

Rendiconto generale
Anno 2025

RELAZIONE SULLA GESTIONE

PREMESSA.....	4
---------------	---

PARTE PRIMA

IL QUADRO DI RIFERIMENTO MACROECONOMICO E NORMATIVO

IL QUADRO DI RIFERIMENTO MACROECONOMICO	5
IL QUADRO DI RIFERIMENTO NORMATIVO	14

PARTE SECONDA

I PRINCIPALI RISULTATI RAGGIUNTI

IL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE	26
IL PROCESSO DI PROGRAMMAZIONE.....	27
OBIETTIVI GENERALI DI ENTE	28
PROGRAMMAZIONE E DEFINIZIONE DEI PROGETTI.....	30
I PRINCIPALI RISULTATI CONSEGUITI	32
<i>Produttività</i>	32
<i>Deflusso</i>	32
<i>Indice sintetico di qualità e valore pubblico</i>	33
<i>Customer</i>	34
<i>IEEP</i>	35
<i>Indicatore costi di struttura</i>	36
<i>Indice sintetico dei fabbisogni standard</i>	37
<i>Indicatore costo minuto</i>	37

PARTE TERZA

I RISULTATI FINANZIARI ED ECONOMICO-PATRIMONIALI

LE DIMENSIONI DEI RISULTATI FINANZIARI ED ECONOMICO-PATRIMONIALI.....	38
RISULTATI DELLE GESTIONI E DEI FONDI AMMINISTRATI.....	45
ENTRATE CONTRIBUTIVE, TRASFERIMENTI DALLO STATO E PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	50
LE SPESE DI FUNZIONAMENTO E I COSTI DI GESTIONE	53

PARTE QUARTA**L'ANDAMENTO DEL NUMERO DELLE PENSIONI E DEGLI ISCRITTI**

L'ANDAMENTO DEL NUMERO DELLE PENSIONI	57
L'ANDAMENTO DEL NUMERO DEI CONTRIBUENTI	67

PARTE QUINTA**GLI ONERI E LE ENTRATE DELLA GIAS**

GLI ONERI	70
LE ENTRATE	72

PARTE SESTA**I FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E L'EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

PROVVEDIMENTI NORMATIVI	78
IL QUADRO MACROECONOMICO	85
L'EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	86

Premessa

La Relazione sulla Gestione, redatta ai sensi dell'art. 44 del Regolamento di amministrazione e contabilità e nel rispetto dell'art. 2428 del Codice civile:

- illustra l'andamento della gestione nel suo complesso;
- evidenzia i costi sostenuti e i risultati conseguiti per ciascun servizio, programma e progetto, in relazione agli obiettivi del programma pluriennale;
- fornisce notizie sui principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

Ciò premesso, nella presente Relazione si espone l'andamento della gestione nel suo complesso¹ e si evidenziano i fatti di maggior rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio rinviando, per tutte le altre informazioni, alla Nota integrativa che accompagna il Rendiconto generale 2025².

Nelle sezioni dedicate del sito Internet www.inps.it è possibile accedere ai Bilanci, rendiconti e flussi finanziari, ai documenti della Performance, ai Bilanci sociali, al sistema di banche dati (Osservatori) e ai documenti elaborati dall'Istituto al fine di fornire una panoramica sugli obiettivi e i risultati delle molteplici attività dell'Ente o approfondire particolari aspetti sociali e previdenziali del nostro Paese (Rapporti annuali, studi e analisi).

¹ Eventuali discordanze riscontrabili nei dati contenuti nella presente Relazione sono dovute ad arrotondamenti al milione.

² Per quanto attiene a una più dettagliata evidenziazione dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi fissati per il 2025 si rinvia alla Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 25 marzo 2026 avente ad oggetto "Rapporto trimestrale dell'andamento produttivo e dei profili finanziari di competenza al 31 dicembre 2025".

PARTE PRIMA

Il quadro di riferimento macroeconomico e normativo

Il quadro di riferimento macroeconomico

Considerata la forte interdipendenza tra l'attività dell'Istituto e l'andamento dell'economia del Paese, si ritiene opportuno evidenziare, anche se sinteticamente, le indicazioni emergenti dal quadro macroeconomico nazionale, così come è stato delineato dall'ISTAT e come riportato nel Documento di Finanza Pubblica (DFP) per l'anno 2026 deliberato dal Consiglio dei ministri il 22 aprile 2026.

Secondo l'OCSE³ nel 2025 la crescita del PIL a livello mondiale si è mantenuta solida, attestandosi al +3,3%, sostenuta prevalentemente dalla dinamica dei consumi e degli investimenti privati. In particolare, il 2025 ha visto aumentare la domanda di tecnologie di intelligenza artificiale. La crescita del PIL negli Stati Uniti nel 2025 è stata del 2,1%; tale crescita è stata sostenuta dai persistenti e rapidi aumenti degli investimenti delle imprese nel settore tecnologico che hanno abbondantemente compensato la debolezza della spesa in altre categorie di investimento e gli effetti negativi dei dazi, ed è stata rallentata (soprattutto nel quarto trimestre) dallo "shutdown" del governo federale. La crescita è stata più rapida del previsto in India (+7,6%), in Indonesia (+5,1%) e Arabia Saudita (+4,5%), nonché (seppur in misura minore) nella zona euro (+1,4%). La Cina ha visto il PIL crescere del 5%; l'attività economica è stata sostenuta dalla buona performance delle esportazioni e dai sussidi governativi ai consumatori, pur a fronte di un ulteriore rallentamento degli investimenti nel comparto residenziale.

Per quel che riguarda l'Italia⁴, nel 2025, il Pil ai prezzi di mercato è stato pari a 2.258.049 milioni di euro correnti, con un aumento del 2,5% rispetto all'anno precedente. In termini reali il Pil è cresciuto dello 0,5%, in linea con quanto previsto nel Documento programmatico di finanza

³ Prospettive economiche dell'OCSE, Rapporto intermedio "La resilienza messa alla prova" - Marzo 2026.

⁴ ISTAT- Pil e indebitamento delle AP - Anni 2023-2025 - Marzo 2026.

pubblica (DPFP) dello scorso ottobre. L'occupazione è ancora in tendenza positiva con oltre 24 milioni di occupati e un tasso di disoccupazione al 6,1%.

In apposita tabella si fornisce una visione di sintesi del quadro macroeconomico di riferimento (Tabella n. 1).

Il prodotto interno lordo ai prezzi di mercato - valori concatenati anno riferimento 2020 - (*cfr.* Tabella n. 2) è risultato pari a euro 1.949.998 milioni, con un aumento dello 0,5% (in calo rispetto alla crescita dello 0,8% del 2024). L'aumento annuo del PIL è stato determinato dai seguenti andamenti settoriali:

- -0,1% nel settore dell'agricoltura (+2,9% nel 2024);
- +0,3% nel settore dell'industria in senso stretto (+1,9% nel 2024);
- +2,4% nel settore delle costruzioni (-4,3% nel 2024);
- +0,3% nel settore dei servizi (+0,5% nel 2024).

Nella Tabella n. 3 si fornisce l'analisi per settori di attività economica dei redditi da lavoro dipendente con riferimento alle retribuzioni lorde, ai contributi sociali a carico dei datori di lavoro e al complesso dei redditi da lavoro.

Le retribuzioni lorde nell'intera economia sono aumentate del 3,7% (+5,4% nel 2024). Avuto riguardo ai singoli settori economici, la variazione è risultata:

- +0,9% nell'agricoltura (+4,4% nel 2024);
- +2,5% nell'industria in senso stretto (+4,4% nel 2024);
- +6,7% nelle costruzioni (+6,2% nel 2024);
- +3,9% nei servizi (+5,6% nel 2024).

L'occupazione espressa in unità standard di lavoro (*cfr.* Tabella n. 4) ha fatto rilevare nel complesso un incremento del 1,3% (316 mila unità di lavoro in più rispetto al 2024). Tale variazione è dovuta a:

- un aumento dell'1% del lavoro dipendente (186 mila unità di lavoro in più rispetto al 2024);

- un aumento dell'1,8% delle unità di lavoro indipendenti (186 mila unità in più rispetto al 2024).

Il settore economico che nel complesso ha fatto rilevare la maggiore variazione in termini assoluti è quello dei servizi (+1,8% delle unità occupate che, rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente, sono aumentate di 130 mila unità).

Nel 2025, in presenza di un lieve aumento del PIL e di un tasso di disoccupazione al 6,1% (in diminuzione rispetto al 6,5% del 2024 - Tabella n. 5), il ricorso alla Cassa integrazione guadagni risulta in aumento e si riassume in 547 milioni di ore, con un incremento del 10,3% (+51 milioni di ore in valore assoluto) rispetto a 496 milioni di ore autorizzate nel 2024 (Tabella n. 6). Nell'ambito del settore industria sono state autorizzate 266 milioni di ore per interventi ordinari (-13,3% rispetto a 307 milioni di ore del 2024) e 242 milioni di ore per interventi straordinari (+69,5% rispetto a 143 milioni di ore autorizzate nel 2024). Il peso delle ore di cassa integrazione ordinaria sul totale delle ore autorizzate è passato dal 66,1% del 2024 al 52% del 2025. Il numero di ore autorizzate nel 2025 nei fondi di solidarietà è pari a 13 milioni e registra un incremento rispetto al precedente anno del 16,7%.

Per quanto riguarda gli altri parametri economici, che impattano in modo diretto o indiretto sull'attività dell'Istituto, la pressione fiscale (Tabella n. 7), calcolata come incidenza sul PIL nominale dell'insieme delle imposte e dei contributi sociali, si è attestata al 43,1% rispetto al 42,4 del precedente anno. La pressione contributiva previdenziale, calcolata come incidenza sul PIL dei contributi sociali effettivi e figurativi – interamente riferibili alla previdenza – si è attestata al 13,5%, in aumento rispetto al 12,6% del 2024.

La percentuale di variazione per il calcolo della perequazione delle pensioni per l'anno 2024 è determinata in misura pari a +0,8 dal 1° gennaio 2025⁵.

⁵ Articolo 1 del Decreto interministeriale del 19/11/2025 – Ministero dell'Economia e Finanze adottato di concerto con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Tabella n. 1

QUADRO MACROECONOMICO DI RIFERIMENTO - ANNO 2025

1. Prodotto interno lordo in termini reali	0,5
2. Prodotto interno lordo in termini nominali	2,5
3. Importazioni	3,6
4. Consumi privati	1,1
5. Consumi pubblici	0,6
6. Investimenti fissi lordi	3,5
7. Esportazioni	1,2
8. IPCA	1,6
9. Deflatore dei consumi privati	1,4
10. Deflatore dei consumi pubblici	2,9
11. Occupazione nazionale (*)	1,1
12. Tasso di disoccupazione	6,1

Fonte: "Documento di finanza pubblica 2026 - Relazione annuale sui progressi compiuti nel 2025 deliberato dal Consiglio dei ministri il 22 aprile 2026

(*) L'occupazione misurata secondo i criteri della contabilità nazionale (SEC 2010) ed espressa in migliaia di persone può differire dai dati di occupazione derivanti dalla Rilevazione sulle forze di lavoro, di natura campionaria.

Valore aggiunto ai prezzi base e prodotto interno lordo ai prezzi di mercato - Valori concatenati - anno di riferimento 2020 (milioni di euro)

Tabella n. 2

A G G R E G A T I	VALORI ASSOLUTI (in milioni di euro)			Variazioni %	
	2 0 2 3	2 0 2 4	2 0 2 5	2024/2023	2025/2024
1. Valore aggiunto ai prezzi base	1.726.896	1.735.949	1.742.998	0,5	0,4
* Agricoltura, silvicoltura e pesca	31.260	32.165	32.119	2,9	-0,1
* Industria in senso stretto	323.508	329.785	330.759	1,9	0,3
* Costruzioni	104.351	99.838	102.264	-4,3	2,4
* Servizi	1.267.513	1.273.407	1.277.174	0,5	0,3
2. IVA - Imposte indirette nette sui prodotti e imposte sulle importazioni	197.648	203.716	207.111	3,1	1,7
TOTALE PIL AI PREZZI DI MERCATO	1.924.463	1.939.533	1.949.998	0,8	0,5

Fonte: Istat (Pil e Indebitamento AP - marzo 2026 - Tavola 8)

L'utilizzo degli indici a catena comporta la perdita di additività delle componenti concatenate espresse in termini monetari. Infatti, la somma dei valori concatenati delle componenti di un aggregato non è uguale al valore concatenato dell'aggregato stesso. Il concatenamento attraverso gli indici di tipo Laspeyres garantisce tuttavia la proprietà di additività per l'anno di riferimento e per l'anno seguente.

Tabella n. 3

Redditi da lavoro dipendente per attività economica e retribuzioni lorde per attività economica
Valori a prezzi correnti (milioni di euro)

A G G R E G A T I	VALORI ASSOLUTI (in milioni di euro)			Variazioni %	
	2 0 2 3	2 0 2 4	2 0 2 5	2024/2023	2025/2024
1. RETRIBUZIONI LORDE	604.461	636.993	660.407	5,4	3,7
* Agricoltura, silvicoltura e pesca	8.327	8.695	8.773	4,4	0,9
* Industria in senso stretto	135.990	142.025	145.518	4,4	2,5
* Costruzioni	33.826	35.930	38.354	6,2	6,7
* Servizi	426.318	450.343	467.762	5,6	3,9
2. CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DEI DATORI DI LAVORO	218.677	230.130	240.037	5,2	4,3
* Agricoltura, silvicoltura e pesca	1.983	2.073	2.101	4,5	1,4
* Industria in senso stretto	50.925	53.221	55.163	4,5	3,6
* Costruzioni	13.510	14.501	15.651	7,3	7,9
* Servizi	152.259	160.335	167.123	5,3	4,2
3. TOTALE REDDITI LAVORO DIPENDENTE	823.138	867.123	900.444	5,3	3,8
* Agricoltura, silvicoltura e pesca	10.310	10.767	10.874	4,4	1,0
* Industria in senso stretto	186.914	195.246	200.680	4,5	2,8
* Costruzioni	47.336	50.432	54.004	6,5	7,1
* Servizi	578.578	610.678	634.885	5,5	4,0

Fonte: elaborazione su dati Istat (PIL e indebitamento AP - marzo 2026 - Tavole 14 e 16)

I totali possono non corrispondere alla somma delle componenti per gli arrotondamenti effettuati.

Tabella n. 4

OCCUPAZIONE (ULA)¹

A G G R E G A T I	VALORI ASSOLUTI (in migliaia di unità)			Variazioni assolute		Variazioni %	
	2 0 2 3	2 0 2 4	2 0 2 5	2024/2023	2025/2024	2024/2023	2025/2024
1. Unità di lavoro dipendente	17.583	18.018	18.204	434	186	2,5%	1,0%
* Agricoltura, silvicoltura e pesca	418	430	440	12	10	2,9%	2,4%
* Industria in senso stretto	3.377	3.408	3.374	31	-34	0,9%	-1,0%
* Costruzioni	1.081	1.095	1.116	15	21	1,3%	1,9%
* Servizi	12.708	13.085	13.273	377	189	3,0%	1,4%
2. Unità di lavoro indipendenti	7.025	7.139	7.269	113	130	1,6%	1,8%
* Agricoltura, silvicoltura e pesca	734	728	712	-6	-17	-0,7%	-2,3%
* Industria in senso stretto	456	452	445	-4	-7	-0,9%	-1,6%
* Costruzioni	655	686	706	31	20	4,8%	3,0%
* Servizi	5.181	5.272	5.406	91	134	1,8%	2,5%
3. Unità di lavoro totali (ULA)	24.609	25.156	25.473	547	316	2,2%	1,3%
* Agricoltura, silvicoltura e pesca	1.152	1.158	1.152	7	-6	0,6%	-0,5%
* Industria in senso stretto	3.833	3.860	3.819	27	-41	0,7%	-1,1%
* Costruzioni	1.735	1.781	1.822	46	41	2,6%	2,3%
* Servizi	17.889	18.357	18.679	468	322	2,6%	1,8%

Fonte: elaborazione su dati Istat (PIL e indebitamento AP - marzo 2026 - Tavole 10 e 12)

1) Le unità di lavoro rappresentano il numero di posizioni lavorative equivalenti a tempo pieno, al netto della cassa integrazione guadagni.

Tabella n. 5

FORZE DI LAVORO E TASSI DI DISOCCUPAZIONE

A G G R E G A T I	VALORI ASSOLUTI (migliaia di unità)			Variazioni 2024 su 2023		Variazioni 2025 su 2024	
	2 0 2 3	2 0 2 4	2 0 2 5	Assolute	in %	Assolute	in %
OCCUPATI ⁽¹⁾	23.580	23.932	24.117	352	1,5	185	0,8
Lavoratori dipendenti	18.542	18.847	18.933	306	1,6	86	0,5
* Agricoltura	462	468	479	6	1,4	10	2,2
* Industria in senso stretto	4.302	4.337	4.299	35	0,8	-38	-0,9
* Industria - costruzioni	1.028	1.070	1.121	42	4,0	51	4,8
* Servizi	12.750	12.972	13.035	223	1,7	62	0,5
Lavoratori indipendenti	5.038	5.085	5.184	47	0,9	99	2,0
DISOCCUPATI ⁽²⁾	1.947	1.664	1.576	-283	-14,6	-88	-5,3
FORZE DI LAVORO ⁽³⁾	25.449	25.531	25.629	83	0,3	98	0,4
DISOCCUPATI IN % DELLE FORZE DI LAVORO	7,7	6,5	6,1				

Fonte: elaborazione su dati ISTAT

(1) **Occupati**: comprendono le persone tra 15 e 89 anni che nella settimana di riferimento:

- hanno svolto almeno un'ora di lavoro a fini di retribuzione o di profitto, compresi i coadiuvanti familiari non retribuiti;
- sono temporaneamente assenti dal lavoro perché in ferie, con orario flessibile (part time verticale, recupero ore, etc.), in malattia, in maternità/paternità obbligatoria, in formazione professionale retribuita dal datore di lavoro;
- sono in congedo parentale e ricevono e/o hanno diritto a un reddito o a prestazioni legate al lavoro, indipendentemente dalla durata dell'assenza;
- sono assenti in quanto lavoratori stagionali ma continuano a svolgere regolarmente mansioni e compiti necessari al proseguimento dell'attività (da tali mansioni e compiti va escluso l'adempimento di obblighi legali o amministrativi);
- sono temporaneamente assenti per altri motivi e la durata prevista dell'assenza è pari o inferiore a tre mesi.

Le precedenti condizioni prescindono dalla sottoscrizione di un contratto di lavoro e gli occupati stimati attraverso l'indagine campionaria sulle Forze di lavoro comprendono pertanto anche forme di lavoro irregolare.

(2) **Disoccupati (o in cerca di occupazione)**: comprendono le persone non occupate tra i 15 e i 74 anni che: hanno effettuato almeno un'azione attiva di ricerca di lavoro nelle quattro settimane che precedono la settimana di riferimento e sono disponibili a lavorare (o ad avviare un'attività autonoma) entro le due settimane successive; oppure, inizieranno un lavoro entro tre mesi dalla settimana di riferimento e sarebbero disponibili a lavorare (o ad avviare un'attività autonoma) entro le due settimane successive, qualora fosse possibile anticipare l'inizio del lavoro.

(3) **Forze di lavoro** comprendono le persone occupate e quelle disoccupate tra i 15 e i 74 anni.

Tabella n. 6

CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI E FONDI DI SOLIDARIETA'
Numero ore autorizzate per tipologia d'intervento e ramo di attività

A G G R E G A T I	2 0 2 4	2 0 2 5	Variazioni assolute 2025/2024	Variazioni in % 2025/2024
1. CIG Ordinaria				
Industria	307.247.664	266.263.892	-40.983.772	-13,3%
Edilizia	20.524.110	18.023.134	-2.500.976	-12,2%
TOTALE	327.771.774	284.287.026	-43.484.748	-13,3%
2. CIG Straordinaria				
Industria	142.803.502	242.009.842	99.206.340	69,5%
Edilizia	1.414.168	911.150	-503.018	-35,6%
Artigianato	0	408.462	408.462	n.d.
Commercio	21.283.563	18.442.062	-2.841.501	-13,4%
Rami vari	28.784	67.016	38.232	132,8%
TOTALE	165.530.017	261.838.532	96.308.515	58,2%
3. CIG in Deroga				
Industria	11.110	0	-11.110	-100,0%
Edilizia	0	0	0	n.d.
Artigianato	0	248	248	n.d.
Commercio	2.205.367	445.730	-1.759.637	-79,8%
Rami vari	0	0	0	n.d.
TOTALE	2.216.477	445.978	-1.770.499	-79,9%
TOTALE ORE AUTORIZZATE	495.518.268	546.571.536	51.053.268	10,3%
4. Fondi di solidarietà				
Industria	1.150.980	937.330	-213.650	-18,6%
Edilizia	0	976	976	n.d.
Artigianato	0	0	0	n.d.
Commercio	10.286.789	11.871.328	1.584.539	15,4%
Credito	57.290	41.260	-16.030	-28,0%
Ex enti pubblici	5.132	565.586	560.454	10920,8%
Rami vari	0	0	0	n.d.
TOTALE	11.500.191	13.416.480	1.916.289	16,7%

Fonte : INPS - Osservatorio statistico - Cassa Integrazione Guadagni e Disoccupazione
Report mensile gennaio 2026

Tabella n. 7

Conto economico consolidato delle Amministrazioni pubbliche
PRESSIONE FISCALE

A G G R E G A T I	VALORI ASSOLUTI (in milioni di euro)			Variazioni	
	2 0 2 3	2 0 2 4	2 0 2 5	2024 / 2023	2025 / 2024
1. GETTITO COMPLESSIVO (milioni di euro)	882.998	933.109	972.513	5,7%	4,2%
* GETTITO FISCALE	614.818	654.969	666.637	6,5%	1,8%
* Imposte dirette	321.786	343.558	346.040	6,8%	0,7%
* Imposte indirette	291.420	309.600	317.491	6,2%	2,5%
* Imposte in conto capitale	1.612	1.811	3.106	12,3%	71,5%
* GETTITO PARAFISCALE	268.180	278.140	305.876	3,7%	10,0%
* Contributi previdenziali effettivi	263.886	273.841	301.423	3,8%	10,1%
* Contributi sociali figurativi	4.294	4.299	4.453	0,1%	3,6%
2. PRESSIONE FISCALE (% su PIL)	41,2	42,4	43,1	2,8%	1,6%
* GETTITO FISCALE	28,7	29,7	29,5	3,7%	-0,7%
* Imposte dirette	15,0	15,6	15,3	3,9%	-1,8%
* Imposte indirette	13,6	14,1	14,1	3,4%	0,0%
* Imposte in conto capitale	0,1	0,1	0,1	9,3%	67,3%
* GETTITO PARAFISCALE	12,5	12,6	13,5	0,9%	7,2%
* Contributi previdenziali effettivi	12,3	12,4	13,3	1,0%	7,3%
* Contributi sociali figurativi	0,2	0,2	0,2	-2,6%	1,0%
PRODOTTO INTERNO LORDO nominale (milioni di euro)	2.142.744	2.202.031	2.258.049	2,8%	2,5%

Fonte: ISTAT - PIL e indebitamento Ap - marzo 2026 - Tavola 18: Conto economico consolidato delle Amministrazioni pubbliche

Il quadro di riferimento normativo

L'anno 2025 è stato caratterizzato dall'emanazione di provvedimenti normativi che hanno introdotto importanti novità che impattano direttamente sulle attività istituzionali dell'Ente. Dei suddetti provvedimenti si riporta di seguito una sintesi per argomento e per area tematica:

PENSIONI	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
Legge 13 dicembre 2024, n. 203 Disposizioni in materia di lavoro Collegato Lavoro	- Riconoscimento al lavoratore del diritto di costituire la rendita vitalizia a proprio carico (<i>Art. 30</i>) - Uniformazione tempi presentazione domande Ape sociale/precoci (<i>Art. 29</i>)
Legge 30 dicembre 2024, n. 207 Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027 Legge di Bilancio 2025	- Elevazione a 67 anni limite ordinamentale dipendenti pubblici (<i>Art. 1, comma 162-164</i>) - Incremento volontario montante contributivo con aliquota aggiuntiva del 2% a carico lavoratore (<i>Art. 1, commi 169-170</i>) - Abrogazione della possibilità, prevista dall'art 2 ter del D.L. 30/1974 convertito dalla l. 114/1974, per i lavoratori autonomi di ottenere la liquidazione della pensione nel regime dei lavoratori dipendenti (<i>Art. 1, comma 172</i>) - Proroga trattamento pensionistico anticipato c.d. "Opzione donna" (requisiti entro il 31 dicembre 2024) (<i>Art. 1, comma 173</i>) - Proroga "pensione anticipata flessibile", c.d. Quota 103 del 2025 (<i>Art. 1, comma 174</i>) - Proroga Ape sociale fino al 31 dicembre 2025 (<i>Art. 1 comma 175</i>) - Rivalutazione delle pensioni minime 2025-2026 e incremento maggiorazioni sociali per i pensionati in condizioni di disagio (<i>Art. 1 commi 177-178</i>) - Anticipo di età di accesso alla pensione di vecchiaia per le lavoratrici con 4 o più figli (<i>Art. 1, comma 179</i>) - Mancato riconoscimento perequazione 2025 per i pensionati residenti all'estero (<i>Art. 1, comma 180</i>)

Decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25 <i>Disposizioni urgenti in materia di reclutamento e funzionalità delle pubbliche amministrazioni -</i> Convertito dalla legge 9 maggio 2025, n. 69 Decreto PA	• Razionalizzazione della disciplina relativa all'inabilità e inidoneità al lavoro dei dipendenti delle PP.AA. assunti dopo il 15 marzo 2025 (<i>Art. 16</i>)
Decreto-legge 30 giugno 2025, n. 95 <i>Disposizioni urgenti per il finanziamento di attività economiche e imprese, nonché interventi di carattere sociale e in materia di infrastrutture, trasporti ed enti territoriali</i> Convertito dalla legge 8 agosto 2025, n. 118 Decreto Economia	• Rifinanziamento APE sociale anni 2025-2028 di 55 mln di euro per l'anno 2025, 60 mln di euro per l'anno 2026, 85 mln di euro per l'anno 2027 e di 50 mln di euro per l'anno 2028 (<i>Art. 5, commi 3-4</i>)
Ministero dell'economia e delle finanze Decreto 19 dicembre 2025 <i>Adeguamento dei requisiti pensionistici all'incremento speranza di vita</i>	• Incremento di 3 mesi, a decorrere dal 1° gennaio 2027, dei requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici adeguati agli incrementi alla speranza di vita
Ministero dell'economia e delle finanze Decreto 19 novembre 2025 <i>Perequazione delle pensioni con decorrenza dal 1° gennaio 2026</i>	• Applicazione dal 1° gennaio 2026 della perequazione delle pensioni con indice provvisorio pari all'1,4%, salvo conguaglio
Decreto-legge 16 settembre 2024, n. 131 <i>Disposizioni urgenti per l'attuazione di obblighi derivanti da atti dell'Unione europea e da procedure di infrazione e pre-infrazione pendenti nei confronti dello Stato italiano</i> Convertito dalla legge 14 novembre 2024, n. 166	• Possibilità, dal 2025, di cumulo di periodi assicurativi maturati presso organizzazioni internazionali con quelli maturati in Italia, in altri Stati membri dell'UE, negli Stati dell'Accordo SEE e Svizzera (<i>Art. 10</i>)

