le Pubbliche amministrazioni del territorio, i Patronati, gli Ordini dei Consulenti e dei Commercialisti, le Associazioni dei datori di lavoro e il mondo dell'Associazionismo no profit, con i quali abbiamo lavorato fianco a fianco e che ci supportano, con la loro competenza, agevolando e fluidificando il processo di erogazione delle prestazioni e di riscossione dei contributi.

Da ultimo, desideriamo esprimere la nostra riconoscenza alla segreteria del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza che ha elaborato il documento che segue, al Presidente del CIV Roberto Ghiselli, che ha dato impulso all'attività di rendicontazione dell'INPS su tutto il territorio nazionale portandola a sistema e ai componenti dei Comitati, regionali e provinciali, che svolgono, in rappresentanza delle parti sociali, un importante ruolo di orientamento e controllo nei confronti dell'Istituto.

Emanuela Zambataro
Direttrice regionale

Tiziana Mosca
Presidente del Comitato Regionale

CAPITOLO 1

Il panorama sociodemografico

01

Il panorama sociodemografico

Il panorama sociodemografico della Regione Marche, in linea con la tendenza nazionale, risulta essere caratterizzato da un andamento naturale con saldo negativo costante, conseguenziale ad un tendenziale aumento nel tempo dei decessi a fronte di una progressiva diminuzione delle nascite. Per quanto concerne l'aspettativa di vita alla nascita, è evidenziata una tendenza prevalentemente positiva per l'arco temporale preso in esame. Il numero sia di emigrati verso l'estero sia di immigrati provenienti dall'estero, nel 2024, risulta essere maggiore rispetto al dato dei decenni precedenti. Per quanto riguarda l'incidenza dei fenomeni migratori sulla popolazione, sia gli emigrati sia gli immigrati risultano maggiori rispetto al panorama nazionale. Il numero di migrazioni interne in uscita dalla Regione Marche verso le altre regioni italiane ha registrato un lieve aumento nel 2024, in confronto a quanto verificatosi nel 2014. Relativamente alle migrazioni interne verso la Regione Marche, il dato analizzato mostra un andamento crescente nell'arco temporale preso in esame. Il saldo demografico, risultante dalla somma algebrica tra saldo migratorio e saldo naturale, mostra nel tempo una tendenza oscillatoria.

1.1 Tavola 1 - Distribuzione della popolazione per genere, età e provincia – Regione Marche

Popolazione 2025							
Province	Genere			Età			
	Femmine	Maschi	Totale	0-14	15-64	65 e oltre	Totale
Ancona	235.318	226.185	461.503	51.981	287.269	122.253	461.503
Ascoli Piceno	102.680	97.817	200.497	21.829	123.687	54.981	200.497
Fermo	84.906	82.051	166.957	18.517	102.906	45.534	166.957
Macerata	154.086	147.944	302.030	34.961	185.853	81.216	302.030
Pesaro Urbino	177.340	172.218	349.558	40.004	219.667	89.887	349.558
Regione Marche	754.330	726.215	1.480.545	167.292	919.382	393.871	1.480.545
Italia	30.071.747	28.871.717	58.943.464	7.020.049	37.343.548	14.579.867	58.943.464

Fonte: Istat

1.2 Tavola 2 - Distribuzione della popolazione per genere, età e provincia su base percentuale – Regione Marche

Popolazione 2025							
Province	Genere			Età			
	Femmine	Maschi	Totale	0-14	15-64	65 e oltre	Totale
Ancona	51,0	49,0	100,0	11,3	62,3	26,5	100,0
Ascoli Piceno	51,2	48,8	100,0	10,9	61,7	27,4	100,0
Fermo	50,9	49,1	100,0	11,1	61,6	27,3	100,0
Macerata	51,0	49,0	100,0	11,6	61,5	26,9	100,0
Pesaro Urbino	50,7	49,3	100,0	11,5	62,8	25,7	100,0
Regione Marche	51,0	49,1	100,0	11,3	62,1	26,6	100,0
Italia	51,0	49,0	100,0	11,9	63,4	24,7	100,0

Fonte: Istat

1.3 Tavola 3 - Andamento saldo naturale – Regione Marche

Saldo naturale			
Anno	Nascite	Decessi	Saldo naturale
2014	12.363	16.638	-4.275
2015	11.904	18.002	-6.098
2016	11.482	17.125	-5.643
2017	10.669	18.243	-7.574
2018	10.171	16.932	-6.761
2019	9.667	17.216	-7.549
2020	9.432	19.674	-10.242
2021	9.222	19.404	-10.182
2022	8.788	19.312	-10.524
2023	8.797	17.422	-8.625
2024	8.252	17.539	-9.287

Fonte: Istat

Saldo naturale (Incidenza sulla popolazione)			
2024			
	Saldo Naturale	Popolazione 2024	Incidenza ‰
Regione Marche	-9.287	1.482.746	-6,3
Italia	-283.165	58.971.230	-4,8

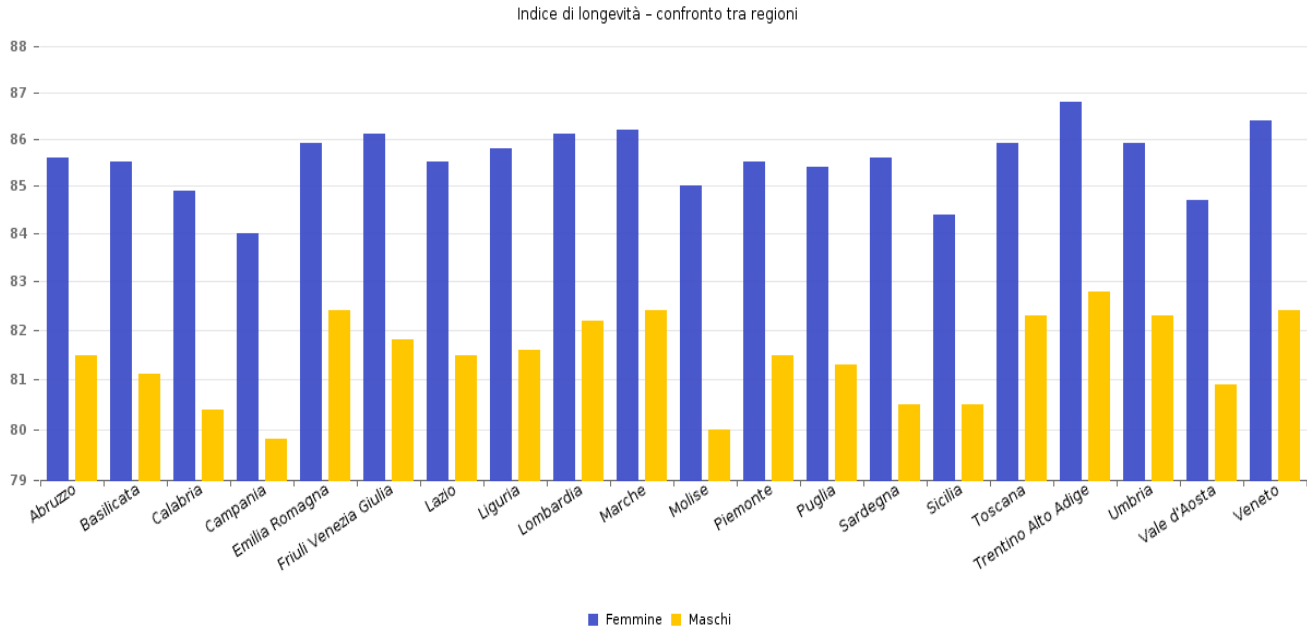
Fonte: Istat

1.4 Tavola 4 - Indice di longevità per genere – Regione Marche

Speranza di vita							
Territorio	Anno	ALLA NASCITA		65		85	
		Femmine	Maschi	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi
Marche	2014	85,7	81,1	23,0	19,5	7,4	5,8
	2024	86,2	82,4	23,2	20,4	7,4	6,3
Italia	2014	85,0	80,3	22,3	18,9	7,2	5,9
	2024	85,6	81,5	22,7	19,9	7,4	6,3

Fonte: Istat

1.5 Grafico 1 – Indice di longevità – confronto tra regioni



Fonte: Istat

1.6 Tavola 5 - Flusso migratorio - EMIGRATI per genere ed età – serie storica – Regione Marche

Flusso emigrati											
Anno	Femmine					Maschi					Totale
	0-17	18-39	40-64	oltre 65	Totale	0-17	18-39	40-64	oltre 65	Totale	
2004	44	215	62	36	357	32	214	99	29	374	731
2014	261	477	187	26	951	279	591	369	45	1.284	2.235
2024	281	1.145	349	57	1.832	298	1.151	495	88	2.032	3.864

Nota 1) La tavola fa riferimento agli emigrati verso l'estero per regione d'origine negli anni riportati

Fonte: Istat

Flusso emigrati (Incidenza sulla popolazione)					
2024					
	Femmine	Maschi	Totale	Popolazione 2024	Incidenza %
Regione Marche	1.832	2.032	3.864	1.482.746	2,6
Italia	64.418	76.638	141.056	58.971.230	2,4

Nota 1) La tavola fa riferimento agli emigrati verso l'estero per regione d'origine nel 2024

Fonte: Istat

1.7 Tavola 6 - Flusso migratorio – IMMIGRATI e migrazioni interne – Regione Marche

Flusso immigrati											
Anno	Femmine					Maschi					Totale
	0-17	18-39	40-64	oltre 65	Totale	0-17	18-39	40-64	oltre 65	Totale	
2004	315	1.907	759	121	3.102	368	2.504	814	68	3.754	6.856
2014	657	1.958	1.495	105	4.215	680	1.759	805	39	3.283	7.498
2024	509	1.320	1.306	232	3.367	585	2.783	1.043	85	4.496	7.863

Nota 1) La tavola fa riferimento agli immigrati provenienti dall'estero per regione di destinazione negli anni riportati

Fonte: Istat

Flusso immigrati (Incidenza sulla popolazione)					
2024					
	Femmine	Maschi	Totale	Popolazione 2024	Incidenza ‰
Regione Marche	3.367	4.496	7.863	1.482.746	5,3
Italia	114.267	133.007	247.274	58.971.230	4,2

Nota 1) La tavola fa riferimento agli immigrati provenienti dall'estero per regione di destinazione nel 2024

Fonte: Istat

Migrazioni interne in uscita – Regione Marche

Regione di destinazione	2014			2024		
	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
Abruzzo	212	246	458	299	319	618
Basilicata	6	14	20	16	14	30
Calabria	47	65	112	40	40	80
Campania	279	325	604	183	203	386
Emilia-Romagna	675	572	1.247	701	746	1.447
Friuli-Venezia Giulia	41	36	77	23	32	55
Lazio	379	348	727	337	312	649
Liguria	30	27	57	31	27	58
Lombardia	395	384	779	466	464	930
Molise	8	20	28	25	31	56
Piemonte	106	107	213	147	152	299
Puglia	225	258	483	172	217	389
Sardegna	34	45	79	32	44	76
Sicilia	125	127	252	115	119	234
Toscana	140	141	281	144	130	274
Trentino -Alto Adige	44	53	97	66	69	135
Umbria	100	109	209	154	159	313
Valle d'Aosta	2	2	4	4	5	9
Veneto	154	133	287	156	177	333
Totale	3.002	3.012	6.014	3.111	3.260	6.371

Nota 1) La tavola fa riferimento ai cambi di residenza di cittadini italiani della regione in oggetto verso le altre regioni italiane

Fonte: Istat

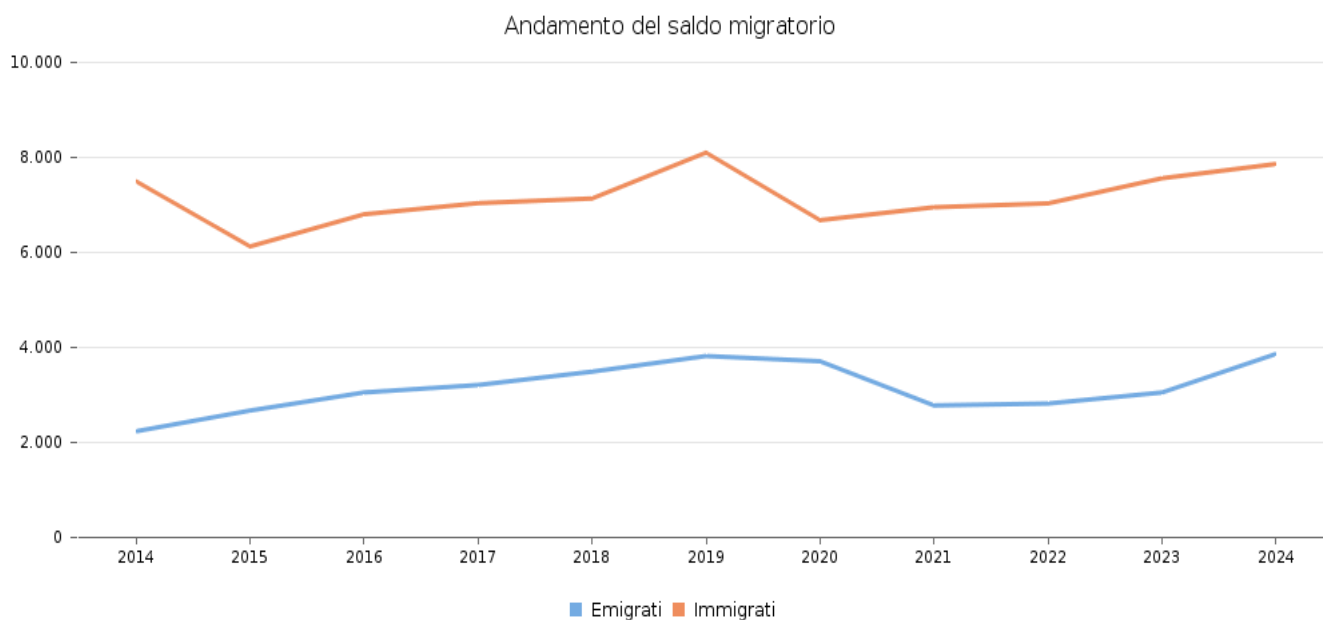
Migrazioni interne in entrata – Regione Marche

Regione di origine	2014			2024		
	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
Abruzzo	365	343	708	372	367	739
Basilicata	30	27	57	47	33	80
Calabria	62	79	141	95	86	181
Campania	340	420	760	344	393	737
Emilia-Romagna	528	529	1.057	627	600	1.227
Friuli-Venezia Giulia	52	37	89	40	43	83
Lazio	395	410	805	361	414	775
Liguria	23	30	53	29	40	69
Lombardia	393	416	809	478	533	1.011
Molise	42	44	86	39	43	82
Piemonte	133	117	250	131	126	257
Puglia	343	359	702	322	353	675
Sardegna	53	47	100	43	43	86
Sicilia	151	157	308	180	197	377
Toscana	107	105	212	119	122	241
Trentino-Alto Adige	29	36	65	50	56	106
Umbria	143	135	278	147	154	301
Valle d'Aosta	4	5	9	1	3	4
Veneto	116	121	237	152	149	301
Totale	3.309	3.417	6.726	3.577	3.755	7.332

Nota 1) La tavola fa riferimento ai cambi di residenza di cittadini italiani di altre regioni italiane verso la regione in oggetto

Fonte: Istat

1.8 Grafico 2 – Andamento del saldo migratorio e demografico



Andamento del saldo migratorio											
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Emigrati	2.235	2.672	3.053	3.210	3.491	3.820	3.710	2.780	2.820	3.052	3.864
Immigrati	7.498	6.127	6.804	7.038	7.136	8.102	6.680	6.952	7.033	7.562	7.863
Saldo migratorio	5.263	3.455	3.751	3.828	3.645	4.282	2.970	4.172	4.213	4.510	3.999

Andamento del saldo demografico											
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Saldo migratorio	5.263	3.455	3.751	3.828	3.645	4.282	2.970	4.172	4.213	4.510	3.999
Saldo naturale	-4.275	-6.098	-5.643	-7.574	-6.761	-7.549	-10.242	-10.182	-10.524	-8.625	-9.287
Saldo demografico	988	-2.643	-1.892	-3.746	-3.116	-3.267	-7.272	-6.010	-6.311	-4.115	-5.288

Nota 1) La tavola fa riferimento agli emigrati verso l'estero negli anni riportati.

Nota 2) La tavola fa riferimento agli immigrati provenienti dall'estero negli anni riportati

Fonte: Istat

CAPITOLO 2

Il mercato del lavoro

02

Il mercato del lavoro

Nella regione Marche, nel 2024 si osserva un saldo netto occupazionale positivo, dovuto ad un numero maggiore di assunzioni di rapporti di lavoro rispetto alle cessazioni. Rispetto all'anno precedente, si assiste, per gli italiani ad una riduzione delle assunzioni a tempo indeterminato e delle assunzioni a tempo determinato. Per gli stranieri, si osserva una diminuzione delle assunzioni a tempo indeterminato ed un aumento delle assunzioni a tempo determinato. In particolare, si osserva come nel 2024 i settori di attività con maggiori assunzioni siano quelli inerenti a commercio, trasporto e magazzinaggio, servizi di alloggio e ristorazione e quelli relativi alle attività professionali, scientifiche e tecniche. I settori economici in cui i dipendenti privati presentano un reddito medio giornaliero più elevato sono quelli inerenti alle attività finanziarie e assicurative ed all'estrazione di minerali da cave e miniere. Nella Regione Marche si assiste ad un aumento del tasso di occupazione mentre resta costante il tasso di disoccupazione, al netto di una riduzione del tasso di inattività. I lavoratori dipendenti con contratti Part Time della Regione Marche rappresentano il 27,3% dei lavoratori dipendenti totali, dato leggermente minore rispetto al valore nazionale. Il 10,8% dei cittadini marchigiani fra i 15 e 29 anni sono non occupati e non in istruzione, dato inferiore alla media nazionale.

