

Consuntivo 2025

Conto Economico



CONTO ECONOMICO GENERALE

Codice conto	Denominazione conto	2025	2024
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
A.01	PROVENTI E CORRISPETTIVI PER LA PRODUZIONE DELLE PRESTAZIONI E/O SERVIZI		
	ENTRATE ACCERTATE NELL'ESERCIZIO		
	Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti	293.049.625.695,56	282.836.741.646,67
	Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni	1.144.333.843,99	1.209.808.732,30
	Poste correttive e compensative di entrate correnti per proventi e corrispettivi derivanti dalla vendita di beni e/o prestazione di servizi	-16.558.179.238,77	-34.541.980.744,30
	RETTIFICA DELLE ENTRATE ACCERTATE NELL'ESERCIZIO CON I MOVIMENTI DEI RATEI E DEI RISCONTI		
	Contributi a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti (Ratei attivi finali)	34.549.683.162,67	33.111.258.958,55
	Contributi a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti (Risconti passivi iniziali)	7.933.992,86	7.713.091,85
	Contributi a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti (Ratei attivi iniziali)	-33.111.258.958,55	-32.277.946.784,25
	Contributi a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti (risconti passivi finali)	-9.206.031,49	-7.933.992,86
	Totale proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	279.072.932.466,27	250.337.660.907,96
A.05	ALTRI RICAVI E PROVENTI		
	ENTRATE ACCERTATE NELL'ESERCIZIO		
	Trasferimenti da parte dello Stato	165.418.859.566,38	180.671.360.008,71
	Trasferimenti da parte delle Regioni	20.280.826,23	5.948.738,58
	Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico	52.443.220,55	63.096.311,41
	Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	94.347.270,29	97.656.265,99
	Entrate non classificabili in altre voci	1.608.632.326,58	1.276.477.677,53
	Poste correttive e compensative di entrate correnti per altri ricavi e proventi	-13.126.748,77	-39.072,09
	RETTIFICA DELLE ENTRATE ACCERTATE NELL'ESERCIZIO CON I MOVIMENTI DEI RATEI E DEI RISCONTI		



CONTO ECONOMICO GENERALE

Codice conto	Denominazione conto	2025	2024
	Entrate non classificabili in altre voci (Ratei attivi finali)	20.566.056,70	25.540.178,39
	Entrate non classificabili in altre voci (Ratei attivi iniziali)	-25.540.178,39	-35.470.192,79
	Totale altri ricavi e proventi	167.176.462.339,57	182.104.569.915,73
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		446.249.394.805,84	432.442.230.823,69
B	COSTO DELLA PRODUZIONE		
B.06	COSTI PER ACQUISTO MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, CONSUMO E MERCI		
B.06.A	PRESTAZIONI ISTITUZIONALI		
	SPESE IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO		
	Poste correttive e compensative di spese correnti per prestazioni istituzionali	3.310.918.138,70	4.308.182.857,52
	Spese per prestazioni	-425.613.487.384,04	-417.408.011.653,43
	RETTIFICA DELLE SPESE IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO CON I MOVIMENTI DEI RATEI, DEI RISCONTI E DELLE RIMANENZE		
	Spese per prestazioni istituzionali (Ratei passivi iniziali)	3.855.927.610,81	3.864.830.080,50
	Oneri sospesi per prestazioni istituzionali in attesa della definizione dei corrispettivi valori di copertura (rimanenze attive finali)	337.226.471,76	332.507.664,76
	Spese per prestazioni istituzionali (Ratei passivi finali)	-3.915.271.632,76	-3.855.927.610,81
	Oneri sospesi per prestazioni istituzionali in attesa della definizione dei corrispettivi valori di copertura (rimanenze attive iniziali)	-332.507.664,76	-327.347.320,76
	Totale prestazioni istituzionali	-422.357.194.460,29	-413.085.765.982,22
B.06.B	SPESE PER ACQUISTO BENI DI CONSUMO E SERVIZI		
	SPESE IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO		
	Poste correttive e compensative di spese correnti per acquisto beni di consumo e servizi	41.478.173,77	28.728.851,36
	Spese per gli Organi dell'Ente	-3.273.830,29	-3.208.076,55
	Spese per acquisto di beni di consumo e di servizi	-786.852.014,61	-719.767.055,45



