



Direzione Centrale Bilanci, Contabilità e Servizi Fiscali

Rendiconto generale - Anno 2025

27 maggio 2026

Indice degli argomenti

- 1** | Sintesi dei dati di bilancio e quadro macroeconomico
- 2** | La gestione finanziaria di competenza
- 3** | Le spese di funzionamento
- 4** | La gestione finanziaria di cassa
- 5** | Risultato economico di esercizio e situazione patrimoniale

Sintesi dei dati di bilancio

(mln di euro)

	Rendiconto 2025	Rendiconto 2024	Differenze
Gestione finanziaria di competenza			
Accertamenti	571.210	573.128	-1.918
Impegni	554.392	558.123	-3.732
Saldo	16.818	15.004	1.813
di parte corrente	13.813	11.227	2.586
in conto capitale	3.004	3.777	-772
Gestione finanziaria di cassa			
Riscossioni della produzione (1)	560.048	561.470	-1.422
Pagamenti	554.916	560.788	-5.872
Differenziale da coprire	5131	682	4.450
Anticipazioni dello Stato	1.327	1.327	0
Anticipazioni di Tesoreria	0	0	0
Anticipazioni di bilancio	1.327	1.327	0
Aumento (+) Diminuzione (-) delle disponibilità liquide	6.458	2.009	4.450
Gestione economica patrimoniale			
Situazione patrimoniale netta all'inizio dell'esercizio	35.313	29.784	5.529
<i>Valore della produzione</i>	446.249	432.442	13.807
<i>Costo della produzione</i>	-442.052	-434.063	-7.990
<i>Altri proventi e oneri</i>	328	2.649	-2.321
Risultato di esercizio	4.525	1.029	3.496
<i>Contributo per il ripiano delle anticipazioni di tesoreria di cui all'art. 1, commi 634 e 635, della L. n. 234/2021</i>	3.000	4.500	-1500
Situazione patrimoniale netta alla fine dell'esercizio	42.838	35.313	7.525

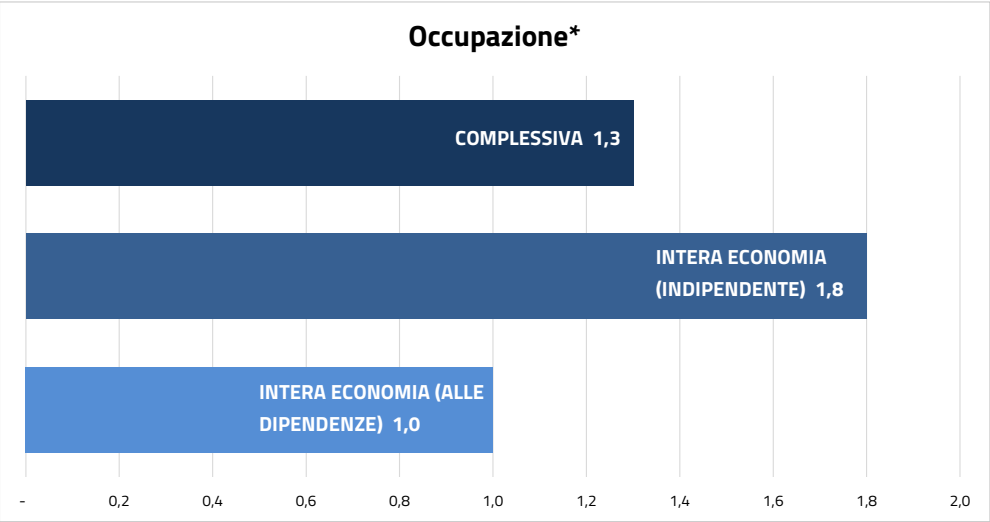
(1) Al netto delle anticipazioni di Tesoreria/Stato

* Eventuali discordanze nelle somme algebriche sono dovute ad arrotondamenti a mln.

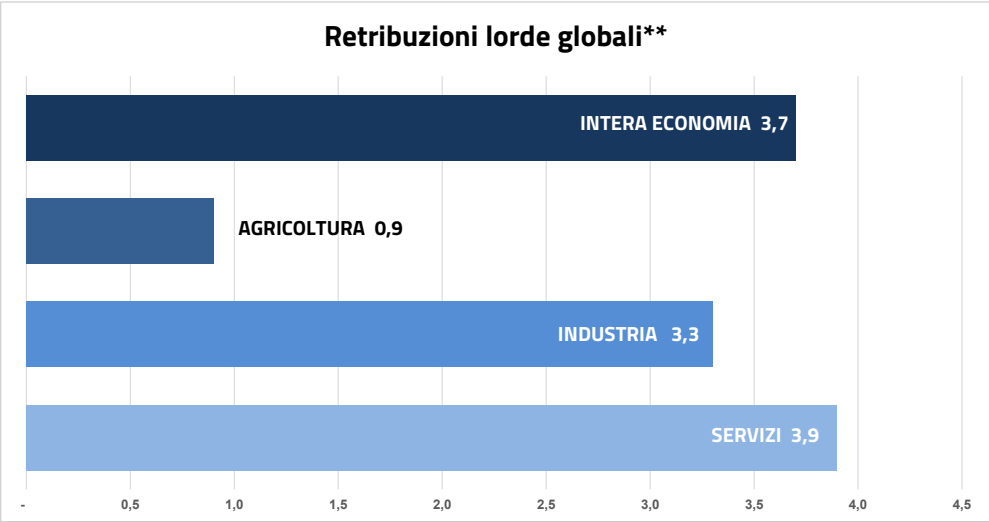
Quadro macroeconomico



	2025	2024	2023
PIL Reale	0,5	0,7	0,9
Inflazione	1,4	0,8	5,4



(*) Sulla base di unità standard di lavoro.
(**) Tassi nominali.



Indice degli argomenti

1 | Sintesi dei dati di bilancio, quadro macroeconomico, principali avvenimenti

2 | La gestione finanziaria di competenza

3 | Le spese di funzionamento

4 | La gestione finanziaria di cassa

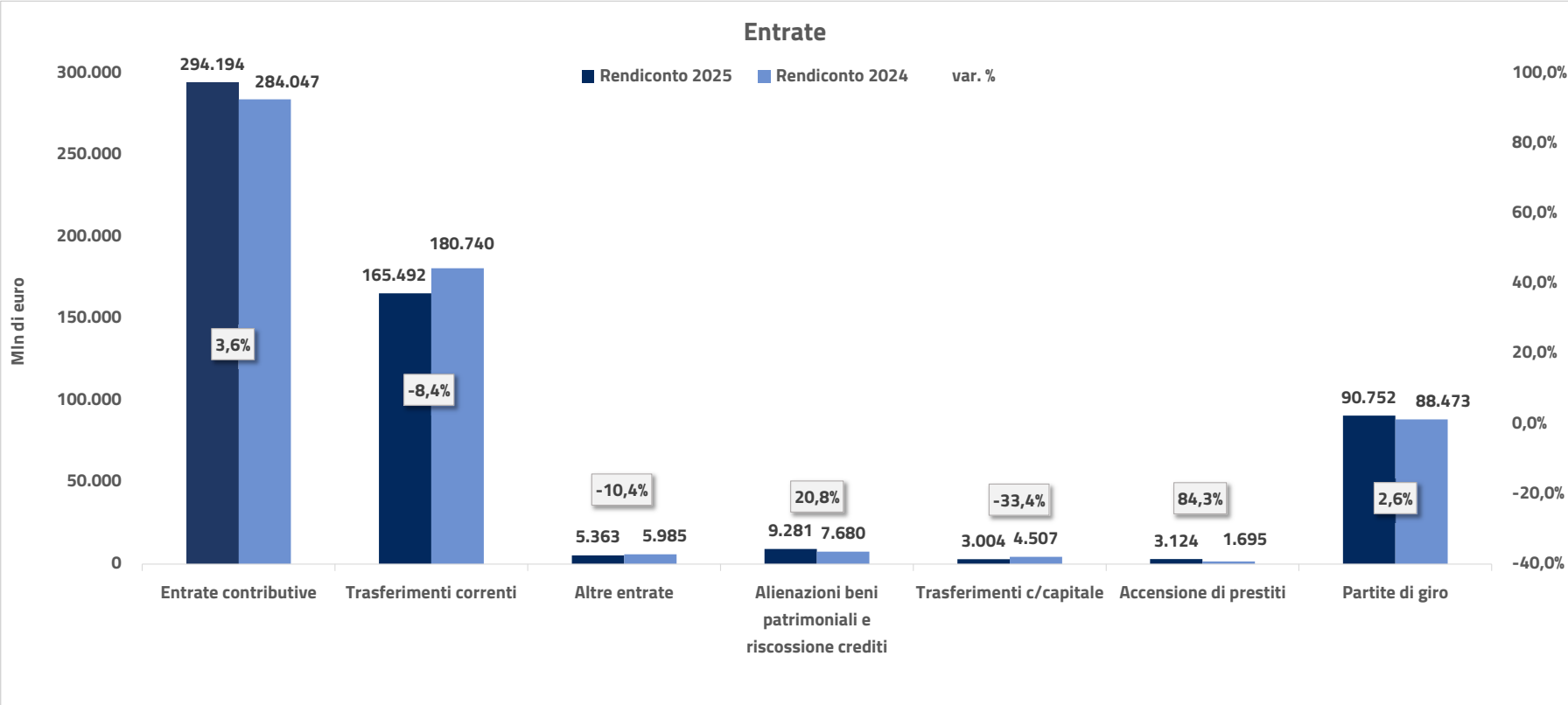
5 | Risultato economico di esercizio e situazione patrimoniale

Prospetto di sintesi

(mln di euro)