2.3 Tavola 7 - Distribuzione della forza lavoro per settore di attività – Regione Marche

Distribuzione della forza lavoro		
Settore attività	2025	
	Numero medio addetti	% Forza lavoro
Industria in senso stretto	150.632	25,0
Costruzioni	28.909	4,8
Commercio	50.521	8,4
Trasporti e Magazzinaggio	19.300	3,2
Servizi di Alloggio e Ristorazione	35.179	5,8
Servizi di Informazione e Comunicazione	8.446	1,4
Finanziarie Assicurative, Servizi Imprese, Intrattenimento	56.150	9,3
Istruzione, Sanità ed Assistenza Sociale Privati	32.782	5,4
Immobiliari ed altre attività	15.337	2,5
Agricoli	11.926	2,0
Agricoli Autonomi	12.228	2,0
Artigiani	44.271	7,4
Commercianti	49.083	8,2
Istituzioni dello Stato	50.726	8,4
Enti Locali	32.704	5,4
Istituzioni Pubbliche Sanitarie	3.331	0,6
Insegnanti (materne statali)	113	0,0
Uffici degli Ufficiali Giudiziari	56	0,0
N.D.	64	0,0
Regione Marche	601.758	100,0

Nota 1) Il numero medio addetti nell'anno indica il valore medio dei lavoratori presenti in azienda nel corso dell'anno, calcolato sulla base delle posizioni lavorative rilevate mensilmente dall'INPS

Nota 2) La presenza di eventuali addetti associati a settori di attività indicati come non disponibili (N.D.) è dovuta all'aggiornamento della classificazione ATECO 2025 ed alla conseguente indisponibilità di alcune informazioni negli archivi amministrativi.

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

Numero medio addetti – Serie storica				
Settore di attività	2022	2023	2024	2025
Industria in senso stretto	150.693	153.609	153.614	150.632
Costruzioni	23.505	25.567	27.188	28.909
Commercio	52.394	53.757	55.174	50.521
Trasporti e Magazzinaggio	18.277	18.998	19.331	19.300
Servizi di Alloggio e Ristorazione	30.293	32.257	34.346	35.179
Servizi di Informazione e Comunicazione	7.147	7.399	7.537	8.446
Finanziario e Assicurativo	54.556	55.001	55.168	56.150
Servizi alle Imprese ed Intrattenimento	32.698	32.821	32.127	32.782
Immobiliari ed altre attività	10.215	10.423	10.661	15.337
Agricoli	11.472	11.618	11.631	11.926
Agricoli Autonomi	13.625	13.183	12.564	12.228
Artigiani	55.040	51.332	47.130	44.271
Commercianti	53.973	52.397	50.578	49.083
Istituzioni dello Stato	39.621	50.500	50.381	50.726
Enti Locali	29.755	32.925	32.494	32.704
Istituzioni Pubbliche Sanitarie	2.742	3.267	3.215	3.331
Insegnanti (materne statali)	122	123	118	113
Uffici degli Ufficiali Giudiziari	48	66	60	56
N.D.	-	-	-	64
Totale	586.175	605.243	603.317	601.758

Nota 1) Il numero medio addetti nell'anno indica il valore medio dei lavoratori presenti in azienda nel corso dell'anno, calcolato sulla base delle posizioni lavorative rilevate mensilmente dall'INPS

Nota 2) La presenza di eventuali addetti associati a settori di attività indicati come non disponibili (N.D.) è dovuta all'aggiornamento della classificazione ATECO 2025 ed alla conseguente indisponibilità di alcune informazioni negli archivi amministrativi.

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

2.4 Tavola 8 - Numero medio di imprese per classi di addetti – Regione Marche

Numero medio di imprese per classi di addetti					
Classi di addetti per settore di attività	2025				
fino a	MICRO	PICCOLE	MEDIE	GRANDI	TOTALE
	1 - 9	10 - 49	50 - 249	250 e più	
Industria in senso stretto	6.126	2.468	426	65	9.085
Costruzioni	4.076	585	32	1	4.694
Commercio	6.115	745	93	9	6.962
Trasporti e Magazzinaggio	882	251	37	3	1.173
Servizi di Alloggio e Ristorazione	4.517	968	28	4	5.517
Servizi di Informazione e Comunicazione	710	114	22	2	848
Finanziario e Assicurativo	471	28	15	1	515
Servizi alle Imprese ed Intrattenimento	4.305	432	84	12	4.833
Istruzione, Sanità ed Assistenza Sociale Privati	2.074	201	48	15	2.338
Immobiliari ed altre attività	4.455	219	7	1	4.682
Agricoli	1.558	156	9	1	1.724
Agricoli Autonomi	10.334	1	-	-	10.335
Artigiani	40.689	-	-	-	40.689
Commercianti	45.074	-	-	-	45.074
Istituzioni dello Stato	28	6	6	15	55
Enti Locali	159	173	50	15	397
Istituzioni Pubbliche Sanitarie	2	-	1	6	9
Insegnanti (materne statali)	8	3	-	-	11
Uffici degli Ufficiali Giudiziari	-	-	1	-	1
Regione Marche	131.583	6.350	859	150	138.942

Nota 1) Il numero medio addetti nell'anno indica il valore medio dei lavoratori presenti in azienda nel corso dell'anno, calcolato sulla base delle posizioni lavorative rilevate mensilmente dall'INPS

Nota 2) La colonna TOTALE indica il valore medio delle imprese presenti per settore di attività nel corso dell'anno

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

2.5 Tavola 9 – Lavoratori per genere, nazionalità e posizione prevalente – Regione Marche

Lavoratori per genere, nazionalità e posizione prevalente							
2024							
Posizione prevalente	Comunitario-a			Extracomunitario-a			Totale generale
	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale	
Lavoratori dipendenti	243.300	251.154	494.454	29.571	48.731	78.302	572.756
<i>privati</i>	170.621	211.934	382.555	19.588	43.629	63.217	445.772
<i>pubblici</i>	60.331	32.591	92.922	439	124	563	93.485
<i>agricoli</i>	2.845	5.971	8.816	965	4.213	5.178	13.994
<i>domestici</i>	9.503	658	10.161	8.579	765	9.344	19.505
Artigiani	10.443	31.850	42.293	732	2.450	3.182	45.475
Commercianti	16.876	27.679	44.555	1.313	2.700	4.013	48.568
Agricoli autonomi	4.224	7.915	12.139	58	37	95	12.234
Gestione Separata	11.021	18.764	29.785	657	675	1.332	31.117
Voucher/Lavoro occasionale	538	209	747	65	13	78	825
Totale	286.402	337.571	623.973	32.396	54.606	87.002	710.975

Nota 1) La tavola fa riferimento ai lavoratori assicurati del settore privato presso le diverse gestioni previdenziali Inps e che hanno avuto almeno un contributo versato o una giornata retribuita nel corso dell'anno

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

Lavoratori per genere, nazionalità e posizione prevalente - Serie storica

Posizione prevalente	2022	2023	2024
Lavoratori dipendenti	560.593	566.321	572.756
<i>privati</i>	432.961	440.444	445.772
<i>pubblici</i>	93.239	92.773	93.485
<i>agricoli</i>	13.497	13.326	13.994
<i>domestici</i>	20.896	19.778	19.505
Artigiani	51.769	49.155	45.475
Commercianti	50.836	50.112	48.568
Agricoli autonomi	13.098	12.686	12.234
Gestione separata	27.803	28.916	31.117
Voucher/Lavoro occasionale	740	836	825
Totale	704.839	708.026	710.975

Nota 1) La tavola fa riferimento ai lavoratori assicurati del settore privato presso le diverse gestioni previdenziali Inps e che hanno avuto almeno un contributo versato o una giornata retribuita nel corso dell'anno

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

Lavoratori part time

Lavoratori	2024		
	Femmine	Maschi	Totale
Lavoratori dipendenti	170.967,3	226.351,1	397.318,4
Lavoratori dipendenti Part time	78.645,3	29.846,8	108.492,0
Lavoratori dipendenti Part time %	46,0	13,2	27,3
Lavoratori dipendenti Part time % - Italia	44,3	15,6	27,6

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale - Osservatorio sui lavoratori dipendenti del settore privato non agricolo

2.6 Tavola 10 – Dipendenti assicurati per genere e tipologia contrattuale – Regione Marche

Dipendenti assicurati						
Tipologia contrattuale	2024			2025		
	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
Tempo indeterminato	131.113	185.389	316.502	132.835	186.339	319.174
Tempo determinato	33.815	35.594	69.409	32.935	35.893	68.828
Stagionale	4.837	4.399	9.236	4.788	4.530	9.318
Totale	169.764	225.382	395.146	170.558	226.762	397.320

Nota 1) La tavola fa riferimento ai soli lavoratori dipendenti del settore privato, ad esclusione di domestici e agricoli

Nota 2) I lavoratori in apprendistato presentano le stesse caratteristiche dei lavoratori a tempo indeterminato

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

Dipendenti assicurati – serie storica				
Tipologia Contrattuale	2022	2023	2024	2025
Tempo indeterminato	298.679	309.953	316.582	319.254
	78,6%	79,5%	80,1%	80,3%
Tempo determinato	72.778	71.136	69.427	68.846
	19,2%	18,2%	17,6%	17,3%
Stagionale	8.420	8.843	9.238	9.321
	2,2%	2,3%	2,3%	2,4%
Totale	379.777	389.832	395.146	397.320

Nota 1) La tavola fa riferimento ai soli lavoratori dipendenti del settore privato, ad esclusione di domestici e agricoli

Nota 2) I lavoratori in apprendistato presentano le stesse caratteristiche dei lavoratori a tempo indeterminato

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

2.7 Tavola 11 – Andamento occupazionale per settore di attività – Regione Marche

Andamento occupazionale per settore di attività									
2024									
Settore di attività	Assunzioni			Cessazioni			Saldo netto		
	Italiano -a	Straniero -a	Totale	Italiano -a	Straniero -a	Totale	Italiano -a	Straniero -a	Totale
Agricoltura, silvicoltura e pesca	1.183	445	1.628	1.256	348	1.604	-73	97	24
Attività estrattiva, manifatturiera e fornitura di risorse	20.384	11.971	32.355	21.926	11.895	33.821	-1.542	76	-1.466
Costruzioni	9.067	8.458	17.525	8.847	7.836	16.683	220	622	842
Commercio, trasporto e magazzinaggio e servizi di alloggio e ristorazione	67.956	23.714	91.670	66.241	22.222	88.463	1.715	1.492	3.207
Servizi di informazione e comunicazione	1.837	197	2.034	1.719	174	1.893	118	23	141
Attività finanziarie e assicurative	476	35	511	537	33	570	-61	2	-59
Attività immobiliari	217	44	261	219	49	268	-2	-5	-7
Attività professionali, scientifiche e tecniche	27.535	12.810	40.345	26.953	12.227	39.180	582	583	1.165
Amministrazione pubblica e difesa	6.654	1.287	7.941	6.158	1.099	7.257	496	188	684
Attività artistiche, di intrattenimento e divertimento	16.626	3.742	20.368	16.507	3.711	20.218	119	31	150
Organizzazione e organismi extraterritoriali	12	-	12	12	-	12	-	-	-
Totale	151.947	62.703	214.650	150.375	59.594	209.969	1.572	3.109	4.681

Nota 1) La tavola fa riferimento ai soli lavoratori dipendenti del settore privato ad esclusione di domestici e agricoltori assicurati presso le diverse gestioni previdenziali Inps e che hanno avuto almeno un contributo versato o una giornata retribuita nel corso dell'anno

Nota 2) Il settore di attività si riferisce alla classificazione secondo codice NACE

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

2.8 Tavola 12 – Assunzioni per genere, nazionalità e tipologia contrattuale– Regione Marche

Assunzioni per genere, nazionalità e tipologia contrattuale							
2024							
Nazionalità	Genere	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Stagionale	In somministrazione	Con contratto intermittente	Totale
Italiano-a	Femmine	9.239	26.111	10.711	7.448	16.512	70.021
	Maschi	14.430	30.350	11.435	9.691	15.756	81.662
	Totale	23.669	56.461	22.146	17.139	32.268	151.683
Straniero-a	Femmine	2.650	7.944	4.734	2.900	4.799	23.027
	Maschi	6.549	19.816	2.650	6.060	4.377	39.452
	Totale	9.199	27.760	7.384	8.960	9.176	62.479
Totale	Femmine	11.889	34.055	15.445	10.348	21.311	93.048
	Maschi	20.979	50.166	14.085	15.751	20.133	121.114
	Totale	32.868	84.221	29.530	26.099	41.444	214.162

Nota 1) I lavoratori in apprendistato presentano le stesse caratteristiche dei lavoratori a tempo indeterminato

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale - Osservatorio sul mercato del lavoro

Assunzioni Part time (incidenza percentuale sul totale)

Fasce d'età	2024		
	Femmine	Maschi	Totale
Fino a 29	37,5	47,1	41,3
30 - 50	42,1	33,1	38,5
51 ed oltre	20,4	19,8	20,2
Totale	100,0	100,0	100,0

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale - Osservatorio sul mercato del lavoro

2.9 Tavola 13 – Cessazioni di rapporti di lavoro per genere, nazionalità e tipologia contrattuale – Regione Marche

Cessazioni di rapporti di lavoro per genere, nazionalità e tipologia contrattuale							
2024							
Nazionalità	Genere	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Stagionale	In somministrazione	Con contratto intermittente	Totale
Italiano-a	Femmine	14.062	20.243	10.615	7.448	16.346	68.714
	Maschi	20.453	24.186	11.345	9.712	15.520	81.216
	Totale	34.515	44.429	21.960	17.160	31.866	149.930
Straniero-a	Femmine	3.449	6.421	4.701	2.906	4.694	22.171
	Maschi	8.447	16.085	2.639	5.821	4.160	37.152
	Totale	11.896	22.506	7.340	8.727	8.854	59.323
Totale	Femmine	17.511	26.664	15.316	10.354	21.040	90.885
	Maschi	28.900	40.271	13.984	15.533	19.680	118.368
	Totale	46.411	66.935	29.300	25.887	40.720	209.253

Nota 1) I lavoratori in apprendistato presentano le stesse caratteristiche dei lavoratori a tempo indeterminato

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale - Osservatorio sul mercato del lavoro

2.10 Tavola 14 – Retribuzioni medie giornaliere per genere e settore economico/gruppo contrattuale – Regione Marche

Retribuzioni medie giornaliere per settore economico – dipendenti privati						
Settore economico	2024					
	Regione Marche			Italia		
	Femmine	Maschi	Δ%	Femmine	Maschi	Δ%
Estrazione di minerali da cave e miniere	152,4	176,0	13,4%	177,7	172,0	-3,3%
Attività manifatturiere	82,9	106,3	22,0%	99,8	124,1	19,6%
Fornitura di energia	113,6	139,6	18,6%	149,1	175,1	14,8%
Forniture di acqua	103,6	109,3	5,2%	105,3	108,5	2,9%
Costruzioni	74,8	92,7	19,3%	83,6	96,1	13,0%
Commercio	72,1	92,9	22,4%	77,9	101,9	23,6%
Trasporto e magazzinaggio	92,7	100,5	7,8%	98,5	105,8	6,9%
Servizi di alloggio e ristorazione	53,3	60,7	12,2%	56,5	66,9	15,5%
Attività finanziarie e assicurative	138,2	184,4	25,1%	154,4	225,8	31,6%
Attività immobiliari	67,8	97,3	30,3%	80,4	134,3	40,1%
Attività professionali scientifiche e tecniche	73,4	106,1	30,8%	90,4	137,4	34,2%
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	60,4	79,9	24,4%	65,4	84,1	22,2%
Istruzione	71,7	77,7	7,7%	73,9	84,2	12,2%
Sanità e assistenza sociale	63,2	79,9	20,9%	68,2	89,5	23,8%
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	62,2	82,5	24,6%	77,0	110,9	30,6%
Altre attività di servizi	57,9	77,8	25,6%	64,0	88,1	27,4%
Attività di famiglie e convivenze come datore di lavoro per personale domestico	41,1	68,6	40,1%	54,2	66,7	18,7%
Servizi di informazione e comunicazione	87,4	118,9	26,5%	114,2	148,6	23,1%
Retribuzione media	74,1	99,9	25,8%	82,6	111,1	25,7%

Nota 1) La tavola fa riferimento ai lavoratori dipendenti del settore privato ad esclusione degli agricoltori

Nota 2) Il settore di attività si riferisce alla classificazione secondo codice ATECO

Nota 3) La colonna del Δ% rappresenta il differenziale delle retribuzioni medie giornaliere delle femmine rispetto ai maschi

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale – Coordinamento Generale Statistico Attuariale

Retribuzioni medie giornaliere per gruppo contrattuale – dipendenti pubblici

2024

Gruppo contrattuale	Regione Marche			Italia		
	Femmine	Maschi	Δ%	Femmine	Maschi	Δ%
Amministrazioni Centrali, Magistratura e Autorità Indipendenti	137,7	153,2	10,1%	147,5	156,6	5,8%
Amministrazioni locali (Regioni, Province, Comuni)	101,0	106,9	5,5%	103,5	116,6	11,2%
Forze Armate, Corpi di polizia e Vigili del Fuoco	144,1	158,0	8,8%	136,2	156,4	12,9%
Scuola	93,2	95,5	2,4%	96,5	96,9	0,4%
Servizio Sanitario	132,5	165,6	20,0%	135,7	169,3	19,8%
Università ed enti di ricerca	152,6	193,8	21,3%	158,5	194,2	18,4%
Altro	132,3	155,3	14,8%	140,9	163,2	13,7%
Retribuzione media	109,8	136,9	19,8%	113,5	142,7	20,5%

Nota 1) La tavola fa riferimento ai lavoratori dipendenti del settore pubblico

Nota 2) Il settore di attività si riferisce alla classificazione secondo codice NACE

Nota 3) La colonna del Δ% rappresenta il differenziale delle retribuzioni medie giornaliere delle femmine rispetto ai maschi

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

2.11 Tavola 15 – Numero di occupati – Regione Marche

Occupati (migliaia)			
Classi di età	2025		
	Femmine	Maschi	Totale
15-24	10.768	15.889	26.657
25-34	51.123	61.693	112.816
35-49	107.672	126.654	234.326
50-64	115.252	130.011	245.263
15-64	284.815	334.247	619.062

Fonte: Istat

2.12 Tavola 16 – Tasso di occupazione per genere, età e provincia – Regione Marche

Tasso di occupazione											
Territorio	2025										Totale
	Femmine					Maschi					
	15-24	25-34	35-49	50-64	15-64	15-24	25-34	35-49	50-64	15-64	
Ancona	11,9	68,6	80,7	66,6	63,3	21,1	74,2	90,8	74,7	70,5	66,9
Ascoli Piceno	10,3	75,4	77,4	56,9	58,5	20,1	88,9	92,9	83,1	77,4	68,0
Fermo	17,0	70,3	66,8	62,9	59,1	23,6	79,4	90,4	71,5	71,4	65,3
Macerata	17,7	73,2	76,8	66,2	63,6	25,6	83,0	85,9	75,4	72,0	67,8
Pesaro Urbino	21,7	76,5	77,9	68,5	65,1	18,0	77,3	93,7	76,4	72,2	68,7
Regione Marche	15,8	72,5	77,4	65,2	62,7	21,4	79,2	90,8	76,0	72,2	67,5
Italia	14,4	60,3	67,0	56,2	53,8	21,2	76,3	88,0	77,2	71,2	62,5