ENTRATE	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
D.lgs. 29 luglio 2024, n. 110 <i>Disposizioni in materia di riordino del sistema nazionale della riscossione</i>	Dal 2025, introduzione del discarico automatico dei ruoli affidati all'Agenzia delle Entrate-Riscossione decorsi 5 anni dal loro affidamento (<i>Art. 3</i>)
Decreto-legge 28 ottobre 2024, n. 160 <i>Disposizioni urgenti in materia di lavoro, università, ricerca e istruzione per una migliore attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza</i> Convertito dalla legge 20 dicembre 2024, n. 199 Decreto PNRR 5	Istituzione degli Indici sintetici di affidabilità contributiva (ISAC) per 2 settori economici entro il 31 dicembre 2025 per 6 settori entro il 31 agosto 2026 (art. 1, commi 5-10)
Legge 13 dicembre 2024, n. 203 <i>Disposizioni in materia di lavoro</i> Collegato lavoro	- Pagamento dilazionato dei debiti contributivi fino a 60 rate, a decorrere dal 1° gennaio 2025, previo decreto ministeriale riconosciuto direttamente da INPS (<i>Art. 23</i>) - Estensione al personale a contratto degli uffici all'estero del MAECI della sanatoria dei versamenti contributivi antecedenti al 2005, già prevista per le PPAA dall'art. 1, comma 131, LB 2024 (<i>Art. 24</i>) - Obbligo di notifica delle controversie contributive dove l'INPS è parte convenuta presso la struttura territoriale INPS nella circoscrizione dei soggetti privati interessati (<i>Art. 25</i>) - Riconoscimento regime forfettario per contratti misti (<i>Art. 17</i>)
Legge 30 dicembre 2024, n. 207 <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027</i> Legge di Bilancio 2025	- Riduzione contributiva al 50% per i nuovi iscritti nel 2025 in Gestione artigiani e commercianti (<i>Art. 1, comma 186</i>) - Decontribuzione lavoratrici madri di 2 o più figli dipendenti anche a tempo determinato e autonome (<i>Art. 1, commi 219-220</i>) - Disapplicazione, dal 1° gennaio 2025, dell'esonero contributivo, c.d. Decontribuzione Sud e incremento risorse per esonero contributivo cd. <i>Bonus</i> giovani, <i>Bonus</i> donne e <i>Bonus</i> ZES unica (<i>Art. 1, commi 404-405</i>)

	- Esonero per micro, piccole e medie imprese (fino a 250 dipendenti) per assunzioni a tempo indeterminato nel Sud e nelle Isole (<i>Art. 1, commi 406-412</i>) - Esonero grandi imprese per assunzioni a tempo indeterminato nel Sud e nelle Isole (<i>Art. 1, commi 413-422</i>)
Decreto-legge 27 dicembre 2024, n. 202 <i>Disposizioni urgenti in materia di termini normativi</i> Convertito dalla legge 21 febbraio 2025, n. 15 Milleproroghe 2025	- Proroga al 31 dicembre 2025 termini prescrizione obblighi contributivi per le PPAA (<i>Art. 1, comma 2, lett. a)</i> - Proroga al 31 dicembre 2025 regolarizzazione posizioni contributive co.co.co. di PP.AA. e figure assimilate (<i>Art. 1, comma 2, lett. b)</i>
Decreto-legge 7 aprile 2025, n. 45 <i>Ulteriori disposizioni urgenti in materia di attuazione delle misure del Piano nazionale di ripresa e resilienza e per l'avvio dell'anno scolastico 2025/2026 -</i> Convertito dalla legge 5 giugno 2025, n. 79 Decreto Scuola	- Introduzione "Incarichi post-doc" e "Incarichi di ricerca", con iscrizione rispettivamente ad AGO e Gestione separata (<i>Art. 1-bis</i>) - Credito d'imposta in sostituzione dell'esonero contributivo biennale di 7.500 euro, previsto per l'assunzione di giovani ricercatori (<i>Art. 3-septies</i>)
Decreto-legge 11 aprile 2025, n. 48 <i>Disposizioni urgenti in materia di sicurezza pubblica, di tutela del personale in servizio, nonché di vittime dell'usura e di ordinamento penitenziario</i> Convertito dalla legge 9 giugno 2025, n. 80 Decreto Sicurezza	Agevolazioni contributive (95%) per assunzione detenuti impiegati in attività lavorative all'esterno degli istituti penitenziari (<i>Art. 35</i>)
Legge 15 aprile 2025, n. 51 <i>Modifiche alla disciplina della magistratura onoraria</i>	Ridefinizione del regime economico, previdenziale e assicurativo dei magistrati onorari confermati ai sensi dell'art. 29 del d.lgs. 116/2017 con applicazione delle aliquote contributive pensionistiche e per le prestazioni minori (<i>Art. 1</i>)
Decreto-legge 7 maggio 2025, n. 65 <i>Ulteriori disposizioni urgenti per affrontare gli straordinari eventi alluvionali verificatisi nei territori di Emilia-Romagna, Toscana e Marche e gli effetti del fenomeno bradisismico nell'area dei Campi Flegrei,</i>	Agevolazioni contributive (sgravio del 68%) anno 2025, previa autorizzazione Commissione UE, in favore di medie e grandi imprese del settore agricolo operanti nei territori alluvionati in Emilia-Romagna, Marche e Toscana (<i>Art. 9, commi 2-3</i>)

<i>nonché disposizioni di carattere finanziario in materia di protezione civile</i> Convertito dalla Legge 4 luglio 2025, n. 101 Decreto Alluvioni e Campi Flegrei	Sospensione adempimenti e versamenti contributivi, fino al 31 agosto 2025, per soggetti residenti o operanti in immobili danneggiati o sgomberati per gli eventi sismici nei Campi Flegrei, con possibilità di pagamento in un'unica soluzione entro il 10 dicembre 2025 (<i>Art. 11</i>)
Decreto-legge 21 maggio 2025, n. 73 <i>Misure urgenti per garantire la continuità nella realizzazione di infrastrutture strategiche e nella gestione di contratti pubblici, il corretto funzionamento del sistema di trasporti ferroviari e su strada, l'ordinata gestione del demanio portuale e marittimo, nonché l'attuazione di indifferibili adempimenti connessi al Piano nazionale di ripresa e resilienza e alla partecipazione all'Unione europea in materia di infrastrutture e trasporti</i> Convertito dalla Legge 18 luglio 2025, n. 105 Decreto Infrastrutture	Istituzione presso MLPS del "Cruscotto informativo per la gestione dei contratti di appalto nel settore della logistica per la verifica di conformità alla normativa lavoristica, contributiva" (CIGAL) (<i>Art. 1-quater</i>)
Decreto-legge 26 giugno 2025, n. 92 <i>Misure urgenti di sostegno ai comparti produttivi e disposizioni nel settore del lavoro e delle politiche sociali</i> Convertito dalla Legge 1° agosto 2025, n. 113 Decreto ILVA 2025	Esonero del pagamento del contributo addizionale CIGS anno 2025 per imprese in crisi industriale complessa (<i>Art. 6</i>)
Decreto-legge 30 giugno 2025, n. 95 <i>Disposizioni urgenti per il finanziamento di attività economiche e imprese, nonché interventi di carattere sociale e in materia di infrastrutture, trasporti ed enti territoriali</i> Convertito dalla Legge 8 agosto 2025, n. 118 Decreto Economia	- Differimento al 2026 dell'esonero contributivo lavoratrici madri e introduzione <i>bonus</i> mamme 2025 di 40 euro mensili per mamme lavoratrici con almeno due figli (<i>Art. 6</i>) - Proroga per il 2025 esonero contributivo eventi sismici nella Zone Franche Urbane Centro Italia (<i>Art. 4, comma 5</i>) - Esclusione addizionale sui diritti di imbarco di alcuni aeroporti Regione Sicilia con rimborsi a INPS dal 2026 (<i>Art. 19-ter</i>)

Legge 12 settembre 2025, n. 131 <i>Disposizioni per il riconoscimento e la promozione delle zone montane</i> Legge Montagna	Esonero contributivo 2026-2030 per assunzioni, da parte di imprese, di lavoratori in <i>smart working</i> in comuni montani con meno di 5.000 abitanti (<i>Art. 26</i>)
Legge 2 dicembre 2025, n. 182 <i>Disposizioni per la semplificazione e la digitalizzazione dei procedimenti in materia di attività economiche e di servizi a favore dei cittadini e delle imprese</i>	Proroga per l'anno 2025 del lavoro occasionale in agricoltura (LOAgri) (<i>Art. 23</i>)
Decreto-legge 31 ottobre 2025, n. 159 <i>Misure urgenti per la tutela della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro e in materia di protezione civile</i> Convertito dalla Legge 29 dicembre 2025, n. 198 Sicurezza sul lavoro 2025	Pubblicazione delle offerte su SIISL quale condizione, dal 1° aprile 2026, per il riconoscimento dei benefici contributivi finanziati con risorse pubbliche (<i>Art. 14, commi 1-6</i>)
Legge 18 novembre 2025, n. 171 <i>Disposizioni per il rilancio dell'economia nei territori delle regioni Marche e Umbria</i>	Estensione alle regioni Marche e Umbria della Zona Economica Speciale per il Mezzogiorno (ZES unica), destinataria di agevolazioni contributive (<i>Art. 1</i>)
AMMORTIZZATORI SOCIALI	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
Legge 13 dicembre 2024, n. 203 <i>Disposizioni in materia di lavoro</i> Collegato Lavoro	- Compatibilità CIGO/CIGS con lavoro subordinato o autonomo indipendentemente dalla durata del rapporto di lavoro, salvo che per le giornate lavorate (<i>Art. 6</i>) - Trasferimento quota del patrimonio del FIS INPS ai Fondi di solidarietà bilaterali costituiti successivamente al 1° maggio 2023 (<i>Art. 8</i>)
Legge 30 dicembre 2024, n. 207 <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027</i> Legge di Bilancio 2025	- Nuovi requisiti NASpl per lavoratori dimissionari (<i>Art. 1, comma 171</i>) - Cessazione disoccupazione lavoratori rimpatriati per eventi dal 1° gennaio 2025 (<i>Art. 1, comma 187</i>) - Proroga 2025 diversi ammortizzatori sociali: fermo pesca/Cigs aree di crisi complessa/Cigs per

	cessazione attività/Gruppo ex Ilva/Cigs crisi aziendale/Call center (<i>Art. 1, commi 188-197</i>) Incremento indennità congedo parentale fino a tre mesi all'80% (<i>Art. 1, commi 217-218</i>)
Decreto-legge 26 giugno 2025, n. 92 <i>Misure urgenti di sostegno ai comparti produttivi e disposizioni nel settore del lavoro e delle politiche sociali</i> Convertito dalla Legge 1° agosto 2025, n. 113 Decreto ILVA 2025	- CIGS fino al 2027 per gruppi di imprese con almeno 1.000 dipendenti (<i>Art. 7</i>) - CIGS per il 2025 per imprese in cessazione di attività con obbligo di politiche attive per i lavoratori (<i>Art. 8</i>) - Aumento limite di spesa CIGS per imprese sequestrate o confiscate (<i>Art. 9</i>) - Proroga CIGD 2025 per microimprese moda con pagamento diretto INPS (<i>Art. 10</i>) - Neutralizzazione CIGO imprese settore edile, lapideo e delle escavazioni in caso di eccezionale emergenza climatica, senza applicazione del contributo addizionale (<i>Art. 10-bis, comma 1</i>) - CISOA operaio a tempo indeterminato/ operaio a tempo determinato in caso di eccezionale emergenza climatica, senza computo dei periodi per il limite massimo di durata di 90 giornate (<i>Art. 10-bis, comma 2</i>)
Decreto-legge 1° dicembre 2025, n. 180 <i>Misure urgenti per assicurare la continuità operativa degli stabilimenti ex ILVA</i> Convertito dalla Legge 22 gennaio 2026, n. 8 Ex Ilva	Autorizzazione, per gli anni 2025 e 2026, all'integrazione del trattamento di CIGS per i dipendenti degli stabilimenti di Acciaierie d'Italia S.p.A. in amministrazione straordinaria (<i>Art. 4</i>)
INCLUSIONE SOCIALE	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
Legge 30 dicembre 2024, n. 207 <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027</i>	Innalzamento soglie ISEE Assegno di inclusione e Supporto formazione lavoro (<i>Art. 1, commi 198-199</i>)

Legge di Bilancio 2025	• Rifinanziamento del Fondo per il Reddito di Libertà di 1 mln di euro a decorrere dal 2025 (<i>Art. 1, comma 222</i>) • Rifinanziamento <i>bonus</i> psicologo di 1,5 mln di euro per l'anno 2025, 0,5 mln per il 2026 e 1 mln per il 2027, per complessivi 9,5 mln, 8,5 mln, 9 mln 2027 e 8 mln di euro annui dal 2028 (<i>Art. 1, comma 344</i>) • <i>Bonus</i> 1.000 euro per nuove nascite (<i>Art. 1, commi 206-208</i>) • Esclusione computo Assegno unico da ISEE per richiesta <i>bonus</i> nido e <i>bonus</i> nuove nascite (<i>Art. 1, commi 206 e 209</i>) • Maggiorazione <i>bonus</i> asilo nido fino a 3.600 euro annui per nuovi nati dal 2024, anche con figlio maggiore di 10 anni per anni 2025-2028 e dal 2029 (<i>Art. 1, commi 210-211</i>) • Controlli INPS su erogazione prestazioni assistenziali tramite accesso in interoperabilità alle Fatture elettroniche presso Agenzia delle Entrate (<i>Art. 1, comma 212</i>)
DPCM 14 gennaio 2025, n. 13 <i>Modifiche al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 5 dicembre 2013, n. 159, recante regolamento concernente la revisione delle modalità di determinazione e i campi di applicazione dell'Indicatore della situazione economica equivalente (ISEE)</i>	• Attuazione dell'art. 1, commi 183-185, legge di Bilancio 2024, che esclude dalla determinazione dell'ISEE, fino a 50.000 euro, i titoli di Stato e buoni fruttiferi postali
Decreto-legge 26 giugno 2025, n. 92 <i>Misure urgenti di sostegno ai comparti produttivi e disposizioni nel settore del lavoro e delle politiche sociali</i> Convertito dalla Legge 1° agosto 2025, n. 113 Decreto ILVA 2025	• Contributo straordinario fino a 500 euro nel 2025 per beneficiari ADI sospesi dopo 18 mesi (<i>art. 10-ter</i>)
Decreto-legge 30 giugno 2025, n. 95 <i>Disposizioni urgenti per il finanziamento di attività economiche e imprese, nonché interventi di carattere</i>	• Estensione <i>bonus</i> asilo nido a tutti i servizi per l'infanzia, nidi e micronidi, sezioni primavera e servizi integrativi, gestiti dagli Enti locali in forma diretta o

<i>sociale e in materia di infrastrutture, trasporti ed enti territoriali</i> Legge 8 agosto 2025, n. 118	indiretta, da altri enti pubblici o da soggetti privati, nel rispetto delle legislazioni regionali (<i>Art. 6-bis</i>)
Legge 12 settembre 2025, n. 131 <i>Disposizioni per il riconoscimento e la promozione delle zone montane</i> Legge Montagna	• Incentivo natalità dal 2025 entro il limite complessivo di 5 mln di euro annui per figli nati o adottati nei comuni montani con meno di 5.000 abitanti; in attesa di dm che attribuisca la misura (<i>Art. 29</i>)
Decreto-legge 3 ottobre 2025, n. 146 <i>Disposizioni urgenti in materia di ingresso regolare di lavoratori e cittadini stranieri, nonché di gestione del fenomeno migratorio</i> Convertito dalla Legge 1° dicembre 2025, n. 179 Flussi migratori	• Assegno di inclusione (ADI) per i titolari di permesso per protezione sociale, per le vittime di violenza domestica e per le vittime di intermediazione illecita e sfruttamento lavorativo, in deroga ai requisiti ordinari di cittadinanza, residenza quinquennale e condizione economica (<i>Art. 4</i>)
SALUTE E PRESTAZIONI DI DISABILITÀ	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
Decreto-legge 27 dicembre 2024, n. 202 <i>Disposizioni urgenti in materia di termini normativi - cd. Milleproroghe 2025</i> Convertito dalla legge 21 febbraio 2025, n. 15 Decreto Milleproroghe 2025	• In relazione alla Riforma per la disabilità: - proroga al 1° gennaio 2027 alla valutazione di base affidata esclusivamente a INPS; - inserimento, dal 30 settembre 2025, di ulteriori 11 province nella fase di sperimentazione estesa a 24 mesi fino al 31 dicembre 2026; - proroga al 30 novembre 2026 per l'adozione del Regolamento di aggiornamento tabelle di invalidità del 1992 e del decreto attuativo sull'accertamento della condizione di disabilità, sulla base delle classificazioni ICD/ICF (<i>Art. 19-quater, commi 1 e 2</i>)
D.lgs. 15 marzo 2024, n. 29 <i>Disposizioni in materia di politiche in favore delle persone anziane, in attuazione delle delega di cui agli articoli, 3, 4 e 5 della legge 23 marzo 2023, n. 33</i> Decreto delega anziani	• Introduzione della prestazione universale (PU) di 850 euro mensili per anziani non autosufficienti <i>over</i> 80 già titolari di indennità di accompagnamento, con ISEE fino a 6.000 euro, per il biennio 2025-2026 (<i>Artt. 34-36</i>)
Decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25	• Rimodulazione di spesa per assunzioni, concorsi e spese di funzionamento INPS per l'attuazione della Riforma sulla disabilità

Disposizioni urgenti in materia di reclutamento e funzionalità delle pubbliche amministrazioni Convertito dalla legge 9 maggio 2025, n. 69 Decreto PA	(Art. 12, commi 15-quinquies e 15-sexies)
Ministero della Salute Decreto 10 aprile 2025, n. 94 Regolamento recante i criteri per l'accertamento della disabilità connessa ai disturbi dello spettro autistico, al diabete di tipo 2 e alla sclerosi multipla, applicabili nella valutazione di base nel periodo di sperimentazione	Definizione dei criteri di accertamento della disabilità connessa ad autismo, diabete tipo 2, sclerosi multipla (in attesa aggiornamento tabelle 1992) per le prime 9 province coinvolte nella fase di sperimentazione della Riforma disabilità
D.lgs. 30 aprile 2025, n. 93 Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 15 marzo 2024, n. 29, recante disposizioni in materia di politiche in favore delle persone anziane c.d. correttivo delega anziani	Prevede, per tutto il 2026, una fase di sperimentazione per la valutazione multidimensionale unificata (VMU) relativa alle persone anziane
Legge 18 luglio 2025, n. 106 Disposizioni concernenti la conservazione del posto di lavoro e i permessi retribuiti per esami e cure mediche in favore dei lavoratori affetti da malattie oncologiche, invalidanti e croniche	- Introduzione, dal 2026, del congedo non retribuito fino a 24 mesi per lavoratori con gravi patologie e invalidità pari o superiore al 74%, con tutela del posto e riscatto pensionistico (Art. 1) 10 ore annue di permessi retribuiti per cure mediche a lavoratori e genitori di minori con gravi patologie e invalidità pari o superiore al 74% (Art. 2) - stanziamento INPS per infrastruttura digitale pari a 500 mila euro nel 2026, 20 mila euro annui dal 2027 (Art. 4)
PERSONALE e CREDITO E WELFARE	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
Legge 13 dicembre 2024, n. 203 Disposizioni in materia di lavoro Collegato Lavoro	Riapertura strutturale termini di adesione alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali (Art. 27)

Legge 30 dicembre 2024, n. 207 <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027</i> Legge di bilancio 2025	• Istituzione di tre posizioni di funzione dirigenziale di livello generale presso l'INPS (<i>Art. 1, commi 149-150</i>) • Possibilità per le PPAA di trattenere in servizio fino al 70° anno di età i dipendenti, nei limiti del 10% delle facoltà assunzionali (<i>Art. 1, commi 165</i>) • Destinazione, dal 2025, di risorse fino a 1,5 mln provenienti dalle maggiori somme derivanti da attività di controllo ispettivo e amministrativo, per misure di <i>welfare</i> aziendale a favore dei dipendenti INPS (<i>Art. 1, comma 150</i>)
Decreto-legge 27 dicembre 2024, n. 202 <i>Disposizioni urgenti in materia di termini normativi</i> Convertito dalla legge 21 febbraio 2025, n. 15 Milleproroghe 2025	• Validità, non superiore a tre anni, delle facoltà assunzionali delle PP.AA autorizzate con apposito DPCM (<i>Art. 1, comma 1</i>) • Proroga al 31 dicembre 2025 della sospensione del previo esperimento delle procedure di mobilità volontaria per la pubblicazione dei bandi di concorso pubblico (<i>Art. 1, comma 10-bis</i>) • Durata massima biennale incarichi dirigenziali gratuiti a pensionati nella PA (<i>Art. 1, comma 10-septies</i>)
Decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25 <i>Disposizioni urgenti in materia di reclutamento e funzionalità delle pubbliche amministrazioni</i> Convertito dalla legge 9 maggio 2025, n. 69 Decreto PA	• Facoltà per le PP.AA., per gli anni 2025-2026, di risolvere, con decisione motivata per esigenze organizzative, i rapporti di lavoro dei dipendenti (15%) con età anagrafica inferiore di non oltre 2 anni per la pensione di vecchiaia e con requisiti per anticipata (<i>Art. 12, comma 11</i>) • Abrogazione dell'equiparazione tra assenza per malattia/quarantena da Covid-19 e ricovero ospedaliero (<i>Art. 12, comma 1</i>) • Riserva del 15% delle facoltà assunzionali per personale in comando da almeno 12 mesi (<i>Art. 3, comma 1, lett. c</i>) • Deroga al limite del 20% per lo scorrimento delle graduatorie approvate negli anni 2024 e 2025, nonché quelle relative ai concorsi banditi nell'anno 2025 (<i>Art. 4, comma 9</i>) • Disciplina transitoria 2025 per la stabilizzazione dei comandati da almeno 12 mesi (<i>Art. 3, comma 2</i>)

	Introduzione del social media e <i>digital manager</i> nelle PA (Art. 4, commi 9-novies e 9-decies)
Decreto-legge 12 maggio 2025, n. 68 <i>Differimento del termine di cui all'articolo 21, comma 2, del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 settembre 2020, n. 120, in materia di responsabilità erariale</i> Convertito dalla legge 2 luglio 2025, n. 100 Decreto Responsabilità erariale	Proroga al 31 dicembre 2025 del c.d. "scudo erariale" con limitazione della responsabilità per condotte attive al dolo (Art. 1)
INFORMATICA, PATRIMONIO E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
Decreto-legge 27 dicembre 2024, n. 202 <i>Disposizioni urgenti in materia di termini normativi</i> Convertito dalla legge 21 febbraio 2025, n. 15 Milleproroghe 2025	- Proroga al 30 giugno 2025 dei contratti Consip Spa per servizi di connettività (Art. 3, comma 7) - Proroga al 31 dicembre 2025 del blocco della rivalutazione Istat per i contratti di locazione passiva sottoscritti dalle PP.AA. per finalità istituzionali (Art. 3, comma 4, lett. a)
Legge 13 dicembre 2024, n. 203 <i>Disposizioni in materia di lavoro</i> Collegato Lavoro	Possibilità per MLPS, sue società o enti vigilati e <i>in house</i>, di avvalersi, con oneri a proprio carico, delle attività rientranti nell'oggetto sociale della Società INPS Servizi SpA (Art. 26)
Decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25 <i>Disposizioni urgenti in materia di reclutamento e funzionalità delle pubbliche amministrazioni</i> Convertito dalla legge 9 maggio 2025, n. 69 Decreto PA	Destinazione di una quota dei fondi previdenziali alla sottoscrizione di fondi comuni di investimento immobiliare anni 2025-2027 (Art. 12, comma 7)

PARTE SECONDA

I principali risultati raggiunti

Il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance

Nel 2025 è proseguito il percorso di rinnovamento del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance, già avviato nel 2024, con la predisposizione di ulteriori elementi del sistema per valorizzare gli impatti positivi che genera INPS nell'erogazione dei servizi alla collettività, anche attraverso la produzione automatizzata.

Infatti, con l'approvazione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2025 (deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 154 del 18 dicembre 2024) sono state introdotte importanti novità, quali:

- il superamento definitivo dell'approccio tradizionale alla misurazione della performance, con il passaggio dall'Indice Sintetico del Valore Pubblico al più articolato Sistema del Valore Pubblico, capace di valorizzare non solo i volumi produttivi ma anche impatti, *outcome*, efficacia ed efficienza;
- la revisione della produttività attraverso l'aggiornamento del catalogo prodotti e la riorganizzazione dei codici modello secondo una logica di *outcome* e valore generato per l'utente, con nuova misurazione riferita alle quattro aree: Prestazioni, Flussi, Informazione e consulenza, Altre attività;
- l'evoluzione del Cruscotto Qualità e Impatto, che dal 2025 viene esteso anche ai professionisti delle aree medico-legale e legale, introducendo un Indice Sintetico Qualità e Valore Pubblico e superando definitivamente il principio del "miglioramento continuo";
- la profonda revisione degli indicatori economici, con eliminazione degli indicatori ormai non più efficaci e introduzione di nuovi strumenti di monitoraggio, tra cui:
 - Indicatore dei costi di struttura;
 - Indicatore del costo per manutenzione straordinaria;
 - aggiornamento dell'Indicatore dei fabbisogni standard, con nuovi indicatori elementari e ridefinizione del perimetro dei costi osservati;

- introduzione di un nuovo indicatore sui pignoramenti dei conti correnti bancari, postali e di tesoreria;
- nuova valorizzazione delle attività di informazione e consulenza, coerente con la digitalizzazione dei servizi e con il rafforzamento della relazione personalizzata con l'utenza,;
- revisione della misura della produzione e dei coefficienti di omogeneizzazione, aggiornata alla luce dei processi di digitalizzazione, automazione e innovazione organizzativa, con riconoscimento anche dei volumi connessi a servizi automatizzati e attività di intermediazione;
- introduzione del metaprocesso, come evoluzione della sussidiarietà: dal 2025 la logica di assegnazione delle domande supera il solo vincolo territoriale, per favorire maggiore flessibilità, miglior distribuzione dei carichi, riduzione dei tempi e maggiore efficacia del servizio;
- clusterizzazione delle strutture professionali e medico-legali, costruita sulla base della complessità del contesto socioeconomico e della struttura;
- allineamento dei sistemi incentivanti di professionisti, medici e personale delle famiglie professionali ai nuovi indicatori di produttività, deflusso, qualità e valore pubblico.