		Aggregati	Rendiconto 2025	Rendiconto 2024	Var. Ass.	Var. %
ENTRATE	ENTRATE CORRENTI	Entrate contributive	294.194	284.047	10.147	3,6
		Trasferimenti correnti	165.492	180.740	-15.249	-8,4
		Altre entrate	5.363	5.985	-622	-10,4
		Totale	465.049	470.772	-5.724	-1,2
	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	Alienazioni beni patrimoniali e riscossione crediti	9.281	7.680	1.601	20,8
		Trasferimenti in conto capitale	3.004	4.507	-1.503	-33,4
		Accensione di prestiti	3.124	1.695	1.429	84,3
		Totale	15.409	13.882	1.527	11,0
	PARTITE DI GIRO		90.752	88.473	2.278	2,6
Totale delle entrate			571.210	573.128	-1.918	-0,3
USCITE	USCITE CORRENTI	Funzionamento	2.650	2.477	174	7,0
		Interventi diversi	448.368	456.841	-8.473	-1,9
		- Uscite per prestazioni istituzionali	425.613	417.408	8.205	2,0
		- Trasferimenti passivi	5.054	3.777	1.277	33,8
		- Poste correttive e compensative di entrate correnti	16.571	34.542	-17.971	-52,0
		- Altri interventi diversi	1.129	1.113	16	1,4
		Trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	217	228	-10	-4,5
		Totale	451.235	459.545	-8.309	-1,8
	USCITE IN CONTO CAPITALE	Investimenti	10.968	8.364	2.605	31,1
		Oneri comuni	1.436	1.742	-305	-17,5
		Totale	12.405	10.105	2.299	22,8
	PARTITE DI GIRO		90.752	88.473	2.278	2,6
Totale delle uscite			554.392	558.123	-3.732	-0,7
SALDI	1. di parte corrente		13.813	11.227	2.586	23,0
	2. in conto capitale		3.004	3.777	-772	-20,4
	3. per partite di giro		0	0	0	0
	4. sul complesso		16.818	15.004	1.813	12,1

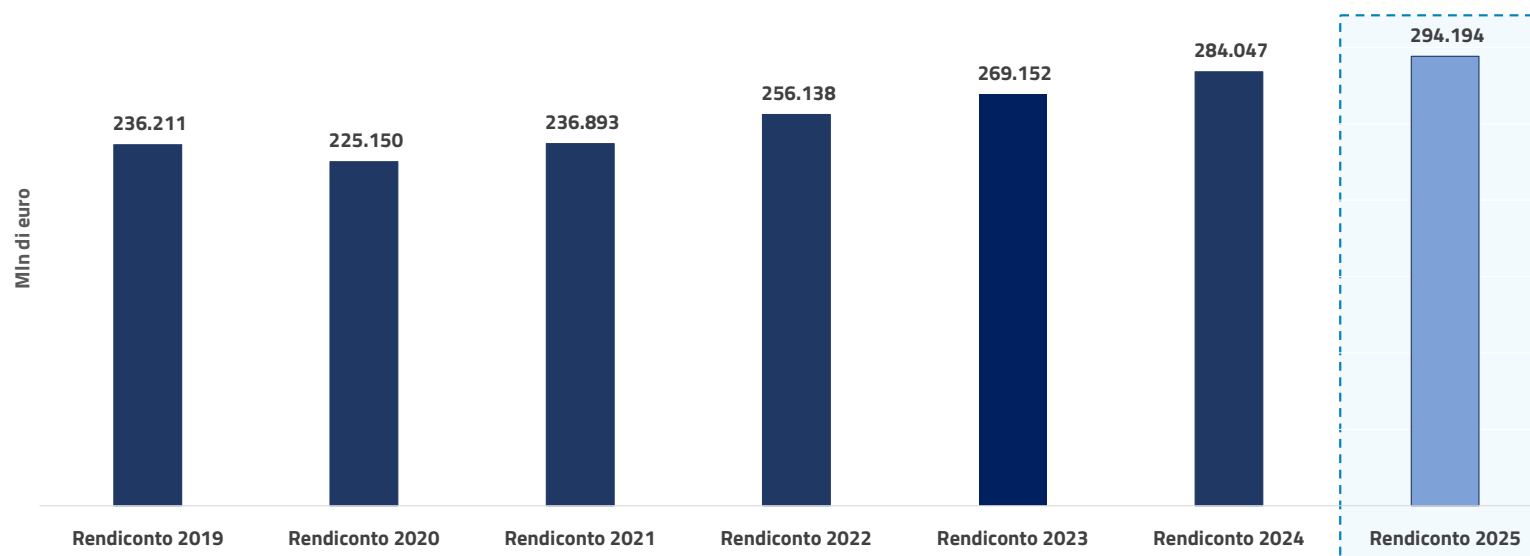
Entrate



Le entrate (571,2 mld) sono diminuite complessivamente di 1,918 mld rispetto al 2024. La variazione più rilevante è la riduzione dei trasferimenti correnti per -15.249 mld.

Entrate contributive

Andamento delle Entrate contributive (2019-2025)



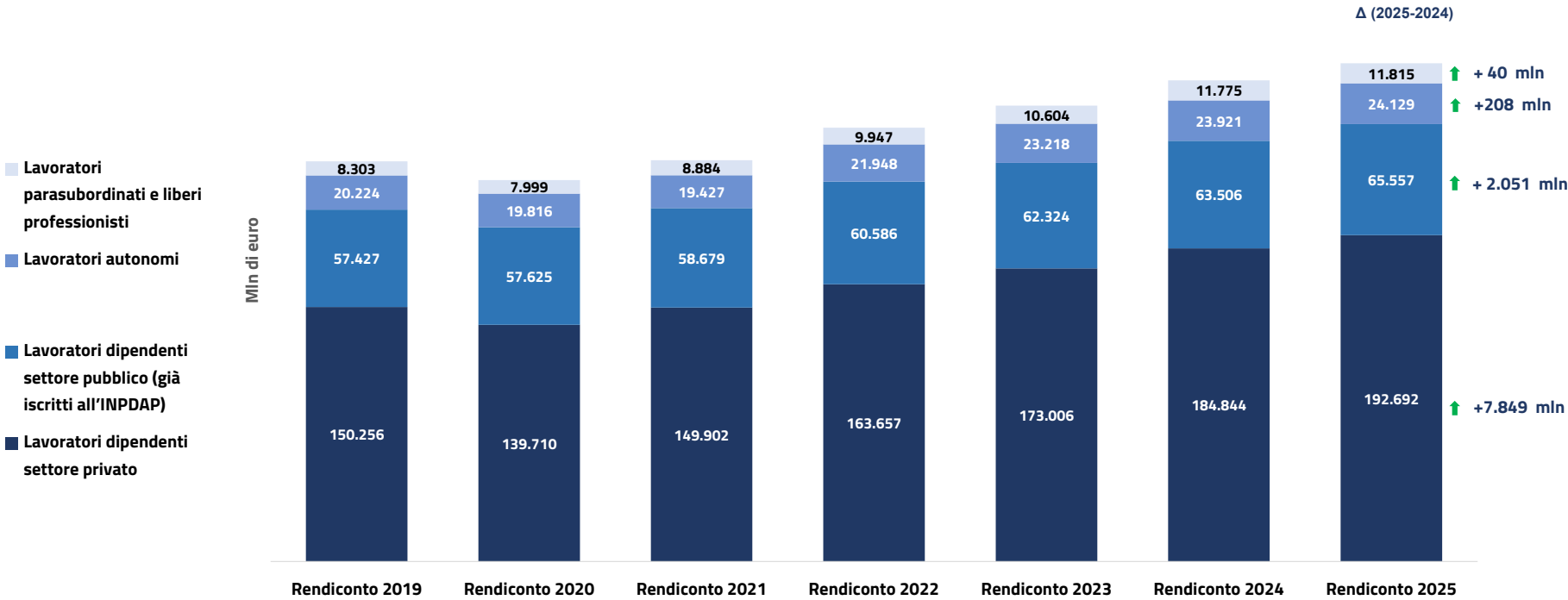
Le entrate contributive del 2025 pari a 294,2 mld si attestano su un valore superiore a quello del 2024 (pari a 284,0 mld), con un positivo scostamento del 1,5% rispetto alle previsioni assestate pari a 289,7 mld. L'aumento delle entrate contributive rispetto al 2024 (10,1 mld) è in gran parte dovuto all'andamento del quadro macroeconomico che presenta un incremento della massa retributiva pari a 3,7% per l'intera economia quale effetto congiunto dell'andamento occupazionale alle dipendenze e dello sviluppo delle retribuzioni individuali.

Entrate contributive per tipologia di assicurato

Tipologia di assicurati	Rendiconto 2025	Rendiconto 2024	Variazioni Assolute	Variazioni %
Lavoratori dipendenti settore privato	192.692	184.844	7.849	4,2
Lavoratori dipendenti settore pubblico (già iscritti all'INPDAP)	65.557	63.506	2.051	3,2
Lavoratori autonomi	24.129	23.921	208	0,9
Lavoratori parasubordinati e liberi professionisti	11.815	11.775	40	0,3
Totale	294.194	284.047	10.147	3,6