Nota 1) I dati relativi al totale fanno riferimento alla fascia di età compresa tra i 15 e i 64 anni

Fonte: Istat

Tasso di occupazione				
Territorio	2022	2023	2024	2025
Ancona	67,1	68,0	66,2	66,9
Ascoli Piceno	65,1	67,2	69,9	68,0
Fermo	65,4	65,4	64,8	65,3
Macerata	65,3	65,4	65,0	67,8
Pesaro Urbino	69,6	69,2	70,1	68,7
Regione Marche	66,8	67,4	67,2	67,5
Italia	60,1	61,5	62,2	62,5

Nota 1) I dati fanno riferimento alla fascia di età compresa tra i 15 e i 64 anni

Fonte: Istat

2.13 Tavola 17 – Numero di disoccupati – Regione Marche

Disoccupati (migliaia)			
Territorio	2025		
	Femmine	Maschi	Totale
Regione Marche	17.308	17.350	34.658
Italia	744.534	831.085	1.575.619

Nota 1) I dati fanno riferimento alla fascia di età compresa tra i 15 e i 74 anni

Fonte: Istat

2.14 Tavola 18 – Tasso di disoccupazione per genere, età e provincia – Regione Marche

Tasso di disoccupazione											
Territorio	2025										Totale
	Femmine					Maschi					
	15-24	25-34	35-49	50-74	15-74	15-24	25-34	35-49	50-74	15-74	
Ancona	45,4	8,5	3,2	4,5	6,6	22,4	12,4	4,1	2,5	6,1	6,3
Ascoli Piceno	17,9	7,5	3,9	4,1	5,0	7,8	1,9	2,9	0,8	2,0	3,3
Fermo	20,2	10,7	6,4	3,1	6,7	14,9	6,7	5,2	1,6	4,6	5,5
Macerata	16,6	4,7	5,2	3,5	4,9	21,2	4,0	7,5	2,2	5,6	5,3
Pesaro Urbino	8,8	10,1	3,2	2,5	4,5	19,9	7,3	1,1	2,9	3,7	4,1
Regione Marche	24,0	8,4	4,0	3,6	5,5	19,2	7,5	4,0	2,2	4,7	5,1
Italia	22,2	9,9	6,5	3,8	6,8	19,5	8,3	4,7	3,6	5,7	6,2

Nota 1) I dati relativi al totale fanno riferimento alla fascia di età compresa tra i 15 e i 74 anni

Fonte: Istat

Tasso di disoccupazione				
Territorio	2022	2023	2024	2025
Ancona	7,8	6,0	6,8	6,3
Ascoli Piceno	6,7	4,3	3,7	3,3
Fermo	4,3	3,1	3,8	5,5
Macerata	6,0	5,5	5,9	5,3
Pesaro Urbino	4,9	5,2	3,7	4,1
Regione Marche	6,2	5,2	5,1	5,1
Italia	8,1	7,7	6,5	6,2

Nota 1) I dati fanno riferimento alla fascia di età compresa tra i 15 e i 74 anni

Fonte: Istat

2.15 Tavola 19 – Numero di inattivi – Regione Marche

Inattivi (migliaia)			
Classi di età	2025		
	Femmine	Maschi	Totale
15-24	53.849	54.653	108.502
25-34	14.780	11.222	26.002
35-49	27.002	7.646	34.648
50-64	56.767	37.714	94.481
15-64	152.398	111.235	263.633

Fonte: Istat

2.16 Tavola 20 – Tasso di inattività per genere, età e provincia – Regione Marche

Tasso di inattività											
Territorio	2025										
	Femmine					Maschi					Totale
	15-24	25-34	35-49	50-64	15-64	15-24	25-34	35-49	50-64	15-64	
Ancona	78,2	25,0	16,6	30,1	32,1	72,8	15,3	5,4	23,1	24,7	28,4
Ascoli Piceno	87,5	18,5	19,5	40,1	38,1	78,2	9,4	4,3	16,4	21,0	29,5
Fermo	78,7	21,3	28,7	35,0	36,6	72,3	14,9	4,7	27,2	25,0	30,8
Macerata	78,8	23,2	19,0	31,2	33,0	67,5	13,6	7,2	22,6	23,6	28,2
Pesaro Urbino	76,3	14,9	19,5	29,6	31,8	77,5	16,6	5,3	21,0	24,9	28,3
Regione Marche	79,2	21,0	19,4	32,1	33,5	73,5	14,4	5,5	22,1	24,0	28,7
Italia	81,5	33,1	28,3	41,6	42,2	73,6	16,8	7,7	19,8	24,4	33,3

Nota 1) I dati relativi al totale fanno riferimento alla fascia di età compresa tra i 15 e i 64 anni

Fonte: Istat

Tasso di inattività				
Territorio	2022	2023	2024	2025
Ancona	27,2	27,6	28,8	28,4
Ascoli Piceno	30,1	29,6	27,3	29,5
Fermo	31,6	32,5	32,6	30,8
Macerata	30,4	30,6	30,8	28,2
Pesaro Urbino	26,8	26,9	27,4	28,3
Regione Marche	28,6	28,8	29,1	28,7
Italia	34,5	33,3	33,4	33,3

Nota 1) I dati fanno riferimento alla fascia di età compresa tra i 15 e i 64 anni

Fonte: Istat

2.17 Tavola 21 - NEET - non occupati e non in istruzione dai 15 ai 29 anni

NEET – 2025 per genere						
Regione	Femmine		Maschi		Totale	
	valore	%	valore	%	valore	%
Abruzzo	12.888	15,0	12.687	13,2	25.597	14,0
Basilicata	5.276	14,1	6.772	15,7	12.038	14,9
Calabria	33.352	24,6	25.818	17,4	59.286	20,9
Campania	101.765	22,3	102.102	20,9	203.902	21,6
Emilia-Romagna	32.935	10,5	21.251	6,1	54.343	8,2
Friuli-Venezia Giulia	8.282	10,4	6.090	6,8	14.411	8,5
Lazio	56.287	14,1	58.073	13,3	114.384	13,7
Liguria	14.713	14,9	14.626	13,2	29.364	14,0
Lombardia	77.788	10,6	52.707	6,5	130.722	8,5
Marche	13.387	13,1	10.041	8,7	23.474	10,8
Molise	2.778	14,3	2.772	12,2	5.562	13,2
Piemonte	32.247	11,0	25.551	7,8	57.906	9,3
Puglia	57.251	19,7	57.640	18,3	114.916	19,0
Sardegna	14.169	14,4	18.446	16,9	32.597	15,7
Sicilia	90.438	24,7	83.648	21,1	174.218	22,8
Toscana	31.008	12,5	21.911	7,9	53.063	10,1
Trentino-Alto Adige	7.066	8,4	3.781	4,1	10.882	6,1
Umbria	6.234	10,8	3.944	6,1	10.210	8,4
Valle d'Aosta	703	8,0	787	8,2	1.491	8,1
Veneto	36.643	10,5	24.176	6,3	60.935	8,3
Italia	636.218	14,9	554.500	11,8	1.191.941	13,3

Fonte: Istat

CAPITOLO 3

Entrate contributive recupero crediti e vigilanza

03

Entrate contributive, recupero crediti e vigilanza

In linea con la tendenza nazionale, la Regione Marche ha segnato un aumento delle riscossioni ordinarie per Entrate contributive da aziende Uniemens. In particolare, relativamente alle riscossioni da recupero Crediti in fase amministrativa da aziende Uniemens si evince un incremento rispetto al dato registrato nel 2024. Il dato relativo alla riscossione Coattiva (AdER) risulta superiore rispetto all'anno precedente, in linea con la tendenza del quadriennio in analisi. Per quanto riguarda i dati inerenti alla Vigilanza Ispettiva, nel 2025 si registra un lieve calo del numero delle ispezioni mentre il numero di ispettori impiegati rimane in linea con il dato del 2024. Si assiste ad un decremento sia dell'evasione contributiva accertata, mentre aumentano sia i lavoratori in nero ed i lavoratori irregolari. Diminuisce il numero dei verbali per solidarietà a fronte di un aumento dell'importo ad essi assegnato, che nel 2024 risulta essere pari a 19.456.697 €. Per la Vigilanza Documentale le irregolarità riscontrate risultano pari a circa il 74% del totale delle verifiche effettuate. Per quanto concerne i dati inerenti alla regolarità contributiva, è possibile osservare come il numero di richieste di certificazione sia diminuito rispetto al 2022 e si conferma una netta maggioranza di DURC regolari rispetto a quelli irregolari.

3.1 Tavola 22 - Entrate Contributive – Regione Marche

Entrate Contributive - riscossioni ordinarie - Aziende Uniemens				
Territorio	2022	2023	2024	2025
Ancona	789.403.663,33	811.574.749,30	827.269.112,85	950.341.333,50
Ascoli Piceno	268.969.344,65	286.157.589,83	295.646.242,66	356.667.110,75
Fermo	218.286.980,91	227.934.083,63	223.484.569,59	259.242.403,35
Macerata	483.045.751,44	507.119.748,56	510.976.306,45	600.378.935,65
Pesaro Urbino	622.795.440,27	646.153.457,06	675.251.190,81	790.761.669,24
Regione Marche	2.382.501.180,60	2.478.939.628,38	2.532.627.422,36	2.957.391.452,49
Italia	116.500.860.134,75	123.213.022.641,25	127.262.994.462,03	146.761.339.948,36

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse e Direzione Centrale Entrate

Riscossioni da Recupero Crediti in fase amministrativa - Aziende Uniemens				
Territorio	2022	2023	2024	2025
Ancona	54.253.319,89	46.205.893,80	46.520.963,21	62.539.655,39
Ascoli Piceno	22.402.212,16	28.391.621,11	33.731.863,87	41.479.577,84
Fermo	15.326.194,75	13.643.622,44	14.137.520,50	19.632.761,80
Macerata	31.947.699,79	31.730.061,22	32.711.783,39	39.099.204,76
Pesaro Urbino	50.333.324,69	53.825.366,72	49.134.238,67	58.551.088,93
Regione Marche	174.262.751,28	173.796.565,29	176.236.369,64	221.302.288,72
Italia	6.911.396.343,00	8.077.671.042,75	6.822.112.853,72	9.315.432.294,90

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse e Direzione Centrale Entrate

Riscossione Coattiva - AdER – per gestione e regione				
Gestione	2022	2023	2024	2025
Aziende Uniemens	39.534.946,11	39.827.197,51	47.330.480,74	50.692.366,97
Gestione Agricola - Datori di lavoro	1.419.541,99	1.116.813,42	972.924,74	2.007.615,41
Gestione Agricola - Lavoratori Autonomi ed Associati	1.806.232,20	2.339.795,50	3.017.847,57	2.768.002,42
Gestione Artigiani	10.673.564,95	13.158.548,89	15.723.669,83	14.823.748,33
Gestione Commercianti	13.825.310,21	17.161.504,89	21.002.730,58	19.654.254,23
Gestione Dipendenti Pubblici	57.710,77	34.726,66	11.038,31	13.386,28
Gestione Pescatori Autonomi	0,00	0,00	0,00	0,00
Gestione Separata: Committenti/Associanti	1.120.456,63	1.246.801,08	1.142.728,97	1.305.123,50
Gestione Separata: Liberi Professionisti	239.571,55	279.728,15	298.915,33	195.265,23
Indebiti da Pensioni	36.386,02	33.731,60	35.042,25	20.990,20
Indebiti da Prestazioni a sostegno del Reddito	528,95	247,06	4.852,65	2.064,14
Tributi datori di lavoro domestico	17.788,87	16.123,82	21.506,34	18.702,93
Totale Regionale	68.732.038,25	75.215.218,58	89.561.737,31	91.501.519,64
Totale Nazionale	2.657.938.827,22	3.432.200.092,15	3.604.772.641,98	7.205.475.445,02

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse e Direzione Centrale Entrate

3.2 Tavola 23 - Vigilanza Ispettiva - Regione Marche

Vigilanza Ispettiva				
ATTIVITÀ	2022	2023	2024	2025
Numero ispezioni	401	434	480	444
Numero ispettori	28	29	24	24
Evasione contributiva accertata	14.028.607,77	27.200.715,23	26.999.941,02	23.012.436,45
Aziende irregolari	354	377	416	401
Lavoratori in nero	132	230	57	176
Lavoratori irregolari	3.056	4.669	6.818	6.686
Lavoratori disconosciuti	436	380	268	113
Numero verbali per solidarietà	180	164	187	112
Importo verbali per solidarietà	5.131.328	11.732.901	8.140.258	19.456.697

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Entrate

3.3 Tavola 24 – Vigilanza Documentale – Regione Marche

Vigilanza Documentale				
	2022	2023	2024	2025
Verifiche documentali	N.D.	3.206	4.787	3.393
Irregolarità riscontrate	N.D.	1.923	3.290	2.524
Rapporti lavoro fittizi	N.D.	50	37	93
Importo evasione contributiva accertata	N.D.	N.D.	N.D.	8.636.640

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Entrate

3.4 Tavola 25 – DURC- Regione Marche

DURC									
Territorio	2023			2024			2025		
	Regolari	Irregolari	% DURC Irregolari	Regolari	Irregolari	% DURC Irregolari	Regolari	Irregolari	% DURC Irregolari
Ancona	28.776	3.715	11,4	28.364	3.490	11,0	27.132	3.315	10,9
Ascoli Piceno	17.105	2.609	13,2	15.762	2.395	13,2	15.164	1.765	10,4
Fermo	12.834	1.520	10,6	13.339	1.423	9,6	12.849	1.394	9,8
Macerata	26.106	2.510	8,8	25.427	2.403	8,6	25.054	2.218	8,1
Pesaro Urbino	24.342	2.905	10,7	23.872	2.560	9,7	23.186	2.152	8,5
Regione Marche	109.163	13.259	10,8	106.764	12.271	10,3	103.385	10.844	9,5
Italia	3.501.145	680.625	16,3	3.482.909	673.501	16,2	3.275.003	544.355	14,3

Nota 1) Il dato fa riferimento agli esiti INPS, INAIL e Cassa Edile e comprende sia quelli automatici da motore che quelli forzati da sede.

Sono compresi inoltre gli esiti di pratiche successivamente annullate da sede o dai motori

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

CAPITOLO 4

Ammortizzatori sociali

04

Ammortizzatori sociali

Nella Regione Marche rispetto all'anno precedente si è riscontrato un calo dei beneficiari di ammortizzatori sociali per cessazione di rapporto di lavoro, dovuto soprattutto ad una diminuzione delle domande accolte di NASpl. Per quanto riguarda questa prestazione l'Istituto eroga il beneficio entro 30 gg per circa il 94 % delle domande accolte. È possibile riscontrare la medesima tendenza per quanto concerne il numero dei beneficiari di ammortizzatori sociali per sospensione di rapporto di lavoro, andamento confermato da un minor ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni. È da considerare che la Cassa Integrazione in deroga è una prestazione conclusasi nel 2022. Per la Cassa Integrazione Ordinaria sono aumentati i tempi medi di attraversamento da domanda ad autorizzazione, passando da 12 giorni nel 2024 a 19 giorni nel 2025. Relativamente ai FIS si osserva invece una crescita dei tempi di attraversamento che passano da 41 giorni nel 2024 a 103 giorni nel 2025, dato minore rispetto a quello nazionale.

4.1 Tavola 26 - NASpl per genere e provincia – domande accolte – Regione Marche

NASpi												
Territorio	2022			2023			2024			2025		
	Femminine	Maschi	Totale	Femminine	Maschi	Totale	Femminine	Maschi	Totale	Femminine	Maschi	Totale
Ancona	10.098	7.737	17.835	10.119	8.436	18.555	10.412	9.140	19.552	9.989	9.010	18.999
Ascoli Piceno	5.200	3.522	8.722	5.258	3.740	8.998	5.407	4.090	9.497	5.177	3.729	8.906
Fermo	3.627	2.601	6.228	3.558	2.896	6.454	3.857	3.096	6.953	3.567	3.098	6.665
Macerata	6.198	4.414	10.612	5.862	4.867	10.729	5.979	5.259	11.238	5.942	4.936	10.878
Pesaro Urbino	8.934	5.806	14.740	8.900	6.367	15.267	9.379	7.016	16.395	9.352	7.018	16.370
Regione Marche	34.057	24.080	58.137	33.697	26.306	60.003	35.034	28.601	63.635	34.027	27.791	61.818
Italia	1.108.493	893.502	2.001.995	1.145.416	986.144	2.131.560	1.201.697	1.065.515	2.267.212	1.192.985	1.043.736	2.236.721

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

4.2 Tavola 27 - Beneficiari di ammortizzatori sociali per cessazione di rapporto di lavoro – Regione Marche

Cessazione di rapporto di lavoro				
Territorio	2025			
	NASpl	Disoccupazione agricola	Dis-coll	Totale
Ancona	24.409	2.591	260	27.260
Ascoli Piceno	11.124	1.217	90	12.431
Fermo	8.954	849	74	9.877
Macerata	14.371	1.277	165	15.813
Pesaro Urbino	20.941	909	202	22.052
Regione Marche	79.799	6.843	791	87.433

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

Cessazione di rapporto di lavoro				
	NASpl	Disoccupazione agricola	Dis-coll	Totale
2022	75.605	6.970	482	83.057
2023	77.779	6.817	522	85.118
2024	80.351	6.770	619	87.740
2025	79.799	6.843	791	87.433

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

4.3 Tavola 28 – NASpl – tempi di accoglimento – Regione Marche

NASpl														
TEMPI DI ACCOGLIMENTO		2025												
		Entro 15 gg	% su totale	Da 15 a 30 gg	% su totale	Da 31 a 45 gg	% su totale	Da 46 a 60 gg	% su totale	Da 61 a 90 gg	% su totale	Da 91 a 120 gg	% su totale	Oltre 120 gg
Ancona	14.754	81,0	1.742	9,6	801	4,4	427	2,4	245	1,4	89	0,5	147	0,8
Ascoli Piceno	7.423	89,1	568	6,8	187	2,2	65	0,8	47	0,6	19	0,2	21	0,3
Fermo	5.091	83,2	614	10,0	258	4,2	79	1,3	41	0,7	11	0,2	26	0,4
Macerata	8.533	84,0	932	9,2	395	3,9	155	1,5	90	0,9	21	0,2	35	0,3
Pesaro Urbino	13.665	89,3	1.105	7,2	276	1,8	116	0,8	72	0,5	24	0,2	39	0,3
Regione Marche	49.466	85,1	4.961	8,5	1.917	3,3	842	1,5	495	0,9	164	0,3	268	0,5
Italia	1.793.984	86,2	158.178	7,6	62.943	3,0	24.801	1,2	21.167	1,0	7.859	0,4	12.456	0,6