Il processo di Programmazione

Con l'approvazione da parte del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza delle deliberazioni nn. 11 e 12 del 18 giugno 2024 ("Aggiornamento della Relazione Programmatica per gli anni 2024-2026" e "Relazione Programmatica per gli anni 2025- 2027") ha preso avvio il processo di pianificazione e programmazione dell'Istituto per l'anno 2025.

In esito a tali indirizzi strategici, il Consiglio di Amministrazione, con la deliberazione n. 71 dell'11 settembre 2024, ha individuato e declinato per l'anno 2025 le Linee Guida Gestionali, indicando le aree di intervento dell'azione amministrativa e le linee di attività.

Con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 29 gennaio 2025, è stato adottato il "Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025 – 2027".

Con determinazione n. 29 del 28 febbraio 2025 il Direttore Generale ha individuato gli obiettivi per l'anno 2025 per tutte le strutture centrali e territoriali.

Con successiva deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 129 del 16 luglio 2025 si è provveduto all'aggiornamento delle sottosezioni del PIAO 2.2.2 "Obiettivi Generali di Ente – Pianificazione triennale"; 2.2.3 "Obiettivi Generali di Ente – Programmazione annuale 2025"; 3.3

“Piano triennale dei fabbisogni di personale”; 3.3.1 “Piano di formazione del personale” e 3.4 “Pari opportunità ed equilibrio di genere”.

Da ultimo, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 145 del 17 settembre 2025, si è ulteriormente provveduto ad aggiornare il PIAO 2025-2027 relativamente alla sottosezione 3.3 “Piano triennale dei fabbisogni di personale”.

Obiettivi generali di Ente

A partire dal 2018, sono stati introdotti nel sistema di misurazione e valutazione della performance dell'Istituto gli obiettivi di Ente ex art. 5 d. lgs. 150/2009 e s.m.i., elaborati in coerenza con le indicazioni programmatiche impartite dagli Organi e aventi carattere strategico per l'amministrazione.

Alla pianificazione degli obiettivi generali di Ente triennali segue la programmazione degli obiettivi generali di ente annuali, la cui misurazione è collegata sia ad alcuni obiettivi di produzione o di qualità rientranti nella competenza dei Centri di responsabilità territoriali, sia ad attività progettuali - Programmi operativi - di competenza delle Direzioni centrali, strumentali al raggiungimento degli obiettivi specifici annuali.

Nella tabella n. 8 sono indicati gli Obiettivi Generali di Ente (OGE) individuati per il 2025.

Tabella n. 8

Obiettivi Generali di Ente

MISSIONE	PROGRAMMA	LINEA GUIDA GESTIONALE OBIETTIVI GENERALI DI ENTE
1 - POLITICHE PREVIDENZIALI	1.5 - TFR e TFS lavoratori dipendenti del settore pubblico	Potenziamento dei processi di gestione e liquidazione del TFR e TFS
2 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	2.1 - Assegni ed indennità di accompagnamento agli invalidi civili	Implementazione delle nuove misure in tema di disabilità e non autosufficienza
4 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	4.1 - Indirizzo politico-amministrativo 4.1.h - Contenzioso	Consolidamento delle azioni di deflazione e contenimento del contenzioso
1 - POLITICHE PREVIDENZIALI 10 - POLITICHE ECONOMICO-FINANZIARIE E DI BILANCIO	10.2 - Crediti 10.2. a - Area Lavoro Agricolo	Rafforzamento degli strumenti di recupero dei crediti contributivi e da prestazioni, in raccordo con gli agenti della riscossione
10 - POLITICHE ECONOMICO-FINANZIARIE E DI BILANCIO	10.3 - Conto assicurativo	Consolidamento unificato delle posizioni assicurative in ottica di automazione dei processi gestionali
4 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	4.1 - Indirizzo politico-amministrativo 4.1 .d - Attività di vigilanza 4.3 - Risorse umane	Espansione e potenziamento della funzione ispettiva di vigilanza e antifrode

Per la realizzazione degli OGE individuati dagli Organi sono previsti specifici indicatori ed attività progettuali.

Nella tabella n. 9 è riportato il risultato a fine anno degli OGE.

Tabella n. 9

OGE – Risultati al 31 dicembre 2025

Ambito Valoriale	Sotto Ambito	Obiettivi Generali di Ente	Risultato al 31/12 /2025		
			Indicatori	Progetti	Risultato
Valore economico	Capacità di gestione economica contabile	Espansione e potenziamento della funzione ispettiva, di vigilanza e antifrode	161,66	100,00	130,83
	Controllo prestazioni, recupero crediti, mitigazione contenzioso	Consolidamento delle azioni di deflazionamento del contenzioso	122,05	91,67	106,86
Valore organizzativo	Razionalizzazione e semplificazione dei processi interni	Potenziamento dei processi di gestione e liquidazione del TFR e TFS		100,00	100,00
		Implementazione delle nuove misure in tema di disabilità e non autosufficienza	110,34	97,50	103,92
		Rafforzamento degli strumenti di recupero dei crediti contributivi e da prestazioni, in raccordo con gli agenti della riscossione	119,19	100,00	109,60
		Consolidamento unificato delle posizioni assicurative in ottica di automazione dei processi gestionali	99,78	100,00	99,89

Programmazione e definizione dei progetti

Con la circolare n. 96 del 15 novembre 2024, è iniziato il processo di programmazione e governance strategica delle Strutture centrali per l'anno 2025. Come indicato nella circolare, a differenza degli anni precedenti, il Direttore generale, tramite la "Lettera degli Indirizzi" destinata alle Strutture centrali, ha definito le linee attuative alle Linee Guida Gestionali e le indicazioni

metodologiche da seguire per la redazione del Piano di programmazione, con particolare attenzione ai progetti PES.

Inoltre, la circolare ha stabilito che il Piano di programmazione dovesse includere Progetti di Miglioramento Istituzionale (PMI), anch'essi in linea con le direttrici specifiche (LGG 2025), orientati all'ottimizzazione delle funzioni istituzionali.

Il Piano di Evoluzione dei Servizi per l'anno 2025 è stato approvato con determinazione del Direttore generale n. 6 del 22 gennaio 2025 e successivamente aggiornato con determinazione n. 174 del 30 giugno 2025.

La tabella seguente illustra lo stato di avanzamento di tutti i progetti, PES e PMI, monitorati ai fini della performance, attuativi delle LGG, come riportato nell'allegato 1 della Determinazione del Direttore Generale n. 29 del 28 febbraio 2025.

Il contributo al Valore Pubblico dei progetti al 31 dicembre 2025 è stato pari al 97,50 su un obiettivo di 100 (il valore è dato dalla media semplice di tutti i progetti indipendentemente dall'ambito valoriale). Su 120 progetti, 11 non hanno raggiunto, al 31 dicembre 2025, il pieno conseguimento dell'obiettivo.

Tabella n. 10

PROGETTI PES E PMI ATTUATIVI DELLE LGG

AMBITO VALORIALE	Obiettivi	Realizzazione per Ambito	n. PES	n. PMI	Totale progetti
Valore Sociale	100	87,50	1	3	4
Valore Istituzionale	100	95,62	25	5	30
Valore Economico	100	98,16	24	5	29
Valore Ecosistema	100	100,00	12	8	20
Valore Organizzativo	100	98,24	33	4	37
TOTALI			95	25	120

I principali risultati conseguiti

Nell'ambito del Valore Istituzionale, che esprime il grado di efficacia operativa, massimizzando i "risultati" di Ente in termini di produttività ed efficacia nell'erogazione dei servizi e di soddisfazione degli utenti, sono stati conseguiti importanti risultati.

Di seguito si illustrano i più rilevanti.

Produttività

La misurazione della Produttività avviene a livello di Direzione Regionale (DR) - Direzione Coordinamento Metropolitano (DCM) con riferimento al definito omogeneizzato dei Prodotti riferiti alle aree «Prestazioni», «Flussi», «Informazione e consulenza» e «Altre attività» del Catalogo prodotti.

A livello nazionale si registra a fine anno uno scostamento positivo pari a +6,71 % a fronte di un obiettivo annuale di 91,47.

Tabella n. 11

Produttività

	Obiettivo	Effettivo	Scostamento
NAZIONALE	91,47	97,61	+ 6,71%

Deflusso

L'indice di deflusso delle aree di produzione indica la capacità delle strutture produttive di creare Valore Pubblico assicurando la capacità di risposta alla domanda di servizio degli utenti, garantendo un flusso di produzione che non generi attese superiori a quelle previste dalla Carta dei Servizi. Il valore obiettivo 2025 assegnato alle strutture territoriali è diverso da regione a regione. Alle strutture centrali è stato assegnato il valore obiettivo nazionale.

A livello Nazionale l'indice di deflusso ha registrato un valore pari a 1,042, con uno scostamento positivo di +2,96% rispetto all'obiettivo di 1,012.

Tabella n. 12

INDICE DI DEFLUSSO

	Obiettivo	Effettivo	Scostamento
NAZIONALE	1,012	1,042	+2,96%

Indice sintetico di qualità e valore pubblico

Il Cruscotto Qualità e Impatto, rivisto a seguito dell'approvazione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2025 (deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.154/2024), consente non solo di misurare l'efficacia delle attività, ma anche di valutare l'impatto, inteso come il valore pubblico generato dall'INPS attraverso i servizi forniti.

L'indicatore di riferimento è l'Indice sintetico di Qualità e Valore Pubblico che si suddivide in due sezioni:

- "Indice sintetico di Qualità delle aree di produzione": questa sezione del cruscotto è stata aggiornata rispetto al 2024. Prevede indicatori che misurano l'efficacia dell'azione amministrativa e agiscono a livello di struttura intesa come area di produzione;
- "Indice sintetico del valore pubblico": è la nuova sezione «valore pubblico», introdotta già nel 2024 che misura l'impatto che l'azione amministrativa produce su cittadini e imprese attraverso un nuovo set di indicatori che si riferiscono prevalentemente a tempestività delle risposte all'utenza, livello di automazione e pulizia degli archivi gestionali, percentuale di smaltimento di alcuni specifici carichi di lavoro e customer care.

Tabella n. 13

INDICE SINTETICO DI QUALITÀ E VALORE PUBBLICO

NAZIONALE		Scostamento dal budget 2025
INDICE SINTETICO DI QUALITÀ E VALORE PUBBLICO		+ 5,68%
	Indice sintetico di Qualità delle aree di produzione	+ 5,58%
	Indice sintetico del valore pubblico	+ 5,80%

I risultati conseguiti al livello nazionale sono stati molto positivi, con uno scostamento rispetto al budget del +5,68%.

Customer

L'Istituto, nel corso del 2025, come già avvenuto nei precedenti anni, ha somministrato un questionario agli utenti per avere una loro valutazione sui servizi erogati per misurare la "Qualità percepita dagli utenti dei servizi", la soddisfazione dell'utenza su alcune prestazioni e degli aspetti relazionali e comunicativi. Il risultato del 2025, espresso dal valore del giudizio globale sull'Istituto è risultato pari a 4,12. La scala utilizzata va dal valore minimo pari ad 1 (giudizio peggiore) al valore massimo pari a 5 (giudizio migliore), ed il valore obiettivo è pari a 3,50 ⁶.

Sempre nel corso del 2025 è stata altresì condotta un'indagine reputazionale per l'analisi e il monitoraggio della soddisfazione e dell'opinione dell'utenza ai fini della riduzione del rischio reputazionale. Il risultato del 2025 è stato pari a 3,60. La scala utilizzata va dal valore minimo pari ad 1 (giudizio peggiore) al valore massimo pari a 5 (giudizio migliore) ed il valore obiettivo è pari a 3,50 ¹.

⁶ Linee guida di Customer Experience Management (messaggio Hermes n. 4715 del 29 dicembre 2023).

IEEP

Anche per il 2025 l'indicatore è stato articolato in due macro-aree "Accertamenti" ed "Incassi e pagamenti", per dare rilievo a quanto riscosso direttamente a seguito dell'attività di accertamento dell'Istituto, dando risalto all'esito conclusivo dell'attività stessa.

L'obiettivo è sempre fissato in termini monetari ma lo scostamento rispetto all'obiettivo è valutato sul saldo delle voci che compongono le due macro-aree anziché sul saldo totale.

Tabella n. 14

IEEP

Esercizio 2025 - dicembre	Obiettivo 2025	Consuntivo (al 14 periodo 2025)	Var % Consuntivo / Obiettivo
GESTIONE ENTRATE CONTRIBUTIVE - ACCERTAMENTI	1.885.096.833	2.192.302.817	16,30%
Accertamento Contributi in fase di Gestione Flussi	684.276.935	853.222.875	24,69%
Accertamento Contributi	909.760.955	1.063.005.751	16,84%
Minori prestazioni da vigilanza	197.267.546	149.610.988	-24,16%
Accertamento ECA	93.791.397	126.463.202	34,83%
GESTIONE PRESTAZIONI - ACCERTAMENTI	2.937.595.231	3.310.956.146	12,71%
Accertamento prestazioni indebite	2.937.595.231	3.310.956.146	12,71%
IEEP Accertato	4.822.692.064	5.503.258.963	14,11%
GESTIONE ENTRATE CONTRIBUTIVE - INCASSI	5.377.205.344	7.446.855.741	38,49%
Incassi da vigilanza ispettiva	69.590.665	207.837.887	198,66%
Incassi da vigilanza documentale	181.170.217	193.908.478	7,03%
Incassi da altre regolarizzazioni contributive	5.117.279.035	7.033.293.479	37,44%
Incassi da accertamento ECA	9.165.427	11.815.898	28,92%
GESTIONE PRESTAZIONI - INCASSI E PAGAMENTI	2.728.886.198	3.684.963.077	35,04%
Pagamenti per interessi legali (-)	30.925.093	49.610.461	-60,42%
Incassi da prestazioni indebite	2.094.335.336	2.923.385.982	39,59%
Incassi da Azioni surrogatorie	35.431.503	44.735.892	26,26%
Incassi da Riscatti e ricongiunzioni	473.983.270	574.796.037	21,27%
Incassi da Versamenti Volontari	147.065.105	180.636.412	22,83%
Incassi da Visite Mediche di Controllo	8.996.077	11.019.215	22,49%
IEEP Incassi e Pagamenti	8.106.091.542	11.131.818.819	37,33%

La sezione ACCERTAMENTO chiude con uno scostamento positivo (+14,11%) anche se la voce “Minori prestazioni da vigilanza” registra un -24,16%. Il valore negativo è da ascrivere prevalentemente all’attività della vigilanza ispettiva derivante dalla nuova strategia adottata orientata a individuare casi di lavoro sommerso, che ha invece rilevato un maggior numero di fenomeni di illecita somministrazione.

Anche la sezione INCASSI E PAGAMENTI registra complessivamente un andamento positivo (+37,33%) con alcune voci che registrano variazioni significative rispetto all'obiettivo di periodo, come gli Incassi da Vigilanza ispettiva (+198,66%) che risentono della integrale riscossione di verbali di importo elevato e della riscossione da parte degli obbligati solidali in luogo dell’obbligato principale.

Indicatore costi di struttura

Alle strutture sono anche assegnati anche specifici obiettivi economici, indicatori, che mirano a monitorare la capacità di gestione economica e contabile della sede.

Nel 2025 è stato introdotto l’indicatore dei costi per struttura, diretto a monitorare i costi di gestione degli immobili strumentali al fine di avviare un percorso di razionalizzazione della spesa. L’indicatore, composto da nove indicatori, misura, per singolo indicatore elementare, lo scostamento tra il budget economico (espresso in fase di programmazione), i Forecast trimestrali e l’effettivo di fine anno.

Tabella n. 15

INDICATORE COSTI DI STRUTTURA

Obiettivo	Consuntivo	Scostamento %
€ 310.356.196	€ 298.137.805	- 3,94%

I dati di consuntivo, a livello nazionale, i valori di forecast registrano una diminuzione del valore complessivo rispetto a quanto programmato (-3,94%) poiché lo scostamento rispetto all’obiettivo è calcolato con una tolleranza massima del + 5%, il risultato a fine periodo è positivo.

Indice sintetico dei fabbisogni standard

L'Indice Sintetico dei Fabbisogni standard è ottenuto dall'aggregazione di n. 10 indicatori economici elementari aggregati ad uno specifico indice sintetico (costo di Prodotto, TOC - Total Occupancy Cost, Beni e Servizi e Personale) che tengono conto dei valori economici e quantitativi (volumi di produzione, superfici, unità lavorative). A livello nazionale si registra un andamento positivo in termini di riduzione delle spese (-16,05%). Tale fenomeno è attribuibile principalmente alla riduzione di costi, per minori spese, relative al costo per beni e servizi e del personale.

Tabella n. 16 **INDICATORE FABBISOGNI STANDARD**

Obiettivo	Consuntivo	Scostamento %
100	83,95	-16,05%

Indicatore costo minuto

Il costo per minuto lavorato rappresenta il parametro medio di costo unitario del fattore lavoro, determinato mediante la ripartizione dei costi complessivi (diretti e indiretti) sulle unità di tempo di lavoro disponibili.

Tale parametro è utilizzato ai fini della valorizzazione economica delle attività in Convenzione, mediante la sua applicazione ai tempi standard o effettivi di lavorazione dei singoli prodotti o servizi.

Nel 2025 il costo minuto è stato pari a 2,84.

Tabella n. 17 **COSTO PER MINUTO LAVORATO**

Anno	Direct Costing	Full Costing	Full Costing (comprensivo di Trasferimenti passivi)
2025	1,77	2,39	2,84

PARTE TERZA

I risultati finanziari ed economico-patrimoniali

Le dimensioni dei risultati finanziari ed economico-patrimoniali

Nella tabella n. 18 sono riepilogati i principali dati del Bilancio consuntivo 2025, confrontati con i dati relativi agli anni 2021-2024.

Le risultanze economico patrimoniali e finanziarie risultanti dal Bilancio consuntivo 2025 (tabelle da n. 19 a n. 23) si riassumono in:

- un risultato economico di esercizio pari a 4.525 milioni, in aumento di 3.496 milioni rispetto al 2024 (1.029 milioni);
- un patrimonio netto pari a 42.838 milioni, in aumento di euro 7.525 milioni (il patrimonio netto era pari a 35.313 milioni nel 2024) per effetto non solo del predetto risultato economico positivo, ma anche del ripiano delle anticipazioni di tesoreria (art. 1, commi 634 e 635 della Legge 30 dicembre 2021, n. 234) per euro 3.000 milioni;
- un risultato finanziario di competenza, di parte corrente, pari a euro 13.813 milioni, in aumento di 2.586 milioni rispetto all'avanzo di 11.227 milioni dell'anno 2024;
- un risultato finanziario di competenza complessivo pari a euro 16.818 milioni, con una variazione positiva di 1.813 milioni rispetto all'avanzo di euro 15.004 milioni dell'anno 2024;
- un differenziale di cassa (differenza tra riscossioni al netto delle anticipazioni e pagamenti) positivo per 5.131 milioni, coperto per 1.327 milioni con le anticipazioni dello Stato con conseguente aumento per 6.458 milioni dalle giacenze di cassa dell'Istituto;
- un avanzo di amministrazione di 136.759 milioni, in aumento di 14.956 milioni rispetto all'avanzo di euro 121.803 milioni dell'anno 2024.

La misura complessiva dell'accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti contributivi per il 2025 è pari a euro 7.475 milioni, in diminuzione di 476 milioni, rispetto all'accantonamento del 2024 (euro 7.951 milioni).

Nella Tabella n. 24 è riportato l'andamento del fondo nell'ultimo quinquennio.

Tabella n. 18

ANDAMENTO DELLA GESTIONE GENERALE

in milioni di euro

Gestione economico patrimoniale					
	CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2025
Situazione Patrimoniale Netta all'inizio dell'esercizio (*)	14.559	11.764	23.221	29.784	35.313
Valore della produzione	367.261	401.479	410.815	432.442	446.249
Costo della produzione	-371.144	-394.581	-409.260	-434.063	-442.052
Altri proventi ed oneri	172	248	508	2.649	328
Risultato di esercizio	-3.711	7.146	2.063	1.029	4.525
Ripiano delle anticipazioni di tesoreria (art. 1, commi 634 e 635 della Legge 30 dicembre 2021, n. 234)		4.300	4.500	4.500	3.000
Ripiano disavanzi esercizi precedenti		11	0	0	0
Situazione Patrimoniale Netta alla fine dell'esercizio	10.848	23.221	29.784	35.313	42.838
Gestione di competenza finanziaria					
Accertamenti	486.173	528.397	536.244	573.128	571.210
Impegni	484.116	504.843	524.056	558.123	554.392
Risultato Finanziario di Competenza	2.057	23.554	12.188	15.004	16.818
- di parte corrente	1.610	14.354	7.668	11.227	13.813
- in conto capitale	447	9.200	4.520	3.777	3.004
Gestione di cassa					
Riscossioni (**)	465.893	500.077	522.754	561.470	560.048
- di cui riscossioni della produzione	323.587	345.332	362.378	381.557	395.212
- di cui trasferimenti dallo Stato	142.306	154.745	160.376	179.913	164.835
Pagamenti	468.449	505.972	525.084	560.788	554.916
Differenziale di Cassa	-2.557	-5.895	-2.329	682	5.131
Anticipazioni dello Stato	12.085	15.327	1.327	1.327	1.327
Aumento (+) Diminuzione (-) disponibilit� liquide	9.529	9.432	-1.002	2.009	6.458
Situazione amministrativa					
Avanzo di Amministrazione alla fine dell'esercizio	88.576	111.688	120.491	121.803	136.759

* I valori patrimoniali iniziali al 1° gennaio 2022 differiscono rispetto ai corrispondenti importi presenti al 31 dicembre 2021 per l'aggiornamento dei valori delle immobilizzazioni immateriali e per l'acquisizione del bilancio ex INPGI;

** Al netto delle Anticipazioni dello Stato

Tabella n. 19

Risultato economico di esercizio - anno 2025
in milioni di euro

Aggregati	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni
A Valore della produzione	432.442	446.249	13.807
Entrate contributive accertate nell'esercizio di cui:	249.505	277.636	28.131
<i>Entrate contributive</i>	284.047	294.194	10.147
<i>Poste compensative e correttive</i>	-34.542	-16.558	17.984
Rettifica entrate per ratei e risconti	833	1.437	604
Trasferimenti da parte dello Stato	180.671	165.419	-15.252
Trasferimenti da altri enti pubblici e altre entrate	1.433	1.758	325
B Costo della produzione	-434.063	-442.052	-7.989
Prestazioni istituzionali	-413.086	-422.357	-9.271
Spese per acquisto beni di consumo e servizi	-702	-749	-47
Costi per il personale	-2.002	-2.326	-324
Ammortamenti e Svalutazioni di cui:	-8.893	-7.805	1.088
<i>di cui: immobilizzazioni immateriali</i>	-101	-52	49
<i>di cui: immobilizzazioni materiali</i>	-70	-70	0
<i>di cui: accantonamento al fondo svalutazione crediti</i>	-8.722	-7.683	1.039
Accantonamenti ai fondi per rischi	-21	-24	-3
Accantonamenti ai fondi per oneri futuri	-4.731	-2.898	1.833
Oneri diversi di gestione	-4.628	-5.893	-1.265
<i>Differenza tra valore e costo della produzione (A - B)</i>	<i>-1.620</i>	<i>4.197</i>	<i>5.818</i>
C Proventi e oneri finanziari	155	166	11
Altri proventi finanziari	228	220	-8
Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-73	-54	19
D Rettifiche di valore di attività finanziarie	11	15	4
Rivalutazione di attività finanziarie	13	17	4
Svalutazioni di attività finanziarie	-2	-2	0
E Proventi e oneri straordinari	2.631	308	-2.323
Proventi straordinari	61	79	18
Oneri straordinari	-11	-33	-22
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	2.681	257	-2.424
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti da gestione residui	-100	5	105
<i>Risultato di esercizio (ante imposte)</i>	<i>1.176</i>	<i>4.687</i>	<i>3.510</i>
F Imposte dell'esercizio	-148	-162	-14
RISULTATO DI ESERCIZIO	1.029	4.525	3.496
G Assegnazioni e prelievi da riserve legali e altre riserve	-5.938	-5.656	282
<i>Avanzo/disavanzo economico di esercizio</i>	<i>-4.910</i>	<i>-1.130</i>	<i>3.779</i>

Tabella n. 20

Stato patrimoniale generale
in milioni di euro

Attività			
Descrizione	Consistenza al 31/12/2024	Consistenza al 31/12/2025	Differenza
IMMOBILIZZAZIONI			
Immobilizzazioni Immateriali	197	188	-9
Immobilizzazioni Materiali (al netto del fondo ammortamento)	2.582	2.651	69
Immobilizzazioni Finanziarie	10.570	11.873	1.303
Totale Immobilizzazioni	13.349	14.712	1.363
ATTIVO CIRCOLANTE			
Rimanenze	335	340	5
Residui attivi	72.572	74.728	2.156
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	225	225	0
Disponibilità liquide	41.953	48.411	6.458
Totale Attivo circolante	115.086	123.705	8.619
Ratei e Risconti	33.137	34.570	1.433
Totale Attivo	161.571	172.987	11.416
Passività			
Descrizione	Consistenza al 31/12/2024	Consistenza al 31/12/2025	Differenza
PATRIMONIO NETTO			
Riserve obbligatorie e derivanti da legge	95.300	99.641	4.341
Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	100.285	103.285	3.000
Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	16	16	0
Contributi per ripiano disavanzi	6.628	7.942	1.314
Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	-162.007	-166.916	-4.909
Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	-4.910	-1.130	3.780
Totale Patrimonio netto	35.313	42.838	7.525
Fondi per Rischi ed oneri	26.846	29.760	2.914
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.401	1.482	81
Debiti	93.715	94.544	829
Ratei e Risconti	4.297	4.364	67
Totale Passivo	161.571	172.987	11.416

Tabella n. 21

Risultato della gestione finanziaria di competenza – anno 2025

in milioni di euro

Aggregati	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazione Assoluta	Var. %
RISCOSSIONI				
Entrate correnti				
Entrate contributive	284.047	294.194	10.147	3,6%
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	180.740	165.492	-15.249	-8,4%
Altre entrate	5.985	5.363	-622	-10,4%
Totale	470.772	465.049	-5.724	-1,2%
Entrate in conto capitale				
Alienazione di beni patrimoniali e riscossioni crediti	7.680	9.281	1.601	20,8%
Trasferimenti in conto capitale	4.507	3.004	-1.503	-33,4%
Accensione di prestiti	1.695	3.124	1.429	84,3%
Totale	13.882	15.409	1.527	11,0%
Entrate aventi natura di partite di giro	88.473	90.752	2.278	2,6%
Totale delle entrate	573.128	571.210	-1.918	-0,3%
PAGAMENTI				
Uscite correnti				
Funzionamento	2.477	2.650	174	7,0%
Interventi diversi	456.841	448.368	-8.473	-1,9%
- Uscite per prestazioni istituzionali	417.408	425.613	8.205	2,0%
- Trasferimenti passivi	3.777	5.054	1.277	33,8%
- Poste correttive ecompensative di entrate correnti	34.542	16.571	-17.971	-52,0%
- Altri interventi diversi	1.113	1.129	16	1,4%
Trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	228	217	-10	-4,5%
Totale	459.545	451.235	-8.309	-1,8%
Pagamenti in conto capitale				
Investimenti	8.364	10.968	2.605	31,1%
Oneri comuni	1.742	1.436	-305	-17,5%
Totale	10.105	12.405	2.299	22,8%
Uscite aventi natura di partite di giro	88.473	90.752	2.278	2,6%
Totale delle uscite	558.123	554.392	-3.732	-0,7%
Saldi				
1. di parte corrente	11.227	13.813	2.586	23,0%
2. in conto capitale	3.777	3.004	-772	-20,4%
3. per partite di giro	0	0	0	n.d.
4. sul complesso	15.004	16.818	1.813	12,1%