Entrate contributive

Entrate contributive per tipologia di assicurato



Trasferimenti attivi

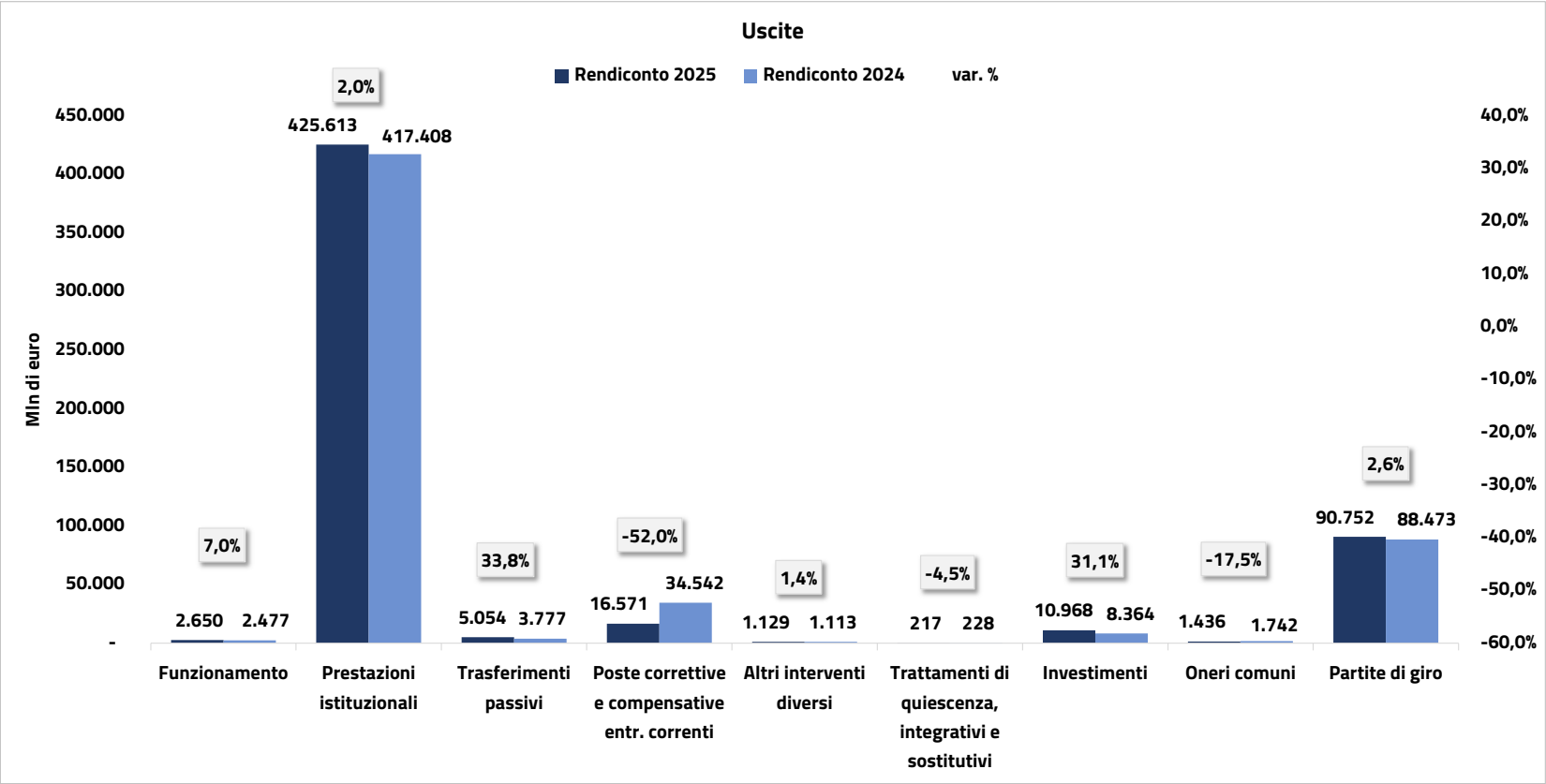


(mln di euro)

Finalità del trasferimento	Rendiconto 2025	Rendiconto 2024	var. ass.
Pensioni e assegni sociali	5.090	4.913	177
Pensioni, assegni e indennità agli invalidi civili	21.457	20.499	958
Prestazioni di invalidità civile a cittadini stranieri	735	598	137
Prestazioni di inclusione sociale: Assegno di Inclusione e RdC	4.802	5.373	-571
Supporto formazione lavoro	439	259	180
Maggiorazione al milione – art. 38 Legge 448/2001 e ss.mm. ii.	2775	2.374	401
Pensioni ai cdcm con decorrenza ante 1989	365	548	-183
Riduzione di imponibili contributivi	1.990	1.836	154
Sgravi contributivi, sottocontribuzioni e agevolazioni per l'occupazione	24244	42428	-18.184
Copertura oneri pensionistici Cassa pensionistica dipendenti Stato (CTPS)	14.223	13.173	1.050
Copertura oneri pensionistici personale Poste Italiane (legge n.71/1994)	1.076	1.084	-8
Copertura disavanzo Fondo speciale Ferrovie dello Stato	5.162	5.132	30
Copertura disavanzo Fondo porto di Genova e porto di Trieste	34	36	-2
Copertura disavanzo Fondo spedizionieri doganali	21	24	-3
Copertura disavanzo Fondo addetti alle abolite imposte di consumo	107	111	-4
Quota parte di ciascuna mensilità di pensione erogata	30.000	29.440	560
Quota parte di pensioni di invalidità ante 1984	6.787	6.666	121
Oneri per pensionamenti anticipati	3.532	3.530	2
Maggiori oneri per trattamenti pensionistici "quota 100", quota 102 e 103	1.663	3.805	-2.142
Mensilità aggiuntiva ai pensionati ultra64enni (d.l. n.81/2007)	1.493	1.383	110
Oneri per altri trattamenti di natura pensionistica	4.795	4.419	376
Interventi a sostegno del reddito	8.276	8.030	246
Interventi a favore della famiglia	5.496	4.119	1.377
Assegno Unico per i figli	19.827	20.074	-247
Prestazioni a fronte di riduzione di oneri previdenziali	545	544	1
Prestazione universale a invalidi civili ultra ottantenni non autosufficienti	4	-	4
Interventi diversi a carico dello Stato	314	146	168
TOTALE	165.252	180.544	-15.292

I trasferimenti dal Bilancio dello Stato affluiti all'Istituto tramite la Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali evidenziano un decremento di 15.292 mln, rispetto al precedente esercizio.

Uscite



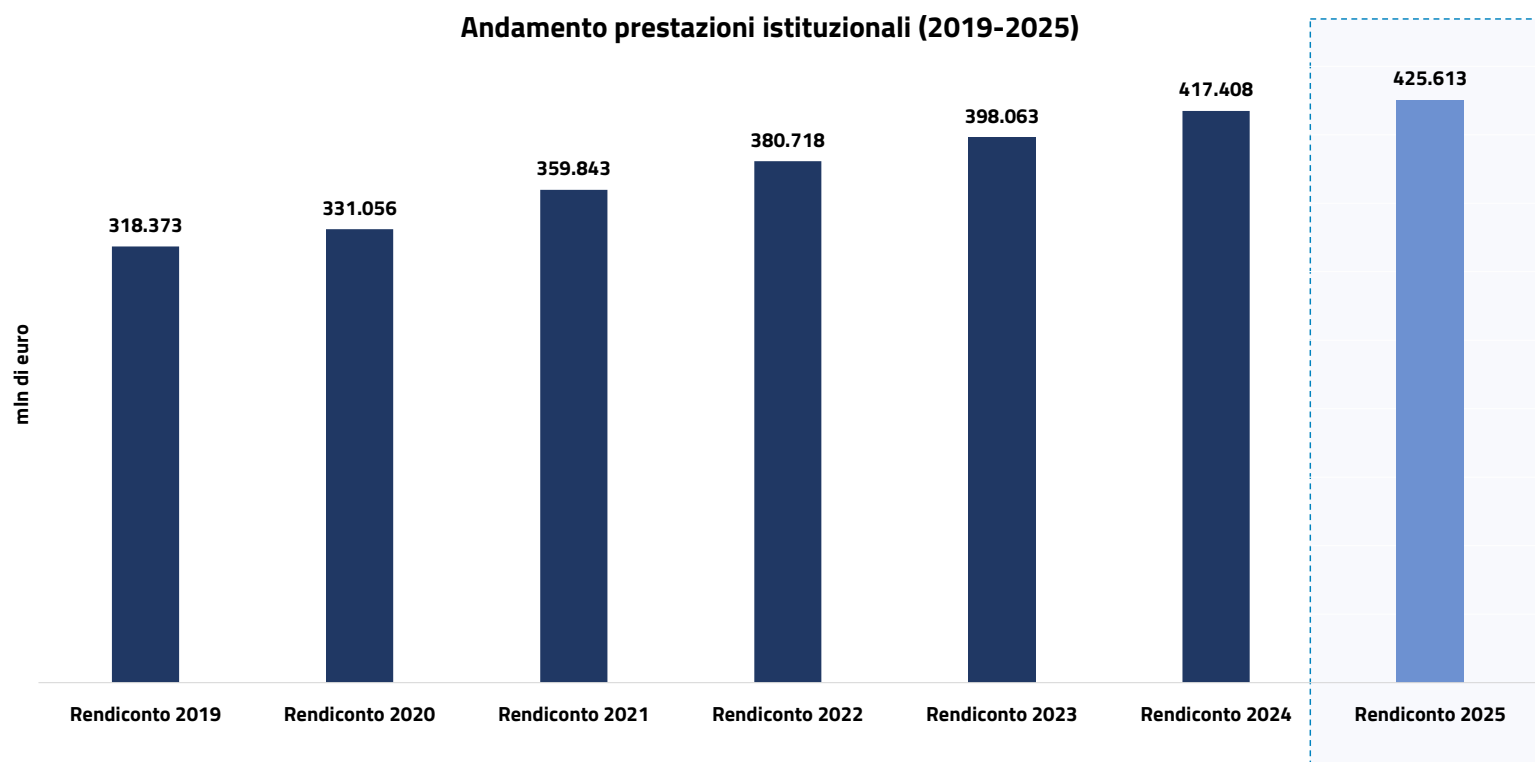
Le uscite rilevate nel 2025 (554,4 mld) sono diminuite di 3,7 mld rispetto all’esercizio precedente.