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

NASpi														
TEMPI DI ACCOGLIMENTO	Entro 15 gg	% su tot	Tra 15 e 30 gg	% su tot	Tra 31 e 45 gg	% su tot	Tra 46 e 60 gg	% su tot	Tra 61 e 90 gg	% su tot	Tra 91 e 120 gg	% su tot	Oltre 120 gg	% su tot
2022	43.950	74,6	7.499	12,7	3.646	6,2	1.546	2,6	1.295	2,2	383	0,7	584	1,0
2023	46.561	81,8	5.146	9,0	2.371	4,2	988	1,7	821	1,4	290	0,5	745	1,3
2024	51.522	85,6	5.063	8,4	1.876	3,1	607	1,0	597	1,0	197	0,3	304	0,5
2025	49.466	85,1	4.961	8,5	1.917	3,3	842	1,5	495	0,9	164	0,3	268	0,5

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

4.4 Tavola 29 - CIG ore utilizzate – Regione Marche

Cassa Integrazione Guadagni					
Ore					
Anno	CIGO	CIGD	CIGS	Fondi di Solidarietà	Totale
2021	8.988.700	6.990.464	844.887	5.343.882	22.167.933
2022	1.828.378	-	876.288	472.592	3.177.258
2023	2.994.712	-	856.075	100.723	3.951.510
2024	3.801.614	-	1.625.294	81.781	5.508.689
2025	3.192.379	-	2.261.320	92.712	5.546.411

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

4.5 Tavola 30 - Beneficiari di ammortizzatori sociali per sospensione di rapporto di lavoro – Regione Marche

Sospensione di rapporto di lavoro					
Territorio	2025				
	CIGO	CIGD	CIGS	Fondi di Solidarietà	Totale
Ancona	7.989	-	2.317	293	10.599
Ascoli Piceno	5.616	1	1.833	119	7.569
Fermo		-	296	-	296
Macerata	5.289	-	1.099	102	6.490
Pesaro Urbino	6.454	-	2.261	103	8.818
Regione Marche	25.348	1	7.806	617	33.772

Sospensione di rapporto di lavoro – Serie storica					
Anno	CIGO	CIGD	CIGS	Fondi di Solidarietà	Totale
2022	17.294	-	3.831	3.211	24.336
2023	25.005	-	3.530	820	29.355
2024	28.030	13	6.472	826	35.341
2025	25.348	1	7.806	617	33.772

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

4.6 Tavola 31 - Tempi di erogazione CIGO per provincia – Regione Marche

Cassa Integrazione Ordinaria				
Territorio	2022	2023	2024	2025
	Tempi medi attraversamento da domanda ad autorizzazione	Tempi medi attraversamento da domanda ad autorizzazione	Tempi medi attraversamento da domanda ad autorizzazione	Tempi medi attraversamento da domanda ad autorizzazione
Ancona	34	16	15	18
Ascoli Piceno	19	12	9	7
Fermo	24	15	9	8
Macerata	30	22	11	22
Pesaro Urbino	47	17	11	7
Media Regionale	35	17	12	13
Media Nazionale	50	33	21	20

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

4.7 Tavola 32 - Tempi di erogazione FIS per provincia – Regione Marche

Fondi di Integrazione Salariale				
Territorio	2022	2023	2024	2025
	Tempi medi attraversamento da domanda ad autorizzazione	Tempi medi attraversamento da domanda ad autorizzazione	Tempi medi attraversamento da domanda ad autorizzazione	Tempi medi attraversamento da domanda ad autorizzazione
Ancona	64	42	49	45
Ascoli Piceno	67	53	-	32
Fermo	24	39	31	16
Macerata	33	83	37	34
Pesaro Urbino	79	39	52	29
Media Regionale	57	52	41	32
Media Nazionale	71	122	78	48

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

CAPITOLO 5

Prestazioni pensionistiche e previdenziali

05

Prestazioni pensionistiche e previdenziali

Nel quadriennio 2022-2025 il numero delle pensioni IVS liquidate ha subito oscillazioni. Il 2022 in particolare rimane l'anno con il maggior numero di pensioni liquidate. Nella regione Marche l'importo medio mensile delle IVS liquidate, sia per le femmine che per i maschi risulta più basso rispetto al dato nazionale. Nel 2025 nella regione sono vigenti circa 494 mila pensioni IVS, anche l'importo medio delle vigenti segue l'andamento delle liquidate, con importi regionali inferiori alla media nazionale sia per le femmine che per i maschi. Le pensioni liquidate per sistema di calcolo nel quadriennio seguono un andamento oscillatorio. Le pensioni relative ad "Altre Previdenziali" comprendono: Fondi sostitutivi dell'AGO (Volo, Dazier, Pensioni ex dipendenti Ferrovie dello Stato, ex Ipost). Fondi Integrativi dell'AGO (Gas, Esattoriali, Minatori). Dal 2019 gestioni Spettacolo e Sport. Altre gestioni e assicurazioni facoltative (Fondo Clero, Fondo Previdenziale persone che svolgono lavori non retribuiti da responsabilità familiare, Facoltative, Pensioni in totalizzazione e in regime di cumulo). È possibile osservare come i tempi di accoglimento delle pensioni, nella maggior parte dei casi, non superino i 30 gg. In relazione alle anticipazioni pensionistiche, il numero di domande accolte per quanto concerne la prestazione di Opzione Donna è nettamente diminuito. Si segnala che nel 2023 è stata introdotta la nuova prestazione Quota 103. Nel 2025 le domande accolte per la prestazione Quota 103 sono pari a 196, dato in calo rispetto al 2024. Nel dettaglio, delle 196 pratiche accolte, 172 sono successive alla Legge di Bilancio del 2024. Relativamente ad APE sociale per l'anno 2025 il dato risulta in crescita rispetto all'anno precedente, in maniera analoga viene evidenziato lo stesso andamento per il numero di certificazioni accolte per Lavoratori Precoci. Diminuisce invece il numero di certificazioni accolte per Lavori Usuranti.

5.1 Pensioni vigenti e liquidate

5.1.1a Tavola 33 - Pensionati INPS per genere e provincia – Regione Marche

Pensionati INPS					
Province	2025				
	Femmine		Maschi		Totale
	valore	%	valore	%	
Ancona	69.315	52,69	62.233	47,31	131.548
Ascoli Piceno	30.844	51,78	28.722	48,22	59.566
Fermo	25.924	51,87	24.059	48,13	49.983
Macerata	46.398	52,64	41.750	47,36	88.148
Pesaro Urbino	51.249	51,64	47.997	48,36	99.246
Regione Marche	223.730	52,21	204.761	47,79	428.491

Nota 1) La tavola riporta il numero totale delle persone che percepiscono almeno una prestazione INPS. Ciascun beneficiario è conteggiato una sola volta, anche se riceve più pensioni o trattamenti (ad esempio una pensione di vecchiaia e una indennità di accompagnamento).

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

5.1.1b Tavola 34 - Pensionati INPS per provincia – età media alla decorrenza delle pensioni di vecchiaia ed anticipate - Regione Marche

Pensionati INPS - Età media alla decorrenza delle pensioni di vecchiaia ed anticipate								
Territorio	2022		2023		2024		2025	
	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi
Ancona	63,7	63,3	64,5	63,1	64,4	63,1	64,4	63,4
Ascoli Piceno	64,6	63,5	64,9	63,5	65,2	63,7	65,3	63,9
Fermo	64,9	63,5	65,5	63,1	65,4	63,2	65,4	63,4
Macerata	63,7	63,0	64,4	63,1	64,9	62,9	65,2	63,4
Pesaro Urbino	64,4	63,4	64,9	63,1	65,0	63,2	65,3	63,7
Regione Marche	64,1	63,3	64,7	63,2	64,9	63,2	65,0	63,6
Italia	64,4	63,7	64,9	63,7	65,2	63,8	65,4	64,1

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

5.1.2 Tavola 35 - Pensionati INPS per genere e tipologia – Regione Marche

Pensionati INPS			
Genere	2025		
	Pensionati IVS	Beneficiari di pensioni o assegni sociali	Beneficiari di pensioni di invalidità civile e/o indennità di accompagnamento
Femmine	202.326	10.109	48.602
Maschi	186.356	5.193	31.647
Totale	388.682	15.302	80.249

Nota 1) La tavola espone il numero di pensionati Inps al 31.12.2025 per tipo di prestazione ricevuta e considera tre platee di beneficiari:

- i pensionati di almeno una pensione di tipo previdenziale (invalidità, vecchiaia o anzianità/anticipata e superstiti);
- i beneficiari di pensioni o assegni sociali e i beneficiari di pensioni di invalidità civile e/o indennità di accompagnamento

Sono platee che per loro stessa definizione non sono distinte l'una dall'altra ma si sovrappongono in parte. Per la possibilità di cumulo di più pensioni anche appartenenti a diversi tipi, un beneficiario può ricadere in più platee, a seconda delle pensioni ricevute

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

5.1.3 Tavola 36 - Pensioni IVS vigenti – Regione Marche

Pensioni IVS vigenti 2025				
GESTIONI	TRATTAMENTI PENSIONISTICI	2025		
		Femmine	Maschi	Totale
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI	Anticipate	21.900	46.487	68.387
	Vecchiaia	35.070	11.261	46.331
	Invalidità	6.535	6.879	13.414
	Superstiti	38.884	6.387	45.271
TOTALE		102.389	71.014	173.403
DIPENDENTI PUBBLICI	Anticipate	27.132	24.524	51.656
	Vecchiaia	7.765	4.309	12.074
	Invalidità	2.372	2.929	5.301
	Superstiti	14.050	3.268	17.318
TOTALE		51.319	35.030	86.349
LAVORATORI PARASUBORDINATI	Vecchiaia	462	1.706	2.168
	Invalidità	28	100	128
	Superstiti	462	36	498
	TOTALE escluse pens. suppl.	952	1.842	2.794
	Vecchiaia	4.452	12.202	16.654
	Invalidità	21	44	65
	Superstiti	2.747	218	2.965
	TOTALE pensioni suppl.	7.220	12.464	19.684
LAVORATORI AUTONOMI	Anticipate	25.840	57.977	83.817
	Vecchiaia	39.299	15.341	54.640
	Invalidità	3.257	3.729	6.986
	Superstiti	38.008	6.339	44.347
TOTALE		106.404	83.386	189.790
TOTALE		268.284	203.736	472.020
ALTRE PREVIDENZIALI	Anticipate	3.045	8.854	11.899
	Vecchiaia	2.351	3.733	6.084
	Invalidità	236	259	495
	Superstiti	3.415	463	3.878
TOTALE		9.047	13.309	22.356
TOTALE		277.331	217.045	494.376

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

5.1.4 Tavola 37 - Importo medio pensioni IVS vigenti – Regione Marche

Importo medio pensioni IVS vigenti					
GESTIONI	TRATTAMENTI PENSIONISTICI	2025			
		Regione Marche		Italia	
		Femmine	Maschi	Femmine	Maschi
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI	Anticipate	1.628,6	2.316,0	1.858,9	2.482,9
	Vecchiaia	770,1	1.406,7	810,9	1.462,7
	Invalidità	664,4	994,4	677,2	982,3
	Superstiti	849,8	525,6	963,0	548,8
IMPORTO MEDIO MENSILE		977,2	1.882,8	1.069,4	2.005,6
DIPENDENTI PUBBLICI	Anticipate	2.229,3	2.745,7	2.198,3	2.866,6
	Vecchiaia	2.017,6	3.251,1	2.080,2	3.220,9
	Invalidità	1.749,5	2.447,6	1.746,4	2.479,5
	Superstiti	1.347,0	890,0	1.379,2	849,4
IMPORTO MEDIO MENSILE		1.933,5	2.609,8	1.940,4	2.705,9
LAVORATORI PARASUBORDINATI	Vecchiaia	893,3	1.305,2	968,9	1.326,0
	Invalidità	452,2	546,8	447,1	536,7
	Superstiti	338,3	165,4	341,5	229,6
	IMPORTO MEDIO MENSILE escluse pens. suppl.	611,0	1.241,7	707,7	1.283,1
	Vecchiaia	86,7	149,2	109,7	176,4
	Invalidità	110,3	75,0	48,9	89,0
	Superstiti	61,6	38,3	72,9	40,1
	IMPORTO MEDIO MENSILE pensioni suppl.	77,3	147,0	95,0	173,2
LAVORATORI AUTONOMI	Anticipate	1.087,1	1.592,0	1.155,1	1.656,1
	Vecchiaia	722,8	1.030,5	736,4	1.025,5
	Invalidità	611,4	857,1	607,0	807,3
	Superstiti	656,0	477,0	675,6	459,2
IMPORTO MEDIO MENSILE		784,0	1.371,1	787,4	1.368,7
ALTRE PREVIDENZIALI	Anticipate	1.931,5	2.397,4	2.073,2	2.578,7
	Vecchiaia	1.219,5	1.554,5	1.319,6	1.758,8
	Invalidità	1.243,5	1.440,8	1.344,3	1.655,7
	Superstiti	1.142,8	694,2	1.157,4	699,1
IMPORTO MEDIO MENSILE		1.430,8	2.083,1	1.491,7	2.260,6

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

5.1.5 Tavola 38 - Pensioni IVS liquidate 2022-2023 – Regione Marche

Pensioni IVS liquidate 2022-2023							
GESTIONI	TRATTAMENTI PENSIONISTICI	2022			2023		
		Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI	Anticipate	1.729	2.208	3.937	1.147	2.135	3.282
	Vecchiaia	1.363	885	2.248	1.526	917	2.443
	Invalidità	370	449	819	448	489	937
	Superstiti	2.410	583	2.993	2.304	546	2.850
TOTALE		5.872	4.125	9.997	5.425	4.087	9.512
DIPENDENTI PUBBLICI	Anticipate	992	865	1.857	652	812	1.464
	Vecchiaia	432	246	678	445	261	706
	Invalidità	57	63	120	45	70	115
	Superstiti	905	301	1.206	878	275	1.153
TOTALE		2.386	1.475	3.861	2.020	1.418	3.438
LAVORATORI PARASUBORDINATI	Vecchiaia	33	129	162	44	122	166
	Invalidità	6	18	24	2	14	16
	Superstiti	43	2	45	36	1	37
	TOTALE escluse pens. suppl.	82	149	231	82	137	219
	Vecchiaia	398	810	1.208	442	781	1.223
	Invalidità		1	1	5	6	11
	Superstiti	252	23	275	253	25	278
	TOTALE pensioni suppl.	650	834	1.484	700	812	1.512
LAVORATORI AUTONOMI	Anticipate	1.015	1.856	2.871	819	1.718	2.537
	Vecchiaia	1.219	1.086	2.305	1.226	1.131	2.357
	Invalidità	159	353	512	197	337	534
	Superstiti	2.575	646	3.221	2.313	604	2.917
TOTALE		4.968	3.941	8.909	4.555	3.790	8.345
TOTALE		13.958	10.524	24.482	12.782	10.244	23.026
ALTRE PREVIDENZIALI	Anticipate	299	618	917	241	549	790
	Vecchiaia	295	381	676	332	374	706
	Invalidità	24	16	40	19	26	45
	Superstiti	247	46	293	234	56	290
TOTALE		865	1.061	1.926	826	1.005	1.831
TOTALE		14.823	11.585	26.408	13.608	11.249	24.857

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

5.1.6 Tavola 39 - Pensioni IVS liquidate 2024-2025 – Regione Marche

Pensioni IVS liquidate per gestione 2024-2025							
GESTIONI	TRATTAMENTI PENSIONISTICI	2024			2025		
		Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI	Anticipate	1.017	2.001	3.018	979	1.850	2.829
	Vecchiaia	1.689	1.084	2.773	1.792	1.085	2.877
	Invalidità	572	711	1.283	461	596	1.057
	Superstiti	2.379	645	3.024	2.199	589	2.788
TOTALE		5.657	4.441	10.098	5.431	4.120	9.551
DIPENDENTI PUBBLICI	Anticipate	591	732	1.323	685	582	1.267
	Vecchiaia	496	259	755	571	305	876
	Invalidità	34	47	81	40	42	82
	Superstiti	769	312	1.081	832	290	1.122
TOTALE		1.890	1.350	3.240	2.128	1.219	3.347
LAVORATORI PARASUBORDINATI	Vecchiaia	69	104	173	59	125	184
	Invalidità	5	16	21	8	17	25
	Superstiti	48	5	53	46	6	52
	TOTALE escluse pens. suppl.	122	125	247	113	148	261
	Vecchiaia	530	870	1.400	503	888	1.391
	Invalidità	6	16	22	16	27	43
	Superstiti	292	32	324	328	35	363
	TOTALE pensioni suppl.	828	918	1.746	847	950	1.797
LAVORATORI AUTONOMI	Anticipate	664	1.757	2.421	594	1.680	2.274
	Vecchiaia	1.327	1.226	2.553	1.224	1.278	2.502
	Invalidità	134	338	472	180	378	558
	Superstiti	2.397	632	3.029	2.365	601	2.966
TOTALE		4.522	3.953	8.475	4.363	3.937	8.300
TOTALE		13.019	10.787	23.806	12.882	10.374	23.256
ALTRE PREVIDENZIALI	Anticipate	215	575	790	226	527	753
	Vecchiaia	378	448	826	380	420	800
	Invalidità	29	19	48	22	25	47
	Superstiti	226	44	270	227	51	278
TOTALE		848	1.086	1.934	855	1.023	1.878
TOTALE		13.867	11.873	25.740	13.737	11.397	25.134

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

Pensioni IVS liquidate										
GESTIONI	2022					2023				
	Anticipate	Vecchiaia	Invaldità	Superstiti	Totale	Anticipate	Vecchiaia	Invaldità	Superstiti	Totale
F.do P. Lav. Dip.	3.937	2.248	819	2.993	9.997	3.282	2.443	937	2.850	9.512
Dip. Pubblici	1.857	678	120	1.206	3.861	1.464	706	115	1.153	3.438
Parasubordinati	-	1.370	25	320	1.715	-	1.389	27	315	1.731
Lav. Autonomi	2.871	2.305	512	3.221	8.909	2.537	2.357	534	2.917	8.345
Totale	8.665	6.601	1.476	7.740	24.482	7.283	6.895	1.613	7.235	23.026