CONTO ECONOMICO GENERALE

Codice conto	Denominazione conto	2025	2024
	RETTIFICA DELLE SPESE IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO CON I MOVIMENTI DEI RATEI E DEI RISCONTI RELATIVI A SPESE DI FUNZIONAMENTO		
	RISCONTI ATTIVI INIZIALI - Spese per acquisto di beni di consumo e di servizi	0,00	-7.320.000,00
	Totale spese per acquisto beni di consumo e servizi	-748.647.671,13	-701.566.280,64
B.09	COSTI PER IL PERSONALE		
	SPESE IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO		
	Poste correttive e compensative di spese correnti per il personale	12.923.220,10	15.086.622,01
	Oneri per il personale in attività di servizio	-1.860.329.902,04	-1.753.578.816,41
	Oneri per il personale in quiescenza	-217.158.892,74	-227.506.615,80
	ASSEGNAZIONI A FONDI E ACCANTONAMENTI VARI		
	Assegnazione al Fondo TFR a favore del personale dell'Istituto	-36.019.463,65	-25.160.003,69
	Assegnazione Fondo di garanzia per il trattamento di quiescenza del personale	-221.442.756,51	-7.957.435,98
	Trattamento quiescenza personale cessato dal servizio	-173.856.199,21	-175.824.213,45
	Trattamento di fine rapporto al personale cessato dal servizio	-6.972.949,47	-6.490.284,30
	Assegnazione al Fondo di accantonamento del Trattamento di fine rapporto da trasferire ai Fondi di Pensione Complementare per il personale dipendente aderente cessato dal servizio	-4.136.347,34	-3.156.756,14
	Trattamento di fine rapporto da trasferire ai Fondi di Pensione Complementare per il personale dipendente aderente cessato dal servizio	-187.593,91	-156.255,37
	PRELIEVI DA FONDI E ACCANTONAMENTI VARI		
	Prelievo da fondi garanzia cessione stipendi	0,00	251,36
	Prelievo dal Fondo di garanzia per il trattamento di quiescenza del personale	173.856.199,21	175.824.213,45
	Prelievo dal Fondo trattamento di fine rapporto del personale dell'Istituto	6.972.949,47	6.490.284,30
	Prelievo dal Fondo di accantonamento del Trattamento di fine rapporto da trasferire ai Fondi di Pensione Complementare per il per personale dipendente aderente cessato dal servizio	187.593,91	156.255,37
	Totale costi per il personale	-2.326.164.142,18	-2.002.272.754,65



CONTO ECONOMICO GENERALE

Codice conto	Denominazione conto	2025	2024
B.10	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
B.10.A	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
	QUOTE DI AMMORTAMENTO DELL'ESERCIZIO		
	Ammortamento programmi per procedure automatizzate	-29.461.868,18	-77.118.278,91
	Ammortamento di altri costi pluriennali	-22.658.747,30	-23.854.995,33
	Ammortamento di licenze d'uso relative a prodotti software (costi d'ingresso)	-13.052,50	-34.793,51
B.10.B	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
	QUOTE DI AMMORTAMENTO DELL'ESERCIZIO		
	Ammortamento immobili da reddito	-31.041.797,33	-48.398.799,70
	Ammortamento immobili strumentali (Uffici e Istituzioni sanitarie)	-15.881.343,45	0,00
	Ammortamento mobili, arredi, macchine, apparecchiature varie degli uffici	-450.075,97	-502.133,14
	Ammortamento mobili, arredi, macchine delle Istituzioni sanitarie (Casa di riposo di Camogli)	0,00	-44,90
	Ammortamento macchine e attrezzature per elaborazione automatica dei dati	-22.234.659,22	-20.868.164,78
	Ammortamento mobili, macchine, arredi, suppellettili ed apparecchiature delle strutture sociali ex INPDAP	-6.083,62	-5.510,22
	Ammortamento dispositivi per la sicurezza sui luoghi di lavoro	-995,52	-1.103,25
B.10.D	SVALUTAZIONE DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE		
	ASSEGNAZIONI A FONDI E ACCANTONAMENTI VARI		
	Svalutazione crediti contributivi	-7.474.967.523,61	-7.950.834.609,33
	Svalutazione crediti per prestazioni da recuperare	-208.482.828,95	-771.365.542,81
	Totale ammortamenti e svalutazioni	-7.805.198.975,65	-8.892.983.975,88
B.12	ACCANTONAMENTI AI FONDI PER RISCHI		
	ASSEGNAZIONI A FONDI E ACCANTONAMENTI VARI		