Prestazioni Istituzionali

(mln di euro)

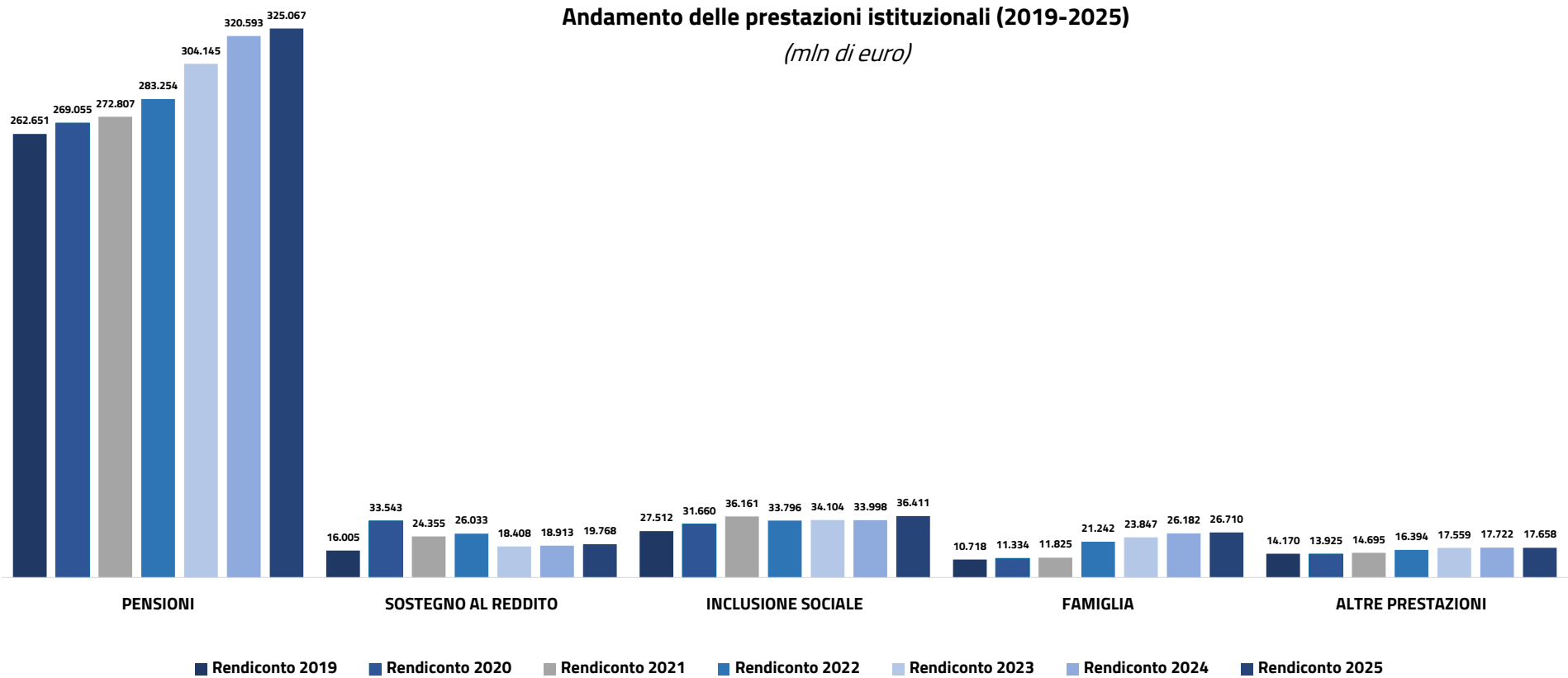
		Rendiconto 2025	Rendiconto 2024	var. ass 2025/2024	var. %
PENSIONI	Pensioni gestioni private	229.754	227.065	2.690	1,2%
	Pensioni gestioni pubbliche	95.312	93.528	1.784	1,9%
	Totale pensioni	325.067	320.593	4.474	1,4%
SOSTEGNO AL REDDITO	Trattamenti di disoccupazione	14.568	13.866	702	5,1%
	Integrazioni salariali a carico Stato	681	539	142	26,4%
	Integrazioni salariali a carico Inps	629	619	11	1,7%
	Bonus 200 € (Art 32 DL 50/2022) e Bonus 150 € (DL 144/2022)	2	14	-12	-86,9%
	Trattamenti di malattia	2.825	2.783	42	1,5%
	Assegni integrativi a carico F.di solidarietà	53	109	-56	-51,0%
	Assegni straordinari fondi solidarietà	1.009	984	26	2,6%
	Totale sostegno al reddito	19.768	18.913	855	4,5%
INCLUSIONE SOCIALE	Assegni e pensioni sociali	6.733	6.411	322	5,0%
	Prestazioni di invalidità civile	23.616	22.856	760	3,3%
	Reddito e pensione di cittadinanza	7	30	-23	-77,0%
	Supporto per la formazione (DL 48/2023)	439	260	180	69,2%
	Assegno di inclusione	5.612	4.442	1.171	26,4%
	Assegno di assistenza	4	0	4	>100%
	Totale inclusione sociale	36.411	33.998	2.413	7,1%
FAMIGLIA	Assegni al nucleo familiare	408	463	-55	-11,9%
	Assegno Unico - D.Lgs 230/2021	19.843	20.142	-300	-1,5%
	Trattamenti di maternità e paternità	2.455	2.489	-34	-1,4%
	Bonus nascite (indennità una tantum 1.000 euro)- art. 1, cc. 206-208, L. 207/2024)	206	1	205	>100%
	Rette di Asili Nido-ordinarie	758	716	43	5,9%
	Congedi parentali ordinari	2.794	2.371	422	17,8%
	Bonus madri lavoratrici	245	0	245	>100%
	Totale famiglia	26.710	26.182	527	2,0%
ALTRE PRESTAZIONI	TFS/TFR dipendenti pubblici	10.523	10.620	-97	-0,9%
	TFR dipendenti privati	6.220	6.123	97	1,6%
	TFR Fondo di garanzia	452	458	-6	-1,3%
	Prestazioni creditizie e sociali	396	449	-53	-11,7%
	Altro	67	72	-5	-7,2%
	Totale altre prestazioni	17.658	17.722	-64	-0,4%
TOTALE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI		425.613	417.408	8.205	2,0%

Andamento Prestazioni Istituzionali



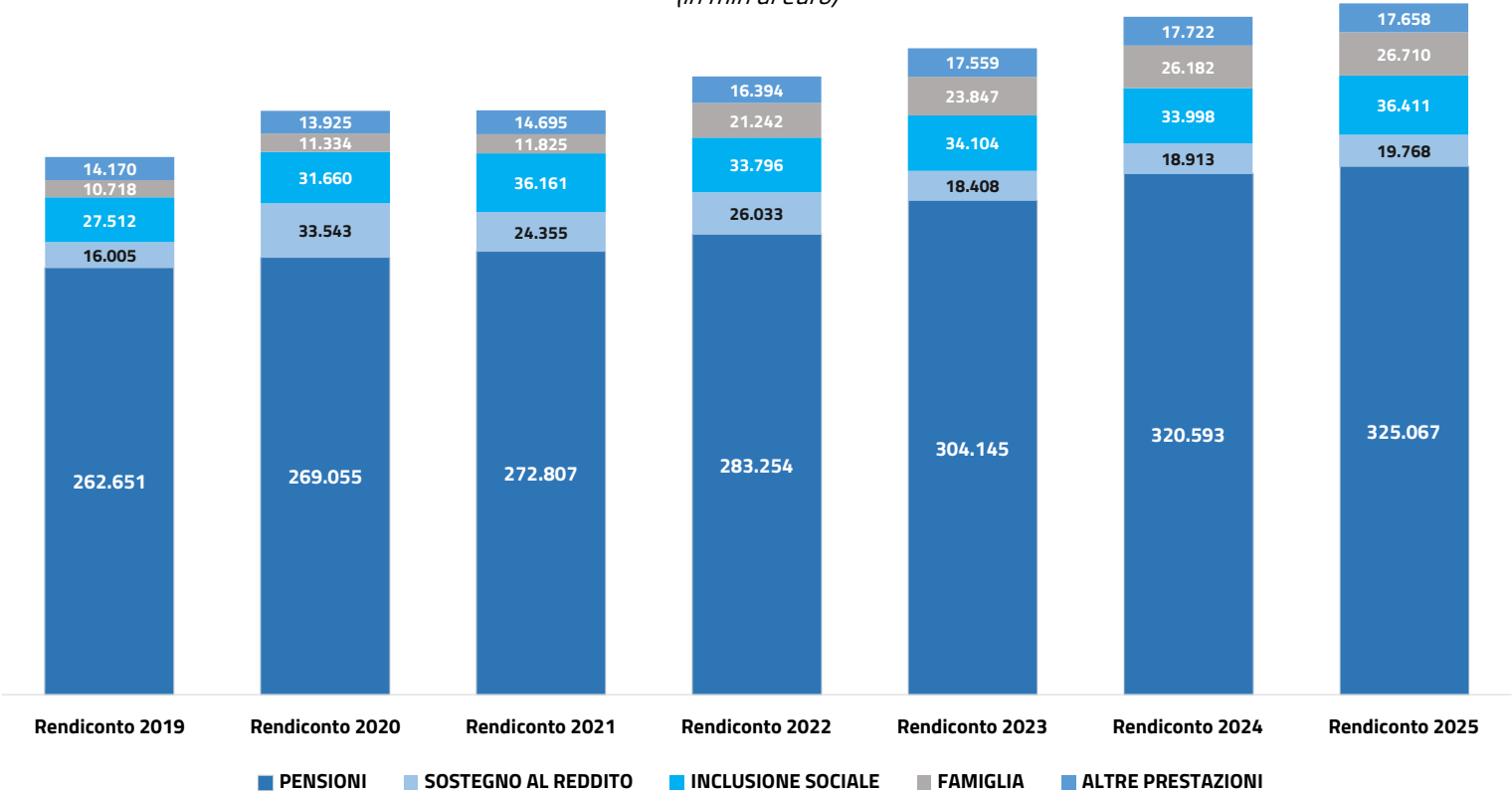
Le prestazioni istituzionali (425,6 mld) sono aumentate di 8,2 mld rispetto all'esercizio precedente (417,4 mld).