Pensioni IVS liquidate										
GESTIONI	2024					2025				
	Anticipate	Vecchiaia	Invaldità	Superstiti	Totale	Anticipate	Vecchiaia	Invaldità	Superstiti	Totale
F.do P. Lav. Dip.	3.018	2.773	1.283	3.024	10.098	2.829	2.877	1.057	2.788	9.551
Dip. Pubblici	1.323	755	81	1.081	3.240	1.267	876	82	1.122	3.347
Parasubordinati	-	1.573	43	377	1.993	-	1.575	68	415	2.058
Lav. Autonomi	2.421	2.553	472	3.029	8.475	2.274	2.502	558	2.966	8.300
Totale	6.762	7.654	1.879	7.511	23.806	6.370	7.830	1.765	7.291	23.256

Nota1) Il totale non comprende le Altre previdenziali

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

5.1.8 Tavola 40 - Importi medi pensioni IVS liquidate – Regione Marche

Importo medio pensioni IVS liquidate					
GESTIONI	TRATTAMENTI PENSIONISTICI	2025			
		Regione Marche		Italia	
		Femmine	Maschi	Femmine	Maschi
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI	Anticipate	1.561,8	2.054,2	1.840,1	2.335,6
	Vecchiaia	720,3	1.288,7	772,6	1.448,4
	Invalità	637,4	867,0	625,6	874,6
	Superstiti	783,6	488,9	1.059,4	548,8
IMPORTO MEDIO MENSILE		890,6	1.457,1	1.026,6	1.552,4
DIPENDENTI PUBBLICI	Anticipate	2.254,3	2.833,6	2.314,6	2.958,7
	Vecchiaia	1.946,0	3.334,4	2.109,1	3.249,3
	Invalità	1.495,3	1.899,7	1.642,6	1.998,9
	Superstiti	1.366,1	899,7	1.452,1	895,0
IMPORTO MEDIO MENSILE		1.810,1	2.466,6	1.932,9	2.560,9
LAVORATORI PARASUBORDINATI	Vecchiaia	1.087,8	1.586,2	1.157,1	1.713,0
	Invalità	397,5	794,3	438,1	551,9
	Superstiti	419,4	232,9	482,8	443,8
	IMPORTO MEDIO MENSILE escluse pens. suppl.	766,8	1.440,4	901,6	1.601,4
	Vecchiaia	52,6	95,6	65,7	121,6
	Invalità	34,0	75,2	41,7	80,8
	Superstiti	60,3	20,1	80,5	38,5
	IMPORTO MEDIO MENSILE pensioni suppl.	55,2	92,3	71,6	116,7
LAVORATORI AUTONOMI	Anticipate	1.052,9	1.369,6	1.125,2	1.483,2
	Vecchiaia	765,7	1.108,9	793,0	1.068,4
	Invalità	628,6	811,9	597,3	754,8
	Superstiti	733,7	493,7	754,1	478,6
IMPORTO MEDIO MENSILE		781,8	1.097,7	803,6	1.118,8
ALTRE PREVIDENZIALI	Anticipate	1.878,0	2.198,5	2.146,6	2.674,8
	Vecchiaia	1.169,7	1.412,1	1.242,4	1.670,4
	Invalità	1.052,3	1.025,0	1.102,5	1.353,9
	Superstiti	1.118,1	686,6	1.125,0	658,5
IMPORTO MEDIO MENSILE		1.340,2	1.771,6	1.404,8	2.045,5

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

5.1.7 Tavola 41 - Pensioni IVS liquidate per sistema di calcolo – Regione Marche

Pensioni IVS liquidate											
GESTIONI	2022			2022			2023			2025	
	Retr. fino al 2012	Misto	Contr.	Retr. fino al 2012	Misto	Contr.	Retr. fino al 2012	Misto	Contr.	Retr. fino al 2012	Misto Contr.
F.do P. Lav. Dip.	2.991	5.937	1.069	2.869	5.745	898	3.014	6.051	1.033	2.677	5.717 1.157
Dip. Pubblici	958	2.776	127	951	2.383	104	847	2.330	63	908	2.378 61
Parasubordinati	-	-	1.715	-	-	1.731	-	-	1.993	-	- 2.058
Lav. Autonomi	3.069	5.372	468	2.751	5.135	459	2.790	5.356	329	2.623	5.264 413
Totale	7.018	14.085	3.379	6.571	13.263	3.192	6.651	13.737	3.418	6.208	13.359 3.689

Nota1) Il totale non comprende le Altre previdenziali

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Centrale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

5.1.9 Tavola 42 - Pensioni Gestione Privata - tempi di accoglimento – Regione Marche

Pensioni Gestione Privata														
2025														
Province	Entro 15 gg	% su totale	Tra 16 e 30 gg	% su totale	Tra 31 e 60 gg	% su totale	Tra 61 e 90 gg	% su totale	Tra 91 e 120 gg	% su totale	Tra 121 e 180 gg	% su totale	Oltre 180 gg	% su totale
Ancona	2.402	50,3	724	15,2	701	14,7	370	7,8	210	4,4	196	4,1	172	3,6
Ascoli Piceno	1.438	62,9	440	19,3	230	10,1	68	3,0	28	1,2	29	1,3	52	2,3
Fermo	1.517	74,1	253	12,4	151	7,4	53	2,6	25	1,2	15	0,7	33	1,6
Macerata	2.745	79,2	329	9,5	236	6,8	67	1,9	30	0,9	24	0,7	36	1,0
Pesaro Urbino	2.832	72,9	380	9,8	358	9,2	107	2,8	48	1,2	51	1,3	109	2,8
Regione Marche	10.934	66,4	2.126	12,9	1.676	10,2	665	4,0	341	2,1	315	1,9	402	2,4
Italia	365.721	68,0	58.794	10,9	48.715	9,1	20.725	3,9	11.188	2,1	11.237	2,1	21.310	4,0

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale – Direzione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione

Pensioni Gestione Privata														
TEMPI DI ACCOGLIMENTO	Entro 15 gg	% su tot.	Tra 16 e 30 gg	% su tot.	Tra 31 e 60 gg	% su tot.	Tra 61 e 90 gg	% su tot.	Tra 91 e 120 gg	% su tot.	Tra 121 e 180 gg	% su tot.	Oltre 180 gg	% su tot.
2022	13.218	68,1	2.372	12,2	1.884	9,7	796	4,1	383	2,0	307	1,6	453	2,3
2023	11.983	66,7	2.266	12,6	1.862	10,4	706	3,9	371	2,1	348	1,9	419	2,3
2024	11.735	65,7	2.176	12,2	1.874	10,5	821	4,6	396	2,2	429	2,4	421	2,4
2025	10.934	66,4	2.126	12,9	1.676	10,2	665	4,0	341	2,1	315	1,9	402	2,4

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione

5.1.10 Tavola 43 - Pensioni Gestione Pubblica - tempi di accoglimento – Regione Marche

Pensioni Gestione Pubblica di vecchiaia e anticipate														
2025														
Province	Entro 15 gg	% su totale	Tra 16 e 30 gg	% su totale	Tra 31 e 60 gg	% su totale	Tra 61 e 90 gg	% su totale	Tra 91 e 120 gg	% su totale	Tra 121 e 180 gg	% su totale	Oltre 180 gg	% su totale
Ancona	633	61,2	126	12,2	169	16,3	46	4,4	28	2,7	8	0,8	25	2,4
Ascoli Piceno	373	84,8	36	8,2	11	2,5	4	0,9	7	1,6	3	0,7	6	1,4
Fermo	199	84,7	20	8,5	7	3,0	3	1,3	3	1,3	2	0,9	1	0,4
Macerata	535	87,1	50	8,1	10	1,6	8	1,3	2	0,3	2	0,3	7	1,1
Pesaro Urbino	585	78,8	36	4,9	49	6,6	31	4,2	11	1,5	6	0,8	24	3,2
Regione Marche	2.325	75,8	268	8,7	246	8,0	92	3,0	51	1,7	21	0,7	63	2,1
Italia	98.907	76,5	10.710	8,3	9.819	7,6	3.863	3,0	1.931	1,5	1.674	1,3	2.398	1,9

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione

Pensioni Gestione Pubblica di vecchiaia e anticipate														
TEMPI DI ACCOGLIMENTO	Entro 15 gg	% su tot.	Tra 16 e 30 gg	% su tot.	Tra 31 e 60 gg	% su tot.	Tra 61 e 90 gg	% su tot.	Tra 91 e 120 gg	% su tot.	Tra 121 e 180 gg	% su tot.	Oltre 180 gg	% su tot.
2022	2.754	79,6	307	8,9	186	5,4	70	2,0	39	1,1	34	1,0	69	2,0
2023	2.515	79,2	332	10,5	182	5,7	45	1,4	26	0,8	31	1,0	45	1,4
2024	2.277	74,4	318	10,4	211	6,9	78	2,6	48	1,6	61	2,0	67	2,2
2025	2.325	75,8	268	8,7	246	8,0	92	3,0	51	1,7	21	0,7	63	2,1

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione

5.1.1.1 Tavola 44 - Pensioni Fondi Speciali – tempi di accoglimento – Regione Marche

Pensioni Fondi Speciali														
2025														
Province	Entro 15 gg	% su totale	Tra 16 e 30 gg	% su totale	Tra 31 e 60 gg	% su total e	Tra 61 e 90 gg	% su totale	Tra 91 e 120 gg	% su totale	Tra 121 e 180 gg	% su totale	Oltre 180 gg	% su totale
Ancona	348	80,2	45	10,4	22	5,1	11	2,5	2	0,5	3	0,7	3	0,7
Ascoli Piceno	43	91,5	2	4,3	1	2,1	-	0,0	1	2,1	-	0,0	-	0,0
Fermo	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Macerata	9	33,3	9	33,3	7	25,9	2	7,4	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Pesaro Urbino	34	87,2	3	7,7	2	5,1	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Regione Marche	434	79,3	59	10,8	32	5,9	13	2,4	3	0,6	3	0,6	3	0,6
Italia	14,543	73,4	2.160	10,9	1.517	7,7	655	3,3	310	1,6	272	1,4	361	1,8

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione

Pensioni IVS Fondi Speciali														
TEMPI DI ACCOGLIMENTO	Entro 15 gg	% su tot.	Tra 16 e 30 gg	% su tot.	Tra 31 e 60 gg	% su tot.	Tra 61 e 90 gg	% su tot.	Tra 91 e 120 gg	% su tot.	Tra 121 e 180 gg	% su tot.	Oltre 180 gg	% su tot.
2022	460	56,2	196	23,9	107	13,1	30	3,7	17	2,1	7	0,9	2	0,2
2023	478	66,8	104	14,5	91	12,7	19	2,7	10	1,4	8	1,1	6	0,8
2024	478	77,4	76	12,3	41	6,6	8	1,3	3	0,5	3	0,5	9	1,5
2025	434	79,3	59	10,8	32	5,9	13	2,4	3	0,6	3	0,6	3	0,6

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione

5.2 Anticipazioni pensionistiche

5.2.1 Tavola 45 - Opzione Donna - domande accolte – Regione Marche

Opzione Donna				
Territorio	2022	2023	2024	2025
Ancona	316	171	52	43
Ascoli Piceno	82	48	26	10
Fermo	150	75	19	15
Macerata	252	122	34	36
Pesaro Urbino	218	101	39	26
Regione Marche	1.018	517	170	130

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pensioni

5.2.2 Tavola 46 - Quota 100 (2021), Quota 102 (2022), Quota 103 (2023), Quota 103 (2024), Quota 103 (2025) per genere - domande accolte – Regione Marche

Quota 100			
Territorio	2021		
	Femmine	Maschi	Totale
Ancona	550	709	1.259
Ascoli Piceno	211	288	499
Fermo	86	196	282
Macerata	270	350	620
Pesaro Urbino	268	425	693
Regione Marche	1.385	1.968	3.353

Quota 102			
Territorio	2022		
	Femmine	Maschi	Totale
Ancona	29	24	53
Ascoli Piceno	16	11	27
Fermo	14	10	24
Macerata	13	15	28
Pesaro Urbino	11	14	25
Regione Marche	83	74	157

Quota 103			
Territorio	2023		
	Femmine	Maschi	Totale
Ancona	88	228	316
Ascoli Piceno	13	79	92
Fermo	9	57	66
Macerata	31	108	139
Pesaro Urbino	24	103	127
Regione Marche	165	575	740

Quota 103			
Territorio	2024		
	Femmine	Maschi	Totale
Ancona	62	142	204
Ascoli Piceno	14	49	63
Fermo	8	36	44
Macerata	14	58	72
Pesaro Urbino	18	82	100
Regione Marche	116	367	483
<i>Di cui ai sensi della L. di Bilancio 2024</i>	1	29	30

Quota 103			
Territorio	2025		
	Femmine	Maschi	Totale
Ancona	-	69	69
Ascoli Piceno	1	38	39
Fermo	2	10	12
Macerata	1	36	37
Pesaro Urbino	2	37	39
Regione Marche	6	190	196
<i>Di cui ai sensi della L. di Bilancio 2024</i>	3	169	172

Nota 1) Il dato relativo al 2024 e 2025 è complessivo delle domande accolte ai sensi della L. di Bilancio 2024

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pensioni

5.2.3 Tavola 47 – APE Sociale per provincia – certificazioni accolte – Regione Marche

APE Sociale				
Territorio	2022	2023	2024	2025
Ancona	648	784	184	806
Ascoli Piceno	-	-	117	-
Fermo	-	-	88	-
Macerata	-	-	168	-
Pesaro Urbino	-	-	145	-
Regione Marche	648	784	702	806

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pensioni

5.2.4 Tavola 48 - Lavoratori Precoci - certificazioni accolte – Regione Marche

Lavoratori Precoci				
Territorio	2022	2023	2024	2025
Ancona	456	410	121	439
Ascoli Piceno	-	-	39	-
Fermo	-	-	23	-
Macerata	-	-	88	-
Pesaro Urbino	-	-	71	-
Regione Marche	456	410	342	439

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pensioni

5.2.5 Tavola 49 – Lavori Usuranti per provincia – domande accolte – Regione Marche

Lavori Usuranti				
Territorio	2022	2023	2024	2025
Ancona	58	64	51	35
Ascoli Piceno	2	-	1	3
Fermo	-	-	-	-
Macerata	4	1	-	-
Pesaro Urbino	3	2	1	2
Regione Marche	67	67	53	40

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Pensioni

CAPITOLO 6

Prestazioni assistenziali e sociali

06

Prestazioni assistenziali e sociali

Nella Regione Marche nel quadriennio 2022-2025 il numero di prestazioni liquidate per invalidità civile presenta un andamento tendenzialmente crescente. Per quanto concerne il numero di domande di invalidità civile, nel 2025, le definite sono pari a 68.610. Si precisa che le domande lavorate in un determinato anno includono eventuali giacenze degli anni precedenti. Sono diminuiti i tempi medi di fase sanitaria e amministrativa, passando da 124 gg nel 2022 a 122 gg nel 2025. Nel 2023 sono state accolte circa il 53% delle domande presentate per RdC e PdC. La prestazione di RdC si è conclusa nel 2023 ed è stata sostituita da due nuove misure di sostegno: l'Assegno di Inclusione (ADI) e il Supporto Formazione Lavoro (SFL). Nel corso del 2025, le istanze accolte sono state circa 8 mila per l'ADI e 855 per il SFL. Nel marzo 2022 l'Assegno al Nucleo Familiare è stato sostituito dall'Assegno Unico e Universale; tuttavia, l'Assegno al Nucleo Familiare viene ancora erogato a favore di alcune categorie specifiche di beneficiari.

6.1 Tavola 50 - Invalidità Civile - Prestazioni vigenti per genere – Regione Marche

Invalidità Civile			
PRESTAZIONI	2025		
	Femmine	Maschi	Totale
Indennità di accompagnamento	42.557	26.316	68.873
Pensioni di invalidità civile	11.854	10.479	22.333
Totale	54.411	36.795	91.206

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

Invalidità Civile												
Territorio	2022			2023			2024			2025		
	Indennità	Pensioni	Totale	Indennità	Pensioni	Totale	Indennità	Pensioni	Totale	Indennità	Pensioni	Totale
Ancona	4.131	606	4.737	3.703	664	4.367	4.470	792	5.262	4.571	729	5.300
Ascoli Piceno	2.248	454	2.702	2.457	482	2.939	2.521	562	3.083	2.240	464	2.704
Fermo	1.965	396	2.361	1.763	397	2.160	1.863	447	2.310	1.758	367	2.125
Macerata	2.650	411	3.061	2.755	455	3.210	2.373	437	2.810	2.403	443	2.846
Pesaro Urbino	2.944	582	3.526	2.921	675	3.596	2.844	696	3.540	3.488	761	4.249
Regione Marche	13.938	2.449	16.387	13.599	2.673	16.272	14.071	2.934	17.005	14.460	2.764	17.224

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

6.2 Tavola 51 - Invalidità Civile - Regione Marche

Invalidità Civile				
Province	2022		2025	
	Domande presentate	Domande definite	Domande presentate	Domande definite
Ancona	22.195	24.020	20.690	21.383
Ascoli Piceno	10.254	10.958	10.680	10.853
Fermo	7.693	8.229	8.255	8.145
Macerata	14.358	13.809	11.168	11.096
Pesaro Urbino	15.288	14.651	15.953	17.133
Regione Marche	69.788	71.667	66.746	68.610

Nota 1) In questo contesto il dato relativo all'invalidità civile comprende le domande di accertamento sanitario per le seguenti tipologie di prestazioni: invalidità civile, disabilità Legge 104/1992, collocamento mirato Legge 68/1999, cecità civile e sordomutismo.

Nota 2) Per domande definite si intende l'avvenuta emissione del verbale indipendentemente dall'eventuale o meno riconoscimento di una prestazione economica.

Nota 3) Le domande definite in un determinato anno includono eventuali giacenze degli anni precedenti.