Tabella n. 22

Risultato della gestione finanziaria di cassa – anno 2025

in milioni di euro

Aggregati	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazione Assoluta	Var. %
RISCOSSIONI				
Entrate correnti				
Entrate contributive	275.878	285.521	9.643	3,5%
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	179.997	164.869	-15.128	-8,4%
Altre entrate	4.640	4.954	314	6,8%
Totale	460.515	455.343	-5.172	-1,1%
Entrate in conto capitale				
Alienazione di beni patrimoniali e riscossioni crediti	7.702	9.257	1.555	20,2%
Trasferimenti in conto capitale	4.507	3.004	-1.503	-33,4%
Accensione di prestiti	1.695	3.124	1.429	84,3%
Totale	13.904	15.385	1.481	10,7%
Entrate aventi natura di partite di giro	88.377	90.646	2.269	2,6%
Totale delle entrate	562.797	561.375	-1.422	-0,3%
PAGAMENTI				
Uscite correnti				
Funzionamento	2.568	2.556	-12	-0,5%
Interventi diversi	456.246	447.773	-8.473	-1,9%
- Uscite per prestazioni istituzionali	416.996	425.117	8.121	1,9%
- Trasferimenti passivi	3.649	5.050	1.401	38,4%
- Poste correttive e compensative di entrate correnti	34.499	16.525	-17.974	-52,1%
- Altri interventi diversi	1.102	1.081	-21	-1,9%
Trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	227	217	-10	-4,3%
Totale	459.041	450.547	-8.494	-1,9%
Pagamenti in conto capitale				
Investimenti	8.453	10.911	2.458	29,1%
Oneri comuni	4.915	3.109	-1.806	-36,7%
Totale	13.367	14.021	654	4,9%
Uscite aventi natura di partite di giro	88.380	90.349	1.969	2,2%
Totale delle uscite	560.788	554.916	-5.872	-1,0%
Saldi				
1. di parte corrente	1.474	4.797	3.323	225,4%
2. in conto capitale	537	1.364	827	154,0%
3. per partite di giro	-3	297	300	n.d.
4. sul complesso	2.009	6.458	4.449	221,5%

Tabella n. 23

Situazione Amministrativa

in milioni di euro

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2025	41.952,89
Riscossioni	561.374,51
Pagamenti	554.916,15
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 2025	48.411,25
Residui attivi finali (al 31.12.2025)	178.373,05
Residui passivi finali (al 31.12.2025)	90.025,36
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2025	136.758,94
Parte vincolata	31.241,55
di cui:	
per trattamento di fine rapporto	1.481,57
per accantonamento a fondi per rischi ed oneri	29.759,98
Parte disponibile	105.517,39

Tabella n. 24

CREDITI CONTRIBUTIVI E FONDO SVALUTAZIONE CREDITI CONTRIBUTIVI PER ANNO

in milioni di euro

	CREDITI LORDI AL 31 DICEMBRE	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI CONTRIBUTIVI					CREDITI NETTI AL 31 DICEMBRE
		Al 1° gennaio	Prelievi dell'anno	Assegnaz. dell'anno	Al 31 dicembre	Percentuale svalutazione	
ANNO	1	2	3	4	5 (2 - 3 + 4)	6	7 (1 - 5)
2021	117.059	89.064	1.951	7.132	94.246	80,5	22.813
2022	123.706	94.345	929	7.010	100.426	81,2	23.280
2023	127.160	100.426	3.749	6.055	102.733	80,8	24.427
2024	119.127	102.733	16.197	7.951	94.486	79,3	24.641
2025	125.767	94.486	2.088	7.475	99.873	79,4	25.894

Risultati delle gestioni e dei fondi amministrati

In relazione ai risultati delle singole gestioni si forniscono le seguenti informazioni.

Il Comparto dei fondi dei lavoratori dipendenti (Tabelle n. 25 e n. 27) chiude l'esercizio 2025 con un risultato economico positivo di euro 25.872 milioni, quale somma di:

- 12.144 milioni di risultato positivo determinato quale somma algebrica del risultato positivo del Fondo Pensioni Lavoratori Dipendenti (23.279 milioni) e dei risultati negativi delle separate contabilità dei soppressi Fondi Trasporti (-867 milioni), Elettrici (-2.638 milioni), Telefonici (-1.797 milioni), INPDAL (-5.266 milioni) e della gestione ex INPGI (-566 milioni). La Gestione FPLD è, infatti, articolata nelle contabilità sopra riportate che conservano autonoma rilevanza economica e patrimoniale;
- 13.728 milioni di risultato economico positivo della Gestione Prestazioni Temporanee ai lavoratori dipendenti.

Il medesimo comparto espone un patrimonio netto di euro 219.725 milioni, quale somma algebrica tra:

- 36.977 milioni di deficit complessivo determinato dalla somma dei risultati patrimoniali del Fondo Pensioni Lavoratori Dipendenti (117.318 milioni) e delle separate contabilità dei soppressi Fondi Trasporti (-22.398 milioni), Elettrici (-42.895 milioni), Telefonici (-19.761 milioni), INPDAL (-68.605 milioni) e della gestione ex INPGI (-636 milioni);
- 256.702 milioni di patrimonio netto della Gestione Prestazioni Temporanee ai lavoratori dipendenti.

Per i risultati di esercizio e le situazioni patrimoniali riferibili alle altre gestioni amministrate si rimanda ai dati esposti nell'apposita tabella (Tabella n. 26).

Il patrimonio relativo alle gestioni FPLD, Elettrici, Traporti, INPDAL, CD-CM, Artigiani, Minatori, Clero, Trattamenti Vari risente della riduzione graduale del debito nei confronti della tesoreria statale (articolo 1, commi 634-635, della legge 30 dicembre 2021, n. 234 – legge di Bilancio 2022), come evidenziato nella tabella n. 27.

Tabella n. 25

ANDAMENTO ECONOMICO-PATRIMONIALE DELLE GESTIONI AMMINISTRATE
in milioni di euro

Fondi o gestioni	Consuntivo 2024		Consuntivo 2025	
	Risultato economico	Situazione patrimoniale	Risultato economico	Situazione patrimoniale
Gestioni pensionistiche dell'A.G.O.				
Gestione lavoratori dipendenti:				
Fondo pensioni lavoratori dipendenti	8.874	-51.761	12.144	-36.977
- Fondo Pensioni lavoratori dipendenti	19.922	91.665	23.279	117.318
- Ex Fondo trasporti	-994	-21.593	-867	-22.398
- Ex Fondo elettrici	-2.599	-40.323	-2.638	-42.895
- Ex Fondo telefonici	-1.781	-17.964	-1.797	-19.761
- Ex INPDAI	-5.170	-63.476	-5.266	-68.605
- Ex INPGI	-504	-70	-566	-636
Comparto lavoratori autonomi:				
Gestione dei contributi e delle prestazioni previd. dei coltivatori diretti, mezzadri e coloni	-2.253	-101.512	-2.117	-103.525
Gestione dei contributi e delle prestazioni previdenziali degli artigiani	-5.520	-100.410	-5.492	-105.649
Gestione dei contributi e delle prestazioni previdenziali degli esercenti attività commerciali	-2.534	-27.136	-2.410	-29.546
Gestione per la tutela previdenziale dei soggetti che esercitano per professione abituale, ancorché non esclusiva, attività di lavoro autonomo	9.652	172.916	9.476	182.392
Gestioni pensionistiche esclusive dell'A.G.O.:				
Gestione speciale di previdenza dei dipendenti dell'amministrazione pubblica	-20.441	-106.084	-21.112	-127.196
Gestioni pensionistiche sostitutive dell'A.G.O.:				
Fondo previdenza dazieri	0	0	0	0
Fondo previdenza volo	-198	-2.171	-204	-2.375
Fondo spedizionieri doganali	0	13	0	13
Fondo speciale di previdenza per gli sportivi	0	0	0	0
Gestione speciale per il pers. delle Ferrovie dello Stato	0	1	0	1
Gestione speciale per il pers. delle Poste Italiane Spa	-1.244	-5.326	-1.420	-6.746
Gestione speciale di previdenza e assistenza per i lavoratori dello spettacolo	342	7.063	455	7.518
Gestioni pensionistiche integrative dell'A.G.O.:				
Gestione speciale minatori	-7	-624	-7	-630
Fondo previdenza gas	-9	71	-10	61
Fondo previdenza esattoriali	10	1.119	-1	1.118
Gestione speciale Enti disciolti	0	0	0	0
Fondo previdenza personale enti portuali Genova e Trieste	0	0	0	0
Gestioni pensionistiche diverse:				
Fondo previdenza iscrizioni collettive	0	13	-0	13
Fondo di prev. persone che svolgono lavori di cura non retrib. derivanti da respons. familiari	0	0	0	0
Fondo previdenza clero	-40	-2.458	-40	-2.495
Assicurazione facoltativa invalidità e vecchiaia	-5	-16	-1	-18
Fondo per l'erogazione di trattamenti previdenziali vari	0	-134	-0	-134
Gestione altri trattamenti temporanei:				
Gestione prestazioni temporanee ai lavoratori dipendenti	12.895	242.974	13.728	256.702
F.do oneri contr. copertura prev. periodi non assicurati lav.ri gestione ex Legge n. 335/95	14	442	14	456
Fondo per l'erogazione ai lavoratori dipendenti del settore privato del TFR	0	0	0	0
Gestioni a carico dello Stato				
Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali	0	0	0	0
Gestione per l'erogazioni pensioni, assegni ed indennità agli invalidi civili	0	0	0	0

Segue Tabella n. 25

ANDAMENTO ECONOMICO-PATRIMONIALE DELLE GESTIONI AMMINISTRATE
in milioni di euro

Fondi o gestioni	Consuntivo 2024		Consuntivo 2025	
	Risultato economico	Situazione patrimoniale	Risultato economico	Situazione patrimoniale
Altre Gestioni				
Fondo solidarietà personale imprese credito cooperativo	7	95	8	102
Fondo solidarietà personale imprese credito	40	186	31	217
Fondo solidarietà personale imprese assicuratrici	8	66	8	74
Fondo sostegno reddito personale già dipendenti Monopoli Stato	0	0	0	0
Fondo previdenza personale imprese assicurazioni in liquidazione coatta amministrativa	0	0	0	0
Fondo di solidarietà del personale addetto al servizio riscossione tributi erariali	2	10	0	10
Fondo sostegno per il trasporto aereo	85	1.286	127	1.413
Fondo di solidarietà per "Poste Italiane S.p.A."	-2	26	33	60
Fondo di solidarietà residuale	1.162	6.029	1.146	7.175
Fondo per le politiche attive a sostegno del reddito e dell'occupazione personale gruppo FS	5	20	6	26
Fondo di solidarietà aziende trasporto pubblico	18	140	19	159
Fondo di solidarietà settore marittimo	4	27	4	31
Fondo di solidarietà bilaterale ormeggiatori e barcaioli dei porti italiani	0	1	0	1
Fondo di solidarietà del Trentino	13	48	13	61
Fondo di solidarietà di Bolzano	19	64	-1	63
Fondo di solidarietà bilaterale per il personale dei servizi ambientali	54	114	28	142
Fondo di solidarietà bilaterale per le attività professionali	58	163	79	242
Fondo di solidarietà bilaterale per il personale dei settori chimico e farmaceutico	0	0	0	0
Fondo di solidarietà bilaterale per la filiera delle telecomunicazioni	22	22	20	42
COMPLESSO DELLE GESTIONI	1.029	35.275	4.526	42.800
Avanzo patrimoniale ex SCAU	-0,1	43	-0,2	42
Gestione provvisoria ex SPORTASS	0,0	-5	-0,2	-5
Fondo di riserva per spese impreviste	0,0	0	0,0	0
TOTALE GENERALE	1.029	35.313	4.525	42.838

COMPARTO FONDI LAVORATORI DIPENDENTI				
Fondo pensioni lavoratori dipendenti	8.874	-51.761	12.144	-36.977
- Fondo Pensioni lavoratori dipendenti	19.922	91.665	23.279	117.318
- Ex Fondo trasporti	-994	-21.593	-867	-22.398
- Ex Fondo elettrici	-2.599	-40.323	-2.638	-42.895
- Ex Fondo telefonici	-1.781	-17.964	-1.797	-19.761
- Ex INPDAI	-5.170	-63.476	-5.266	-68.605
- Ex INPGI	-504	-70	-566	-636
Gestione prestazioni temporanee ai lavoratori dipendenti	12.895	242.974	13.728	256.702
TOTALE COMPARTO	21.769	191.213	25.872	219.725

Tabella n. 26

Ripartizione ripiano delle anticipazioni di tesoreria (art. 1, commi 634 e 635 della Legge 30 dicembre 2021, n. 234)
in milioni di euro

Fondo pensioni lavoratori dipendenti	2.639
<i>FPLD</i>	2.374
<i>Elettrici</i>	66
<i>Trasporti</i>	63
<i>INPDAI</i>	137
CD-CM	103
Artigiani	254
Minatori	1
Clero	3
Fondo trattamenti vari	0,04
TOTALE	3.000

Tabella n. 27

ANDAMENTO ECONOMICO-PATRIMONIALE DEL FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI
in milioni di euro

DESCRIZIONE	A N N O	FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI							COMPARTO FONDI LAVORATORI DIPENDENTI		
		FPLD al netto delle separate contabilità	ex Fondo trasporti	ex Fondo elettrici	ex Fondo telefonici	ex Gestione INPDAI	ex Fondo INPGI (2)	COMPLESSO F.P.L.D.			
										da 1.1.1996	da 1.1.2000
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	2 0 0 9	10.369	-1.053	-1.893	-711	-2.148		4.564	549	5.113	
	2 0 1 0	7.669	-995	-1.913	-807	-3.495		459	1.044	1.503	
	2 0 1 1	8.195	-1.058	-1.877	-1.152	-3.639		469	1.991	2.460	
	2 0 1 2	6.657	-1.048	-1.945	-1.171	-3.786		-1.293	173	-1.120	
	2 0 1 3	4.474	-1.222	-1.948	-1.230	-3.812		-3.738	1.697	-2.041	
	2 0 1 4	485	-1.018	-1.982	-1.093	-3.770		-7.378	2.230	-5.148	
	2 0 1 5	-556	-1.064	-1.921	-1.313	-3.921		-8.775	2.687	-6.088	
	2 0 1 6	9.279	-1.030	-1.945	-1.274	-4.340		690	3.401	4.090	
	2 0 1 7	11.249	-1.000	-2.085	-1.353	-4.068		2.743	4.098	6.841	
	2 0 1 8	11.949	-901	-2.157	-1.325	-4.158		3.409	4.957	8.366	
	2 0 1 9	12.016	-935	-2.202	-1.354	-4.258		3.267	5.583	8.850	
	2 0 2 0	9.400	-1.058	-2.233	-1.430	-4.367		312	-3.803	-3.491	
	2 0 2 1	16.645	-867	-2.246	-1.404	-4.392		7.735	6.965	14.700	
	2 0 2 2	20.440	-874	-2.303	-1.452	-4.696	-146	10.969	9.795	20.764	
	2 0 2 3	18.353	-917	-2.637	-1.623	-5.036	-272	7.869	12.661	20.530	
	2 0 2 4	19.922	-994	-2.599	-1.781	-5.170	-504	8.874	12.895	21.769	
	2 0 2 5	23.279	-867	-2.638	-1.797	-5.266	-566	12.144	13.728	25.872	
	SITUAZIONE PATRIMONIALE NETTA (1)	2 0 0 9	-75.203	-13.580	-18.335	-14	-11.711		-118.843	176.317	57.474
		2 0 1 0	-67.534	-14.575	-20.248	-821	-15.206		-118.384	177.361	58.977
		2 0 1 1	-59.339	-15.633	-22.125	-1.973	-18.845		-117.915	179.352	61.437
		2 0 1 2	-52.545	-16.681	-24.070	-3.144	-22.631		-119.071	179.525	60.454
		2 0 1 3	-48.071	-17.983	-26.019	-4.374	-26.443		-122.810	181.496	58.686
		2 0 1 4	-47.586	-18.921	-28.002	-5.466	-30.213		-130.188	183.726	53.538
		2 0 1 5	-48.142	-19.985	-29.922	-6.779	-34.135		-138.964	186.413	47.449
		2 0 1 6	-38.863	-21.016	-31.867	-8.053	-38.474		-138.274	189.814	51.540
2 0 1 7		-27.614	-22.016	-33.952	-9.406	-42.543		-135.531	193.911	58.380	
2 0 1 8		-15.665	-16.224	-26.395	-8.920	-36.163		-103.367	198.869	95.502	
2 0 1 9		-3.649	-17.160	-28.596	-10.274	-40.421		-100.100	204.452	104.352	
2 0 2 0		5.751	-18.218	-30.829	-11.704	-44.788		-99.788	200.648	100.860	
2 0 2 1		22.396	-19.085	-33.076	-13.108	-49.180		-92.053	207.613	115.560	
2 0 2 2		46.268	-19.870	-35.284	-14.560	-53.680	705	-76.422	217.418	140.996	
2 0 2 3		68.182	-20.693	-37.022	-16.183	-58.511	434	-64.593	230.079	165.486	
2 0 2 4		91.665	-21.593	-40.323	-17.964	-63.476	-70	-51.761	242.974	191.213	
2 0 2 5		117.318	-22.398	-42.895	-19.761	-68.605	-636	-36.977	256.702	219.725	

(1) La situazione patrimoniale al 31.12.2018, tiene conto della riduzione del debito per le anticipazioni dei cui all'art. 35, legge 448/98, presente nelle gestioni FPLD ed ex Inpdai (art. 1, co. 178-179, L. 205/2017). La situazione patrimoniale al 31.12.2023 e 2024 del Fondo pensioni lavoratori dipendenti, dell'ex Fondo Trasporti, dell'ex Fondo Elettrici e dell'ex Fondo INPDAI, tiene conto del piano anticipazioni (Art. 1 commi 634 e 635 L. 234/2021).

(2) L'articolo 1, comma 103, della legge 30 dicembre 2021, n. 234, ha disposto che la funzione previdenziale svolta dall'Istituto nazionale di previdenza dei giornalisti italiani «Giovanni Amendola» (INPGI), ai sensi dell'articolo 1 della legge 20 dicembre 1951, n. 1564, in regime sostitutivo delle corrispondenti forme di previdenza obbligatoria, è trasferita, limitatamente alla gestione sostitutiva, all'INPS, con effetto dal 1° luglio 2022.

Entrate contributive, trasferimenti dallo Stato e prestazioni istituzionali

L'andamento dei principali aggregati del bilancio che concorrono alla formazione dei risultati conseguiti nell'anno 2025, in termini di competenza finanziaria, è il seguente (Tabella n. 28):

- sul piano delle entrate, gli apporti della produzione hanno assicurato un gettito contributivo di 294.194 milioni di euro, con un aumento del 3,57% rispetto ai 284.047 milioni dell'anno 2024;
- i trasferimenti correnti sono risultati complessivamente pari a 165.492 milioni di euro (di cui 165.419 milioni da parte dello Stato, 20 milioni da parte delle Regioni⁷ e 52 milioni di trasferimenti da altri Enti del settore pubblico) in diminuzione dell'8,44% rispetto ai 180.740 milioni del 2024. Il dettaglio dei trasferimenti dallo Stato e dalle Regioni alla Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali (GIAS) pari a 165.252 milioni è illustrato nella parte quinta della presente relazione;
- sul piano delle uscite, le prestazioni istituzionali hanno comportato una spesa di 425.613 milioni, con un incremento dell'1,97% rispetto ai 417.408 milioni dell'anno 2024.

Nella tabella n. 29 è indicata la spesa per prestazioni istituzionali nelle sue diverse componenti e il relativo andamento rispetto al PIL nominale. In particolare, la spesa per rate di pensione dell'anno 2025, espressa in termini di competenza finanziaria (capitoli 2U1205001 - 2U1205091), è stata pari a 339.199 milioni in aumento dell'1,5% (4.951 milioni) rispetto ai 334.248 milioni del 2024.

⁷ Trasferimenti da parte delle Regioni alla Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali per il c.d. "Bonus psicologo"

Tabella n. 28

ENTRATE CONTRIBUTIVE, TRASFERIMENTI CORRENTI E USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI
(competenza finanziaria in milioni di euro)

	ENTRATE CORRENTI		USCITE PER PRESTAZIONI
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	TRASFERIMENTI CORRENTI	
Consuntivo 2024 (a)	284.047	180.740	417.408
Consuntivo 2025 (b)	294.194	165.492	425.613
Variazioni (b)-(a)			
in valore assoluto	10.147	-15.248	8.205
in % di (a)	3,57%	-8,44%	1,97%

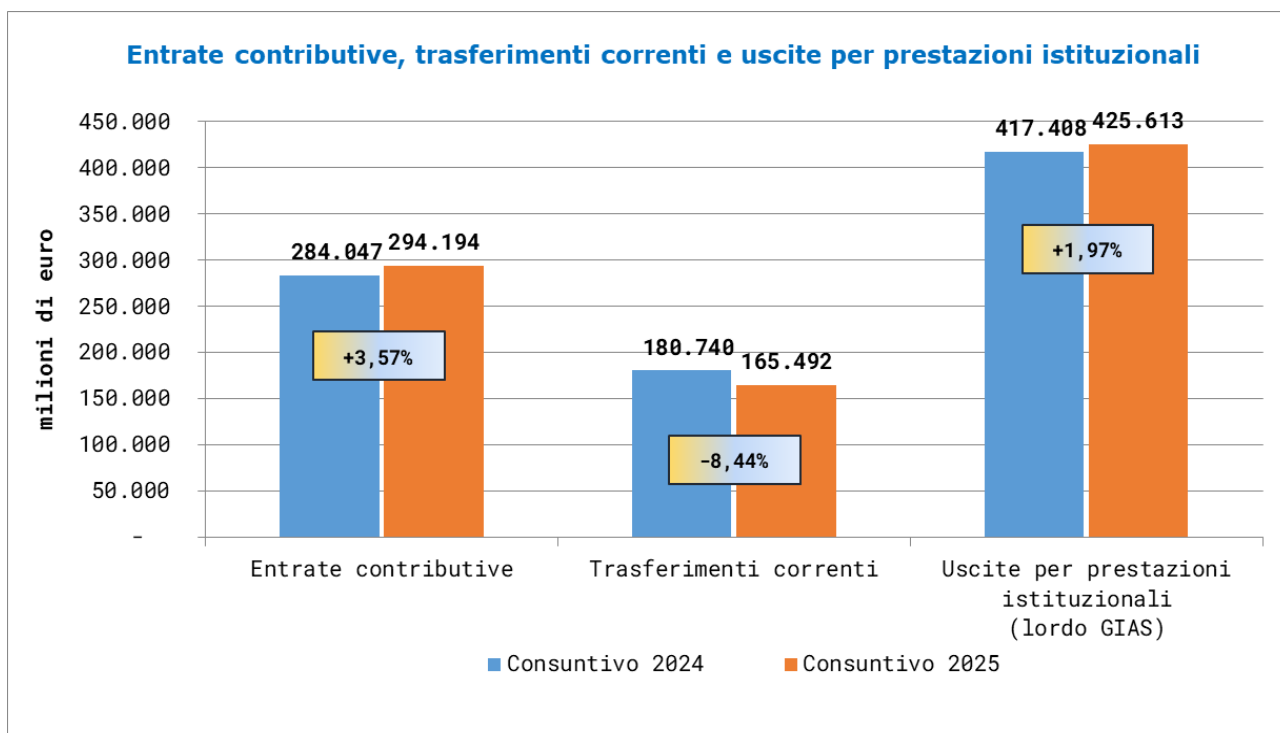


Tabella n. 29

SPESA PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI
(in termini di competenza finanziaria - dati in milioni di euro)

	2021	2022	2023	2024	2025
RATE DI PENSIONE	284.104	294.747	316.714	334.248	339.199
A carico delle gestioni previdenziali	218.339	226.238	243.681	256.663	262.808
A carico della Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali	61.292	64.164	68.269	72.335	71.283
A carico della gestione invalidi civili	3.917	3.951	4.420	4.910	4.775
Carichi familiari su pensioni	555	393	345	340	333
PRESTAZIONI DIVERSE A CARICO DI FONDI O GESTIONI PENSIONISTICHE	14.345	14.658	15.175	15.936	16.547
- di cui indennità e assegni invalidi civili	14.226	14.542	15.054	15.804	16.410
PRESTAZIONI TEMPORANEE E ALTRE PRESTAZIONI	61.395	71.313	66.173	67.224	69.868
TOTALE SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	359.843	380.718	398.063	417.408	425.613

	2021	2022	2023	2024	2025
PIL NOMINALE	1.842.507	1.998.073	2.142.744	2.202.031	2.258.049

SPESA PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI in percentuale sul PIL NOMINALE

	2021	2022	2023	2024	2025
RATE DI PENSIONE	15,42%	14,75%	14,78%	15,18%	15,02%
A carico delle gestioni previdenziali	11,85%	11,32%	11,37%	11,66%	11,64%
A carico della Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali	3,33%	3,21%	3,19%	3,28%	3,16%
A carico della gestione invalidi civili	0,21%	0,20%	0,21%	0,22%	0,21%
Carichi familiari su pensioni	0,03%	0,02%	0,02%	0,02%	0,01%
PRESTAZIONI DIVERSE A CARICO DI FONDI O GESTIONI PENSIONISTICHE	0,78%	0,73%	0,71%	0,72%	0,73%
- di cui indennità di accompagnamento invalidi civili	0,77%	0,73%	0,70%	0,72%	0,73%
PRESTAZIONI TEMPORANEE E ALTRE PRESTAZIONI	3,33%	3,57%	3,09%	3,05%	3,09%
TOTALE SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	19,53%	19,05%	18,58%	18,96%	18,85%

Le spese di funzionamento e i costi di gestione

Le spese sostenute in termini di competenza finanziaria per il funzionamento dell'Ente (Tabella n. 30), considerate al netto dei trasferimenti al Bilancio dello Stato, comprese quelle in conto capitale, sono pari a 4.186 milioni di euro, in aumento del 6,4% (+252 milioni) rispetto al corrispondente dato del consuntivo 2024 (3.934 milioni).