Prestazioni Istituzionali

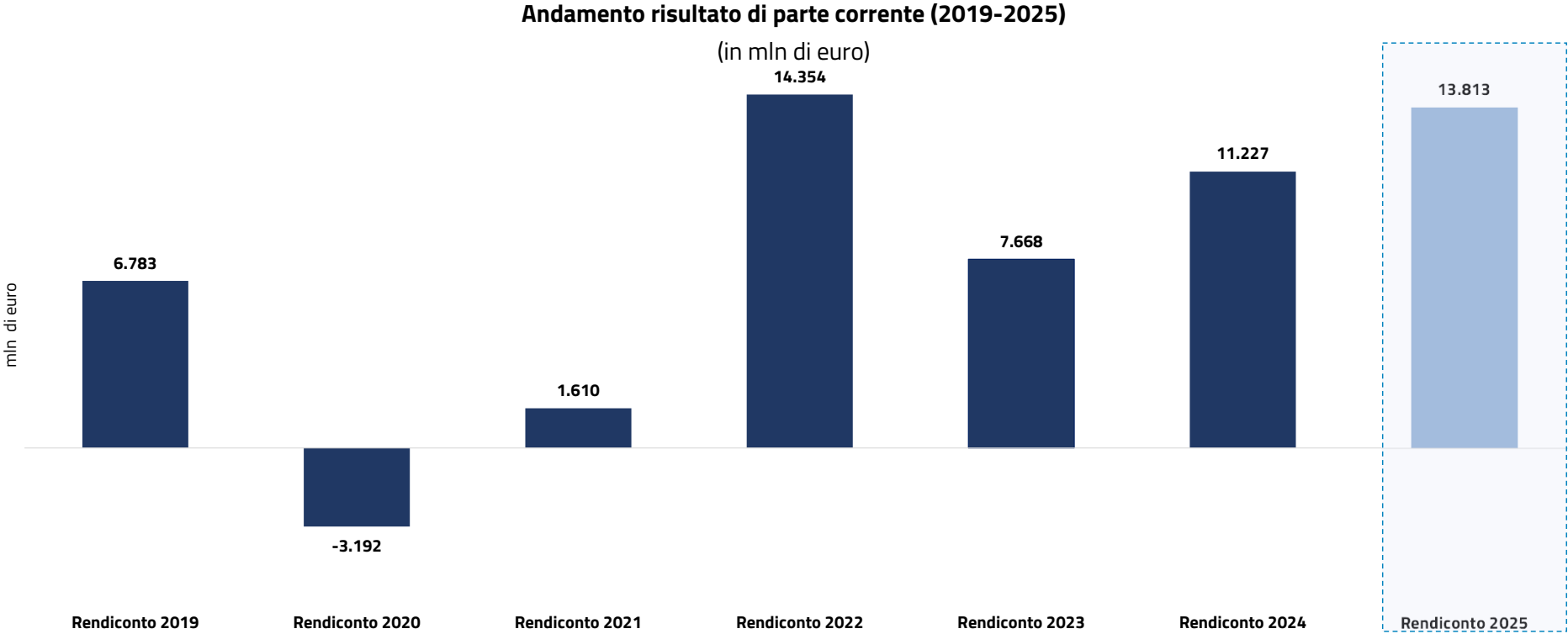


Prestazioni Istituzionali

Composizione delle prestazioni istituzionali nel periodo 2019-2025
(in mln di euro)



Risultato di parte corrente



La gestione finanziaria di competenza chiude con un avanzo di 16,8 mld, quale differenza tra 571,2 mld di accertamenti e 554,3 mld di impegni, per effetto dei saldi: di parte corrente (13.813 mln); in conto capitale (3.004 mln).

Indice degli argomenti

1 | Sintesi dei dati di bilancio, quadro macroeconomico, principali avvenimenti

2 | La gestione finanziaria di competenza

3 | Le spese di funzionamento

4 | La gestione finanziaria di cassa

5 | Risultato economico di esercizio e situazione patrimoniale

Spese per il funzionamento

(1 di 4)

(mln di euro)



TIPOLOGIE DI SPESA	Consuntivo 2025 (A)	Consuntivo 2024 (B)	Var. Cons. 2025 - 2024 (A)-(B)	Var%	Preventivo 2025 (C)
SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	1.848	1.742	106	6,1%	2.013
SPESE ACQUISTO BENI E SERVIZI (*)	371	367	4	1,0%	406
SPESE ICT CORRENTI	430	366	64	17,4%	541
ALTRE SPESE CORRENTI	255	265	-10	-3,9%	291
USCITE CORRENTI NON CLASS. IN ALTRE VOCI	847	804	43	5,4%	893
SPESE ICT CONTO CAPITALE	185	150	35	23,4%	293
ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	251	241	10	4,1%	875
TOTALE (*)	4.187	3.935	252	6,4%	5.311
CONCESSIONE CREDITI AL PERSONALE	264	257	7	2,8%	331

*Tipologia di spesa soggetta alle norme di contenimento introdotte dall'art. 1, commi 591 e 592 della legge n. 160/2019. Comprendono anche le spese relative al capitolo 5U1104032 per la casa di riposo di Camogli.

Tetto di spesa per acquisto di beni e servizi art. 1, comma 591, L. 160-2019	396,1
Spesa per consumi energetici da escludere dal computo del tetto di spesa	-39,1
Tetto di spesa per acquisto di beni e servizi art. 1, comma 591, L. 160-2019, al netto consumi energetici (rif. Circ. Mef 29/2023)	357
Stanzamenti spesa per acquisto beni e servizi assestato 2025	363,6
Risorse autorizzate dal decreto disabilità per spese concorsuali e spese di funzionamento	-6,6
Stanzamento definitivo 2025 per acquisto beni e servizi progetti PNRR capitolo 8U1104062	-0,3
Spese per acquisto beni e servizi assestato 2025 al netto risorse autorizzate dal decreto disabilità per spese di funzionamento, per la gestione delle procedure concorsuali e per stanziamenti definitivi progetti PNRR	356,7
Spesa per acquisto beni e servizi Consuntivo 2025 al netto consumi energetici (rif. Circ. Mef 12/2025)	332,6
Spese impegnate per procedure concorsuali relative al d.lgs. 62/2024 e per progetti PNRR	-1,7
Spesa per acquisto beni e servizi Consuntivo 2025 al netto spese per procedure concorsuali D.Lgs. 62/2024 e per progetti PNRR	330,9
Differenza tetto di spesa esercizio 2025 - Consuntivo 2025	26,1

Spese per il funzionamento

Le spese per il personale in servizio (1.848 mln) sono aumentate di 106 mln rispetto al Consuntivo 2024 (1.742 mln). Al suddetto andamento contribuiscono sostanzialmente gli incrementi dovuti alla corresponsione degli emolumenti stipendiali, comprensivi degli arretrati nonché del trattamento accessorio, in attuazione dei rinnovi contrattuali conseguenti alla sottoscrizione nel 2025 dei CCNL comparto Funzioni Centrali per il triennio 2022-2024 per tutto il personale.

Le spese per acquisto di beni e servizi (371 mln), al lordo dei consumi energetici, sono aumentate di 4 mln rispetto al Consuntivo 2024 (367 mln) mentre le suddette spese al netto dei consumi energetici, esclusi dal limite di spesa ex art.1, c.591, L.160/2019 (Circolare MEF n. 12/2025), sono pari a 333 mln.

Le spese ICT correnti (430 mln) sono aumentate di 64 mln rispetto al Consuntivo 2024 (366 mln), per effetto del consolidamento del processo di maturità digitale identificato nella possibilità di adottare soluzioni uniche per rispondere alle necessità in ottica interoperabile, con incremento della spesa per licenze d'uso prodotti software in modalità sottoscrizione e per i servizi di manutenzione e sviluppo informatico.

Spese per il funzionamento

Le altre spese correnti (255 mln) sono diminuite di 10 mln rispetto al Consuntivo 2024 (265 mln). Il decremento è dovuto principalmente a una riduzione degli oneri per i trattamenti pensionistici integrativi a favore del personale dell'Istituto art. 64, comma 4, legge n. 144/1999.

Le uscite correnti non classificabili in altre voci (847 mln) sono aumentate di 43 mln rispetto al Consuntivo 2024 (804 mln). L'incremento è dovuto principalmente ai compensi ai componenti esterni delle commissioni mediche per l'accertamento dell'invalidità civile anche in ragione della fase di sperimentazione della riforma della disabilità (D.Lgs. 62/2024), alle spese per notificazioni atti relativi al recupero crediti contributivi e da prestazioni indebite tramite la Piattaforma PagoPA nonché alla crescita dei volumi di invio delle comunicazioni postali massive inerenti anche alle "Lettere di compliance" con finalità di stimolo all'assolvimento degli obblighi contributivi per l'emersione delle basi imponibili.

Spese per il funzionamento

Le spese ICT in conto capitale (185 mln) sono aumentate di 35 mln rispetto al Consuntivo 2024 (150 mln). L'incremento è da ricondurre principalmente all'avvio di iniziative in materia di Sviluppi applicativi in ottica cloud e Digital Transformation mediante adesione al sistema delle convenzioni Consip e all'esigenza di attivare il sesto quinto del contratto dei servizi di Sviluppo Applicativo INPS.

Le **altre spese in conto capitale** (251 mln) sono aumentate di 10 mln rispetto al Consuntivo 2023 (241 mln) con maggior riferimento alle operazioni di sottoscrizione delle quote del fondo immobiliare chiuso i3-INPS, gestito da INVIMIT SGR S.p.A..

Versamenti al bilancio dello Stato per contenimento delle spese

Descrizione	Rendiconto 2025
Art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 – Disposizioni di contenimento disapplicate	Importo dovuto nel 2018
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	528.377,24
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	102.500,00
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	575.145,13
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	-
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)	-
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010).	60.481,26
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)	561.604,69
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	1.498.198,37
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	6.683.213,12
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	3.838.851,08
Art. 8 comma 3 D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012 (spese per consumi intermedi)	90.517.878,72
Art. 50 comma 3 D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	45.258.939,36
Art. 4, comma 66, della legge 12 novembre 2011, n. 183	13.200.000,00
Art. 21, comma 8, del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201 convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214	100.000.000,00
Art. 4, comma 77, della legge 28 giugno 2012, n. 92	72.000.000,00
Art. 1 comma 108 della legge 24 dicembre 2012, n. 228	240.000.000,00
Art. 1, comma 305, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità 2015)	11.000.000,00
Art. 1, comma 307, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità 2015)	41.000.000,00
Art. 6, commi 2 e 3, del decreto legge 21 maggio 2015, n. 65, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2015, n. 109	13.700.000,00
Art. 1 comma 608, della legge 28 dicembre 2015, n. 208	40.810.000,00
Importo totale versato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019	681.335.188,97
Versamenti dovuti in base alle disposizioni ancora vigenti	Importo
Art. 67 comma 6 D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi).	61.605.568,00
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi).	67.425,55
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi).	121.261,62
Totale	188.687,17
Versamenti dovuti in base a nuove disposizioni:	Importo
Art. 1 comma 834, della Legge di Bilancio n. 207 del 30 dicembre 2024	13.564.998,75
Totale importo versato per l'esercizio 2025	756.694.442,89