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Salute e Prestazioni di Disabilità

Invalidità Civile - Tempi medi di fase sanitaria e amministrativa

Province	2022			2025		
	TEMPI MEDI GG. Fase sanitaria	TEMPI MEDI GG. Fase amm.	Tempi medi	TEMPI MEDI GG. Fase sanitaria	TEMPI MEDI GG. Fase amm.	Tempi medi
Ancona	107	18	125	97	20	117
Ascoli Piceno	159	24	183	85	18	103
Fermo	70	19	89	38	13	51
Macerata	71	19	90	132	14	146
Pesaro Urbino	110	21	131	139	18	157
Regione Marche	104	20	124	105	17	122
Italia	120	22	142	125	15	140

Nota 1) In questo contesto il dato relativo all'invalidità civile comprende le domande di accertamento sanitario per le seguenti tipologie di prestazioni: invalidità civile, disabilità Legge 104/1992, collocamento mirato Legge 68/1999, cecità civile e sordomutismo.

Nota 2) Si precisa che i valori dei tempi medi GG. Fase sanitaria per l'anno 2025 non includono le province coinvolte nelle attività di sperimentazione a partire dal 1° gennaio 2025 (1° sperimentazione), mentre comprendono i dati delle province coinvolte nella 2° sperimentazione, pervenuti fino al 30 settembre, ovvero prima dell'inizio della sperimentazione.

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Salute e Prestazioni di Disabilità

6.3 Tavola 52 – Invalidità Civile – Prestazioni per fasce di liquidazione – Regione Marche

Invalidità Civile - Prestazioni per fasce di liquidazione

2025

TEMPI DI ACCOGLIMENTO	Entro 15 gg	% su tot.	Tra 16 e 30 gg	% su tot.	Tra 31 e 60 gg	% su tot.	Tra 61 e 90 gg	% su tot.	Tra 91 e 120 gg	% su tot.	Tra 121 e 180 gg	% su tot.	Tra 181 e 360 gg	% su tot.	Oltre 360 gg	% su totale
Abruzzo	313	3,2	267	2,7	645	6,6	1.204	12,2	1.378	14,0	1.727	17,5	2.074	21,1	2.244	22,8
Basilicata	314	7,8	490	12,1	790	19,5	344	8,5	255	6,3	433	10,7	841	20,8	576	14,3
Calabria	2.448	11,6	1.771	8,4	3.006	14,2	1.735	8,2	1.089	5,2	1.673	7,9	3.134	14,8	6.280	29,7
Campania	2.827	5,1	2.875	5,2	5.413	9,8	4.467	8,1	3.516	6,4	5.169	9,4	12.969	23,6	17.776	32,3
DCM Milano	798	5,5	707	4,9	1.984	13,7	2.354	16,3	2.204	15,2	2.607	18,0	2.694	18,6	1.140	7,9
DCM Napoli	664	2,2	876	2,9	1.963	6,5	1.949	6,4	1.710	5,6	2.748	9,0	8.023	26,4	12.479	41,0
DCM Roma	3.877	9,4	1.740	4,2	3.548	8,6	2.797	6,8	4.621	11,2	5.382	13,0	6.025	14,6	13.392	32,4
Emilia-Romagna	717	3,4	900	4,3	2.517	12,1	2.799	13,4	3.065	14,7	4.554	21,8	4.603	22,1	1.700	8,2
Friuli-Venezia Giulia	442	8,9	339	6,8	844	17,0	851	17,1	716	14,4	799	16,1	727	14,6	250	5,0
Lazio	5.059	9,2	2.486	4,5	4.786	8,7	3.782	6,9	5.482	9,9	6.839	12,4	9.478	17,2	17.338	31,4
Liguria	382	3,9	404	4,1	1.190	12,0	1.040	10,5	959	9,7	1.826	18,4	2.503	25,2	1.629	16,4
Lombardia	2.997	6,9	2.694	6,2	6.766	15,6	6.828	15,8	6.063	14,0	7.664	17,7	7.637	17,7	2.612	6,0
Marche	451	4,9	554	6,1	1.121	12,3	1.175	12,9	1.055	11,6	1.701	18,7	2.092	22,9	972	10,7
Molise	92	4,4	164	7,9	327	15,8	286	13,8	235	11,3	343	16,6	377	18,2	248	12,0
Piemonte	756	3,4	737	3,3	1.546	7,0	1.674	7,6	1.988	9,0	3.674	16,6	7.122	32,1	4.687	21,1
Puglia	1.622	3,8	2.109	5,0	5.471	12,9	5.119	12,1	4.267	10,1	4.290	10,1	6.526	15,4	12.956	30,6
Sardegna	283	1,9	263	1,7	776	5,1	806	5,3	909	6,0	1.850	12,2	4.254	28,1	6.014	39,7
Sicilia	2.316	4,9	2.275	4,8	5.608	11,8	4.083	8,6	3.239	6,8	5.136	10,8	10.458	21,9	14.561	30,5
Toscana	672	4,2	871	5,5	1.974	12,4	2.014	12,6	2.206	13,8	3.545	22,2	3.467	21,7	1.234	7,7
Trentino-Alto Adige	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Umbria	458	7,9	479	8,2	1.275	21,9	1.091	18,8	798	13,7	729	12,5	629	10,8	354	6,1
Valle d'Aosta	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Veneto	1.904	9,8	1.287	6,6	3.137	16,1	2.639	13,5	2.460	12,6	3.167	16,2	3.444	17,6	1.496	7,7
Italia	29.392	6,0	24.288	5,0	54.687	11,2	49.037	10,0	48.215	9,8	65.856	13,4	99.077	20,2	119.938	24,5

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Salute e Prestazioni di Disabilità

6.4 Tavola 53 - RdC e PdC, ADI e SFL - domande per genere e provincia – Regione Marche

RdC e PdC - ADI - SFL - Domande Accolte							
Territorio	2022	2023		2024		2025	
	RdC+PdC	RdC+PdC	SFL	ADI	SFL	ADI	SFL
Ancona	3.528	1.523	216	2.552	287	2.273	236
Ascoli Piceno	1.688	718	132	1.281	156	1.167	132
Fermo	1.546	691	91	1.141	135	1.059	139
Macerata	2.251	956	160	1.646	187	1.595	199
Pesaro Urbino	2.299	942	143	1.737	185	1.557	149
Regione Marche	11.312	4.830	742	8.357	950	7.651	855

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Salute e Prestazioni di Disabilità - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

6.5 Tavola 54 - Reddito di Libertà - domande presentate ed accolte – Regione Marche

Reddito di Libertà								
Province	2022		2023		2024		2025	
	Domande presentate	Domande accolte	Domande presentate	Domande accolte	Domande presentate	Domande accolte	Domande presentate	Domande accolte
Ancona	15	1	15	-	15	-	58	24
Ascoli Piceno	6	2	2	-	4	-	18	5
Fermo	3	1	1	-	4	-	15	4
Macerata	22	5	16	-	8	-	69	27
Pesaro Urbino	19	1	9	-	8	-	51	24

Nota 1) Gli eventuali valori indicati con asterisco si riferiscono a dati coperti da privacy

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Salute e

Prestazioni di Disabilità - Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione - Area DataWareHouse

6.6 Tavola 55 - Nuclei beneficiari di ANF – Regione Marche

Assegno Nuclei Familiari				
Territorio	2022	2023	2024	2025
Regione Marche	55.456	898	723	555

Nota 1) La prestazione di Assegno al Nucleo Familiare permane solo a beneficio di nuclei familiari senza figli

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

6.7 Tavola 56 - Nuclei beneficiari di Assegno Unico – Regione Marche

Assegno Unico				
Territorio	2023		2024	2025
	Nuclei AU a domanda	Nuclei AU a RdC	Nuclei AU a domanda	Nuclei AU a domanda
Ancona	48.426	1.252	49.279	48.799
Ascoli Piceno	20.200	567	20.710	20.677
Fermo	16.675	570	17.246	17.115
Macerata	31.041	785	31.765	31.608
Pesaro Urbino	37.537	764	38.226	37.788
Regione Marche	153.879	3.938	157.226	155.987

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

6.8 Tavola 57 - Beneficiari di congedi per tipologia e per classi di età – Regione Marche

Congedi				
TIPOLOGIA DI CONGEDO	2022	2023	2024	2025
MATERNITA'				
Lavoratori Autonomi e Parasubordinati	681	681	625	597
Lavoratori dipendenti privati	6.843	6.837	6.601	6.489
PATERNITA'				
Congedo obbligatorio	4.783	5.055	5.081	4.855
Congedo facoltativo	73	-	-	-
CONGEDO PARENTALE				
Lavoratori Autonomi e Parasubordinati	169	38	50	60
Lavoratori dipendenti privati	6.768	7.454	8.630	9.675

Nota 1) Il congedo di paternità fa riferimento alla Legge n.92/2021 (Legge Fornero) – Lavoratori dipendenti del settore privato

Nota 2) Nel congedo obbligatorio sono stati ricompresi quelli previsti dalla L.151/2001 (in caso di morte o di grave infermità della madre o di abbandono del figlio, nonché in caso di affidamento esclusivo del bambino al padre), non essendo di fatto possibile la distinzione esatta del congedo di paternità prevista dalla Legge 92/2012 a causa dell'imprecisa compilazione delle denunce contributive mensili

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

6.9 Tavola 58 - Assistenza alle persone con disabilità grave - beneficiari tra i lavoratori dipendenti del settore privato – Regione Marche

Assistenza alle persone con disabilità grave	
TIPOLOGIA DI PRESTAZIONE	2025
Permessi per familiari con disabilità grave (Articolo 33, comma 3, Legge 104/1992 e Articolo 42, comma 1, D.lgs 151/2001)	19.890
Prolungamento del congedo parentale fino a 12 anni di vita del bambino con handicap (Articolo 33, comma 1, D.lgs 151/2001)	24
Congedo straordinario fino a 2 anni per assistenza persone con handicap grave (Articolo 42, comma 5, Decreto Legislativo 151/2001)	2.640
Permessi personali per lavoratori con handicap (Articolo 33, comma 6, Legge 104/1992)	1.846

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Statistico Attuariale

6.10 Tavola 59 - Fondo Welfare dipendenti pubblici – beneficiari – Regione Marche

Fondo Welfare dipendenti pubblici					
MACROAREA	Prestazioni	2025			
		ex INPDAP	ex ENAM	ex IPOST	Totale
Welfare	Riservate ai giovani	1.866	170	47	2.083
	Riservate agli anziani	26	3	6	35
	Altre categorie	1.143	40	18	1.201
	Totale	3.035	213	71	3.319
Creditizie	Mutui ipotecari	36	-	-	36
	Altre prestazioni	1.028	-	5	1.033
	Totale	1.064	-	5	1.069
Totale Generale		4.099	213	76	4.388

Nota 1) Le altre categorie includono prestazioni di welfare rivolte a tutti i beneficiari diversi dalle prestazioni riservate a giovani e anziani

Nota 2) Le altre prestazioni includono prestiti pluriennali, piccoli prestiti, prestiti small (erogati esclusivamente ai soli iscritti alla Gestione assistenza magistrale), anticipo TFR/TFS (erogato a stralcio ai soli iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali), prestiti erogati sotto forma di anticipo sulla liquidazione delle sottoscrizioni per l'adesione al Fondo mutualità della Gestione speciale di previdenza per i dipendenti Gruppo Poste italiane S.p.A.

CAPITOLO 7

Contenzioso

07

Contenzioso

L'andamento del contenzioso amministrativo della Regione Marche presenta nel 2025 un lieve decremento del numero dei ricorsi giacenti al 31 dicembre, passando da n.155 del 1° gennaio a n.129 a fine anno. Tale trend appare, peraltro, indicativo a fronte di un minor numero dei ricorsi pervenuti nell'anno (n.2.005) in relazione a quanto registrato per il 2024 (n.2.105). Lo studio dei dati evidenzia nel 2025 un totale di n. 1.698 ricorsi, al netto dei c.d. riqualificati/non ricorsi, con un decremento pari a circa il 5% rispetto all'anno precedente. L'analisi mostra, inoltre, che i ricorsi risolti amministrativamente in autotutela sono circa il 14%, confermando la tendenza rilevata nel 2024 (13%). I ricorsi giudicati in istruttoria (inammissibili e improcedibili) sono n.45 e n.89 quelli definiti per cessata materia del contendere. Nel corso dell'anno sono stati trasmessi alle segreterie dei Comitati Provinciali e Commissioni speciali n.1.228 ricorsi e al 31 dicembre risultano deliberati dagli stessi Organismi n.1.192 ricorsi. A fine 2025 restano ancora in carico agli uffici amministrativi n.96 ricorsi in fase di preesame.

In ordine ai ricorsi amministrativi di competenza del Comitato Regionale, si rileva che nel 2025 sono stati trasmessi alla relativa segreteria n.30 ricorsi e che il Comitato ha valutato nel corso dell'anno n.26 ricorsi.

Il contenzioso giudiziario ordinario della Regione mostra nel 2025 un andamento di lieve segno negativo nella definizione dei giudizi, con un incremento della giacenza dei giudizi da definire al 31 dicembre (+5%), a fronte di n.1.525 giudizi pendenti totali nell'anno. I giudizi definiti risultano essere pari al 41%, con una flessione dell'andamento di definizione in rapporto a quello registrato nel biennio precedente (45% nel 2024 e 50% nel 2023) e con il 55% degli esiti espressi in favore dell'Istituto.

Significativamente alle singole materie oggetto di approfondimento, emerge che il contenzioso contributivo dei lavoratori autonomi costituisce la componente più incidente del contenzioso ordinario, con n.654 giudizi pendenti totali, di cui il 39% concluso nel corso del 2025, con quasi il 55% degli esiti favorevoli all'Istituto.

In materia pensionistica, i dati mostrano un totale di n.198 giudizi pendenti, dei quali risulta definito il 40%, con un trend di definizione di segno negativo rispetto a quello del biennio precedente (58% nel 2024 e 47% nel 2023).

Con particolare riguardo al contenzioso giudiziario afferente alle prestazioni a sostegno del reddito, al 31 dicembre si rileva il 47,5% di giudizi definiti a fronte di n.80 pendenti totali, con un decremento dell'indice di definizione registrato nel 2024 (52%) e nel 2023 (57%).

Per quanto attiene alla previdenza agricola, i dati del contenzioso giudiziario mostrano che nel corso dell'anno risultano definiti i n.2 giudizi pendenti nell'anno.

In ordine al contenzioso ordinario in materia di Invalidità civile, area legale, risultano definiti n.73 giudizi su n.173 pendenti totali nell'anno, pari al 42%, con una flessione dell'andamento di definizione (49% nel 2024), con il 56% degli esiti risolti favorevolmente all'Istituto. Per quanto concerne l'area amministrativa, al 31 dicembre risulta definito n.1 giudizio su n.45 pendenti totali, dei quali solo 1 incardinato nel 2025.

Si rileva, inoltre, con particolare riferimento ai giudizi per opposizione all'ATPO (Accertamento Tecnico Preventivo Obbligatorio) che, nel 2025, è stato definito più del 60% dei giudizi pendenti totali (n.2.132), con un andamento di definizione in crescita rispetto a quello attestato nel 2024 (57%).

In merito al contenzioso giudiziario di competenza della Corte dei Conti, si osserva che a fronte di n.16 nuovi giudizi incardinati nell'anno, per un totale complessivo di n.33 giudizi pendenti, nel 2025 ne risultano definiti n.16, con conseguente invariabilità del numero dei giudizi da definire al 31 dicembre rispetto al dato del 1° gennaio.

7.1 Tavola 60- Ricorsi pervenuti per competenza Comitati/materia – Regione Marche

Ricorsi pervenuti per competenza Comitati Provinciali e Commissioni Speciali										
Da lavorare al 01/01/25	Pervenuti	Non ricorsi/ riqualificati	Risolti ammin.te	Giudicati in istruttoria	cessata materia del	In fase di pre-esame	Trasmessi ai comitati	Deliberati dai comitati	Definiti provvisori	Da lavorare al 31/12/25
Definiti per contendere										
155	2.005	462	243	45	89	96	1.228	1.192	-	129

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Organizzazione - Area Monitoraggio Procedure di Contenzioso

Ricorsi Comitato Regionale									
Da lavorare al 01/01/25	Pervenuti	Non ricorsi/riqualificati	Risolti ammin.te	Giudicati in istruttoria	Definiti per cessata materia del contendere	Totale in esame	Trasmessi ai comitati	Portati in seduta del comitato	Definiti provvisori al 31/12/25
6	34	-	1	5	1	40	30	26	-
									7

Nota 1) Il totale in esame corrisponde alla somma tra ricorsi da lavorare al 01/01/2025 e i ricorsi pervenuti nel corso dell'anno

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Organizzazione - Area Monitoraggio Procedure di Contenzioso

LEGENDA CONTENZIOSO

Pervenuti: numero istanze trasmesse da cittadini/Aziende;

Non Ricorsi: istanze rifiutate da sistema perché non considerate ricorsi;

Ricorsi riqualificati: ricorsi trasferiti ad altra sede oppure ad altro Organo competente (centrale/territoriale);

Risolti amministrativamente: ricorsi che sono stati definiti dagli uffici amministrativi attraverso provvedimenti di Autotutela: "L'autotutela è un procedimento amministrativo teso a riesaminare i provvedimenti amministrativi adottati dall'Istituto, al fine di annullarli, modificarli o rettificarli, per sanare vizi di legittimità o di merito, anche in assenza di ricorso o istanza di riesame in autotutela da parte del cittadino/azienda".

Giudicati in istruttoria: ricorsi definiti dagli uffici amministrativi per inammissibilità, improcedibilità di cui al vigente Regolamento in materia di ricorsi amministrativi di competenza dei Comitati dell'INPS;

Cessata materia del contendere: ricorsi definiti dagli uffici amministrativi per cessata materia del contendere di cui al vigente regolamento ricorsi;

Ricorsi in fase di Pre-esame: ricorsi pervenuti in fase di istruttoria nel periodo considerato che risultano ancora in carico agli uffici amministrativi;

Trasmessi ai Comitati: ricorsi trasmessi alla Segreteria del Comitato;

Portati in seduta: ricorsi portati in seduta del Comitato.