Sommando i trasferimenti al Bilancio dello Stato, effettuati sulla base delle prescrizioni introdotte dalla legge n. 160/2019 (legge di Bilancio per l'anno 2020) e delle residue norme in materia di contenimento delle spese, calcolate per l'esercizio 2025 nella misura di 757 milioni (in aumento dell'1,83% rispetto al 2024), le spese risultano pari a 4.943 milioni di euro.

Con riguardo alla composizione, si riscontra che le spese obbligatorie sono pari a 3.116 mln (+5,3%), e le spese non obbligatorie ammontano a 1.070 mln (+9,7%).

Dal confronto con i dati del precedente consuntivo emerge che l'aumento riscontrato nelle spese obbligatorie, pari a 157 milioni, è dovuto all'aumento sia delle spese correnti per 130 mln (+4,7%) sia delle spese in conto capitale per 27 mln (+13,9%).

Per quanto riguarda le spese correnti, l'aumento registrato è dovuta all'effetto combinato di diverse variazioni, tra cui le principali sono relative al personale in attività di servizio (+106 mln), agli oneri per il personale in quiescenza (-10 mln), alle spese per acquisizione di beni di consumo e servizi (-3 mln), alle uscite non classificabili in altre voci (+38 mln).

I costi di gestione rappresentano l'aspetto economico delle spese di funzionamento, sostenute dall'Istituto per l'assolvimento dei propri compiti istituzionali, atteso che, per le poste in conto capitale - che hanno altresì carattere patrimoniale - si tiene conto, in luogo della spesa in termini finanziari, della sola quota di costo di competenza dell'esercizio. Inoltre, tali costi comprendono anche valori esclusivamente economici, che non hanno manifestazione finanziaria.

Si evidenzia che tutti gli oneri e le spese relativi ai costi di gestione, ripartiti in quota parte sui bilanci delle gestioni amministrate, sono al netto di quelli afferenti agli stabili da reddito, alla Casa di riposo di Camogli, alle strutture sociali (ex IPOST ed ex INPDAP) nonché all'acquisto di strumenti finanziari.

I costi di gestione in termini economici ammontano a euro 4.841 milioni (Tabella n. 31 e n. 32) con un aumento di 408 milioni (+9,2%) rispetto all'anno precedente (4.433 milioni).

Nel dettaglio l'ammontare si riferisce:

- per 2.356 milioni ai costi del personale, in aumento (+15,9%) rispetto al consuntivo 2024 (2.033 milioni);
- per 1.381 milioni alle spese per l'acquisto di beni e servizi, in aumento di 64 milioni (+4,8%) rispetto al 2024 (1.317 milioni);
- per 1.105 milioni agli altri oneri di funzionamento⁸, che, rispetto all'esercizio 2024 presentano un incremento del 2%.

⁸ Comprensivi dei risparmi da versare allo Stato ai sensi delle normative di contenimento delle spese (757 mln nel consuntivo 2025, in aumento di 14 milioni rispetto al consuntivo 2024).

Tabella n. 30

SPESE DI FUNZIONAMENTO
in termini di competenza finanziaria
in milioni di euro

A g g r e g a t i	VALORI ASSOLUTI		VARIAZIONI 2025/2024	
	2 0 2 4	2 0 2 5	ASSOLUTE	IN %
1 SPESE CORRENTI	3.543	3.750	207	5,8
1 Spese obbligatorie	2.768	2.898	130	4,7
2 Spese non obbligatorie	775	852	76	9,9
2 SPESE IN CONTO CAPITALE	391	436	45	11,5
1 Spese obbligatorie	191	218	27	13,9
2 Spese non obbligatorie	200	218	18	9,2
3 TOTALE SPESE	3.934	4.186	252	6,4
1 Spese obbligatorie	2.959	3.116	157	5,3
2 Spese non obbligatorie	975	1.070	95	9,7
4 Trasferimento allo Stato delle economie derivanti dalla riduzione degli stanziamenti relativi a spese per consumi intermedi ed altre normative di contenimento	743	757	14	1,8
5 TOTALE GENERALE CON TRASFERIMENTO ALLO STATO	4.677	4.943	265	5,7
6 Trasferimento allo Stato delle economie / Totale spese funzionamento	15,9%	15,3%		

Tabella n. 31

COSTI DI GESTIONE
in termini di competenza finanziaria ed economici
in milioni di euro

Aggregati di spesa	IMPEGNI FINANZIARI		ONERI ECONOMICI	
	2024	2025	2024	2025
1. PERSONALE	2.179	2.275	2.033	2.356
a) PERSONALE IN SERVIZIO	1.773	1.880	1.773	1.880
* Emolumenti fissi e accessori	1.773	1.880	1.773	1.880
* Oneri rinnovo contratto	0	0	0	0
b) PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	406	395	260	476
* Buonuscita al personale cessato dal servizio	183	181	36	262
* Quote di pensioni al personale cessato dal servizio	224	214	224	214
2. ACQUISTO BENI, SERVIZI ED IMMOBILIZZAZIONI	1.342	1.490	1.317	1.381
a) ELABORAZIONE AUTOMATICA DATI	517	616	464	482
b) ALTRE SPESE DI FUNZIONAMENTO DEGLI UFFICI	481	506	508	531
c) SERVIZI AFFIDATI AD ALTRI ENTI	345	368	345	368
3. ALTRI ONERI DI FUNZIONAMENTO	1.073	1.082	1.084	1.105
a) ORGANI E COMMISSIONI DELL'ENTE	3,3	3,4	3,3	3,4
b) ALTRE SPESE (**)	1.069	1.079	1.080	1.102
TOTALE	4.594	4.847	4.433	4.841

(*) Tutti gli oneri e spese relativi ai costi di gestione sono al netto di quelli afferenti gli stabili da reddito, la Casa di riposo di Camogli, le altre strutture sociali (ex IPOST ed ex INPDAP), nonché l'acquisto di strumenti finanziari.

(**) Comprensive dei risparmi da versare allo Stato ai sensi delle normative di contenimento delle spese (757 mln in aumento di 14 mln rispetto al consuntivo del precedente esercizio)

Tabella n. 32

COSTI DI GESTIONE
in termini economici
in milioni di euro

ANNO	Costo del Personale	Altri Costi di Gestione	Risparmi trasferiti allo Stato	TOTALE	TOTALE (al netto dei risparmi trasferiti allo Stato)
2021	1.947	1.931	743	4.621	3.878
2022	1.958	1.931	743	4.632	3.889
2023	2.084	1.757	743	4.584	3.841
2024	2.033	1.658	743	4.433	3.690
2025	2.356	1.729	757	4.841	4.084

PARTE QUARTA

L'andamento del numero delle pensioni e degli iscritti

L'andamento del numero delle pensioni

Sulla spesa pensionistica dell'anno 2025 hanno influito le nuove pensioni accolte e liquidate, le ricostituzioni sulle pensioni vigenti, le pensioni eliminate, nonché gli incrementi per perequazione automatica.

L'andamento del numero complessivo delle pensioni dell'anno 2025 – escluse le pensioni erogate dalla Gestione degli invalidi civili – si riassume in (Tabella n. 33):

- n. 17.883.667 pensioni vigenti al 31 dicembre 2024;
- n. 894.422 pensioni liquidate;
- n. 819.673 pensioni eliminate;
- n. 17.958.416 pensioni vigenti al 31 dicembre 2025⁹.

⁹ Riguardo all'importo annuo complessivo indicato nella tabella n. 30, si precisa che la spesa complessiva per rate di pensioni delle gestioni previdenziali comprende, oltre agli oneri per ricostituzioni, anche le pensioni liquidate in regime di cumulo e totalizzazione. Il dato statistico di cui alle tabelle n. 37 e n. 38, invece, è basato sulla gestione di liquidazione e per tale motivo non ricomprende le pensioni in cumulo e totalizzazione. Inoltre, l'importo di riferimento è rappresentato unicamente da quello in pagamento nell'ultimo anno, senza tener conto di eventuali trasferimenti per quote maturate in altre gestioni.

Tabella n. 33

ANDAMENTO DEL NUMERO DELLE PENSIONI
(escluse le pensioni della Gestione degli invalidi civili)

GESTIONI E FONDI	ANDAMENTO ANNO 2024					ANDAMENTO ANNO 2025					VARIAZIONI ASSOLUTE 2025/2024			
	Pensioni vigenti 31.12.2023	Pensioni liquidate nell'anno	Pensioni eliminate nell'anno	Pensioni vigenti 31.12.2024	Pensioni liquidate nell'anno	Pensioni eliminate nell'anno	Pensioni vigenti 31.12.2025	Pensioni liquidate	Pensioni eliminate	Pensioni vigenti				
	1	2	3	4 (1+2-3)	5	6	7 (4+5-6)	8 (5-2)	9 (6-3)	10 (7-4)				
1 LAVORATORI DIPENDENTI	11.644.248	543.117	588.383	11.598.982	526.063	546.390	11.578.655	-17.054	-41.993	-20.327				
1 Fondo pensioni lavoratori dipendenti	7.600.554	384.888	443.648	7.541.794	367.757	390.971	7.518.580	-17.131	-52.677	-23.214				
2 F.P.L.D. - ex Fondo trasporti	88.832	3.067	5.344	86.555	2.726	5.218	84.063	-341	-126	-2.492				
3 F.P.L.D. - ex Fondo telefonici	73.456	2.826	2.803	73.479	2.885	2.954	73.410	59	151	-69				
4 F.P.L.D. - ex Fondo elettrici	92.962	2.833	4.583	91.212	2.397	4.242	89.367	-436	-341	-1.845				
5 F.P.L.D. - ex Fondo INPDAI	128.206	4.396	5.487	127.115	4.253	5.323	126.045	-143	-164	-1.070				
6 F.P.L.D. - ex Fondo INPGI	10.048	366	233	10.181	371	23	10.529	5	-210	348				
7 Fondo ex dazieri	5.594	132	447	5.279	100	375	5.004	-32	-72	-275				
8 Fondo volo	7.662	802	298	8.166	428	148	8.446	-374	-150	280				
9 Gestione minatori	4.906	102	384	4.624	104	211	4.517	2	-173	-107				
10 Fondo gas	3.989	73	200	3.862	69	188	3.743	-4	-12	-119				
11 Fondo esattoriali	3.582	125	189	3.518	130	270	3.378	5	81	-140				
12 Gestione enti disciolti	5.415	115	13	5.517	81	537	5.061	-34	524	-456				
13 Fondo pensioni enti porti Genova e Trieste	2.694	65	187	2.572	48	107	2.513	-17	-80	-59				
14 Fondo spedizionieri doganali	2.139	68	165	2.042	68	67	2.043	0	-98	1				
15 Fondo Ferrovie dello Stato	201.832	5.380	8.725	198.487	4.559	8.904	194.142	-821	179	-4.345				
16 Fondo trattamenti previdenziali vari	7	0	0	7	0	0	7	0	0	0				
17 Trattamenti integrativi personale Inps	24.582	320	1.255	23.647	290	1.333	22.604	-30	78	-1.043				
18 Fondo ex IPOST	168.881	6.228	5.893	169.216	5.692	5.973	168.935	-536	80	-281				
19 Fondo lavoratori spettacolo	58.032	4.403	2.304	60.131	3.944	3.057	61.018	-459	753	887				
20 Fondo sportivi professionisti	3.344	299	41	3.602	266	49	3.819	-33	8	217				
21 Fondo pubblici statali (CTPS)	1.840.560	73.014	59.837	1.853.737	80.550	66.665	1.867.622	7.536	6.828	13.885				
22 Fondo pubblici enti locali (CPDEL)	1.203.783	48.191	42.995	1.208.979	44.427	46.388	1.207.018	-3.764	3.393	-1.961				
23 Fondo pubblici sanitari (CPS)	92.746	4.808	2.707	94.847	4.358	2.735	96.470	-450	28	1.623				
24 Fondo pubblici insegnanti asilo (CPI)	17.065	429	502	16.992	395	519	16.868	-34	17	-124				
25 Fondo pubblici ufficiali giudiziari (CPUG)	3.377	187	143	3.421	165	133	3.453	-22	-10	32				
2 LAVORATORI AUTONOMI	4.377.999	214.504	218.244	4.374.159	208.762	198.652	4.384.269	-5.742	-19.592	10.110				
1 Coltivatori diretti, coloni e mezzadri (1)	1.086.670	36.393	59.482	1.063.581	34.079	55.628	1.042.032	-2.314	-3.854	-21.549				
2 Artigiani	1.792.627	94.736	83.563	1.803.800	92.248	79.756	1.816.292	-2.488	-3.807	12.492				
3 Esercenti attività commerciali	1.498.602	83.375	75.199	1.506.778	82.435	63.268	1.525.945	-940	-11.931	19.167				
3 FONDO CLERO	10.854	490	759	10.585	426	426	10.585	-64	-333	0				
4 GESTIONE PARASUBORDINATI	586.476	51.665	16.740	621.401	52.149	19.671	653.879	484	2.931	32.478				
5 FONDO EX SPORTASS	1.437	58	41	1.454	58	52	1.460	0	11	6				
6 ASSICURAZIONI FACOLTATIVE	2.287	52	340	1.999	46	225	1.820	-6	-115	-179				
1 Gestione lavori di cura non retribuiti	1.057	47	48	1.056	41	64	1.033	-6	16	-23				
2 Assic.ne facoltativa invalidità e vecchiaia	1.230	5	292	943	5	161	787	0	-131	-156				
7 CUMULO E TOTALIZZAZIONE	249.532	50.960	3.291	297.201	50.932	13.795	334.338	-28	10.504	37.137				
8 GESTIONE INTERVENTI STATO	949.498	58.079	29.691	977.886	55.986	40.462	993.410	-2.093	10.771	15.524				
1 Pensioni sociali	8.118	0	2.101	6.017	0	1.736	4.281	0	-365	-1.736				
2 Assegni sociali (2)	834.913	57.414	10.498	881.829	55.482	25.018	912.293	-1.932	14.520	30.464				
3 Assegni vitalizi	3.801	5	313	3.493	2	301	3.194	-3	-12	-299				
4 Pensioni CDCM ante 1989	102.408	660	16.721	86.347	502	13.342	73.507	-158	-3.379	-12.840				
5 Pensioni osteriche - ex Enpao	258	0	58	200	0	65	135	0	7	-65				
TOTALE	17.822.231	918.925	857.489	17.883.667	894.422	819.673	17.958.416	-24.503	-37.816	74.749				

(1) Non comprende il movimento delle pensioni liquidate con decorrenza anteriore al 1° gennaio 1989 e le pensioni ai superstiti (indirette e reversibilità) derivanti dalle medesime i cui oneri sono integralmen
Gestione degli interventi dello Stato.

(2) Sono compresi gli assegni sociali derivanti dalla trasformazione degli assegni agli invalidi civili e sordomuti per il raggiungimento dell'età prevista dalla normativa, nonché gli assegni sociali UE/extra

Tabella n. 34

PENSIONI LIQUIDATE NELL'ANNO DELLE PRINCIPALI GESTIONI PENSIONISTICHE
QUADRO RIASSUNTIVO GENERALE

DESCRIZIONE	A N N O	A N N O	VARIAZIONI 2025 SU 2024	
	2 0 2 4	2 0 2 5	Variazioni assolute	Variazioni in percentuale
	NUMERO DELLE PENSIONI			
1 Gestioni previdenziali (1)	807.122	785.280	-21.842	-2,7%
1 Vecchiaia	278.712	279.249	537	0%
2 Anzianità/Anticipate	208.898	195.506	-13.392	-6%
3 Invalidità e Inabilità	75.387	74.099	-1.288	-2%
4 Indirette e Superstiti	244.125	236.426	-7.699	-3%
2 Gestione interventi dello Stato	58.079	55.986	-2.093	-3,6%
1 Pensioni sociali	0	0	0	n.d.
2 Assegni sociali	57.414	55.482	-1.932	-3,4%
3 Assegni vitalizi	5	2	-3	-60,0%
4 Pensioni CDCM liquidate decorrenza ante 1989	660	502	-158	-23,9%
5 Pensioni ostetriche ex ENPAO	0	0	0	n.d.
Totale	865.201	841.266	-23.935	-2,8%
	IMPORTO ANNUO COMPLESSIVO (in milioni di euro)			
1 Gestioni previdenziali (1)	13.170,803	12.944,040	-226,763	-1,7%
1 Vecchiaia	3.983,186	4.152,141	168,955	4,2%
2 Anzianità/Anticipate	5.598,302	5.255,672	-343	-6,1%
3 Invalidità e Inabilità	777,850	768,214	-9,637	-1,2%
4 Indirette e Superstiti	2.811,465	2.768,013	-43,451	-1,5%
2 Gestione interventi dello Stato	376,648	362,425	-14,223	-3,8%
1 Pensioni sociali	0,000	0,000	0,000	n.d.
2 Assegni sociali	372,851	359,487	-13,364	-3,6%
3 Assegni vitalizi	0,022	0,009	-0,013	-59,7%
4 Pensioni CDCM liquidate decorrenza ante 1989	3,774	2,929	-0,845	-22,4%
5 Pensioni ostetriche ex ENPAO	0,000	0,000	0,000	n.d.
Totale	13.547,451	13.306,465	-240,985	-1,8%
	IMPORTO MEDIO ANNUO (in euro)			
1 Gestioni previdenziali (1)	16.318	16.483	165	1,0%
1 Vecchiaia	14.291	14.869	578	4,0%
2 Anzianità/Anticipate	26.799	26.882	83	0,3%
3 Invalidità e Inabilità	10.318	10.367	49	0,5%
4 Indirette e Superstiti	11.516	11.708	191	1,7%
2 Gestione interventi dello Stato	6.485	6.473	-12	-0,2%
1 Pensioni sociali	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
2 Assegni sociali	6.494	6.479	-15	-0,2%
3 Assegni vitalizi	4.436	4.472	35	0,8%
4 Pensioni CDCM liquidate decorrenza ante 1989	5.719	5.835	116	2,0%
5 Pensioni ostetriche ex ENPAO	0	0	0	n.d.
Totale	15.658	15.817	159	1,0%

(1) Non comprendono le pensioni:

- * del Fondo ex Dazieri
- * del Fondo Volo
- * della Gestione Minatori
- * del Fondo Gas
- * del Fondo Esattoriali
- * della Gestione dei trattamenti pensionistici già a carico della soppressa Gestione speciale ex art. 75 DPR n. 761/1979
- * del Fondo di previdenza per il personale del Consorzio autonomo del porto di Genova e dell'Ente autonomo del porto di Trieste
- * del Fondo per l'erogazione dei trattamenti previdenziali vari
- * dei Trattamenti integrativi al personale dell'Inps
- * del Fondo ex Sportass
- * del Fondo di previdenza delle iscrizioni collettive
- * del Fondo di previdenza per le persone che svolgono lavori di cura non retribuiti derivanti da responsabilità familiari
- * dell'Assicurazione facoltativa per l'invalidità e la vecchiaia
- * della Gestione Speciale Spedizionieri Doganali
- * del Fondo Lavoratori Sportivi Professionisti
- * del Fondo Cassa Pensioni Ufficiali Giudiziari e coadiutori (Cpug)
- * del Fondo Cassa Pensioni Insegnanti (Cpi)
- * del Fondo ex INPGI

Tabella n. 35

PENSIONI LIQUIDATE DELLE PRINCIPALI GESTIONI PENSIONISTICHE

GESTIONI E FONDI E CATEGORIE DI PENSIONI		PENSIONI LIQUIDATE AL 31.12.2024			PENSIONI LIQUIDATE AL 31.12.2025			Var. % 2025 su 2024	
		Numero delle pensioni	Importo annuo complessivo in milioni di euro	Importo medio annuo in euro	Numero delle pensioni	Importo annuo complessivo in milioni di euro	Importo medio annuo in euro	Numero delle pensioni	Importo medio annuo
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI	Vecchiaia	124.577	1.614,78	12.962	125.853	1.686,11	13.397	1,0%	3,4%
	Anzianità - Anticipate	92.908	2.571,32	27.676	86.098	2.375,09	27.586	-7,3%	-0,3%
	Invalidità e inabilità	55.211	548,37	9.932	50.795	501,35	9.870	-8,0%	-0,6%
	Indirette e reversibilità	112.192	1.282,50	11.431	105.011	1.219,64	11.614	-6,4%	1,6%
	Totale	384.888	6.016,97	15.633	367.757	5.782,19	15.723	-4,5%	0,6%
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI Ex Fondo trasporti	Vecchiaia	587	15,20	25.896	498	13,15	26.405	-15,2%	2,0%
	Anzianità - Anticipate	337	10,18	30.218	256	7,52	29.366	-24,0%	-2,8%
	Invalidità e inabilità	322	4,61	14.312	341	4,57	13.392	5,9%	-6,4%
	Indirette e reversibilità	1.821	32,75	17.985	1.631	29,78	18.261	-10,4%	1,5%
	Totale	3.067	62,74	20.458	2.726	55,02	20.183	-11,1%	-1,3%
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI Ex Fondo telefonici	Vecchiaia	317	11,33	35.754	319	11,60	36.379	0,6%	1,7%
	Anzianità - Anticipate	1.197	44,36	37.061	1.197	43,41	36.267	0,0%	-2,1%
	Invalidità e inabilità	117	1,98	16.936	122	2,21	18.112	4,3%	6,9%
	Indirette e reversibilità	1.195	22,48	18.810	1.247	23,69	19.001	4,4%	1,0%
	Totale	2.826	80,15	28.363	2.885	80,92	28.049	2,1%	-1,1%
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI Ex Fondo elettrici	Vecchiaia	306	12,57	41.080	220	8,82	40.090	-28,1%	-2,4%
	Anzianità - Anticipate	859	36,54	42.537	593	25,39	42.810	-31,0%	0,6%
	Invalidità e inabilità	38	0,72	19.054	42	0,80	19.037	10,5%	-0,1%
	Indirette e reversibilità	1.630	32,65	20.030	1.542	31,24	20.262	-5,4%	1,2%
	Totale	2.833	82,48	29.115	2.397	66,25	27.639	-15,4%	-5,1%
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI Ex INPDAl	Vecchiaia	1.019	79,85	78.358	1.023	88,85	86.857	0,4%	10,8%
	Anzianità - Anticipate	824	83,30	101.092	784	82,85	105.681	-4,9%	4,5%
	Invalidità e inabilità	43	2,13	49.531	51	2,25	44.196	18,6%	-10,8%
	Indirette e reversibilità	2.510	84,43	33.637	2.395	82,96	34.638	-4,6%	3,0%
	Totale	4.396	249,70	56.803	4.253	256,92	60.409	-3,3%	6,3%
FONDO PENSIONI PERSONALE FERROVIE DELLO STATO	Vecchiaia	282	10,88	38.580	232	9,00	38.788	-17,7%	0,5%
	Anzianità - Anticipate	1.610	58,59	36.392	1.017	39,22	38.569	-36,8%	6,0%
	Invalidità e inabilità	32	0,94	29.335	16	0,43	27.181	-50,0%	-7,3%
	Indirette e reversibilità	3.456	58,85	17.027	3.294	56,39	17.118	-4,7%	0,5%
	Totale	5.380	129,26	24.025	4.559	105,05	23.041	-15,3%	-4,1%
COLTIVATORI DIRETTI, COLONI E MEZZADRI (1)	Vecchiaia	9.546	86,09	9.018	8.724	78,88	9.042	-8,6%	0,3%
	Anzianità - Anticipate	8.526	112,12	13.151	8.033	105,04	13.076	-5,8%	-0,6%
	Invalidità e inabilità	1.694	12,65	7.465	1.730	13,02	7.523	2,1%	0,8%
	Indirette e reversibilità	16.627	129,22	7.772	15.592	122,78	7.875	-6,2%	1,3%
	Totale	36.393	340,07	9.345	34.079	319,72	9.382	-6,4%	0,4%
ARTIGIANI	Vecchiaia	28.624	350,35	12.240	27.334	341,91	12.508	-4,5%	2,2%
	Anzianità - Anticipate	28.577	516,74	18.082	26.868	484,24	18.023	-6,0%	-0,3%
	Invalidità e inabilità	6.918	62,93	9.097	8.086	76,26	9.431	16,9%	3,7%
	Indirette e reversibilità	30.617	291,56	9.523	29.960	291,63	9.734	-2,1%	2,2%
	Totale	94.736	1.221,57	12.895	92.248	1.194,04	12.944	-2,6%	0,4%
ESERCENTI ATTIVITA' COMMERCIALI	Vecchiaia	35.478	447,72	12.620	35.286	456,55	12.939	-0,5%	2,5%
	Anzianità - Anticipate	18.760	383,60	20.448	17.781	369,57	20.785	-5,2%	1,6%
	Invalidità e inabilità	6.243	55,74	8.929	7.222	65,89	9.123	15,7%	2,2%
	Indirette e reversibilità	22.894	205,36	8.970	22.146	202,44	9.141	-3,3%	1,9%
	Totale	83.375	1.092,42	13.103	82.435	1.094,46	13.277	-1,1%	1,3%