Indice degli argomenti

1 | Sintesi dei dati di bilancio, quadro macroeconomico, principali avvenimenti

2 | La gestione finanziaria di competenza

3 | Le spese di funzionamento

4 | La gestione finanziaria di cassa

5 | Risultato economico di esercizio e situazione patrimoniale

Prospetto di cassa

(mln di euro)

		Aggregati	Rendiconto 2025	Rendiconto 2024	Var. Ass.	Var. %
RISCOSSIONI	RISCOSSIONI CORRENTI	Entrate contributive	285.521	275.878	9.643	3,5
		Trasferimenti correnti	164.869	179.997	-15.128	-8,4
		Altre entrate	4.954	4.640	313	6,8
		Totale	455.343	460.515	-5.172	-1,1
	RISCOSSIONI IN CONTO CAPITALE	Alienazioni beni patrimoniali e riscossione crediti	9.257	7.702	1.555	20,2
		Trasferimenti in conto capitale	3.004	4.507	-1.503	-33,4
		Accensione di prestiti	3.124	1.695	1.429	84,3
		Totale	15.385	13.904	1.481	10,7
	PARTITE DI GIRO		90.646	88.377	2.269	2,6
Totale delle riscossioni			561.375	562.797	-1.422	-0,3
PAGAMENTI	PAGAMENTI CORRENTI	Funzionamento	2.556	2.568	-11	-0,4
		Interventi diversi	447.773	456.246	-8.473	-1,9
		- Uscite per prestazioni istituzionali	425.117	416.996	8.121	1,9
		- Trasferimenti passivi	5.050	3.649	1.401	38,4
		- Poste correttive e compensative di entrate correnti	16.525	34.499	-17.975	-52,1
		- Altri interventi diversi	1.081	1.102	-21	-1,9
		Trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	217	227	-10	-4,5
		Totale	450.546	459.041	-8.495	-1,9
	PAGAMENTI IN CONTO CAPITALE	Investimenti	10.911	8.453	2.459	29,1
		Oneri comuni	3.109	4.915	-1.805	-36,7
		Totale	14.021	13.367	653	4,9
	PARTITE DI GIRO		90.349	88.380	1.970	2,2
Totale dei pagamenti			554.916	560.788	-5.872	-1,0
SALDI	1. di parte corrente		4.797	1.474	3.323	>100,0
	2. in conto capitale		1.364	537	827	>100,0
	3. per partite di giro		297	-2	299	>100,0
	4. sul complesso		6.458	2.009	4.450	>100,0

Disponibilità liquide dello Stato Patrimoniale

(mln di euro)

Periodo	Giacenze di tesoreria e c/c postali	C/c bancari ed altre disponibilità	Totale
al 31 dicembre 2025	48.111	300	48.411
Al 31 dicembre 2024	41.469	484	41.953
Variazione	6.642	-184	6.458

Si assiste ad una complessiva crescita, rispetto alla fine dell'esercizio precedente, di valori per 6.458 mln come somma algebrica dei maggiori depositi presso la Tesoreria e conti correnti postali (6.642 mln) e delle minori disponibilità sui conti correnti bancari (-184 mln).

Indice degli argomenti

1 | Sintesi dei dati di bilancio, quadro macroeconomico, principali avvenimenti

2 | La gestione finanziaria di competenza

3 | Le spese di funzionamento

4 | La gestione finanziaria di cassa

5 | Risultato economico di esercizio e situazione patrimoniale

Conto economico

(mln di euro)



	Rendiconto 2025	Rendiconto 2024	Variazioni
Valore della produzione	446.249	432.442	13.807
Entrate contributive accertate nell'esercizio di cui:	277.636	249.505	28.131
<i>Entrate contributive</i>	294.194	284.047	10.147
<i>Poste compensative e correttive</i>	-16.558	-34.542	17.984
Rettifica entrate per ratei e risconti	1.437	833	604
Trasferimenti da parte dello Stato	165.419	180.671	-15.253
Trasferimenti da altri enti pubblici e altre entrate	1.758	1.433	324
Costo della produzione	-434.063	-409.260	-24.803
Prestazioni istituzionali	-422.357	-413.086	-9.271
Spese per acquisto beni di consumo e servizi	-749	-702	-47
Costi per il personale	-2.326	-2.002	-324
Ammortamenti e Svalutazioni di cui:	-7.805	-8.893	1.088
<i>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</i>	-52	-101	49
<i>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</i>	-70	-70	0
<i>Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</i>	-7.683	-8.722	1.039
Accantonamenti ai fondi per rischi	-24	-21	-3
Accantonamenti ai fondi per oneri futuri	-2.898	-4.731	1.833
Oneri diversi di gestione	-5.893	-4.628	-1.265
Differenza tra valori e costi della produzione	4.197	-1.620	5.818
Proventi e oneri finanziari	166	155	11
Altri proventi finanziari	220	228	-8
Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-54	-73	19
Rettifiche di valore di attività finanziarie	15	11	5
Rivalutazione di attività finanziarie	17	13	5
Svalutazioni di attività finanziarie	-2	-2	0
Proventi e oneri straordinari	308	2.631	-2.323
Proventi straordinari	79	61	18
Oneri straordinari	-33	-11	-23
Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti da gestione residui	257	2.681	-2.424
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti da gestione residui	5	-100	105
Risultato di esercizio (ante imposte)	4.687	1.176	3.510
Imposte dell'esercizio	-162	-148	-14
Risultato d'esercizio netto	4.525	1.029	3.496
Assegnazioni e prelievi da riserve legali e altre riserve	-5.656	-5.938	283
Avanzo/Disavanzo economico di Esercizio	-1.130	-4.910	3.779

Stato patrimoniale - Attività

(mln di euro)



ATTIVITÀ		Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
IMMOBILIZZAZIONI	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	37	66	-29
		Immobilizzazioni in corso e acconti	148	127	22
		Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	3	4	-1
		Totale	188	197	-9
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Terreni e fabbricati	1.445	1.516	-71
		Impianti e macchinari	174	203	-29
		Automezzi e motomezzi (meno fondo ammortamento)	0	0	0
		Immobilizzazioni in corso ed acconti	919	744	175
		Altri beni	112	119	-7
		Totale	2.651	2.582	69
	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Partecipazioni in:			
		altri enti	105	88	17
		Crediti:			
		verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	676	676	0
		verso altri	5.899	6.056	-157
		Altri titoli	2.096	2.086	9
		Crediti finanziari diversi	3.097	1.663	1.434
		Impieghi in oro	0	0	0
	Totale	11.873	10.570	1.303	
		Totale Immobilizzazioni	14.712	13.349	1.363
ATTIVO CIRCOLANTE	MATERIE PRIME	Materie prime, sussidiarie e di consumo	3	3	0
		Prestazioni in attesa di valori di copertura	337	333	5
		Totale	340	335	5
	RESIDUI ATTIVI	Crediti verso utenti, clienti, ecc.	169	176	-8
		Crediti verso iscritti, soci e terzi	35.592	34.098	1.495
		Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	38.628	37.982	646
		Crediti verso altri	340	317	23
		Totale	74.728	72.572	2.156
	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Altre partecipazioni	225	225	0
		Totale	225	225	0
	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	Depositi bancari e postali	464	658	-194
		Depositi presso le Tesorerie dello Stato	47.947	41.295	6.652
		Totale	48.411	41.953	6.458
		Totale Attivo circolante	123.705	115.086	8.619
RATEI E RISCONTI ATTIVI	RATEI E RISCONTI ATTIVI	Ratei e Risconti attivi	34.570	33.137	1.433
		Totale Ratei e risconti	34.570	33.137	1433
		Totale Attivo	172.987	161.571	11.416

Stato patrimoniale - Passività

(mln di euro)