CONTO ECONOMICO GENERALE

Codice conto	Denominazione conto	2025	2024
	Assegnazione al Fondo oscillazione titoli	-17.109.776,73	-15.082.043,84
	Assegnazione al Fondo di garanzia a copertura dei rischi connessi con l'erogazione dei prestiti concessi o garantiti dall'Istituto agli iscritti della Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali, dei prestiti agli iscritti della gestione ex Enam e dei mutui alle Cooperative, agli Enti locali e ad altri Enti	-10.585.874,23	-10.923.567,23
	PRELIEVI DA FONDI E ACCANTONAMENTI VARI		
	Prelievo dal Fondo di garanzia a copertura dei rischi connessi con l'erogazione dei prestiti concessi o garantiti dall'Istituto agli iscritti della Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali, dei prestiti agli iscritti della gestione ex Enam e dei mutui alle Cooperative, agli Enti locali e ad altri Enti	3.646.320,72	4.643.174,00
	Prelievo dal Fondo di accantonamento della Commissione di accesso al Fondo di Garanzia - art. 1, comma 173 della Legge 1		
	Prelievo dal Fondo di accantonamento della Commissione d'accesso al Fondo di Garanzia - art. 1, comma 173 della Legge 11 dicembre 2016, n. 232	1.719,58	683,90
	Assegnazione al Fondo di accantonamento dei risparmi sui trattamenti pensionistici di importo elevato - art. 1, commi da		
	Assegnazione al Fondo di accantonamento dei risparmi sui trattamenti pensionistici di importo elevato - art. 1, commi da 261 a 263 della Legge 30 dicembre 2018, n. 145	0,00	-22.797,64
	Assegnazione al Fondo di accantonamento delle commissioni di accesso a garanzia dell'anticipo Tfs/Tfr - art. 23, comma 3		
	Assegnazione al Fondo di accantonamento delle commissioni di accesso a garanzia dell'anticipo Tfs/Tfr - art. 23, comma 3, del Decreto legge 28 gennaio 2019, n. 4 convertito, con modificazioni, dalla Legge 28 marzo 2019, n. 26	-7.882,76	-5.662,74
	Totale accantonamenti ai fondi per rischi	-24.055.493,42	-21.390.213,55
B.13	ACCANTONAMENTI AI FONDI PER ONERI		
	QUOTE DI ACCANTONAMENTO DELL'ESERCIZIO		
	Assegnazioni e prelievi da riserve tecniche e fondi per la copertura di oneri futuri	-2.896.683.223,41	-4.730.024.062,25
	Assegnazione al Fondo educazione orfani del personale dell'Istituto	-541.925,82	-434.680,01
	Assegnazione ad altri fondi	-1.061.153,92	-499.993,57



CONTO ECONOMICO GENERALE

Codice conto	Denominazione conto	2025	2024
	<i>Totale accantonamenti ai fondi per oneri</i>	-2.898.286.303,15	-4.730.958.735,83
B.14	ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
	SPESE IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO		
	Poste correttive e compensative di altre spese correnti	107.263.755,85	66.394.751,32
	Trasferimenti passivi	-5.053.789.065,87	-3.777.261.352,29
	Oneri tributari	-29.466.120,02	-35.717.845,18
	Spese non classificabili in altre voci	-884.426.207,82	-845.777.564,13
	Oneri per canone d'uso di immobili strumentali di proprietà	-32.303.262,46	-35.410.239,21
	ASSEGNAZIONI A FONDI E ACCANTONAMENTI VARI		
	Assegnazione Fondo liquidazione fine rapporto portieri e pulitori stabili da reddito	-134.917,74	-14.096,85
	Trattamento fine rapporto portieri e pulitori stabili da reddito	-45.059,63	-133.938,01
	PRELIEVI DA FONDI E ACCANTONAMENTI VARI		
	Prelievo dal Fondo liquidazione fine rapporto portieri e pulitori stabili da reddito	247.700,83	191.529,32
	<i>Totale oneri diversi di gestione</i>	-5.892.653.176,86	-4.627.728.755,03
TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE (B)		-442.052.200.222,68	-434.062.666.697,80
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		4.197.194.583,16	-1.620.435.874,11
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.16	ALTRI PROVENTI FINANZIARI		
	ENTRATE ACCERTATE NELL'ESERCIZIO		
	Redditi e proventi patrimoniali	187.484.227,50	192.612.431,92
	Proventi per canone d'uso di immobili strumentali di proprietà	32.303.262,46	35.410.239,21
	Poste correttive e compensative entrate correnti per altri proventi finanziari	0,00	-29.277,76



CONTO ECONOMICO GENERALE

Codice conto	Denominazione conto	2025	2024
	RETTIFICA DELLE ENTRATE ACCERTATE NELL'ESERCIZIO CON I MOVIMENTI DEI RATEI E DEI RISCONTI		
	Redditi e proventi patrimoniali (Risconti passivi iniziali)	0,00	1.722,39
	<i>Totale altri proventi finanziari</i>	219.787.489,96	227.995.115,76
C.17	INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI		
	SPESE IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO		
	Oneri finanziari	-53.822.911,06	-72.568.947,30
	<i>Totale interessi passivi ed altri oneri finanziari</i>	-53.822.911,06	-72.568.947,30
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	165.964.578,90	155.426.168,46
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
D.18	RIVALUTAZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
	RIVALUTAZIONI DELL'ESERCIZIO		
	Rivalutazione titoli	17.109.776,73	12.532.441,75
	<i>Totale rivalutazione di attività finanziarie</i>	17.109.776,73	12.532.441,75
D.19	SVALUTAZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
	SVALUTAZIONI DELL'ESERCIZIO		
	Inesigibilità di crediti	-1.645.323,06	-1.878.116,60
	<i>Totale svalutazioni di attività finanziarie</i>	-1.645.323,06	-1.878.116,60
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)	15.464.453,67	10.654.325,15
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.20	PROVENTI STRAORDINARI		
	PROVENTI STRAORDINARI DELL'ESERCIZIO		