Segue Tabella n. 35

PENSIONI LIQUIDATE DELLE PRINCIPALI GESTIONI PENSIONISTICHE

GESTIONI E FONDI E CATEGORIE DI PENSIONI		PENSIONI LIQUIDATE AL 31.12.2024			PENSIONI LIQUIDATE AL 31.12.2025			Var. % 2025 su 2024	
		Numero delle pensioni	Importo annuo complessivo in milioni di euro	Importo medio annuo in euro	Numero delle pensioni	Importo annuo complessivo in milioni di euro	Importo medio annuo in euro	Numero delle pensioni	Importo medio annuo
FONDO CLERO	Vecchiaia	437	4,25	9.721	389	3,79	9.753	-0,11	0,00
	Anzianità - Anticipate	0	0	0	0	0	0	n.d.	n.d.
	Invalidità e inabilità	9	0,07	8.142	6	0,05	8.278	-0,33	0,02
	Indirette e reversibilità	44	0,26	5.933	31	0,18	5.906	-0,30	0,00
	Totale	490	4,58	9.352	426	4,03	9.452	-0,13	0,01
GESTIONE PARASUBORDINATI	Vecchiaia	39.435	185,05	4.692	39.290	198,41	5.050	-0,4%	7,6%
	Anzianità - Anticipate	0	0	0	0	0	0	n.d.	n.d.
	Invalidità e inabilità	1.193	4,10	3.434	1.501	4,30	2.868	25,8%	-16,5%
	Indirette e reversibilità	11.037	18,39	1.667	11.358	19,55	1.721	2,9%	3,2%
	Totale	51.665	207,54	4.017	52.149	222,27	4.262	0,9%	6,1%
FONDO EX IPOST	Vecchiaia	1.234	29,04	23.534	1.323	31,09	23.497	7,2%	-0,2%
	Anzianità - Anticipate	2.553	68,24	26.730	2.043	55,94	27.382	-20,0%	2,4%
	Invalidità e inabilità	44	0,80	18.191	32	0,59	18.377	-27,3%	1,0%
	Indirette e reversibilità	2.397	32,70	13.643	2.294	31,48	13.723	-4,3%	0,6%
	Totale	6.228	130,78	20.999	5.692	119,10	20.924	-8,6%	-0,4%
FONDO LAVORATORI SPETTACOLO	Vecchiaia	2.336	23,91	10.235	2.084	22,83	10.955	-10,8%	7,0%
	Anzianità - Anticipate	862	30,73	35.655	693	25,42	36.678	-19,6%	2,9%
	Invalidità e inabilità	246	2,74	11.119	248	3,13	12.610	0,8%	13,4%
	Indirette e reversibilità	959	10,40	10.841	919	9,98	10.861	-4,2%	0,2%
	Totale	4.403	67,78	15.393	3.944	61,36	15.557	-10,4%	1,1%
FONDO CTPS	Vecchiaia	21.480	613,53	28.563	23.132	688,22	29.752	7,7%	4,2%
	Anzianità - Anticipate	28.849	998,23	34.602	32.622	1.130,40	34.651	13,1%	0,1%
	Invalidità e inabilità	2.122	52,33	24.659	2.590	60,26	23.265	22,1%	-5,7%
	Indirette e reversibilità	20.563	350,46	17.043	22.206	379,02	17.068	8,0%	0,1%
	Totale	73.014	2.014,54	27.591	80.550	2.257,89	28.031	10,3%	1,6%
FONDO CPDEL	Vecchiaia	10.297	285,30	27.707	10.948	311,18	28.424	6,3%	2,6%
	Anzianità - Anticipate	21.953	607,31	27.664	16.850	463,09	27.483	-23,2%	-0,7%
	Invalidità e inabilità	1.092	23,91	21.896	1.246	28,62	22.971	14,1%	4,9%
	Indirette e reversibilità	14.849	215,24	14.495	15.383	221,04	14.369	3,6%	-0,9%
	Totale	48.191	1.131,76	23.485	44.427	1.023,94	23.048	-7,8%	-1,9%
FONDO CPS	Vecchiaia	2.587	209,37	80.931	2.422	197,85	81.687	-6,4%	0,9%
	Anzianità - Anticipate	939	73,54	78.312	563	45,90	81.533	-40,0%	4,1%
	Invalidità e inabilità	58	3,72	64.141	67	4,40	65.665	15,5%	2,4%
	Indirette e reversibilità	1.224	43,07	35.191	1.306	45,14	34.565	6,7%	-1,8%
	Totale	4.808	329,70	68.573	4.358	293,29	67.299	-9,4%	-1,9%
FONDO CPI	Vecchiaia	170	3,97	23.361	172	3,89	22.611	1,2%	-3,2%
	Anzianità - Anticipate	144	3,50	24.297	108	2,58	23.880	-25,0%	-1,7%
	Invalidità e inabilità	5	0,11	21.587	4	0,09	21.737	-20,0%	0,7%
	Indirette e reversibilità	110	1,16	10.542	111	1,06	9.570	0,9%	-9,2%
	Totale	429	9	20.368	395	7,62	19.284	-7,9%	-5,3%
COMPLESSO GESTIONI E FONDI PREVIDENZIALI (2)	Vecchiaia	278.712	3.983,19	14.291	279.249	4.152,14	14.869	0,2%	4,0%
	Anzianità - Anticipate	208.898	5.598,30	26.799	195.506	5.255,67	26.882	-6,4%	0,3%
	Invalidità e inabilità	75.387	777,85	10.318	74.099	768,21	10.367	-1,7%	0,5%
	Indirette e reversibilità	244.125	2.811,46	11.516	236.426	2.768,01	11.708	-3,2%	1,7%
	Totale	807.122	13.170,80	16.318	785.280	12.944,04	16.483	-2,7%	1,0%

Segue Tabella n. 35

PENSIONI LIQUIDATE DELLE PRINCIPALI GESTIONI PENSIONISTICHE

GESTIONI E FONDI E CATEGORIE DI PENSIONI		PENSIONI LIQUIDATE AL 31.12.2024			PENSIONI LIQUIDATE AL 31.12.2025			Var. % 2025 su 2024	
		Numero delle pensioni	Importo annuo complessivo in milioni di euro	Importo medio annuo in euro	Numero delle pensioni	Importo annuo complessivo in milioni di euro	Importo medio annuo in euro	Numero delle pensioni	Importo medio annuo
<u>Gestione degli interventi dello Stato</u>									
	Pensioni sociali	0	0,00	n.d.	0	0,00	n.d.	n.d.	n.d.
PENSIONI	Assegni sociali (3)	57.414	372,85	6.494	55.482	359,49	6.479	-3,4%	-0,2%
ASSISTENZIALI	Assegni vitalizi	5	0,02	4.436	2	0,01	4.472	-60,0%	0,8%
	Totale	57.419	372,87	6.494	55.484	359,50	6.479	-3,4%	-0,2%
PENSIONI C.D.C.M.	Vecchiaia	0	0,00	0	0	0,00	0	n.d.	n.d.
LIQUIDATE CON	Anzianità - Anticipate	0	0,00	0	0	0,00	0	n.d.	n.d.
DECORRENZA ANTE 1989	Invalità e inabilità	0	0,00	0	0	0,00	0	n.d.	n.d.
	Indirette e reversibilità	660	3,77	5.719	502	2,93	5.835	-23,9%	2,0%
	Totale	660	3,77	5.719	502	2,93	5.835	-23,9%	2,0%
PENSIONI EX ENPAO	Vecchiaia	0	0,00	0	0	0,00	0	n.d.	n.d.
	Totale	0	0,00	0	0	0,00	0	n.d.	n.d.
COMPLESSO PENSIONI	Vecchiaia	57.419	372,87	6.494	55.484	359,50	6.479	-3,4%	-0,2%
	Anzianità - Anticipate	0	0,00	n.d.	0	0,00	n.d.	n.d.	n.d.
EROGATE PER	Invalità e inabilità	0	0,00	n.d.	0	0,00	n.d.	n.d.	n.d.
CONTO DELLO STATO	Indirette e reversibilità	660	3,77	5.719	502	2,93	5.835	-23,9%	2,0%
	Totale	58.079	376,65	6.485	55.986	362,42	6.473	-3,6%	-0,2%
C O M P L E S S O	Vecchiaia	336.131	4.356,06	12.959	334.733	4.511,64	13.478	-0,4%	4,0%
	Anzianità - Anticipate	208.898	5.598,30	26.799	195.506	5.255,67	26.882	-6,4%	0,3%
G E S T I O N I	Invalità e inabilità	75.387	777,85	10.318	74.099	768,21	10.367	-1,7%	0,5%
	Indirette e reversibilità	244.785	2.815,24	11.501	236.928	2.770,94	11.695	-3,2%	1,7%
	Totale	865.201	13.547,45	15.658	841.266	13.306,47	15.817	-2,8%	1,0%
GESTIONE	Invalidi civili	545.830	3.377,89	6.189	552.166	3.434,37	6.220	1,2%	0,5%
DEGLI INVALIDI	Ciechi civili	10.939	88,46	8.087	10.329	85,90	8.317	-5,6%	2,8%
CIVILI	Sordomuti	831	4,87	5.857	688	4,77	6.930	-17,2%	18,3%
(4)	Totale	557.600	3.471,21	6.225	563.183	3.525,04	6.259	1,0%	0,5%
	Totale	1.422.801	17.018,67	11.961	1.404.449	16.831,51	11.984	-1,3%	0,2%

(1) Non comprende le pensioni liquidate con decorrenza anteriore al 1° gennaio 1989 e le pensioni ai superstiti derivanti dalle medesime i cui oneri sono integralmente sostenuti dalla Gestione degli interventi dello Stato.

(2) Non comprendono le pensioni: del Fondo ex Dazieri
del Fondo Volo
della Gestione minatori
del Fondo Gas
del Fondo Esattoriali
della Gestione dei trattamenti pensionistici già a carico della soppressa Gestione speciale ex art. 75 DPR n. 761/1979
del Fondo di previdenza per il personale del Consorzio autonomo del porto di Genova e dell'Ente autonomo del porto di Trieste
del Fondo per l'erogazione dei trattamenti previdenziali vari
dei Trattamenti integrativi al personale dell'Inps
del Fondo ex Sportass
del Fondo di previdenza delle iscrizioni collettive
del Fondo di previdenza per le persone che svolgono lavori di cura non retribuiti derivanti da responsabilità familiari
dell'Assicurazione facoltativa per l'invalità e la vecchiaia
della Gestione Speciale Spedizionieri Doganali
del Fondo Lavoratori Sportivi Professionisti
del Fondo Cassa Pensioni Ufficiali Giudiziari e coadiutori (Cpug).
del Fondo Cassa Pensioni Insegnanti (Cpi)
del Fondo ex INPGI.

(3) Sono compresi gli assegni sociali derivanti dalla trasformazione degli assegni agli invalidi civili e sordomuti per il raggiungimento dell'età prevista dalla normativa, nonché gli assegni sociali UE/extra UE.

(4) Comprendono anche le indennità (di accompagnamento, di comunicazione, ecc.).

Tabella n. 36

PENSIONI VIGENTI NELL'ANNO DELLE PRINCIPALI GESTIONI PENSIONISTICHE
QUADRO RIASSUNTIVO GENERALE

DESCRIZIONE	A N N O	A N N O	VARIAZIONI 2025 SU 2024	
	2 0 2 4	2 0 2 5	Variazioni assolute	Variazioni in percentuale
	NUMERO DELLE PENSIONI			
1 Gestioni previdenziali (1)	16.528.689	16.552.271	23.582	0,1%
1 Vecchiaia	4.989.122	4.970.612	-18.510	-0,4%
2 Anzianità/Anticipate	6.593.578	6.641.791	48.213	0,7%
3 Invalidità e Inabilità	843.498	863.010	19.512	2,3%
4 Indirette e Superstiti	4.102.491	4.076.858	-25.633	-0,6%
2 Gestione interventi dello Stato	977.886	993.410	15.524	1,6%
1 Pensioni sociali	6.017	4.281	-1.736	-28,9%
2 Assegni sociali (2)	881.829	912.293	30.464	3,5%
3 Assegni vitalizi	3.493	3.194	-299	-8,6%
4 Pensioni CDCM liquidate decorrenza ante 1989	86.347	73.507	-12.840	-14,9%
5 Pensioni ostetriche ex ENPAO	200	135	-65	-32,5%
Totale	17.506.575	17.545.681	39.106	0,2%
	IMPORTO ANNUO COMPLESSIVO (in milioni di euro)			
1 Gestioni previdenziali (1)	309.144,447	313.136,489	3.992,042	1,3%
1 Vecchiaia	68.738,155	68.419,580	-318,575	-0,5%
2 Anzianità	181.933,580	185.731,861	3.798	2,1%
3 Invalidità e Inabilità	12.364,450	12.595,482	231,032	1,9%
4 Indirette e Superstiti	46.108,261	46.389,567	281,305	0,6%
2 Gestione interventi dello Stato	6.782,287	7.029,804	247,517	3,6%
1 Pensioni sociali	42,162	30,348	-11,814	-28,0%
2 Assegni sociali (2)	6.201,519	6.538,094	336,576	5,4%
3 Assegni vitalizi	15,669	14,422	-1,247	-8,0%
4 Pensioni CDCM liquidate decorrenza ante 1989	522,568	446,686	-75,882	-14,5%
5 Pensioni ostetriche ex ENPAO	0,370	0,253	-0,117	-31,5%
Totale	315.926,734	320.166,293	4.239,559	1,3%
	IMPORTO MEDIO ANNUO (in euro)			
1 Gestioni previdenziali (1)	18.704	18.918	215	1,1%
1 Vecchiaia	13.778	13.765	-13	-0,1%
2 Anzianità	27.593	27.964	372	1,3%
3 Invalidità e Inabilità	14.659	14.595	-64	-0,4%
4 Indirette e Superstiti	11.239	11.379	140	1,2%
2 Gestione interventi dello Stato	6.936	7.076	141	2,0%
1 Pensioni sociali	7.007	7.089	82	1,2%
2 Assegni sociali (2)	7.033	7.167	134	1,9%
3 Assegni vitalizi	4.486	4.515	30	0,7%
4 Pensioni CDCM liquidate decorrenza ante 1989	6.052	6.077	25	0,4%
5 Pensioni ostetriche ex ENPAO	1.849	1.876	26	1,4%
Totale	18.046	18.248	201	1,1%

(1) Non comprendono le pensioni:

- * del Fondo ex Dazieri
- * del Fondo Volo
- * della Gestione Minatori
- * del Fondo Gas
- * del Fondo Esattoriali
- * della Gestione dei trattamenti pensionistici già a carico della soppressa Gestione speciale ex art. 75 DPR n. 761/1979
- * del Fondo di previdenza per il personale del Consorzio autonomo del porto di Genova e dell'Ente autonomo del porto di Trieste
- * del Fondo per l'erogazione dei trattamenti previdenziali vari
- * dei Trattamenti integrativi al personale dell'Inps
- * del Fondo ex Sportass
- * del Fondo di previdenza delle iscrizioni collettive
- * del Fondo di previdenza per le persone che svolgono lavori di cura non retribuiti derivanti da responsabilità familiari
- * dell'Assicurazione facoltativa per l'invalidità e la vecchiaia
- * della Gestione Speciale Spedizionieri Doganali
- * del Fondo Lavoratori Sportivi Professionisti
- * del Fondo Cassa Pensioni Ufficiali Giudiziari e coadiutori (Cpug)
- * del Fondo Cassa Pensioni Ufficiali Giudiziari e coadiutori (Cpug)
- * del Fondo Cassa Pensioni Insegnanti (Cpi)
- * del Fondo ex INPGI.

(2) Sono compresi gli assegni sociali derivanti dalla trasformazione degli assegni agli invalidi civili e sordomuti per il raggiungimento dell'età prevista dalla normativa, nonché gli assegni sociali UE/extra UE.

Tabella n. 37

PENSIONI VIGENTI DELLE PRINCIPALI GESTIONI PENSIONISTICHE

GESTIONI E FONDI E CATEGORIE DI PENSIONI		PENSIONI VIGENTI AL 31.12.2024			PENSIONI VIGENTI AL 31.12.2025			Var. % 2025 su 2024	
		Numero delle pensioni	Importo annuo complessivo in milioni di euro	Importo medio annuo in euro	Numero delle pensioni	Importo annuo complessivo in milioni di euro	Importo medio annuo in euro	Numero delle pensioni	Importo medio annuo
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI	Vecchiaia	2.351.889	29.592,92	12.583	2.341.686	29.889,74	12.764	-0,4%	1,4%
	Anzianità - Anticipate	2.629.070	74.009,90	28.151	2.642.553	75.115,67	28.425	0,5%	1,0%
	Invaldità e inabilità	488.882	5.167,00	10.569	504.767	5.366,67	10.632	3,2%	0,6%
	Indirette e reversibilità	2.071.953	22.201,55	10.715	2.029.574	22.131,32	10.904	-2,0%	1,8%
	Totale	7.541.794	130.971,37	17.366	7.518.580	132.503,39	17.623	-0,3%	1,5%
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI Ex Fondo trasporti	Vecchiaia	21.504	657,66	30.583	20.964	645,72	30.801	-2,5%	0,7%
	Anzianità - Anticipate	21.919	741,46	33.827	21.006	716,91	34.129	-4,2%	0,9%
	Invaldità e inabilità	6.978	169,10	24.234	6.891	167,08	24.247	-1,2%	0,1%
	Indirette e reversibilità	36.154	627,45	17.355	35.202	617,67	17.546	-2,6%	1,1%
	Totale	86.555	2.195,67	25.367	84.063	2.147,39	25.545	-2,9%	0,7%
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI Ex Fondo telefonici	Vecchiaia	6.623	199,48	30.120	6.493	198,15	30.517	-2,0%	1,3%
	Anzianità - Anticipate	48.273	1.696,21	35.138	47.878	1.696,21	35.428	-0,8%	0,8%
	Invaldità e inabilità	1.438	29,95	20.826	1.420	30,02	21.141	-1,3%	1,5%
	Indirette e reversibilità	17.145	313,37	18.278	17.619	324,92	18.441	2,0%	0,9%
	Totale	73.479	2.239,02	30.472	73.410	2.249,30	30.640	-0,1%	0,6%
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI Ex Fondo elettrici	Vecchiaia	4.718	175,47	37.191	4.608	174,18	37.799	-2,3%	1,6%
	Anzianità - Anticipate	56.758	2.150,65	37.892	55.239	2.117,13	38.327	-2,7%	1,1%
	Invaldità e inabilità	1.001	24,97	24.941	970	24,59	25.351	-3,1%	1,6%
	Indirette e reversibilità	28.735	556,14	19.354	28.550	559,17	19.586	-0,6%	1,2%
	Totale	91.212	2.907,22	31.873	89.367	2.875,07	32.172	-2,0%	0,9%
FONDO PENSIONI LAVORATORI DIPENDENTI Ex INPDAI	Vecchiaia	23.074	1.281,87	55.555	22.986	1.323,75	57.589	-0,4%	3,7%
	Anzianità - Anticipate	65.745	4.801,09	73.026	64.329	4.774,34	74.218	-2,2%	1,6%
	Invaldità e inabilità	1.083	54,58	50.399	1.034	51,81	50.109	-4,5%	-0,6%
	Indirette e reversibilità	37.213	1.219,82	32.779	37.696	1.250,18	33.165	1,3%	1,2%
	Totale	127.115	7.357,37	57.880	126.045	7.400,09	58.710	-0,8%	1,4%
FONDO PENSIONI PERSONALE FERROVIE DELLO STATO	Vecchiaia	19.048	798,36	41.913	18.299	547,45	29.917	-3,9%	-28,6%
	Anzianità - Anticipate	119.064	3.645,36	30.617	116.007	3.826,95	32.989	-2,6%	7,7%
	Invaldità e inabilità	1.402	42,12	30.042	1.366	41,29	30.230	-2,6%	0,6%
	Indirette e reversibilità	58.973	994,71	16.867	58.470	993,89	16.998	-0,9%	0,8%
	Totale	198.487	5.480,54	27.612	194.142	5.409,57	27.864	-2,2%	0,9%
COLTIVATORI DIRETTI, COLONI E MEZZADRI (1)	Vecchiaia	359.643	2.912,55	8.098	347.525	2.847,42	8.193	-3,4%	1,2%
	Anzianità - Anticipate	456.059	6.556,07	14.375	445.007	6.467,01	14.532	-2,4%	1,1%
	Invaldità e inabilità	20.518	170,80	8.325	21.436	177,64	8.287	4,5%	-0,5%
	Indirette e reversibilità	227.361	1.673,50	7.361	228.064	1.712,69	7.510	0,3%	2,0%
	Totale	1.063.581	11.312,92	10.637	1.042.032	11.204,75	10.753	-2,0%	1,1%
ARTIGIANI	Vecchiaia	488.836	5.489,09	11.229	491.584	5.613,45	11.419	0,6%	1,7%
	Anzianità - Anticipate	769.899	16.260,58	21.120	772.143	16.441,81	21.294	0,3%	0,8%
	Invaldità e inabilità	67.473	676,06	10.020	70.096	703,98	10.043	3,9%	0,2%
	Indirette e reversibilità	477.592	4.236,14	8.870	482.469	4.351,41	9.019	1,0%	1,7%
	Totale	1.803.800	26.661,87	14.781	1.816.292	27.110,65	14.926	0,7%	1,0%
ESERCENTI ATTIVITA' COMMERCIALI	Vecchiaia	611.181	7.149,82	11.698	619.858	7.386,84	11.917	1,4%	1,9%
	Anzianità - Anticipate	495.630	10.801,02	21.793	500.435	11.020,43	22.022	1,0%	1,0%
	Invaldità e inabilità	56.033	533,12	9.514	58.814	563,14	9.575	5,0%	0,6%
	Indirette e reversibilità	343.934	2.847,88	8.280	346.838	2.924,94	8.433	0,8%	1,8%
	Totale	1.506.778	21.331,85	14.157	1.525.945	21.895,35	14.349	1,3%	1,4%

Segue Tabella n. 37

PENSIONI VIGENTI DELLE PRINCIPALI GESTIONI PENSIONISTICHE

GESTIONI E FONDI E CATEGORIE DI PENSIONI		PENSIONI VIGENTI AL 31.12.2024			PENSIONI VIGENTI AL 31.12.2025			Var. % 2025 su 2024	
		Numero delle pensioni	Importo annuo complessivo in milioni di euro	Importo medio annuo in euro	Numero delle pensioni	Importo annuo complessivo in milioni di euro	Importo medio annuo in euro	Numero delle pensioni	Importo medio annuo
FONDO CLERO	Vecchiaia	9.861	96,34	9.770	9.861	96,34	9.770	0,00	0,00
	Anzianità - Anticipate	0	0	0	0	0	0	n.d.	n.d.
	Invalità e inabilità	247	2,14	8.652	247	2,14	8.652	0,00	0,00
	Indirette e reversibilità	477	2,82	5.916	477	2,82	5.916	0,00	0,00
	Totale	10.585	101,30	9.570	10.585	101,30	9.570	0,00	0,00
PARASUBORDINATI	Vecchiaia	520.043	2.188,23	4.208	543.344	2.378,11	4.377	4,5%	4,0%
	Anzianità - Anticipate	0	0	0	0	0	0	n.d.	n.d.
	Invalità e inabilità	4.088	17,59	4.303	5.101	20,00	3.921	24,8%	-8,9%
	Indirette e reversibilità	97.270	141,25	1.452	105.434	156,98	1.489	8,4%	2,5%
	Totale	621.401	2.347,07	3.777	653.879	2.555,09	3.908	5,2%	3,5%
FONDO Ex IPOST	Vecchiaia	18.852	441,11	23.398	19.662	463,15	23.556	4,3%	0,7%
	Anzianità - Anticipate	109.542	2.748,98	25.095	108.146	2.744,30	25.376	-1,3%	1,1%
	Invalità e inabilità	4.862	99,66	20.498	4.612	95,18	20.639	-5,1%	0,7%
	Indirette e reversibilità	35.960	483,11	13.435	36.515	494,73	13.549	1,5%	0,8%
	Totale	169.216	3.772,86	22.296	168.935	3.797,36	22.478	-0,2%	0,8%
FONDO LAVORATORI SPETTACOLO	Vecchiaia	26.983	390,30	14.465	27.992	397,84	14.212	3,7%	-1,7%
	Anzianità - Anticipate	15.158	538,73	35.541	15.225	546,20	35.876	0,4%	0,9%
	Invalità e inabilità	1.998	25,85	12.938	2.020	25,93	12.838	1,1%	-0,8%
	Indirette e reversibilità	15.992	188,89	11.812	15.781	185,71	11.768	-1,3%	-0,4%
	Totale	60.131	1.143,77	19.021	61.018	1.155,68	18.940	1,5%	-0,4%
FONDO CTPS	Vecchiaia	329.579	11.087,61	33.642	311.164	10.418,51	33.482	-5,6%	-0,5%
	Anzianità - Anticipate	1.019.816	33.703,16	33.048	1.053.925	35.290,86	33.485	3,3%	1,3%
	Invalità e inabilità	133.397	4.048,36	30.348	131.930	4.052,28	30.715	-1,1%	1,2%
	Indirette e reversibilità	370.945	6.285,02	16.943	370.603	6.301,19	17.003	-0,1%	0,4%
	Totale	1.853.737	55.124,15	29.737	1.867.622	56.062,83	30.018	0,7%	0,9%
FONDO CPDEL	Vecchiaia	174.420	4.678,47	26.823	161.475	4.384,52	27.153	-7,4%	1,2%
	Anzianità - Anticipate	724.465	20.113,04	27.763	736.785	20.690,26	28.082	1,7%	1,1%
	Invalità e inabilità	51.091	1.138,07	22.275	49.353	1.109,40	22.479	-3,4%	0,9%
	Indirette e reversibilità	259.003	3.628,08	14.008	259.405	3.654,22	14.087	0,2%	0,6%
	Totale	1.208.979	29.557,66	24.448	1.207.018	29.838,40	24.721	-0,2%	1,1%
FONDO CPS	Vecchiaia	19.343	1.519,02	78.531	19.779	1.578,38	79.801	2,3%	1,6%
	Anzianità - Anticipate	50.592	3.899,88	77.085	51.465	4.012,28	77.961	1,7%	1,1%
	Invalità e inabilità	2.392	151,91	63.507	2.363	151,57	64.144	-1,2%	1,0%
	Indirette e reversibilità	22.520	696,56	30.931	22.863	715,48	31.294	1,5%	1,2%
	Totale	94.847	6.267,38	66.079	96.470	6.457,72	66.940	1,7%	1,3%
FONDO CPI	Vecchiaia	3.525	79,86	22.655	3.332	76,04	22.822	-5,5%	0,7%
	Anzianità - Anticipate	11.588	267,44	23.079	11.648	271,49	23.308	0,5%	1,0%
	Invalità e inabilità	615	13,18	21.433	590	12,75	21.603	-4,1%	0,8%
	Indirette e reversibilità	1.264	11,96	9.466	1.298	12,26	9.442	2,7%	-0,3%
	Totale	16.992	372,45	21.919	16.868	372,54	22.085	-0,7%	0,8%
COMPLESSO GESTIONI E FONDI PREVIDENZIALI (2)	Vecchiaia	4.989.122	68.738,15	13.778	4.970.612	68.419,58	13.765	-0,4%	-0,1%
	Anzianità - Anticipate	6.593.578	181.933,58	27.593	6.641.791	185.731,86	27.964	0,7%	1,3%
	Invalità e inabilità	843.498	12.364,45	14.659	863.010	12.595,48	14.595	2,3%	-0,4%
	Indirette e reversibilità	4.102.491	46.108,26	11.239	4.076.858	46.389,57	11.379	-0,6%	1,2%
	Totale	16.528.689	309.144,45	18.704	16.552.271	313.136,49	18.918	0,1%	1,1%

Segue Tabella n. 37

PENSIONI VIGENTI DELLE PRINCIPALI GESTIONI PENSIONISTICHE

GESTIONI E FONDI E CATEGORIE DI PENSIONI		PENSIONI VIGENTI AL 31.12.2024			PENSIONI VIGENTI AL 31.12.2025			Var. % 2025 su 2024	
		Numero delle pensioni	Importo annuo complessivo in milioni di euro	Importo medio annuo in euro	Numero delle pensioni	Importo annuo complessivo in milioni di euro	Importo medio annuo in euro	Numero delle pensioni	Importo medio annuo
<u>Gestione degli interventi dello Stato</u>									
PENSIONI ASSISTENZIALI	Pensioni sociali	6.017	42,16	7.007	4.281	30,35	7.089	-28,9%	1,2%
	Assegni sociali (3)	881.829	6.281,52	7.033	912.293	6.538,09	7.167	3,5%	1,9%
	Assegni vitalizi	3.493	15,67	4.486	3.194	14,42	4.515	-8,6%	0,7%
	Totale	891.339	6.259,35	7.022	919.768	6.582,86	7.157	3,2%	1,9%
PENSIONI C.D.C.M. LIQUIDATE CON DECORRENZA ANTE 1989	Vecchiaia	7.188	53,10	7.388	4.979	36,96	7.424	-30,7%	0,5%
	Anzianità - Anticipate	1.049	9,58	9.130	867	7,98	9.207	-17,3%	0,8%
	Invaldità e inabilità	22.117	156,62	7.081	18.264	130,06	7.121	-17,4%	0,6%
	Indirette e reversibilità	55.993	383,27	5.416	49.397	271,68	5.500	-11,8%	1,6%
	Totale	86.347	522,57	6.052	73.507	446,69	6.077	-14,4%	0,4%
PENSIONI EX ENPAO	Vecchiaia	200	0,37	1.849	135	0,25	1.876	-33%	1%
	Totale	200	0,37	1.849	135	0,25	1.876	-32,5%	1,4%
COMPLESSO PENSIONI EROGATE PER CONTO DELLO STATO	Vecchiaia	898.727	6.312,82	7.024	924.882	6.620,08	7.158	2,9%	1,9%
	Anzianità - Anticipate	1.049	9,58	9.130	867	7,98	9.207	-17,3%	0,8%
	Invaldità e inabilità	22.117	156,62	7.081	18.264	130,06	7.121	-17,4%	0,6%
	Indirette e reversibilità	55.993	383,27	5.416	49.397	271,68	5.500	-11,8%	1,5%
	Totale	977.886	6.782,29	6.936	993.410	7.029,80	7.076	1,6%	2,0%
COMPLESSO GESTIONI	Vecchiaia	5.887.849	75.050,98	12.747	5.895.494	75.039,66	12.728	0,1%	-0,1%
	Anzianità - Anticipate	6.594.627	181.943,16	27.590	6.642.658	185.739,84	27.962	0,7%	1,3%
	Invaldità e inabilità	865.615	12.521,07	14.465	881.274	12.725,54	14.440	1,8%	-0,2%
	Indirette e reversibilità	4.158.484	46.411,53	11.161	4.126.255	46.661,25	11.308	-0,8%	1,3%
	Totale	17.506.575	315.926,73	18.046	17.545.681	320.166,29	18.248	0,2%	1,1%
GESTIONE DEGLI INVALIDI CIVILI (4)	Invalidi civili	2.872.160	19.888,17	6.897	2.981.638	21.153,83	7.095	3,8%	2,9%
	Ciechi civili	113.510	1.132,81	9.980	113.473	1.162,37	10.244	0,0%	2,6%
	Sordomuti	42.964	250,59	5.833	42.876	248,81	5.803	-0,2%	-0,5%
	Totale	3.028.634	21.191,56	6.997	3.137.987	22.565,01	7.191	3,6%	2,8%
Totale		20.535.209	337.118,29	16.417	20.683.668	342.731,30	16.570	0,7%	0,9%

(1) Non comprende le pensioni liquidate con decorrenza anteriore al 1° gennaio 1989 e le pensioni ai superstiti derivanti dalle medesime i cui oneri sono integralmente sostenuti dalla Gestione degli interventi dello Stato.