7.2 Tavola 61 - Contenzioso giudiziario ordinario per materia – giudizi iniziati – Regione Marche

Contenzioso giudiziario ordinario per materia					
Materia del contenzioso	DA LAVORARE AL 01/01/2025	GIUDIZI INIZIATI			DA LAVORARE AL 31/12/2025
		DA INPS	DA UTENTI	TOTALE	
Contenzioso Contributivo	410	16	228	244	401
Fiscale	1	-	3	3	2
Fondi Speciali/Gestioni	11	-	12	12	12
Indebiti	48	3	67	70	56
Invalidi Civili Area Amm.va	44	-	1	1	44
Invalidi Civili Area Legale	73	5	95	100	100
Opposizioni dell'istituto	8	2	1	3	7
Patrimoniale	1	-	3	3	2
Personale	5	2	6	8	7
Prestazioni a Sostegno Reddito	38	2	40	42	42
Prestazioni Pensionistiche	86	5	107	112	118
Previdenza Agricola	1	1	-	1	-
Procedure Concorsuali	15	7	2	9	16
Surroghe	46	1	-	1	30
Varie	66	15	48	63	58
TOTALE	853	59	613	672	895

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Legale

7.3 Tavola 62 - Contenzioso giudiziario ordinario per materia – giudizi definiti – Regione Marche

Contenzioso giudiziario ordinario per materia							
Materia del contenzioso	FAVOREVOLE INPS	%	FAVOREVOLE UTENTI	%	ALTRI ESITI DEL GIUDIZIO	ALTRE DEFINIZIONI	TOTALE
Contenzioso Contributivo	138	54,6	64	25,3	47	4	253
Fiscale	1	50,0	1	50,0	-	-	2
Fondi Speciali/Gestioni	8	72,7	3	27,3	-	-	11
Indebiti	28	45,2	27	43,6	6	1	62
Invalidi Civili Area Amm.va	-	0,0	-	0,0	-	1	1
Invalidi Civili Area Legale	41	56,2	26	35,6	5	1	73
Opposizioni dell'istituto	3	75,0	1	25,0	-	-	4
Patrimoniale	-	0,0	-	0,0	2	-	2
Personale	2	33,3	2	33,3	1	1	6
Prestazioni a Sostegno Reddito	20	52,6	14	36,8	4	-	38
Prestazioni Pensionistiche	48	60,0	26	32,5	3	3	80
Previdenza Agricola	-	0,0	2	100,0	-	-	2
Procedure Concorsuali	4	50,0	3	37,5	-	1	8
Surroghe	3	17,7	5	29,4	3	6	17
Varie	51	71,8	12	16,9	5	3	71
TOTALE	347	55,1	186	29,5	76	21	630

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Legale

7.4 Tavola 63 - Contenzioso ATP Invalidità Civile - giudizi iniziati – Regione Marche

Contenzioso ATP Invalidità Civile					
Materia del contenzioso	DA LAVORARE AL 01/01/2025	GIUDIZI INIZIATI			DA LAVORARE AL 31/12/2025
		DA INPS	DA UTENTI	TOTALE	
ATP - Invalidità Civile	877	-	1.255	1.255	844
Tribunale - I grado Invalidità Civile	44	-	1	1	44
Totale funzionari	921	-	1.256	1.256	888
Invalidità Civile - Area Legale	73	5	95	100	100
TOTALE	994	5	1.351	1.356	988

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Legale

7.5 Tavola 64 - Contenzioso ATP Invalidità Civile - giudizi definiti - Regione Marche

Contenzioso ATP Invalidità Civile							
Materia del contenzioso	FAVOREVOLE INPS	%	FAVOREVOLE UTENTI	%	ALTRI ESITI DEL GIUDIZIO	ALTRE DEFINIZIONI	TOTALE
ATP - Invalidità Civile	641	49,8	526	40,8	115	6	1.288
Tribunale - I grado Invalidità Civile	-	0,0	-	0,0	-	1	1
Totale funzionari	641	49,7	526	40,8	115	7	1.289
Invalidità Civile - Area Legale	41	56,2	26	35,6	5	1	73
TOTALE	682	50,1	552	40,5	120	8	1.362

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Legale

7.6 Tavola 65 - Contenzioso giudiziario Corte dei conti - I e II grado – Regione Marche

Contenzioso giudiziario Corte dei conti - I e II grado				
	DA LAVORARE AL 01/01/2025	GIUDIZI INIZIATI DAL 01/01/2025	GIUDIZI DEFINITI AL 31/12/2025	DA LAVORARE AL 31/12/2025
Regione Marche	17	16	16	17

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Coordinamento Generale Legale

LEGENDA CONTENZIOSO GIUDIZIARIO

Giudizi Iniziati: giudizi iniziati da INPS e da controparte;

Giudizi Definiti: giudizi conclusi;

Favorevole INPS: giudizi definiti con esito favorevole all'Istituto;

Favorevole Utenti: giudizi definiti con esito favorevole all'utente;

Altri esiti del giudizio: giudizi definiti per estinzione, cessata materia del contendere, estinzione ex art.47 L.111/2011, (conversione D.L.n.98/201, art.38 Disposizioni in materia di contenzioso previdenziale e assistenziale), dissenso su Accertamento Tecnico Preventivo (procedura giudiziaria cautelare alla base di un accertamento di invalidità, diretta a far svolgere una verifica di carattere tecnico extragiudiziale e prima dell'instaurazione di una causa, nelle controversie per diniego o accoglimento parziale di istanze di invalidità civile, cecità e sordità civili, handicap e disabilità nonché di pensione di inabilità e di assegno di invalidità);

Altre definizioni: giudizi definiti come acquisito erroneamente, definizioni d'ufficio, definizioni automatiche, trasferito ad altra sede, trasferita ad altro settore.

CAPITOLO 8

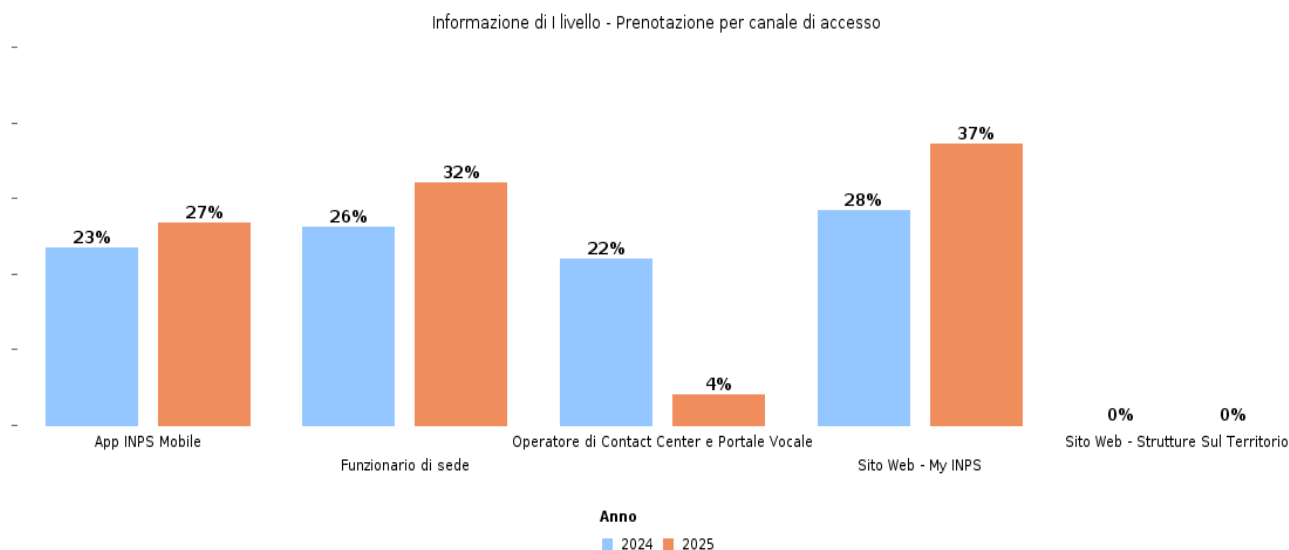
Relazioni con l'utenza

08

Relazioni con l'utenza

La Regione Marche ha registrato nelle relazioni con l'utenza una riduzione del ricorso all'Operatore di Contact Center e al Portale Vocale a fronte di un aumento del ricorso al Sito Web-My INPS per quanto riguarda le prenotazioni e le informazioni di I livello. Per informazioni di I livello si intendono informazioni richieste dal cittadino di bassa complessità. La Regione Marche, rispetto all'anno precedente, ha inoltre registrato un aumento delle prenotazioni inerenti alla Consulenza di II livello, consulenza specializzata su materie specifiche. Risulta però ancora scarso il ricorso a Web Meeting, che rappresenta un canale alternativo e innovativo. Per quanto riguarda i dati inerenti a Cassetto Bidirezionale aziende, si registra in confronto al 2024, un aumento sia delle domande in entrata che di quelle in uscita. Si segnala inoltre un aumento nell'utilizzo del Cassetto Bidirezionale Patronati; un decremento delle pratiche presentate da parte dei Patronati, a fronte di un aumento di quelle presentate da cittadino. Rispetto al 2022, si assiste ad un aumento delle pratiche presentate sia dai Patronati sia da cittadino per quanto riguarda le prestazioni pensionistiche e previdenziali; analogamente le prestazioni a sostegno della famiglia, subiscono una sostanziale diminuzione sia per quelle presentate dai Patronati sia da cittadino. Infine, in confronto all'anno precedente, si registra una crescita del flusso PEC, dovuto ad un incremento sia di quelle inviate sia di quelle ricevute.

8.1 Grafico 3 - Informazione di I livello - Prenotazione per canale di accesso – Regione Marche



Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologica, Informatica e Innovazione

8.2 Tavola 66 - Informazione di I livello - Prenotazione per tipologia di accesso – Regione Marche

Informazione di I livello												
Territorio	2022				2023				2024			
	Accesso in sede	Ricontatto telefonico	Web meeting	Accesso in sede	Ricontatto telefonico	Web meeting	Accesso in sede	Ricontatto telefonico	Web meeting	Accesso in sede	Ricontatto telefonico	Web meeting
Ancona	21.194	10.860	57	19.255	9.044	78	16.274	9.233	141	12.453	7.895	235
Ascoli Piceno	9.563	5.275	18	7.927	4.499	29	5.848	4.106	51	4.149	3.330	75
Fermo	5.345	3.600	26	4.872	2.646	25	4.639	2.352	38	4.208	2.340	68
Macerata	8.335	5.125	21	8.276	4.550	18	7.871	4.657	81	6.930	5.473	90
Pesaro Urbino	11.053	7.828	16	11.224	5.535	24	8.652	5.214	63	5.788	4.751	110
Regione Marche	55.490	32.688	138	51.554	26.274	174	43.284	25.562	374	33.528	23.789	578

Nota 1) Per informazioni di I livello si intendono informazioni richieste dal cittadino di bassa complessità

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale – Direzione Centrale Tecnologica, Informatica e Innovazione

8.3 Tavola 67 - Consulenza di II livello - Prenotazione per provincia – Regione Marche

Consulenza di II livello				
Territorio	2022	2023	2024	2025
Ancona	4.029	5.032	4.856	5.626
Ascoli Piceno	1.304	1.501	1.610	1.669
Fermo	1.267	1.591	1.598	1.791
Macerata	2.278	2.554	2.214	2.765
Pesaro Urbino	1.627	2.694	3.022	3.520
Regione Marche	10.505	13.372	13.300	15.371

Nota 1) Per consulenza di II livello si intende consulenza specializzata su materie specifiche

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologica, Informatica e Innovazione

8.4 Tavola 68 - Cassetto Bidirezionale aziende – Regione Marche

Cassetto bidirezionale aziende								
Territorio	2022		2023		2024		2025	
	In entrata	In uscita	In entrata	In uscita	In entrata	In uscita	In entrata	In uscita
Ancona	14.949	7.560	13.903	8.779	17.284	8.882	20.547	20.893
Ascoli Piceno	6.383	3.855	5.286	4.655	7.129	5.117	8.302	12.381
Fermo	6.043	10.316	4.938	6.294	7.026	5.939	8.613	13.345
Macerata	7.530	4.452	7.034	6.000	10.862	7.212	11.898	16.777
Pesaro Urbino	14.200	14.418	12.465	13.287	15.916	13.834	18.478	22.658
Regione Marche	49.105	40.601	43.626	39.015	58.217	40.984	67.838	86.054

Nota 1) Il Cassetto Bidirezionale aziende è uno strumento avente come principale obiettivo la realizzazione di una modalità strutturata di comunicazione tra l'azienda e l'Istituto

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologica, Informatica e Innovazione

8.5 Tavola 69 - Cassetto Bidirezionale patronati (COMBIPAT) – Regione Marche

COMBIPAT								
Territorio	2022		2023		2024		2025	
	In entrata	In uscita	In entrata	In uscita	In entrata	In uscita	In entrata	In uscita
Ancona	14.074	12.815	17.573	18.959	20.949	20.964	22.525	22.524
Ascoli Piceno	5.640	5.223	7.543	8.145	9.253	9.263	9.949	9.950
Fermo	4.503	4.159	6.485	6.798	7.145	7.148	7.332	7.331
Macerata	5.481	4.838	5.843	6.326	6.393	6.403	6.941	6.939
Pesaro Urbino	6.440	5.630	7.277	8.072	8.191	8.206	9.493	9.496
Regione Marche	36.138	32.665	44.721	48.300	51.931	51.984	56.240	56.240

Nota 1) Il COMBIPAT è uno strumento di Comunicazione Bidirezionale con i Patronati

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologica, Informatica e Innovazione

8.6 Tavola 70 – Soggetti richiedenti – Regione Marche

Pratiche presentate								
Regione	2022				2025			
	Patronato	% su totale	Cittadino	% su totale	Patronato	% su totale	Cittadino	% su totale
Ancona	87.516	60,4	57.506	39,7	80.542	53,9	69.000	46,1
Ascoli Piceno	42.712	59,5	29.096	40,5	37.304	52,4	33.837	47,6
Fermo	31.672	65,0	17.093	35,1	29.023	59,4	19.824	40,6
Macerata	55.464	64,2	30.959	35,8	46.945	58,3	33.614	41,7
Pesaro Urbino	58.598	60,4	38.359	39,6	58.744	61,7	36.498	38,3
Regione Marche	275.962	61,5	173.013	38,5	252.558	56,7	192.773	43,3

Nota 1) Le pratiche riportate nella colonna Cittadino contengono sia le istanze presentate autonomamente dall'utente sia su iniziativa dell'Istituto sulla base del principio di proattività secondo il quale l'Istituto adotta misure finalizzate ad anticipare i bisogni dell'utenza e a garantire tempestività istruttoria.

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologica, Informatica e Innovazione

Pratiche presentate							
Argomento	2022				2025		
	Patronato	% su tot.	Cittadino	% su tot.	Patronato	% su tot.	Cittadino
Prestazioni pensionistiche e previdenziali	43.284	92,4	3.561	7,6	44.957	82,9	9.271
Invalidità civile	18.368	95,3	915	4,8	21.185	85,0	3.728
Prestazioni assistenziali	12.900	86,1	2.090	13,9	9.211	73,4	3.333
Indennità di disoccupazione	54.245	84,1	10.232	15,9	47.813	76,1	15.009
Prestazioni a sostegno della famiglia	97.975	54,8	80.819	45,2	16.473	25,0	49.451
Riscatti e ricongiunzioni	1.533	43,4	1.997	56,6	1.306	37,0	2.221
Ricostituzioni	29.826	63,8	16.892	36,2	31.365	58,8	21.962
Ratei maturati e non riscossi	10.969	68,4	5.076	31,6	9.420	60,1	6.244
Totale	269.100	68,9	121.582	31,1	181.730	62,0	111.219
							38,0

Nota 1) Le pratiche riportate nella colonna Cittadino contengono sia le istanze presentate autonomamente dall'utente sia su iniziativa dell'Istituto sulla base del principio di proattività secondo il quale l'Istituto adotta misure finalizzate ad anticipare i bisogni dell'utenza e a garantire tempestività istruttoria.

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale – Direzione Centrale Tecnologica, Informatica e Innovazione

8.7 Tavola 71 - Flusso PEC – Regione Marche

Flusso PEC								
Province	2022		2023		2024		2025	
	Inviata	Ricevuta	Inviata	Ricevuta	Inviata	Ricevuta	Inviata	Ricevuta
Ancona	23.045	32.949	23.146	33.302	25.219	35.122	26.268	36.703
Ascoli Piceno	22.688	25.610	22.645	25.015	21.075	23.821	23.583	24.524
Fermo	8.278	9.765	9.669	11.807	9.070	10.624	7.435	10.461
Macerata	15.781	17.789	17.630	18.161	15.970	18.110	16.942	19.204
Pesaro Urbino	12.549	18.592	12.866	18.125	14.410	19.919	13.538	20.355
Regione Marche	82.341	104.705	85.956	106.410	85.744	107.596	87.766	111.247

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Tecnologica, Informatica e Innovazione

CAPITOLO 9

Organizzazione e Risorse Umane

09

Organizzazione e Risorse Umane

Nella Regione Marche nel 2024 sono in esercizio 303 sportelli di Patronato. Il maggior numero di questi è situato ad Ancona (29%). I Centri di Assistenza Fiscale (CAF), ulteriore struttura rilevante sul territorio di supporto al cittadino, ammontano a 102 unità.

Nel 2025, l'organico del personale INPS è composto per il 65% da femmine e per il 35% da maschi. Osservando in maniera più approfondita, nella Regione Marche il personale è costituito da 8 dirigenti, 18 medici e professionisti e 602 unità del personale delle aree professionali. In generale, il personale INPS nel 2025 risulta pari a 628, in calo rispetto al dato registrato nel 2024, uguale a 636. Inoltre, l'età media del personale INPS è di 55,5 anni, dato in aumento rispetto all'anno precedente.

9.1 Tavola 72 – Distribuzione delle presenze nei Comuni – Regione Marche

Distribuzione delle presenze nei Comuni						
2025						
Territorio	Numero dei comuni	Strutture INPS	Punti INPS	Punti Cliente di Servizio	Patronati	CAF
Ancona	47	5	-	-	87	23
Ascoli Piceno	33	2	-	2	43	19
Fermo	40	1	-	1	44	20
Macerata	55	4	-	-	62	19
Pesaro Urbino	50	4	-	2	67	21
Regione Marche	225	16	-	5	303	102
Italia	7.897	495	60	117	9.199	3.076

Nota 1) Il dato relativo ai Patronati fa riferimento al numero di uffici presenti nel comune

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Organizzazione

LEGENDA

Strutture INPS: comprendono la Direzione Generale, le Direzioni Regionali, le Direzioni di Coordinamento Metropolitano, le Direzioni Provinciali, le Filiali Metropolitane, le Agenzie complesse, le Agenzie e i Punti INPS;

Punti INPS: strutture organizzative semplici, istituite in sinergia con le PP.AA., che rispondono alla sede territoriale INPS di competenza, dove il personale dell'Istituto, su prenotazione, provvede a soddisfare le richieste degli utenti;

Punti Cliente di Servizio: sportelli telematici che offrono servizi predefiniti, istituiti presso Enti locali e Pubbliche Amministrazioni, Associazioni di Rappresentanza del lavoro autonomo e dei datori di lavoro, Organizzazioni di rappresentanza dei lavoratori e dei pensionati, senza personale INPS.