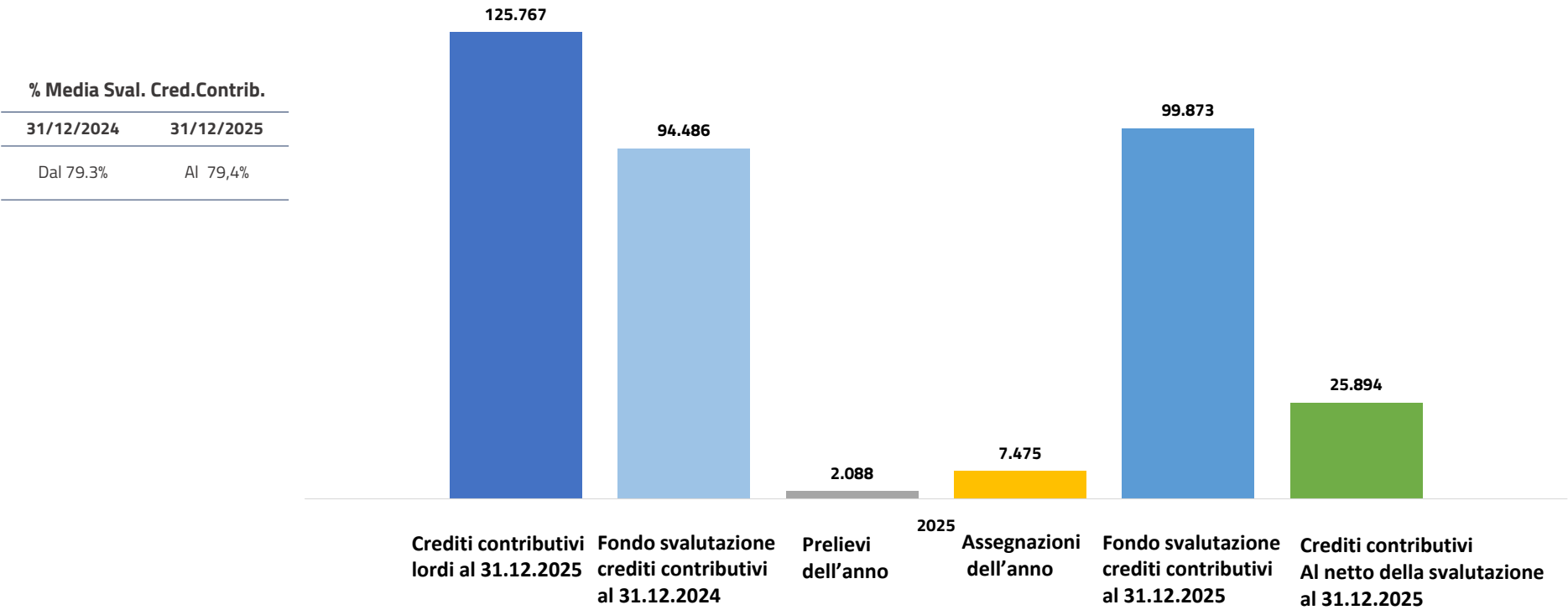


PASSIVITÀ	Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
PATRIMONIO NETTO	Riserve obbligatorie e derivanti da legge	99.641	95.300	4.341
	Contributi per ripiano disavanzi	103.285	100.285	3.000
	Riserve statutarie	16	16	0
	Altre riserve distintamente indicate	7.942	6.628	1.314
	Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	-166.916	-162.007	-4.909
	Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	-1.130	-4.910	3.780
	Totale Patrimonio netto	42.838	35.313	7.525
FONDO RISCHI E ONERI	per altri rischi e oneri futuri	29.121	26.224	2.897
	Fondo rischi per il contenzioso giudiziario	40	42	-2
	Fondo di accantonamento della dotazione iniziale a carico dello Stato	70	70	0
	Fondo di accantonamento della Commissione di accesso al Fondo di Garanzia	5	5	0
	Fondo risparmio sui trattamenti pensionistici di importo elevato	430	430	0
	Fondo di accantonamento della dotazione iniziale a garanzia dell'anticipo TFS/TFR	75	75	0
	Fondo di accantonamento delle risorse derivanti dal processo di trasformazione digitale in attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 6 agosto 2021*	18	0	18
	Fondo di accantonamento per gli incentivi per le funzioni tecniche	1	0	1
	Totale Fondi rischi ed oneri	29.760	26.846	2.914
TRATT. FINE RAPPORTO	<i>Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato</i>	1.482	1.401	80
	Totale Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.482	1.401	80
DEBITI	Debiti verso fornitori	1.144	1.179	-35
	Rappresentati da titoli di credito	28	29	0
	Debiti tributari	38	37	1
	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.739	2.661	78
	Debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	6.698	6.322	376
	Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	71.539	72.894	-1.355
	Debiti diversi	12.357	10.593	1.764
	Totale Debiti	94.544	93.715	829
	Ratei e Risconti			
RATEI E RISCONTI	Ratei passivi	3.915	3.856	59
	Risconti passivi	9	8	1
	Riserve tecniche	439	433	6
	Totale Ratei e risconti	4.364	4.297	67
	Totale Passivo	-172.987	-161.571	-11.416

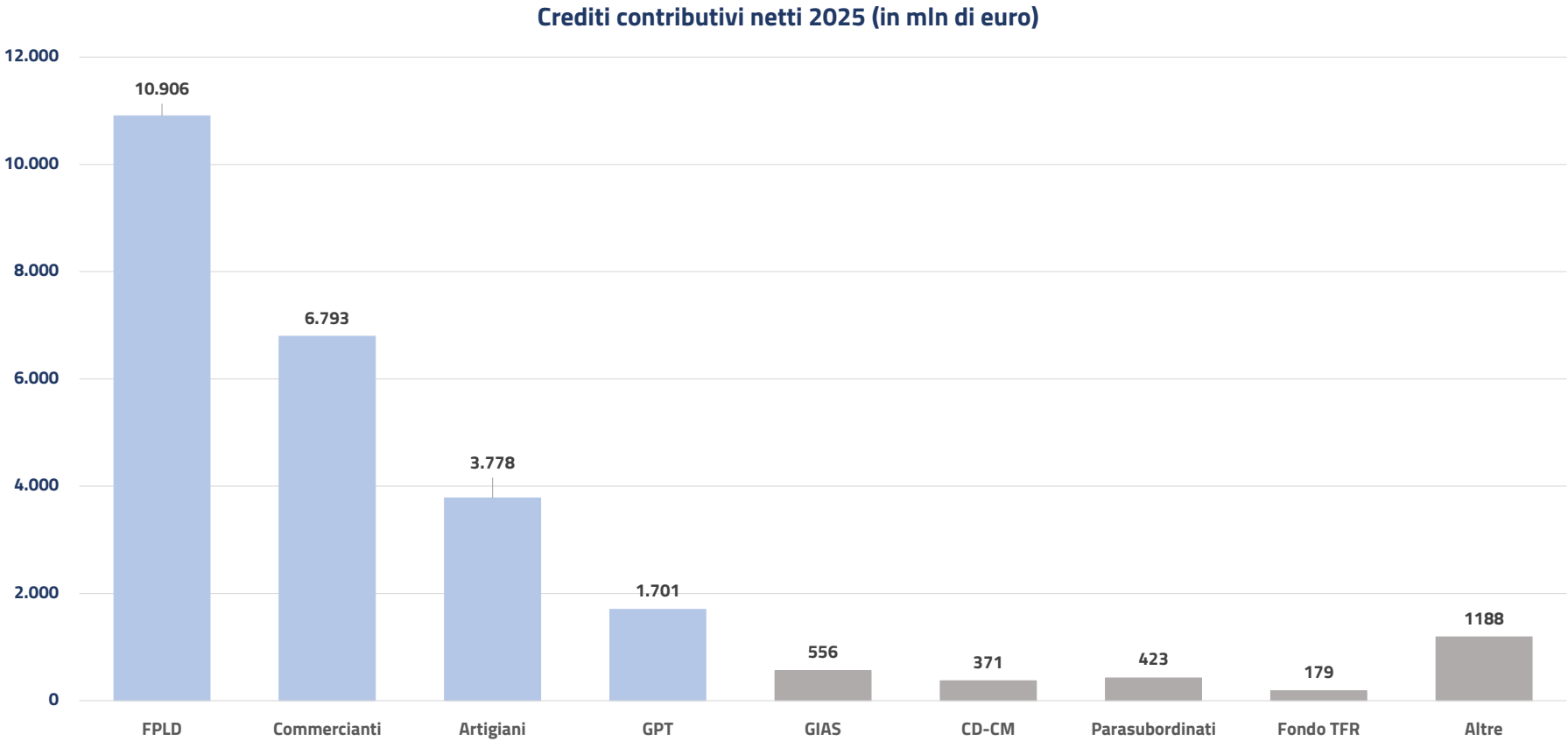


Fondo svalutazione crediti contributivi

Dati di sintesi del Fondo svalutazione crediti (In mln di euro)



Fondo svalutazione crediti contributivi



Crediti dell'Istituto difficilmente recuperabili

Categoria di soggetto contribuente	Residui contributivi	Residui contributivi svalutati al 99%
Cap. 1E1101001 - Aziende Uniemens	71.625.864.398,54	49.505.856.301,19
Cap. 1E1101003 - Aziende agricole	5.941.243.615,57	4.075.443.551,28
Cap. 1E1101057 - Gestioni ex ENPALS	415.294.385,51	415.294.385,51
Cap. 1E1101035 - Contributi SSN	1.263.685.852,52	1.263.685.852,52
Cap. 1E1101022 - CD, coloni e mezzadri	2.569.609.842,24	1.514.545.883,00
Cap. 1E1101023 - Artigiani	13.866.133.369,76	5.586.684.624,47
Cap. 1E1101024 - Commercianti	26.170.667.318,34	11.013.622.125,83
Cap. 1E1101043 - Gestione separata	1.943.243.814,82	1.151.338.183,09
TOTALE	123.795.742.597,30	74.526.470.906,89

Si riportano i principali capitoli per la rilevazione delle entrate contributive con indicazione dell'importo dei residui complessivi a fine esercizio e di quelli svalutati al 99%

Risultati economici e patrimoniali delle principali gestioni e fondi amministrati

(mln di euro)