(2) Non comprendono le pensioni:

- del Fondo ex Dazieri
- del Fondo Volo
- della Gestione minatori
- del Fondo Gas
- del Fondo Esattoriali
- della Gestione dei trattamenti pensionistici già a carico della soppressa Gestione speciale ex art. 75 DPR n. 761/1979
- del Fondo di previdenza per il personale del Consorzio autonomo del porto di Genova e dell'Ente autonomo del porto di Trieste
- del Fondo per l'erogazione dei trattamenti previdenziali vari
- dei Trattamenti integrativi al personale dell'Inps
- del Fondo ex Sportass
- del Fondo di previdenza delle iscrizioni collettive
- del Fondo di previdenza per le persone che svolgono lavori di cura non retribuiti derivanti da responsabilità familiari
- dell'Assicurazione facoltativa per l'invaldità e la vecchiaia
- della Gestione Speciale Spedizionieri Doganali
- del Fondo Lavoratori Sportivi Professionisti
- del Fondo Cassa Pensioni Ufficiali Giudiziari e coadiutori (Cpug).
- del Fondo Cassa Pensioni Insegnanti (Cpi)
- del Fondo ex INPGI.

(3) Sono compresi gli assegni sociali derivanti dalla trasformazione degli assegni agli invalidi civili e sordomuti per il raggiungimento dell'età prevista dalla normativa, nonché gli assegni sociali UE/extra UE.

(4) Comprendono anche le indennità (di accompagnamento, di comunicazione, ecc.).

L'andamento del numero dei contribuenti

Il numero dei contribuenti, nel complesso delle gestioni, è stato nel 2025 pari a 24.480.117 unità, con un aumento di 187.892 soggetti (+0,8%) rispetto ai 24.292.225 contribuenti del 2024.

Considerata la forte connessione che esiste tra la sostenibilità della spesa pensionistica e il numero degli iscritti, si ritiene opportuno fornire, nelle tabelle che seguono, per gli anni 2025 e 2024:

- l'andamento del numero dei contribuenti analizzato per gestione assicurativa (Tabella n. 38);
- il rapporto contribuenti/pensioni delle principali gestioni pensionistiche (Tabella n. 39).

Tabella n. 38

ANDAMENTO DEL NUMERO DEI CONTRIBUENTI (1)

GESTIONI E FONDI	2 0 2 3	2 0 2 4	2 0 2 5	Variazioni assolute 2025 / 2024	Variazioni in % 2025 / 2024
1 LAVORATORI DIPENDENTI	19.163.526	19.495.499	19.740.256	244.757	1,3%
Fondo pensioni lavoratori dipendenti	15.302.500	15.652.500	15.849.600	197.100	1,3%
F.P.L.D. - ex Fondo trasporti	97.700	96.000	97.500	1.500	1,6%
F.P.L.D. - ex Fondo telefonici	36.300	34.300	32.500	-1.800	-5,2%
F.P.L.D. - ex Fondo elettrici	16.800	15.500	14.300	-1.200	-7,7%
F.P.L.D. - ex Fondo INPDAI	18.600	16.800	16.800	0	0,0%
F.P.L.D. - ex INPGI (2)	14.500	13.700	10.170	-3.530	-25,8%
Fondo volo	11.537	12.831	13.793	962	7,5%
Gestione minatori	1.285	1.380	1.430	50	3,6%
Fondo esattoriali	7.320	7.091	6.860	-231	-3,3%
Gestione trattamenti enti disciolti	7	6	5	-1	-16,7%
Fondo Ferrovie dello Stato Spa	20.440	18.450	17.010	-1.440	-7,8%
Fondo ex IPOST	118.277	115.931	115.248	-683	-0,6%
Fondo lavoratori spettacolo	157.710	151.610	165.260	13.650	9,0%
Fondo sportivi professionisti	7.050	8.400	9.880	1.480	17,6%
Fondo pubblici statali (CTPS)	2.040.000	2.045.000	2.060.000	15.000	0,7%
Fondo pubblici enti locali (CPDEL)	1.170.000	1.165.000	1.185.000	20.000	1,7%
Fondo pubblici sanitari (CPS)	118.000	117.000	122.000	5.000	4,3%
Fondo pubblici insegnanti asilo (CPI)	22.000	21.000	20.200	-800	-3,8%
Fondo pubblici ufficiali giudiziari (CPUG)	3.500	3.000	2.700	-300	-10,0%
2 LAVORATORI AUTONOMI	3.799.917	3.671.548	3.559.240	-112.308	-3,1%
Coltivatori diretti, coloni e mezzadri	421.679	408.248	400.340	-7.908	-1,9%
Artigiani	1.415.238	1.336.000	1.257.000	-79.000	-5,9%
Esercenti attività commerciali	1.963.000	1.927.300	1.901.900	-25.400	-1,3%
3 FONDO CLERO	17.798	17.776	17.621	-155	-0,9%
4 LAVORATORI PARASUBORDINATI (3)	1.036.000	1.105.000	1.160.000	55.000	5,0%
5 FONDO EX SPORTASS	308	289	253	-36	-12,5%
6 ASSICURAZIONI FACOLTATIVE	2.113	2.113	2.747	634	30,0%
Gestione lavori di cura non retribuiti	2.113	2.113	2.747	634	30,0%
TOTALE	24.019.662	24.292.225	24.480.117	187.892	0,8%

(1) Media annua.

(2) Gestione confluita in INPS dal 1° luglio 2022 (Legge 30 dicembre 2021, n. 234, articolo 1, commi da 103 a 118).

(3) Include anche i contribuenti che versano in altra/e gestione/i.

Tabella n. 39

ANDAMENTO RAPPORTO CONTRIBUENTI/PENSIONI

	NUMERO DEI CONTRIBUENTI			NUMERO DELLE PENSIONI VIGENTI			CONTRIBUENTI X 100 PENSIONI		
	2 0 2 3	2 0 2 4	2 0 2 5	2 0 2 3	2 0 2 4	2 0 2 5	2 0 2 3	2 0 2 4	2 0 2 5
1 LAVORATORI DIPENDENTI	19.163.526	19.495.499	19.740.256	11.644.248	11.598.982	11.578.655	164,6	168,1	170,5
1 Fondo pensioni lavoratori dipendenti	15.302.500	15.652.500	15.849.600	7.600.554	7.541.794	7.518.500	201,3	207,5	210,8
2 F.P.L.D. - ex Fondo trasporti	97.700	96.000	97.500	88.832	86.555	84.063	110,0	110,9	116,0
3 F.P.L.D. - ex Fondo telefonici	36.300	34.300	32.500	73.456	73.479	73.410	49,4	46,7	44,3
4 F.P.L.D. - ex Fondo elettrici	16.800	15.500	14.300	92.962	91.212	89.367	18,1	17,0	16,0
5 F.P.L.D. - ex Fondo INPDAl (da 1.1.2003)	18.600	16.800	16.800	128.206	127.115	126.045	14,5	13,2	13,3
6 F.P.L.D. - ex INPGI	14.500	13.700	10.170	10.048	10.181	10.529	144	135	96,6
7 Fondo ex dazieri	0	0	0	5.594	5.279	5.004	0,0	0,0	0,0
8 Fondo volo	11.537	12.831	13.793	7.662	8.166	8.446	150,6	157,1	163,3
9 Gestione minatori	1.285	1.300	1.430	4.906	4.624	4.517	26,2	29,8	31,7
10 Fondo gas (1)	0	0	0	3.989	3.862	3.743	0,0	0,0	0,0
11 Fondo esattoriali	7.320	7.091	6.860	3.582	3.518	3.378	204,4	201,5	203,1
12 Gestione enti disciolti	7	6	5	5.415	5.517	5.061	0,1	0,1	0,1
13 Fondo enti porti Genova e Trieste	0	0	0	2.694	2.572	2.513	0,0	0,0	0,0
14 Fondo spedizionieri doganali (gestione senza iscritti)	0	0	0	2.139	2.042	2.043	0,0	0,0	0,0
15 Fondo Ferrovie dello Stato SpA	20.440	18.450	17.010	201.832	198.487	194.142	10,1	9,3	8,8
16 Fondo trattamenti previdenziali vari (gestione senza iscritti)	0	0	0	7	7	7	0,0	0,0	0,0
17 Trattamenti integrativi personale Inps	0	0	0	24.582	23.647	22.604	0,0	0,0	0,0
18 Fondo ex IPOST	118.277	115.931	115.248	168.881	169.216	168.935	70,0	68,5	68,2
19 Fondo lavoratori spettacolo	157.710	151.610	165.260	58.832	60.131	61.018	271,8	252,1	270,8
20 Fondo sportivi professionisti	7.050	8.400	9.800	3.344	3.602	3.819	210,8	233,2	258,7
21 Fondo pubblici statali (CTPS)	2.040.000	2.045.000	2.060.000	1.840.560	1.853.737	1.867.622	110,8	110,3	110,3
22 Fondo pubblici enti locali (CPDEL)	1.170.000	1.165.000	1.185.000	1.203.783	1.208.979	1.207.018	97,2	96,4	98,2
23 Fondo pubblici sanitari (CPS)	118.000	117.000	122.000	92.746	94.847	96.470	127,2	123,4	126,5
24 Fondo pubblici insegnanti asilo (CPI)	22.000	21.000	20.200	17.065	16.992	16.868	128,9	123,6	119,8
25 Fondo pubblici ufficiali giudiziari (CPUG)	3.500	3.000	2.700	3.377	3.421	3.453	103,6	87,7	78,2
2 LAVORATORI AUTONOMI	3.799.917	3.671.548	3.559.240	4.480.307	4.460.506	4.457.776	84,8	82,3	79,8
1 Coltivatori diretti, coloni e mezzadri (2)	421.679	408.248	400.340	1.086.670	1.063.581	1.042.032	38,8	38,4	38,4
2 Artigiani	1.415.238	1.336.000	1.257.000	1.792.627	1.803.800	1.816.292	78,9	74,1	69,2
3 Esercenti attività commerciali	1.963.000	1.927.300	1.901.900	1.498.602	1.506.778	1.525.945	131,0	127,9	124,6
4 Pensioni CDCM ante 1989 (3)	0	0	0	102.408	86.347	73.507	0,0	0,0	0,0
3 FONDO CLERO	17.798	17.776	17.621	10.854	10.585	10.585	164,0	167,9	166,5
4 GESTIONE PARASUBORDINATI	1.036.000	1.105.000	1.160.000	586.476	621.401	653.879	176,6	177,8	177,4
5 FONDO EX SPORTASS	308	289	253	1.437	1.454	1.460	21,4	19,9	17,3
6 CUMULO E TOTALIZZAZIONE	0	0	0	249.532	297.201	334.338	0,0	0,0	0,0
Totale parziale	24.017.549	24.290.112	24.477.370	16.972.854	16.990.129	17.036.693	141,5	143,0	143,7
7 ASSICURAZIONI FACOLTATIVE	2.113	2.113	2.747	2.287	1.999	1.820	92,4	105,7	150,9
1 Gestione lavori di cura non retribuiti	2.113	2.113	2.747	1.057	1.056	1.033	199,9	200,1	265,9
2 Assicurazione facoltativa invalidità e vecchiaia	0	0	0	1.230	943	787	0,0	0,0	0,0
8 GESTIONE INTERVENTI STATO	0	0	0	847.090	891.539	919.903	0,0	0,0	0,0
1 Pensioni sociali	0	0	0	8.118	6.017	4.281	0,0	0,0	0,0
2 Assegni sociali (4)	0	0	0	834.913	881.829	912.293	0,0	0,0	0,0
3 Assegni vitalizi	0	0	0	3.801	3.493	3.194	0,0	0,0	0,0
4 Pensioni osteriche - ex Enpao	0	0	0	258	200	135	0,0	0,0	0,0
T O T A L E	24.019.662	24.292.225	24.480.117	17.822.231	17.883.667	17.958.416	134,8	135,8	136,3

(1) La legge n. 125 del 6 agosto 2015 ha soppresso, a far data dal 1°/12/2015, il Fondo integrativo a favore del personale dipendente dalle aziende private del gas ed ha istituito, contestualmente, la gestione ad esaurimento per i soli trattamenti integrativi in essere al 30 novembre 2015.

(2) Non comprende le pensioni liquidate con decorrenza anteriore al 1° gennaio 1989 e le pensioni ai superstiti (indirette e reversibilità derivanti dalle medesime i cui oneri sono integralmente sostenuti dalla GIAS).

(3) Ai soli fini del calcolo del rapporto contribuenti / pensioni, le pensioni della gestione CDCM ante 1989 sono state incluse nel calcolo del rapporto contribuenti / pensioni del comparto dei lavoratori autonomi, pur essendo stesse interamente a carico della GIAS.

(4) Sono compresi gli assegni sociali derivanti dalla trasformazione degli assegni agli invalidi civili e sordomuti per il raggiungimento dell'età prevista dalla normativa, nonché gli assegni sociali UE/extra UE.

PARTE QUINTA

Gli oneri e le entrate della GIAS

La GIAS è la gestione contabile dell'INPS istituita dall'art. 37 della legge n. 88/1989, destinata a finanziare e contabilizzare gli interventi di natura assistenziale e le misure di sostegno alle gestioni previdenziali posti a carico dello Stato. Si tratta di quelle prestazioni e oneri con finalità di assistenza o di politica sociale che non hanno natura previdenziale, cioè non sono coperti da contribuzione. Il finanziamento, infatti, è prevalentemente a carico dello Stato, mentre una quota relativamente minima deriva dal gettito contributivo relativo a oneri per mantenimento del salario, e un'altra piccola entrata riguarda quote di partecipazione degli iscritti¹⁰.

Gli oneri

Nella prima sezione della Tabella n. 40 sono riportati gli oneri a carico della "Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali" (GIAS) sostenuti nell'anno 2025; tali oneri, il cui dettaglio è rappresentato analiticamente nella Tabella n. 41, sono stati pari a 170.298 milioni, con un decremento di 15.573 milioni rispetto ai 185.872 milioni del 2024.

In particolare, gli oneri sono costituiti da:

- 138.424 milioni di interventi assistenziali e di sostegno, con un decremento di 16.381 milioni (-10,6%) rispetto ai 154.805 milioni del 2024;

Tra gli interventi, in particolare (tabella n. 41), si segnala:

¹⁰ Quote di partecipazione degli iscritti: Proventi derivanti dal divieto di cumulo tra pensione e retribuzione - D.P.R. n.488/1968, proventi divieto di cumulo tra proventi da lavoro subordinato/autonomo e pensione anticipata - art. 1, comma 204 della legge n. 232/2016 (precoci), proventi derivanti dal divieto di cumulo tra pensione e redditi di lavoro mediante trattenute su pensioni a seguito della totalizzazione dei periodi assicurativi di cui al D.L. gas n. 42/2006, detrazione dell'indennità di disoccupazione agricola di cui all'art. 1, comma 57 della legge n. 247/2007 a titolo di solidarietà, trattenuta prevista dall'art. 26, legge n. 41/1986 - pari a 5,84% prevista per i fondi di solidarietà e applicata per le prestazioni dei Fondi Covid.

- la lieve diminuzione (-1,5%) degli oneri per trattamenti pensionistici, che passano da 72.340 milioni a 71.281 milioni; tale diminuzione è da attribuire per larga parte alla forte diminuzione degli oneri per pensionamenti anticipati (punto 1.6 della tabella n. 41);
 - l'aumento (+5,9%) degli oneri per mantenimento del salario, che passano da 8.968 milioni a 9.498 milioni;
 - l'aumento (+3,9%) degli oneri per gli interventi a sostegno della famiglia, che passano da 24.301 milioni a 25.248 milioni;
 - la forte diminuzione (-41,3%) degli interventi a sostegno delle imprese, che passano da 43.162 milioni a 25.345 milioni. Tale diminuzione è da attribuire in particolar modo al venir meno degli oneri derivanti dal taglio del cuneo contributivo, in seguito alla trasformazione dello sgravio della quota di contributi a carico del lavoratore in un beneficio di natura fiscale (mediante bonus e detrazioni di imposta).
- 5.326 milioni per la copertura dei disavanzi di esercizio di alcune gestioni previdenziali, con un incremento (+0,4%) rispetto ai 5.302 milioni del consuntivo 2024. La partita più rappresentativa si riferisce alla copertura del disavanzo di esercizio del Fondo speciale per i trattamenti pensionistici a favore del personale delle Ferrovie dello Stato S.p.A che, quantificata in 5.162 milioni, presenta un aumento di 31 milioni rispetto ai 5.132 milioni del 2024;
 - 21.457 milioni per la copertura degli oneri della Gestione per l'erogazione delle pensioni, assegni e indennità agli invalidi civili, con un incremento di 958 milioni (+4,7%) rispetto ai 20.499 milioni del 2024;
 - 5.092 milioni di altre uscite (spese di amministrazione, oneri finanziari, rimborsi di contributi e altre uscite diverse), in diminuzione di 174 milioni rispetto ai 5.266 milioni del 2024.

Le entrate

La copertura degli oneri a carico della GIAS per l'anno 2025 (Tabella n. 40 - ENTRATE) è stata assicurata:

- per 165.252 milioni dai trasferimenti dal Bilancio dello Stato, con un decremento di 15.292 milioni rispetto ai 180.544 milioni del 2024;
- 5.046 milioni da altre entrate (trasferimenti da altri enti del settore pubblico e dalle gestioni dell'INPS, contributi della produzione, recuperi di prestazioni ed entrate diverse), con una diminuzione di 282 milioni rispetto ai 5.328 milioni del 2024.

Tabella n. 40

GESTIONE DEGLI INTERVENTI ASSISTENZIALI E DI SOSTEGNO ALLE GESTIONI PREVIDENZIALI (GIAS)

U S C I T E

in milioni di euro

D E S C R I Z I O N E	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni % 2025/2024
1 INTERVENTI ASSISTENZIALI E DI SOSTEGNO	154.805	138.424	-10,6%
1.1. Trattamenti pensionistici	72.340	71.281	-1,5%
1.2. Mantenimento del salario	8.968	9.498	5,9%
1.3. Trattamenti derivanti dalla riduzione di oneri previdenziali	539	517	-4,1%
1.4. Interventi a sostegno della famiglia	24.301	25.248	3,9%
1.5. Oneri diversi	390	128	-67,2%
1.6. Interventi a sostegno delle imprese	43.162	25.345	-41,3%
1.7. Reddito e pensione di cittadinanza- ADI - SFL	4.731	6.059	28,1%
1.8. Oneri per altre coperture	373	347	-7,0%
2 COPERTURA DI DISAVANZI DI ESERCIZIO DELLE GESTIONI PREVIDENZIALI	5.302	5.326	0,4%
2.1. Fondo per la previdenza degli addetti alle abolite imposte di consumo	111	107	-3,8%
2.2. Fondo di previdenza del personale del Consorzio autonomo del porto di Genova e dell'Ente autonomo del porto di Trieste	36	34	-6,2%
2.3. Gestione speciale per i trattamenti pensionistici già erogati dal soppresso Fondo previdenziale ed assistenziale degli spedizionieri doganali	23	22	-3,6%
2.4. Fondo speciale per i trattamenti pensionistici a favore del personale della Ferrovie dello Stato SpA	5.132	5.162	0,6%
3 COPERTURA DEGLI ONERI DELLA GESTIONE DEGLI INVALIDI CIVILI	20.499	21.457	4,7%
Totale interventi	180.606	165.206	-8,5%
4 ALTRE USCITE	5.266	5.092	-3,3%
4.1. Spese di amministrazione	339	368	8,6%
4.2. Altri oneri	4.927	4.724	-4,1%
Totale delle USCITE	185.872	170.298	-8,4%

Segue Tabella n. 40

GESTIONE DEGLI INTERVENTI ASSISTENZIALI E DI SOSTEGNO ALLE GESTIONI PREVIDENZIALI (GIAS)

ENTRATE

in milioni di euro

D E S C R I Z I O N E	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni % 2025/2024
1 TRASFERIMENTI DAL BILANCIO DELLO STATO	180.544	165.252	-8,5%
1.1. Per oneri pensionistici	97.375	99.315	2,0%
1.2. Per mantenimento del salario	8.030	8.276	3,1%
1.3. Per interventi a sostegno della famiglia	24.193	25.323	4,7%
1.4. Per prestaz.ni economiche derivanti da riduz.ne di oneri prev.ziali	544	545	0,1%
1.5. Per sgravi degli oneri sociali ed altre agevolazioni	42.428	24.244	-42,9%
1.6. Per interventi diversi	2.341	2.307	-1,5%
1.7. Per reddito e pensione di cittadinanza- ADI - SFL	5.632	5.241	-6,9%
2 ALTRI TRASFERIMENTI	0	0	n.d.
3 CONTRIBUTI DELLA PRODUZIONE	2.393	2.576	7,6%
4 ALTRE ENTRATE	2.935	2.470	-15,8%
4.1. Recupero di prestazioni ed altri interventi	1.406	1.073	-23,7%
4.2. Entrate diverse	1.529	1.397	-8,6%
Totale delle ENTRATE	185.872	170.298	-8,4%

Tabella n. 41

ANALISI DEGLI ONERI PER INTERVENTI ASSISTENZIALI

in milioni di euro

	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni % 2025/2024
1 TRATTAMENTI PENSIONISTICI			
1.1. Pensioni sociali, assegni sociali, assegni vitalizi	6.432	6.745	4,9%
* Pensioni agli ultra65enni sprovvisti di reddito	6.416	6.730	4,9%
* Assegni vitalizi - art. 11, legge 75/1980	16,4	15,1	-7,9%
1.2. Pensioni CDCM liquidate con decorrenza anteriore al 1989	514	457	-11,1%
1.3. Prestazione aggiuntiva alle pensioni inferiori al trattamento minimo art. 70, comma 7, legge 23 dicembre 2000, n. 388 (legge finanziaria 2001)	62	62	-1,5%
1.4 Estensione agli invalidi civili della maggiorazione sociale dei trattamenti minimi di pensione - art.38, lett. A) legge n.448 del 2001 - modifica ex art. 15 del dl 104/2020	1.272	1.387	9,0%
1.5. Prestazione aggiuntiva ai titolari di pensione art. 5, comma1, legge 127/2007	1.471	1.446	-1,7%
1.6. Oneri per pensionamenti anticipati	6.995	5.195	-25,7%
1.7. Sostegno della spesa pensionistica	39.373	40.089	1,8%
* Quota parte ciascuna mensilità di pensione - art. 37, comma 3, lett. c, legge 88/1989	26.213	26.687	1,8%
* Quota parte pensioni invalidità liquidate con decorrenza anteriore legge 222/1984	6.666	6.787	1,8%
* Perequazione pensioni d'annata - legge 59/1991	249	234	-5,9%
* Integrazione al trattamento minimo assegno ordinario invalidità - art. 1, legge 222/1984	341	333	-2,5%
* Maggiorazione sociale trattamenti minimi pensione - art. 1 legge 140/1985 e successive	247	237	-3,9%
* Maggiorazione sociale trattamenti minimi pensione - art. 38 legge 448/2001	447	519	15,9%
* Altri trattamenti	5.208	5.292	1,6%
1.8. Quota parte erogata dall'ex Inpdap	16.221	15.901	-2,0%
Totale TRATTAMENTI PENSIONISTICI	72.340	71.281	-1,5%
2 MANTENIMENTO DEL SALARIO			
2.1. Trattamenti di disoccupazione	7.396	7.595	2,7%
* Indennità e trattamenti speciali	5.195	5.334	2,7%
* COVID19 - Indennità disoccupazione Prolungamento NASPI e DIS-COLL	0,1	0,3	93,0%
* Copertura assicurativa IVS periodi indennizzati -COVID19	0,1	0,2	96,4%
* Copertura assicurativa IVS periodi indennizzati	2.201	2.261	2,7%
2.2. Trattamenti d'integrazione salariale straordinaria	932	1.188	27,4%
* Trattamenti d'integrazione salariale	536	705	31,4%
* COVID19 - CIG e trattamenti assimilati	20	1	-95,7%
* Copertura assicurativa IVS periodi indennizzati	351	454	29,3%
* Copertura assicurativa IVS periodi indennizzati COVID19 - CIG e trattamenti assimilati	8	1	-92,7%
* Rimborso alle aziende delle quote di trattamento di fine rapporto	17	28	62,4%
2.3. Trattamenti di mobilità	13	14	11,4%
* Indennità di mobilità	12	12	1,8%
* Copertura assicurativa IVS periodi indennizzati	0,4	1,7	270,4%
2.4. Ape sociale	614	697	13,5%
2.5. Indennità COVID19	0,5	0,2	-63,0%
2.6. Altre indennità	12	3	-71,6%
Totale MANTENIMENTO SALARIO	8.968	9.498	5,9%
3 TRATTAMENTI DERIVANTI DALLA RIDUZIONE DI ONERI PREVIDENZIALI			
3.1. Trattamenti economici antitubercolare	25	21	-16,3%
* Indennità e assegni	8	7	-16,7%
* Coperture assicurative IVS periodi indennizzati	17	14	-16,1%
3.2. Quota parte di prestazioni per la maternità	514	497	-3,5%
Totale TRATTAMENTI DERIVANTI DALLA RIDUZIONE DI ONERI PREVIDENZIALI	539	517	-4,1%