9.2 Tavola 73 - Personale INPS per area e genere – Regione Marche

Personale INPS per area e genere						
AREA	2024			2025		
	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
Dirigenti	2	6	8	3	5	8
Medici e Professionisti	10	9	19	10	8	18
<i>Medico</i>	8	3	11	8	3	11
<i>Legale</i>	2	3	5	2	2	4
<i>Tecnico Edilizio</i>	-	3	3	-	3	3
Personale delle aree professionali	397	212	609	393	209	602
Totale	409	227	636	406	222	628

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Risorse Umane

Personale INPS								
AREA	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Dirigenti	12	12	11	11	10	8	8	8
Medici e Professionisti	19	19	15	13	15	21	19	18
<i>Medico</i>	11	11	8	6	8	12	11	11
<i>Legale</i>	7	7	7	7	7	6	5	4
<i>Tecnico Edilizio</i>	1	1	-	-	-	3	3	3
Personale delle aree professionali	710	696	649	602	572	646	609	602
Totale	741	727	675	626	597	675	636	628

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Risorse Umane

Personale INPS - età media								
Territorio	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ancona	63,2	60,8	60,1	59,1	58,2	54,9	54,0	55,7
Ascoli Piceno	63,7	61,2	60,3	60,1	59,2	57,0	56,1	58,4
Fermo	60,4	55,4	54,9	54,8	54,8	49,5	49,3	51,2
Macerata	63,1	59,8	59,5	58,9	57,9	53,3	53,0	54,9
Pesaro Urbino	62,7	58,4	58,3	57,6	56,0	53,4	53,1	55,3
Regione Marche	62,9	59,7	59,2	58,5	57,6	54,2	53,6	55,5
Italia	63,1	58,1	57,3	56,6	55,5	52,0	51,3	52,9

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale - Direzione Centrale Risorse Umane

CAPITOLO 10

Patrimonio a reddito

10

Patrimonio a reddito

Il valore del patrimonio immobiliare da reddito della Regione Marche, nel 2025 risulta in calo rispetto al 2024. Si assiste ad una riduzione del numero dei fabbricati che passa da 74 nel 2024 a 65 nel 2025, mentre del numero di unità agricole resta costante. Il patrimonio della regione non include terreni agricoli.

10.1 Tavola 74 – Patrimonio immobiliare da reddito per regione (in euro) – Regione Marche

Patrimonio immobiliare da reddito per regione (in euro)				
Consistenza Patrimoniale	2022	2023	2024	2025
Abruzzo	1.021.300,2	1.021.300,2	1.021.300,2	1.021.300,2
Basilicata	2.392.413,8	2.392.413,8	2.392.413,8	2.231.413,4
Calabria	9.927.356,2	9.942.388,1	10.051.963,1	9.954.339,6
Campania	112.141.140,5	109.078.072,9	105.963.595,5	105.560.776,1
Emilia-Romagna	54.161.309,9	53.708.466,0	52.023.730,2	50.771.399,2
Friuli-Venezia Giulia	4.353.954,5	4.353.954,5	4.353.954,5	4.353.954,5
Lazio	1.103.726.428,4	1.056.503.408,2	1.025.291.564,4	984.347.790,5
Liguria	71.550.935,4	70.005.237,1	68.604.087,6	67.538.886,7
Lombardia	151.466.914,0	146.575.122,3	137.228.258,9	152.359.202,4
Marche	30.200.288,3	29.269.926,3	29.269.926,3	19.765.678,7
Molise	4.340.503,1	4.340.503,1	4.340.503,1	4.340.503,1
Piemonte	44.708.709,4	42.976.547,7	42.233.959,2	42.178.521,6
Puglia	13.001.912,6	12.673.393,3	12.618.013,0	12.714.906,4
Sardegna	53.452.180,5	53.495.194,8	53.495.194,8	26.008.251,1
Sicilia	53.948.180,7	53.940.105,9	53.953.844,8	54.857.183,6
Toscana	157.428.299,9	157.428.299,9	153.068.614,2	151.627.736,5
Trentino-Alto Adige	5.312.912,9	1.324.662,3	1.214.346,1	1.282.002,5
Umbria	5.159.174,3	5.159.174,3	5.159.174,3	5.159.174,3
Valle d'Aosta	1.516.497,0	1.516.497,0	1.516.497,0	1.516.497,0
Veneto	49.678.387,3	47.169.098,3	46.503.722,1	43.525.014,7
Totale	1.929.488.798,9	1.862.873.765,9	1.810.304.663,0	1.741.114.532,1

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale – Direzione Centrale Patrimonio

10.2 Tavola 75 - Patrimonio da reddito per distribuzione territoriale - Regione Marche

Patrimonio da reddito per distribuzione territoriale				
Regione	2022		2023	
	Numero fabbricati	Numero unità agricole	Numero fabbricati	Numero unità agricole
Abruzzo	30	-	28	-
Basilicata	29	2	29	2
Calabria	207	416	207	582
Campania	954	47	910	49
Emilia-Romagna	583	108	554	125
Friuli-Venezia Giulia	143	-	144	3
Lazio	13.238	328	12.762	419
Liguria	513	222	499	236
Lombardia	3.264	69	3.126	81
Marche	75	2	73	2
Molise	9	-	8	-
Piemonte	424	64	386	85
Puglia	252	8	259	9
Sardegna	272	29	281	36
Sicilia	428	58	423	62
Toscana	929	59	925	64
Trentino-Alto Adige	142	9	122	13
Umbria	134	-	139	-
Valle d'Aosta	1	-	1	-
Veneto	1.238	29	1.165	32
Italia	22.865	1.450	22.041	1.800

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale – Direzione Centrale Patrimonio

Patrimonio da reddito per distribuzione territoriale				
Regione	2024		2025	
	Numero fabbricati	Numero unità agricole	Numero fabbricati	Numero unità agricole
Abruzzo	28	-	28	-
Basilicata	29	2	15	2
Calabria	201	540	201	537
Campania	871	48	866	39
Emilia-Romagna	539	120	534	120
Friuli-Venezia Giulia	145	3	145	3
Lazio	12.513	399	12.308	457
Liguria	497	217	492	217
Lombardia	3.076	63	4.079	63
Marche	74	2	65	2
Molise	8	-	8	-
Piemonte	360	62	358	61
Puglia	249	8	248	8
Sardegna	282	35	266	35
Sicilia	423	61	422	55
Toscana	896	58	881	56
Trentino-Alto Adige	41	11	47	16
Umbria	139	-	139	-
Valle d'Aosta	1	-	1	-
Veneto	1.125	25	1.075	28
Italia	21.497	1.654	22.178	1.699

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale – Direzione Centrale Patrimonio

10.3 Tavola 76 – Terreni- Patrimonio da reddito – distribuzione per tipologia – Regione Marche

Terreni- Patrimonio da reddito – distribuzione per tipologia							
2025							
Regione	Terreno agricolo	Terreno boscato o con vegetazione di vario tipo	Terreno urbano	Parco/Villa comunale/Giardino pubblico	Pascolo	Altro	Totale complessivo
Abruzzo	-	-	-	-	-	-	-
Basilicata	2	-	-	-	-	-	2
Calabria	252	60	20	-	22	183	537
Campania	8	6	1	-	-	24	39
Emilia-Romagna	76	15	5	-	3	21	120
Friuli-Venezia Giulia	-	-	-	-	-	3	3
Lazio	117	57	28	-	40	215	457
Liguria	135	1	4	-	26	51	217
Lombardia	12	12	10	-	-	29	63
Marche	-	-	-	-	-	2	2
Molise	-	-	-	-	-	-	-
Piemonte	14	19	15	-	7	6	61
Puglia	6	-	1	-	-	1	8
Sardegna	15	1	2	-	6	11	35
Sicilia	23	3	5	-	4	20	55
Toscana	32	13	1	2	1	7	56
Trentino-Alto Adige	-	2	-	-	-	14	16
Umbria	-	-	-	-	-	-	-
Valle d'Aosta	-	-	-	-	-	-	-
Veneto	5	-	-	-	4	19	28
Italia	697	189	92	2	113	606	1.699

Fonte: Elaborazione Segreteria del CIV su dati forniti dalla Direzione Generale – Direzione Centrale Patrimonio

Conclusioni

Sotto il profilo demografico, in base agli ultimi dati disponibili, anno 2025, le Marche risultano essere una regione caratterizzata da una percentuale di popolazione nella fascia over 65 maggiore rispetto alla media italiana (26,6% rispetto alla media nazionale del 24,7%).

La speranza di vita alla nascita è di 86,2 anni per le donne e di 82,4 anni per gli uomini (dati maggiori di un anno ciascuno rispetto al dato nazionale).

Il saldo naturale è negativo, (-9.287) e pari a un -6,3% e 2024, compensato solo in parte dal saldo migratorio (+3.999).

Il contesto economico e del mercato del lavoro, per la cui analisi sono disponibili i dati del 2025, è caratterizzato da un PIL nominale con una crescita stimata dello 0,6%, in linea con la media italiana.

Il tasso di occupazione si attesta al 67,5% (rispetto alla media italiana del 62,5%) in crescita di 0,3 punti percentuali rispetto al 2024. Il tasso di occupazione femminile è del 62,7% (53,8% il dato italiano), il tasso di occupazione maschile del 72,2% (71,2% il dato italiano).

Il tasso di disoccupazione si attesta al 5,1% (5,5% donne e 4,7% uomini) in linea con il dato del 2024, e al di sotto della media italiana (6,2%).

Calano complessivamente le misure di Naspi accolte, passate dalle 63.635 del 2024 alle 61.818 del 2025.

Relativamente alle misure di sostegno al reddito in costanza di rapporto di lavoro, (CIGO, CIGD GIGS e FIS), nel 2025 si è assistito ad una riduzione del ricorso alla CIG Ordinaria (passata da 3,8 milioni di ore a 3,19 milioni di ore), e al contestuale aumento della CIG Straordinaria (passata da 1,62 milioni di ore a 2,26 milioni di ore) in particolare per motivazioni legate a processi di Riorganizzazione nel settore dell'Industria.

In tale contesto, la Direzione Regionale Marche ha operato ponendo al centro della propria attività gli Obiettivi Strategici individuati dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza e le Linee Guida Gestionali individuate dal Consiglio di Amministrazione:

- Implementazione delle nuove misure in tema di disabilità e non autosufficienza
- Riduzione dei tempi di liquidazione TFR/TFS
- Potenziamento attività di recupero dei crediti contributivi e da prestazioni e dell'attività di vigilanza Ispettiva e Documentale
- Consolidamento unificato in ottica di automazione dei processi gestionali
- Gestione efficiente del contenzioso e misure volte alla riduzione dello stesso.

Per quanto riguarda la disabilità, nel complesso, a livello regionale, sono migliorati sia i tempi di gestione della fase sanitaria, sia di quella amministrativa, in particolare presso le province di Ancona, Ascoli Piceno e Fermo. La sede di Macerata, a partire dal 1° ottobre 2025, ha avviato la sperimentazione della riforma introdotta con D. lgs 62/2024. I dati della fase sanitaria forniti dalla Direzione Centrale Studi e Ricerche fanno registrare un incremento, in tale provincia, dei tempi di visita rispetto al 2024.

Tale circostanza si spiega con l'allungamento dei tempi di invito a visita da parte dell'Azienda Sanitaria Territoriale di Macerata nel periodo antecedente la sperimentazione (gennaio-agosto) che sono passati dagli 82 giorni del 2024 ai 132 dei primi otto mesi del 2025.

Dall'avvio della sperimentazione, che riconduce la valutazione sanitaria di base esclusivamente all'INPS, i tempi della fase sanitaria sono migliorati e si attestano a 53 giorni nel periodo settembre-dicembre 2025.

Riguardo la riduzione dei tempi di liquidazione del TFR/TFS, la DR Marche ha attivato uno specifico laboratorio provinciale per la condivisione di buone pratiche e metodologie di lavorazione.

Ciò ha determinato un miglioramento complessivo dei tempi di liquidazione e la contrazione degli interessi legali collegati alla tardiva liquidazione della prestazione.

Uno specifico progetto regionale è poi intervenuto sulla riduzione di oltre l'80% delle giacenze critiche relative alle pratiche di riliquidazione TFR.

Le entrate contributive nel 2025 sono cresciute del 16,8% rispetto al 2024, passando da 2,53 miliardi di euro a 2,95 miliardi di euro.

L'attività di Recupero Crediti in fase amministrativa ha avuto una crescita del 25%, passando da 176,23 milioni di euro a 221,30 milioni di euro.

Sulla vigilanza ispettiva si registra un lieve calo dell'evasione accertata, passata da 26,9 milioni a 23 milioni. È però triplicato il numero dei lavoratori in nero e più che raddoppiato l'importo dei verbali di solidarietà (da 8,1 milioni di euro a 19,5 milioni di euro).

Sul consolidamento unificato delle posizioni, l'attività è stata volta alla lavorazione delle anomalie degli estratti conto, in tutte le gestioni (Aziende, Autonomi, Artigiani, Agricoli, gestione pubblica etc.), concentrandosi sulla corretta imputazione dei versamenti errati e sul reperimento delle informazioni da parte delle aziende, private e pubbliche, con un coinvolgimento diretto delle stesse.

Ciò consente di avere degli estratti conto aggiornati, condizione necessaria per la lavorazione automatizzata di un numero sempre maggiore di prestazioni che si basano sulle informazioni contenute negli estratti conto.

Con riferimento al contenzioso amministrativo, nel 2025 è proseguito l'impegno costante dei Comitati Provinciali che ha permesso di deliberare, in corso d'anno, ben 1.192 ricorsi, e di ridurre ulteriormente la giacenza delle istanze da esaminare che, al 31/12/2025 ammonta a 129 ricorsi.

Attività Formative volte alla generazione del Valore Pubblico

La formazione è riconosciuta anche dalle recenti disposizioni ministeriali, come un elemento centrale nella realizzazione del Valore Pubblico generato dall'Istituto; in un contesto tecnologico e sociale in costante mutamento, è la leva che consente all'Istituto di essere sempre in linea con le aspettative della propria utenza. Nel 2025 numerosi sono stati gli interventi formativi posti in essere dalla Direzione Regionale e dalle Direzioni Provinciali, volti allo sviluppo, aggiornamento e diffusione delle competenze tecniche e trasversali necessarie alla gestione dei processi organizzativi delle sedi.

Tali iniziative si sono unite a quelle organizzate dalla Direzione Generale, costituendo un investimento significativo sul capitale umano presente nelle sedi di tutta la regione Marche.

Per far sì che tali interventi formativi non fossero meramente formali ma sostanziali, ad inizio 2025 è stato promosso un gruppo di lavoro composto da funzionari esperti in forza presso le sedi, per individuare metodologie di progettazione, realizzazione e verifica dei risultati degli interventi di formazione On The Job. Il risultato dell'attività del gruppo di lavoro è stata una metodologia che ha portato, nella seconda metà del 2025, alla mappatura dei livelli di presidio delle attività di ogni struttura da parte delle sedi, individuando le aree di criticità su cui si sono concentrati gli interventi di formazione On The Job nel corso del secondo semestre.

Oltre a tale gruppo di lavoro, nel 2025 sono stati portati avanti numerose attività laboratoriali volte all'analisi dei numerosi aspetti che interessano l'organizzazione INPS nel suo complesso.

Fenomeni come lo smart working e i suoi riflessi sul senso di appartenenza aziendale, la multicanalità e la necessaria ottimizzazione degli strumenti con cui Istituto e utenti comunicano; la qualità e il miglioramento continuo, sono stati oggetto di approfondimenti e individuazione di buone pratiche, presentate il 26 maggio 2025 a Macerata in occasione dell'incontro con le Istituzioni e il territorio.

Un altro strumento gestionale ampiamente utilizzato da tutte le sedi è stato quello della Sussidiarietà interprovinciale, in cui sedi con un minor carico di lavoro o con maggiori competenze su determinati processi, hanno dato il loro supporto a sedi della Regione o ad altre Regioni con maggiori difficoltà.

Ciò ha permesso di gestire le criticità presenti in alcune aree legate ai pensionamenti o ad eventi contingenti, minimizzando l'impatto per l'utenza.

A tale strumento ha fatto ricorso anche la Direzione Regionale, che ha offerto il suo supporto nella gestione della misura Bonus Asilo Nido per le province che ne hanno fatto richiesta nel corso del 2025 e a favore di altre regioni.

Riconoscendo l'apporto al Valore Pubblico dato dalla collaborazione fra sedi per la lavorazione delle pratiche, la Direzione Regionale Marche ha proseguito, nel 2025, la sperimentazione del Metaprocesso, procedura di assegnazione delle pratiche alle sedi di lavorazione, che punta a equilibrare le attività fra le sedi, con modalità più snelle e flessibili rispetto alle attuali procedure previste per la sussidiarietà.

Tale nuovo approccio consente di indirizzare direttamente, senza intervento degli operatori, dalla sede territorialmente competente a una o più sedi di lavorazione con maggiore capienza, pratiche che altrimenti rischierebbero di avere ritardi nella gestione, se mantenute nella sede di competenza, a causa di eccessivi carichi di lavoro.

A conclusione della disamina dell'attività svolta dalle sedi INPS delle Marche nel 2025, formuliamo l'augurio che il documento predisposto possa contribuire ad una sempre miglior comprensione del carattere strategico delle attività svolte dall'Istituto e, con esse, dagli enti pubblici e dagli intermediari che quotidianamente si interfacciano con il nostro personale, nell'intento di fornire alla comunità di riferimento un servizio di qualità.

Emanuela Zambataro
Direttrice regionale

Tiziana Mosca
Presidente del Comitato Regionale

I dati del Rendiconto Sociale Regionale 2025 sono il risultato delle elaborazioni della Segreteria del CIV, Team Bilancio Sociale, gestione ed elaborazione dati, studi e ricerche – responsabile Sabrina Verginelli, su fonti ufficiali dell'Istituto.

Questa edizione ha utilizzato il supporto delle Direzioni Centrali competenti per materia, il Coordinamento Generale Statistico Attuariale e l'area Data Platform della Direzione Centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione, con la collaborazione del Comitato Regionale e della Direzione Regionale.