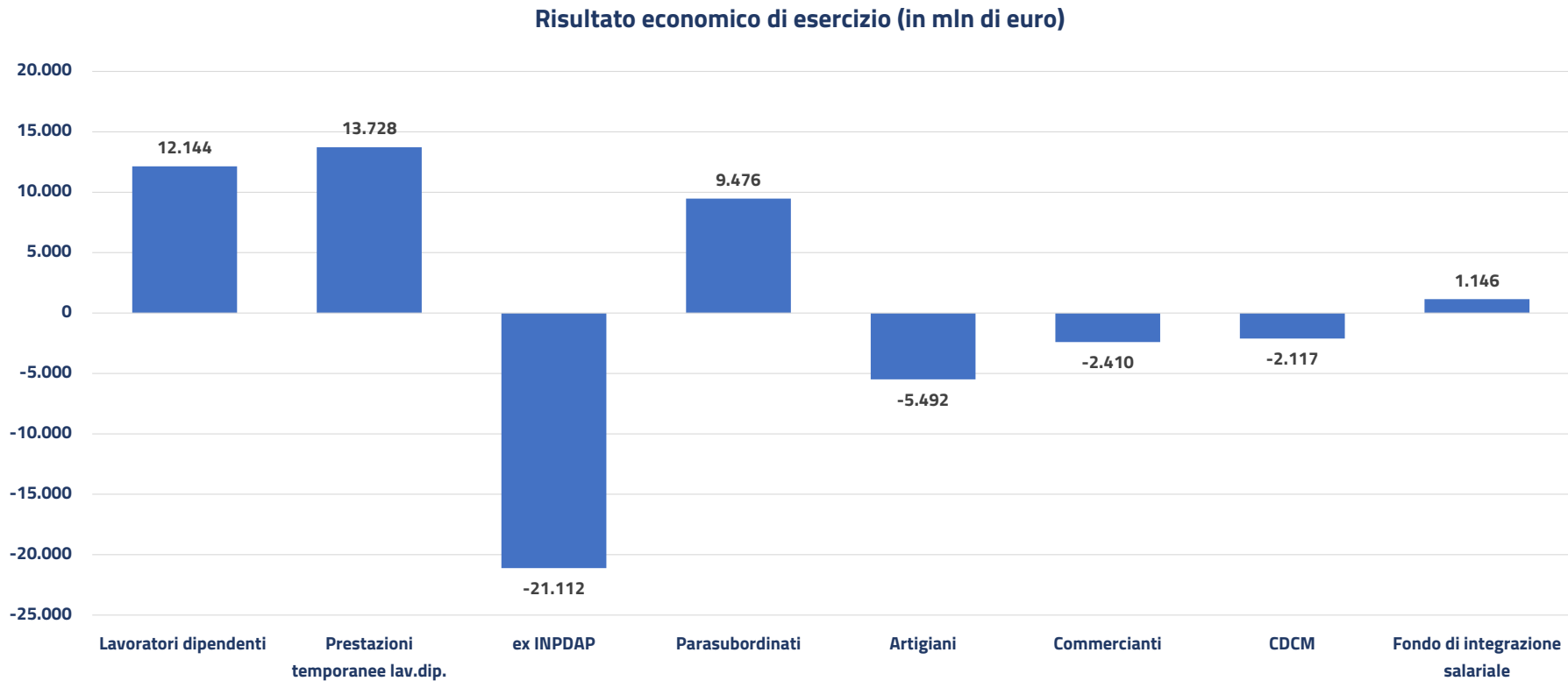
Fondi o gestioni		Risultato di esercizio		Situazione patrimoniale		Ripiano anticipaz. - Art. 1 commi 634 e 635 L. 234/2021
		Cons 2025	Cons 2024	31/12/25	31/12/24	
Gestioni pensionistiche dell'A.G.O.	Gestione lavoratori dipendenti:					
	Fondo pensioni lavoratori dipendenti	12.144	8.874	-36.977	-51.761	2.639
	Comparto lavoratori autonomi:					
	Gestione dei contributi e delle prestazioni previd. dei coltivatori diretti, mezzadri e coloni	-2.117	-2.253	-103.525	-101.512	103
	Gestione dei contributi e delle prestazioni previdenziali degli artigiani	-5.492	-5.520	-105.649	-100.410	254
	Gestione dei contributi e delle prestazioni previdenziali degli esercenti attività commerciali	-2.410	-2.534	-29.546	-27.136	0
Gestioni pensionistiche esclusive dell'A.G.O.	Gestione per la tutela previdenziale dei soggetti che esercitano per professione abituale, ancorché non esclusiva, attività di lavoro autonomo	9.476	9.652	182.392	172.916	0
	Gestione speciale di previdenza dei dipendenti dell'amministrazione pubblica	-21.112	-20.441	-127.196	-106.084	0
Gestioni pensionistiche sostitutive dell'A.G.O.	Fondo previdenza dazieri	0	0	0	0	0
	Fondo previdenza volo	-204	-198	-2.375	-2.171	0
	Fondo spedizionieri doganali	0	0	13	13	0
	Fondo speciale di previdenza per gli sportivi	0	0	0	0	0
	Gestione speciale per il pers. delle Ferrovie dello Stato	0	0	1	1	0
	Gestione speciale per il pers. delle Poste Italiane Spa	-1.420	-1.244	-6.746	-5.326	0
	Gestione speciale di previdenza e assistenza per i lavoratori dello spettacolo	455	342	7.518	7.063	0
Gestioni pensionistiche integrative dell'A.G.O.	Gestione speciale minatori	-7	-7	-630	-624	1
	Fondo previdenza gas	-10	-9	61	71	0
	Fondo previdenza esattoriali	-1	10	1.118	1.119	0
	Gestione speciale Enti disciolti	0	0	0	0	0
	Fondo previdenza personale enti portuali Genova e Trieste	0	0	0	0	0
Gestioni pensionistiche diverse	Fondo previdenza iscrizioni collettive	0	0	13	13	0
	Fondo di prev. persone che svolgono lavori di cura non retrib. derivanti da respons. familiari	0	0	0	0	0
	Fondo previdenza clero	-40	-40	-2.495	-2.458	3
	Assicurazione facoltativa invalidità e vecchiaia	-1	-5	-18	-16	0
	Fondo per l'erogazione di trattamenti previdenziali vari	0	0	-134	-134	0

Risultati economici e patrimoniali delle principali gestioni e fondi amministrati

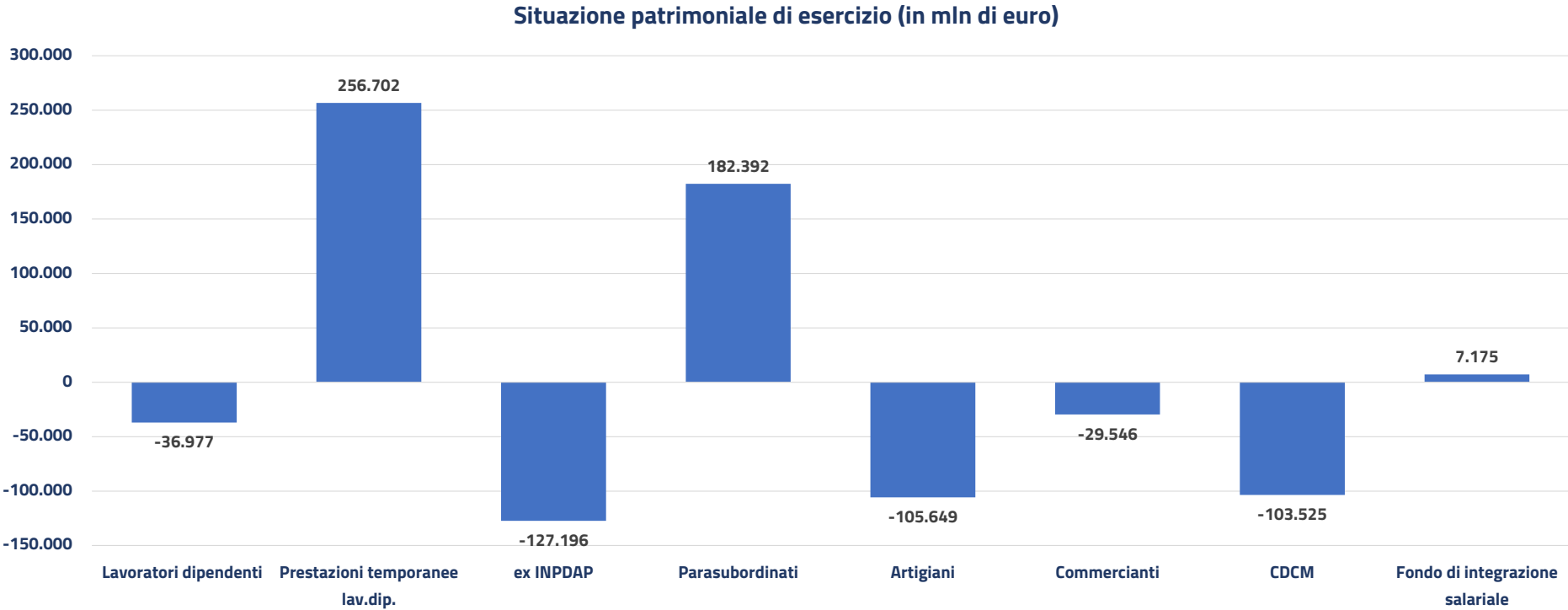
(mln di euro)

Fondi o gestioni		Risultato di esercizio		Situazione patrimoniale		Ripiano anticipaz. - Art. 1 commi 634 e 635 L. 234/2021
		Cons 2025	Cons 2024	31/12/25	31/12/24	
Gestione altri trattamenti temporanei	Gestione prestazioni temporanee ai lavoratori dipendenti	13.728	12.895	256.702	242.974	0
	F.do oneri contr. copertura prev. periodi non assicurati lav.ri gestione ex Legge n. 335/95	14	14	456	442	0
	Fondo per l'erogazione ai lavoratori dipendenti del settore privato del TFR	0	0	0	0	0
Gestioni a carico dello Stato	Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali	0	0	0	0	0
	Gestione per l'erogazioni pensioni, assegni ed indennità agli invalidi civili	0	0	0	0	0
Altre Gestioni	Fondo solidarietà personale imprese credito cooperativo	8	7	102	95	0
	Fondo solidarietà personale imprese credito	31	40	217	186	0
	Fondo solidarietà personale imprese assicuratrici	8	8	74	66	0
	Fondo sostegno reddito personale già dipendenti Monopoli Stato	0	0	0	0	0
	Fondo previdenza personale imprese assicurazioni in liquidazione coatta amministrativa	0	0	0	0	0
	Fondo di solidarietà del personale addetto al servizio riscossione tributi erariali	0	2	10	10	0
	Fondo sostegno per il trasporto aereo	127	85	1.413	1.286	0
	Fondo di solidarietà per "Poste Italiane S.p.A."	33	-2	60	26	0
	Fondo di solidarietà residuale	1.146	1.162	7.175	6.029	0
	Fondo per le politiche attive a sostegno del reddito e dell'occupazione personale gruppo FS	6	5	26	20	0
	Fondo di solidarietà aziende trasporto pubblico	19	18	159	140	0
	Fondo di solidarietà settore marittimo	4	4	31	27	0
	Fondo di solidarietà bilaterale ormeggiatori e barcaioli dei porti italiani	0	0	1	1	0
	Fondo di solidarietà del Trentino	13	13	61	48	0
	Fondo di solidarietà di Bolzano	-1	19	63	64	0
	Fondo di solidarietà bilaterale per il personale dei servizi ambientali	28	54	142	114	0
	Fondo di solidarietà bilaterale per le attività professionali	79	58	242	163	0
	Fondo di solidarietà bilaterale per il personale dei settori chimico e farmaceutico	0	0	0	0	0
	Fondo di solidarietà bilaterale per la filiera delle telecomunicazioni	20	22	42	22	0
COMPLESSO DELLE GESTIONI		4.526	1.029	42.800	35.275	3.000
Avanzo patrimoniale ex SCAU		0	0	42	43	0
Gestione provvisoria ex SPORTASS		0	0	-5	-5	0
Fondo di riserva per spese impreviste		0	0	0	0	0
TOTALE GENERALE		4.525	1.029	42.838	35.313	3.000

Risultato economico di esercizio delle principali gestioni e fondi amministrati



Situazione patrimoniale di esercizio delle principali gestioni e fondi amministrati





INPS - Direzione Centrale Bilanci, Contabilità e Servizi Fiscali