Segue Tabella n. 41

ANALISI DEGLI ONERI PER INTERVENTI ASSISTENZIALI

in milioni di euro

	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni % 2025/2024
4 INTERVENTI A SOSTEGNO DELLA FAMIGLIA			
4.1. Assegni familiari ai coltivatori diretti, coloni e mezzadri	0,04	0,02	-51,6%
4.2. Assegno per maternità - art. 49, comma 8, legge 488/1999	2	2	-1,7%
4.3. Prestazioni erogate per conto dei Comuni	201	186	-7,4%
4.4. Interventi per l'assistenza ai disabili	2.387	2.714	13,7%
* Prestazioni	1.873	2.100	12,1%
* Copertura IVS periodi di assistenza	514	614	19,5%
4.5. Interventi a sostegno della paternità e maternità	901	1.248	38,5%
* Prestazioni	624	818	31,2%
* Copertura IVS periodi indennizzati	277	430	54,9%
4.6. Incentivo alla natalità	1	206,3	n.d.
* Bonus bebè	1	0,3	-71,1%
* Bonus nuovi nati ai sensi dell'articolo 1 comma 206 Legge n. 207/2024	0	206,0	n.d.
4.7. Onere per indennità relativa al congedo a favore delle donne vittime di violenza	2,6	4	46,3%
* Prestazioni	2,0	3	46,3%
* Copertura IVS	0,7	1	46,3%
4.8. Onere Nuovo Bonus mamme lavoratrici, ai sensi dell'articolo 6, comma 2 del D.L. 95/2025	0	266	n.d.
4.9. Premio nascita ("Mamma domani")	0,1	0,03	-52,7%
4.10. Bonus asilo nido (art.1 c. 355 L. 232/2016)	714	757	5,9%
4.11 Assegno temporaneo corrisposto direttamente	0,2	0,1	-67,5%
4.12. Maggiorazione assegni al nucleo familiare - art. 5 del Decreto legge 8 giugno 2021, n.79	5	2	-58,5%
4.13. Assegno Unico Universale dal 01 marzo 2022 (art. 1 e 4 D.Lgs 230/2021)	19.923	19.827	-0,5%
4.14. Assegno Unico Universale dal 01 marzo 2022 percettori di RDC (articoli 1 - 3 - 7 D.Lgs 230/2021)	80	2	-97,5%
4.15. Maggiorazione transitoria per tre annualità per Assegno Unico (art. 5 D.Lgs 230/2021)	84	13	-84,2%
4.16. Interventi connessi al COVID19	0,36	21,03	n.d.
* Prestazioni	0,28	20,72	n.d.
* Copertura IVS	0,08	0,3	n.d.
Totale INTERVENTI A SOSTEGNO DELLA FAMIGLIA	24.301	25.248	3,9%

Segue Tabella n. 41

ANALISI DEGLI ONERI PER INTERVENTI ASSISTENZIALI

in milioni di euro

	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni % 2025/2024
5 ONERI DIVERSI			
5.1. Indennità annuale per i lavoratori affetti da talassemia major - art. 39, comma 1, della legge n. 448/2001	16	16	3,8%
5.2. Onere aggiuntivo sostenuto dal Fondo di Tesoreria TFR in favore dei soggetti beneficiari di quota 100 e mancato adeguamento alla speranza di vita della pensione anticipata art. 14 e 15 DL 4/2019 convertito nella legge 26/2019	111	21	-81,2%
5.3 Estensione bonus € 200 (art. 22, comma 2 DL 115/2022)	4	1	-78,0%
5.4 Indennità una tantum 150 euro (Artt. 18-20 DL 144/2022 e art. 33 DL 50/2022)	10	1	-90,6%
5.5 Bonus psicoterapia	4	3	-22,9%
5.6 Onere aggiuntivo per TFS sostenuto per effetto degli articoli 15 e 16 DL 4/2019 - Ex Inpdap	229	75	-67,4%
5.7 Onere per il rimborso agli enti di casellario degli importi corrisposti ai propri pensionati per le indennità una tantum ai sensi dell'art. 32, decreto-legge 17 maggio 2022, n. 50 convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2022, n. 91	15	6	-58,9%
5.8 Prestazione universale (P.U.), sperimentale dal 1° gennaio 2025 al 31 dicembre 2026, per il sostegno della domiciliarità e dell'autonomia personale delle persone anziane non autosufficienti e il supporto ai familiari che partecipano all'assistenza - Articoli dal 34 al 36 del D.lgs. 29/2024	0	4	n.d.
5.9. Altri oneri	1,2	1,3	8,4%
Totale ONERI DIVERSI	390	128	-67,2%
6 INTERVENTI A SOSTEGNO DELLE IMPRESE			
6.1. Sgravi, incentivi e agevolazioni	35.829	17.852	-50,2%
6.2. Oneri relativi ad agevolazioni contributive in favore di categorie e settori produttivi	7.332	7.493	2,2%
6.3. Esoneri contributivi correlati a RDC	0,45	0,01	-98,3%
6.4. Esoneri e incentivi correlati a AdI e SFL	0	0,5	n.d.
Totale SOSTEGNO ALLE IMPRESE	43.162	25.345	-41,3%
7 ONERI PER ALTRE COPERTURE			
Oneri derivanti dall'applicazione alle pensioni di vecchiaia con anzianità contributiva pari o superiore a 40 anni delle disposizioni in materia di cumulo con redditi da lavoro previste:	132	132	0,0%
7.1. Onere per mancato gettito contributivo derivante dalla sospensione dagli aumenti dell'aliquota del settore agricolo di cui all'art.3, comma 1 e 2, del DLgs n.146/1997-Art.1, comma 1, della legge n.81/2006	102	102	0,0%
7.2. Onere per la copertura delle minori entrate contributive derivanti dagli interventi in favore delle imprese start-up innovative degli incubatori certificati	37,9	38	0,3%
7.3. Altri interventi	102	75	-25,9%
Totale ONERI PER ALTRE COPERTURE	373	347	-7,0%

Segue Tabella n. 41

ANALISI DEGLI ONERI PER INTERVENTI ASSISTENZIALI

in milioni di euro

	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni % 2025/2024
8 COPERTURA DISAVANZI DI ESERCIZIO DELLE GESTIONI PREVIDENZIALI			
8.1. Fondo per la previdenza degli addetti alle abolite imposte di consumo	111	107	-3,8%
8.2. Fondo di previdenza del personale del Consorzio del porto di Genova e dell'Ente autonomo del porto di Trieste	36	34	-6,2%
8.3. Gestione speciale per i trattamenti pensionistici già erogati dal soppresso Fondo previdenziale degli spedizionieri doganali	23	22	-3,6%
8.4. Fondo speciale per i trattamenti pensionistici a favore del personale della Ferrovie dello Stato SpA	5.132	5.162	0,6%
Totale COPERTURE DISAVANZI DI ESERCIZIO GESTIONI PREVIDENZIALI	5.302	5.326	0,4%
9 COPERTURA DEGLI ONERI DELLA GESTIONE DEGLI INVALIDI CIVILI	20.499	21.457	4,7%
10 REDDITO E PENSIONE DI CITTADINANZA - ASSEGNO DI INCLUSIONE - SUPPORTO FORMAZIONE E LAVORO			
10.1. Reddito di cittadinanza	28	7	-75,5%
10.2. Pensione di cittadinanza	2	0,4	-78,7%
10.3. Beneficio aggiuntionale avvio un'attività autonoma o di impresa individuale o una società cooperativa art. 8, comma 4 del D.L. n. 4 del 28/01/2019	0,1	0,0	-86,3%
10.4. Assegno di inclusione di cui agli articoli da 1 a 4 del DL48/2023	4.442	5.612	26,4%
10.5. Beneficio aggiuntionale per avvio attività lavorativa autonoma di cui all'art. 10 c.6 del DL 48/2023	260	439	69%
Totale REDDITO E PENSIONE DI CITTADINANZA - ADI - SFL	4.731	6.059	28,1%
Totale degli INTERVENTI ASSISTENZIALI E DI SOSTEGNO	180.606	165.206	-8,5%
11 ALTRE USCITE			
11.1. Spese di amministrazione	339	368	8,6%
11.2. Altri oneri	4.927	4.724	-4,1%
Totale ALTRE USCITE	5.266	5.092	-3,3%
Totale degli INTERVENTI ASSISTENZIALI E DI SOSTEGNO E ALTRE USCITE	185.872	170.298	-8,4%

PARTE SESTA

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e l'evoluzione prevedibile della gestione.

Provvedimenti normativi

Di seguito si illustrano le disposizioni normative che avranno un impatto maggiormente rilevante nel corso del 2026.

PENSIONI	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
Legge 30 dicembre 2025, n. 199 <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028</i> Legge di bilancio 2026	- Incremento di un solo mese, per il 2027, dei requisiti di accesso al pensionamento in relazione all'incremento della speranza di vita, fermi restando i tempi di corresponsione del TFS/TFR per il pubblico impiego (<i>Art. 1, comma 185</i>) - Deroga all'incremento di un mese, per il 2027, per specifiche platee di lavoratori (gravosi, usuranti e precoci) (<i>Art. 1, commi 186-189</i>) - Applicazione dell'incremento dei requisiti di un mese nel 2027 ai beneficiari dell'APE sociale (<i>Art. 1, comma 190</i>) - Corresponsione TFS/TFR nel pubblico impiego basata sul "diritto teorico" di maturazione secondo le regole ordinarie (<i>Art. 1, comma 191</i>) - Incremento della copertura finanziaria per i lavoratori precoci esclusi dall'incremento dei requisiti e per i lavoratori addetti a mansioni usuranti (<i>Art. 1, commi 192-193</i>) - Proroga Ape sociale fino al 31 dicembre 2026 (<i>Art. 1, commi 162-163</i>)

	• Ampliamento degli importi e dei limiti di reddito per l'accesso al c.d. incremento al milione (<i>Art. 1, comma 179</i>) • Incremento, a decorrere dal 2028, dei requisiti pensionistici inferiori ai requisiti dell'AGO per Forze armate, Forze di polizia e Vigili del fuoco (<i>Art. 1, commi 180-182</i>) • Estensione dell'incentivo alla prosecuzione dell'attività lavorativa oltre i requisiti per la pensione anticipata (<i>Art. 1, comma 194</i>) • Soppressione della possibilità di computo del valore teorico della rendita di previdenza complementare ai fini degli importi soglia nel contributivo (<i>Art. 1, comma 195</i>) • Riduzione, dal 2027, da 12 a 9 mesi del termine di liquidazione del TFS/TFR nel pubblico impiego per cessazioni per limiti di età o di servizio (<i>Art. 1, comma 198</i>) • Estensione progressiva dell'obbligo contributivo al Fondo di Tesoreria INPS (TFR) per i datori che superano le soglie dimensionali negli anni successivi all'inizio dell'attività (<i>Art. 1, comma 203</i>) • Silenzio assenso per l'adesione alla previdenza complementare dei neoassunti, con relativo conferimento del TFR (<i>Art. 1, commi 204-205</i>) • Nuovo assegno sostitutivo dell'accompagnatore militare per grandi invalidi di guerra e per servizio (<i>Art. 1, comma 922</i>)
ENTRATE	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
Legge 30 dicembre 2025, n. 199 <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028</i> Legge di bilancio 2026	• Definizione agevolata dei carichi 2000-2023 affidati all'Agente per la riscossione con esclusione di sanzioni, interessi e somme aggiuntive, c.d. Rottamazione quinquies (<i>Art. 1, commi 82-83</i>)

	- Esonero contributivo parziale per assunzioni e trasformazioni a tempo indeterminato nel 2026, subordinato alla valutazione delle misure del d.l. 60/2024, c.d. Coesione (bonus donne; giovani e ZES unica) (<i>Art. 1, commi 153-155</i>) - Stabilizzazione, dal 2026, della disciplina sperimentale 2023-2025 del lavoro agricolo occasionale (LOAgri) (<i>Art. 1, comma 156</i>) - Esonero contributivo per l'assunzione di madri con almeno 3 figli (<i>Art. 1, commi 210-213</i>) - Esonero contributivo per i datori privati che attuano la trasformazione dei contratti in part-time senza riduzione del monte ore complessivo (<i>Art. 1, commi 214-218</i>) - Proroga al 2026 agevolazioni contributive per le imprese della Zona Franca Urbana Sisma Centro Italia (<i>Art. 1, comma 591</i>) - Interpretazione autentica per l'estensione, dal 1° luglio 2022, dell'esonero contributivo "nuove assunzioni under 36" e "Decontribuzione sud" ai broker e intermediari assicurativi (<i>Art. 1, comma 860</i>)
Decreto-legge 31 dicembre 2025, n. 200 Disposizioni urgenti in materia di termini normativi Milleproroghe 2026 Convertito dalla Legge 27 febbraio 2026, n. 26	- Proroga al 31 dicembre 2026 termini prescrizione obblighi contributivi per le PPAA (<i>Art. 1, comma 6, lett. a</i>) - Proroga al 31 dicembre 2026 regolarizzazione posizioni contributive co.co.co. di PP.AA. e figure assimilate (<i>Art. 1, comma 6, lett. b</i>)
AMMORTIZZATORI SOCIALI	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
Legge 30 dicembre 2025, n. 199 Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028 Legge di bilancio 2026	Proroga 2026 vari ammortizzatori: fermo pesca/Piani Cigs aree di crisi complessa/imprese di interesse strategico/cessazione attività/crisi aziendale/Gruppo ex Ilva/Call center/Accordi di transizione occupazionale (<i>Art. 1, commi 164-175</i>)

	• Anticipazione NASpl non più in un'unica soluzione e pagamento in 2 rate con verifica finale (<i>Art. 1, comma 176</i>) • Estensione congedi parentali fino a 14 anni del figlio e fino a 10 giorni per congedo malattia figlio (<i>Art. 1, commi 219-220</i>) • Disapplicazione, dal 2026, dell'addizionale comunale sui diritti d'imbarco per gli aeroporti della Regione Emilia-Romagna con numero di viaggiatori inferiore a 700 mila nel 2024 (<i>Art. 1, commi 481-484</i>) • Visite fiscali INPS con medici specializzandi, in caso di carenza di medici fiscali mediante incarichi libero-professionali (<i>Art. 1, comma 791</i>) • Incremento requisiti reddituali a 35 mila euro per l'indennità di discontinuità lavoratori dello spettacolo (IDIS) e deroga sul numero giornate per attori (<i>Art. 1, comma 840</i>)
INCLUSIONE SOCIALE	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
Legge 30 dicembre 2025, n. 199 <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028</i> Legge di bilancio 2026	• Proroga, per gli anni 2026-2027, della "Carta dedicata a te" per l'acquisto di beni alimentari di prima necessità con (<i>Art. 1, commi 5-6</i>) • Inclusione nel computo del patrimonio "mobiliare" ISEE delle giacenze in valute estere, criptovalute e rimesse in danaro tramite <i>money transfer</i> (<i>Art. 1, commi 32-34</i>) • Rinnovo Assegno di inclusione successivamente alla scadenza di 18 mesi con mensilità dimezzata (<i>Art. 1, comma 158</i>) • Contributo straordinario Assegno di inclusione per i nuclei per i quali la diciottesima mensilità ricade nel mese di novembre 2025 (<i>Art. 1, comma 159</i>) • Innalzamento della franchigia della prima casa ai fini ISEE e delle maggiorazioni della scala di equivalenza

	ISEE per nuclei con figli (dal 2° figlio in poi) (<i>Art. 1, comma 208</i>) • Ampliamento amministrazioni (Min. Interno e ACI) che collaborano con INPS per la precompilazione della DSU ai fini ISEE (<i>Art. 1, comma 209, lett. a</i>) • Presentazione DSU tramite CAF prioritariamente in modalità precompilata, dal 2026 (<i>Art. 1, comma 209, lett. b</i>) • Incremento Fondo destinato al "Reddito di libertà" per donne vittime di violenza di 5,5 mln di euro per il 2026, 9 mln di euro annui per il 2027 e 4 mln di euro a decorrere dal 2028 (<i>Art. 1, comma 229</i>) • Trasferimento diretto all'INPS delle risorse del bonus psicologo (<i>Art. 1, comma 374</i>) • Proroga al 2026 dell'esclusione ISEE per immobili distrutti o inagibili da calamità (<i>Art. 1, comma 559</i>)
SALUTE E PRESTAZIONI DI DISABILITÀ	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
Legge 30 dicembre 2025, n. 199 <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028</i> Legge di bilancio 2026	• Verifiche INPS, su richiesta del datore di lavoro pubblico, sulla permanenza dei requisiti sanitari per i permessi ex lege 104/1992; obbligo per le PPAA di indicare in UniEmens permessi/congedi fruiti dai dipendenti e la persona assistita (<i>Art. 1, commi 723-724</i>) • Riconoscimento della connotazione di gravità (l. 104/1992) per l'epilessia farmacoresistente se certificata dal medico competente per le epilessie (<i>Art. 1, comma 421</i>)
Decreto-legge 19 febbraio 2026, n. 19 <i>Ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e in materia di politiche di coesione</i> Decreto PNRR 2026 Convertito dalla Legge 20 aprile 2026, n. 50	• Acquisizione d'ufficio dei dati ISEE tramite Piattaforma nazionale digitale dati (PDND) da parte di scuole, università e comuni (<i>Art. 6, comma 1</i>) • Estensione sperimentazione Riforma disabilità, dal 1° marzo 2026, a ulteriori 40 province (<i>Art. 7, comma 1</i>) • Composizione Unità di Valutazione di Base (UVB) anche con medici del lavoro/altre specializzazioni

	equipollenti o affini e medici specialisti per valutazioni sui minori, anche da remoto (<i>Art. 7, comma 2</i>) • Possibilità di stipulare Convenzioni tra INPS e Regioni per la condivisione di banche dati con le autonomie locali che erogano prestazioni assistenziali/sanitarie a favore delle persone con disabilità (<i>Art. 7, comma 3</i>) • Trasmissione del certificato di disabilità da INPS a enti territoriali competenti per il progetto di vita (<i>Art. 7, comma 3, lett. b</i>)
RISORSE UMANE	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
Legge 30 dicembre 2024, n. 207 <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027</i> Legge di bilancio 2025	• Riduzione, dal 1° gennaio 2026, da 5.000 a 2.500 euro della soglia per la verifica dell'inadempienza dei debiti esattoriali ex art. 48-<i>bis</i> DPR 602/73 per pagamento stipendi/indennità (<i>Art. 1, commi 84-85</i>)
Legge 30 dicembre 2025, n. 199 <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028</i> Legge di bilancio 2026	• Dal 15 giugno 2026, verifica inadempienza debiti esattoriali ex art. 48-<i>bis</i> DPR 602/73 anche per pagamenti di importi inferiori a 5 mila euro, ai professionisti da parte delle PPAA (<i>Art. 1, comma 725</i>)
Legge 7 gennaio 2026, n. 1 <i>Modifiche alla legge 14 gennaio 1994, n. 20, e altre disposizioni, nonché delega al Governo in materia di funzioni della Corte dei conti e di responsabilità amministrativa e per danno erariale</i>	• Tipizzazione della colpa grave, limiti di responsabilità e rafforzamento del controllo preventivo della Corte dei Conti, con obbligo assicurativo per chi gestisce risorse pubbliche (<i>Art. 1</i>)
INFORMATICA e PATRIMONIO	
PROVVEDIMENTO	ARGOMENTO
Legge 30 dicembre 2025, n. 199 <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028</i> Legge di bilancio 2026	• Finanziamento INPS per la realizzazione, entro settembre 2026, di una Piattaforma informatica per i <i>caregiver</i> e relativa manutenzione (<i>Art. 1, comma 284</i>) • Assegnazione all'INPS, dal 2026, di 200.000 euro annui per l'adeguamento della piattaforma informatica "bonus psicologo" (<i>Art. 1, comma 373</i>)

Decreto-legge 31 dicembre 2025, n. 200 <i>Disposizioni urgenti in materia di termini normativi</i> Milleproroghe 2026 Convertito dalla Legge 27 febbraio 2026, n. 26	• Proroga al 31 dicembre 2026 del blocco della rivalutazione Istat per i contratti di locazione passiva sottoscritti dalle PP.AA. per finalità istituzionali (<i>Art. 4, comma 6</i>) • Proroga al 31 dicembre 2026 contratti Consip Spa per servizi di connettività e dei contratti attuativi relativi ai servizi di telefonia fissa (<i>Art. 4, comma 10</i>)
--	--

Il quadro macroeconomico

Altro elemento che impatta sull'evoluzione della gestione è il quadro macroeconomico di riferimento sottostante alle previsioni. Con riferimento alle variabili dei grandi aggregati economici, per la redazione del Preventivo originario 2026 è stato utilizzato il quadro tendenziale desunto dal Documento Programmatico di Finanza Pubblica (DPFP) deliberato dal Consiglio dei ministri il 10 ottobre 2025. Il Governo ha aggiornato le previsioni relative al quadro macroeconomico tendenziale con il Documento di finanza pubblica (DFP), deliberato dal Consiglio dei ministri il 22 aprile 2026¹¹. Il Preventivo assestato dovrà tenere conto dei nuovi scenari delineati.

Nella seguente tabella si confrontano i principali parametri del quadro macroeconomico previsti per l'anno 2026 nel DPFP e nel più recente DFP.

Tabella n. 42

QUADRO MACROECONOMICO DI RIFERIMENTO

	DPFP ottobre 2025				DFP aprile 2026			
	2025	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
1. Prodotto interno lordo in termini reali	0,5	0,7	0,7	0,8	0,5	0,6	0,6	0,8
2. Prodotto interno lordo in termini nominali	2,8	2,7	2,5	2,6	2,5	2,4	2,6	2,5
3. Importazioni	2,5	2,6	2,5	2,6	3,6	2,3	2,4	2,7
4. Consumi privati	2,5	1,8	0,6	0,8	1,1	0,8	0,5	0,9
5. Consumi pubblici	0,6	0,4	0,1	0,0	0,6	0,5	0,2	0,2
6. Investimenti fissi lordi	2,5	1,8	0,6	0,8	3,5	1,9	0,9	1,1
7. Esportazioni	0,1	1,2	2,4	2,6	1,2	0,9	2,3	2,4
8. IPCA	1,8	1,7	1,8	1,9	1,6	2,9	2,0	1,5
9. Deflatore consumi privati	1,8	1,7	1,8	1,9	1,4	2,8	2,0	1,5
10. Deflatore dei consumi pubblici	2,5	2,0	1,4	2,2	2,9	2,5	1,7	2,0
11. Occupazione nazionale (*)	1,0	0,6	0,7	0,6	1,1	0,5	0,5	0,7
12. Tasso di disoccupazione	6,0	5,8	5,8	5,7	6,1	5,5	5,4	5,2

Fonti: "Documento Programmatico di Finanza Pubblica" Deliberato dal Consiglio dei Ministri il 10 ottobre 2025 - "Documento di finanza pubblica 2026 - Relazione annuale sui progressi compiuti nel 2025" deliberato dal Consiglio dei ministri il 22 aprile 2026

(*) L'occupazione è misurata secondo i criteri della contabilità nazionale (SEC 2010) ed espressa in migliaia di persone; essa può differire dai dati di occupazione derivanti dalla Rilevazione sulle forze di lavoro, di natura campionaria.

¹¹ La previsione macroeconomica tendenziale è stata validata dall'Ufficio Parlamentare di Bilancio (UPB) con nota dell'8 aprile 2026

L'evoluzione prevedibile della gestione

Nella seguente tabella sono riepilogati i principali indicatori di bilancio dell'Istituto, riferiti ai rendiconti per gli anni 2024 e 2025 e alle previsioni contenute nel Bilancio Preventivo 2026, predisposto con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 181 del 12 novembre 2025 e successivamente approvato con deliberazione del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza n. 15 del 18 dicembre 2025.

Tabella n. 43

Evoluzione prevedibile della gestione

in milioni di euro

	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2025	PREVISIONI 2026
Gestione economico patrimoniale			
Situazione Patrimoniale Netta all'inizio dell'esercizio	29.784	35.313	25.074
Valore della produzione	432.442	446.249	433.913
Costo della produzione	-434.063	-442.052	-443.369
Altri proventi ed oneri	2.649	328	168
Risultato di esercizio	1.029	4.525	-9.287
Ripiano delle anticipazioni di tesoreria (art. 1, commi 634 e 635 della Legge 30 dicembre 2021, n. 234)	4.500	3.000	3.000
Situazione Patrimoniale Netta alla fine dell'esercizio	35.313	42.838	18.787

Segue Tabella n. 43

Evoluzione prevedibile della gestione

in milioni di euro

	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2025	PREVISIONI 2026
Gestione di competenza finanziaria			
Accertamenti	573.128	571.210	553.513
Impegni	558.123	554.392	551.359
Risultato Finanziario di Competenza	15.004	16.818	2.154
- di parte corrente	11.227	13.813	486
- in conto capitale	3.777	3.004	1.668
Gestione di cassa			
Riscossioni	561.470	560.048	544.297
- di cui riscossioni della produzione	381.557	395.212	378.536
- di cui trasferimenti dallo Stato	179.913	164.835	165.760
Pagamenti	560.788	554.916	553.067
Differenziale di Cassa	682	5.131	-8.770
Anticipazioni dello Stato	1.327	1.327	1.327
Aumento (+) Diminuzione (-) disponibilita' liquide	2.009	6.458	-7.443
Situazione amministrativa			
Avanzo di Amministrazione alla fine dell'esercizio	121.803	136.759	125.715

Ai sensi del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità, le previsioni per il 2026 indicate in tabella saranno oggetto di aggiornamento tenendo conto delle risultanze del presente bilancio consuntivo, dell'evoluzione del quadro normativo, del nuovo quadro di riferimento macroeconomico indicato nel Documento di finanza pubblica 2026, della disponibilità di dati contabili aggiornati e di informazioni sugli andamenti dei flussi di cassa e degli archivi gestionali nonché sulla base di ulteriori esigenze di gestione segnalate dalle Direzioni centrali.

IL PRESIDENTE

Gabriele Fava



Firmato digitalmente da:
Gabriele Fava
Data: 26/05/2026 15:08:34