CONTO ECONOMICO GENERALE

Codice conto	Denominazione conto	2025	2024
	PLUSVALORE SU IMMOBILI ALIENATI	1.645.226,75	23.438.105,43
	PLUSVALORE SU VALORI MOBILIARI	26.592,42	25.835,99
	Insussistenza di debiti diversi	457.997,42	2.330.166,42
	Eccedenza del Fondo ammortamento immobili	51.857.900,51	18.850.704,67
	Eccedenza del fondo svalutazione crediti contributivi	19.516.004,82	16.177.996,48
	Eccedenza del fondo svalutazione crediti per prestazioni da recuperare	3.253.310,17	0,00
	Prelievo per eccedenza di assegnazione al Fondo rischi per contenzioso giudiziario	2.192.495,50	0,00
	Totale proventi straordinari	78.949.527,59	60.822.808,99
E.21	ONERI STRAORDINARI		
	ONERI STRAORDINARI DELL'ESERCIZIO		
	PERDITA SU IMMOBILI ALIENATI	-33.173.343,47	-9.974.917,05
	Minusvalenza mobili, apparecchiature, arredi, ecc., non ancora ammortizzati	-13.960,04	-27,44
	Assegnazione al Fondo rischi per adeguamento delle stime	0,00	-711.231,57
	Totale oneri straordinari	-33.187.303,51	-10.686.176,06
E.22	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ED INSUSSISTENZE DEL PASSIVO DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI RESIDUI		
	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ED INSUSSISTENZE DEL PASSIVO DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI RESIDUI		
	Riaccertamento di residui attivi	150.225,65	408.385,51
	Eliminazione residui passivi	256.982.011,85	2.680.444.641,35
	Presunta insussistenza di residui passivi	28.261,99	52.000,99
	Totale sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	257.160.499,49	2.680.905.027,85
E.23	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI RESIDUI		



CONTO ECONOMICO GENERALE

Codice conto	Denominazione conto	2025	2024
	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI RESIDUI		
	Prelievo dal Fondo svalutazione crediti contributivi	2.068.824.783,39	16.181.069.785,10
	Prelievo dal Fondo svalutazione crediti per prestazioni da recuperare	107.854.108,95	101.489.622,69
	Eliminazione residui attivi	-2.171.603.235,28	-16.382.896.902,54
	<i>Totale sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui</i>	5.075.657,06	-100.337.494,75
	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	307.998.380,63	2.630.704.166,03
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	4.686.621.996,36	1.176.348.785,53
F	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO		
F.01	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO		
	SPESE IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO		
	Imposte dell'esercizio	-161.506.036,32	-159.149.299,42
	PRELIEVI DAL FONDO IMPOSTE		
	Prelievi dal Fondo imposte	0,00	11.442.605,91
	<i>Totale imposte dell'esercizio</i>	-161.506.036,32	-147.706.693,51
	RISULTATO D'ESERCIZIO	4.525.115.960,04	1.028.642.092,02
G	RISULTATO D'ESERCIZIO		
G.01	ASSEGNAZIONI E PRELIEVI DA RISERVE LEGALI E ALTRI PRELIEVI		
	ASSEGNAZIONI E PRELIEVI DA RISERVE LEGALI E ALTRI PRELIEVI		
	Prelievi da riserve legali	57.932.039,00	721.172,00
	Prelievi dal Fondo di riserva dei risultati di esercizio dei Fondi di solidarietà ex art. 26 del Decreto Legislativo n. 148/2015	812.052,80	0,00



CONTO ECONOMICO GENERALE

Codice conto	Denominazione conto	2025	2024
	Assegnazione alle riserve legali	-4.399.118.455,53	-4.583.159.780,20
	Assegnazione al Fondo di riserva dei risultati di esercizio dei Fondi di solidarietà ex art. 26 del Decreto Legislativo n. 148/2015	-1.315.175.894,73	-1.355.784.352,77
	Totale assegnazioni e prelievi da riserve legali e altri prelievi	-5.655.550.258,46	-5.938.222.960,97
	AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO	-1.130.434.298,42	-4.909.580.868,95