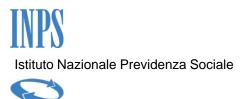


## RENDICONTO GENERALE 2017

REPORTING CONTABILE

# ш C



I - RISULTATI DI BILANCIO - QUADRO DI SINTESI - ANDAMENTO GRAFICO DEI RISULTATI	Pag. 4 Pagg. 5-10
<ul> <li>II – GESTIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA</li> <li>- QUADRO DI SINTESI</li> <li>- ANDAMENTO GRAFICO DEI RISULTATI</li> </ul>	Pag. 12 Pagg. 13-16
III — GESTIONE FINANZIARIA DI CASSA - QUADRO DI SINTESI - ANDAMENTO GRAFICO DEI RISULTATI	Pag. 18 Pagg. 19-21
IV – GESTIONE ECONOMICO – PATRIMONIALE  - CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO  - STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO  - ANDAMENTO ECONOMICO-PATRIMONIALE DELLE GESTIONI	Pag. 23 Pag. 24 Pagg. 25-27
V — COSTI DI GESTIONE - QUADRO DI SINTESI - ANDAMENTO GRAFICO DEI RISULTATI	Pag. 29 Pag. 30 - 31

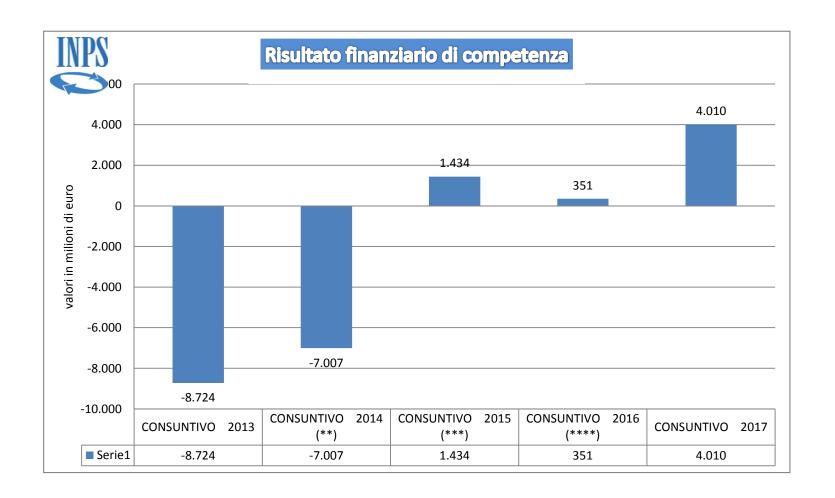


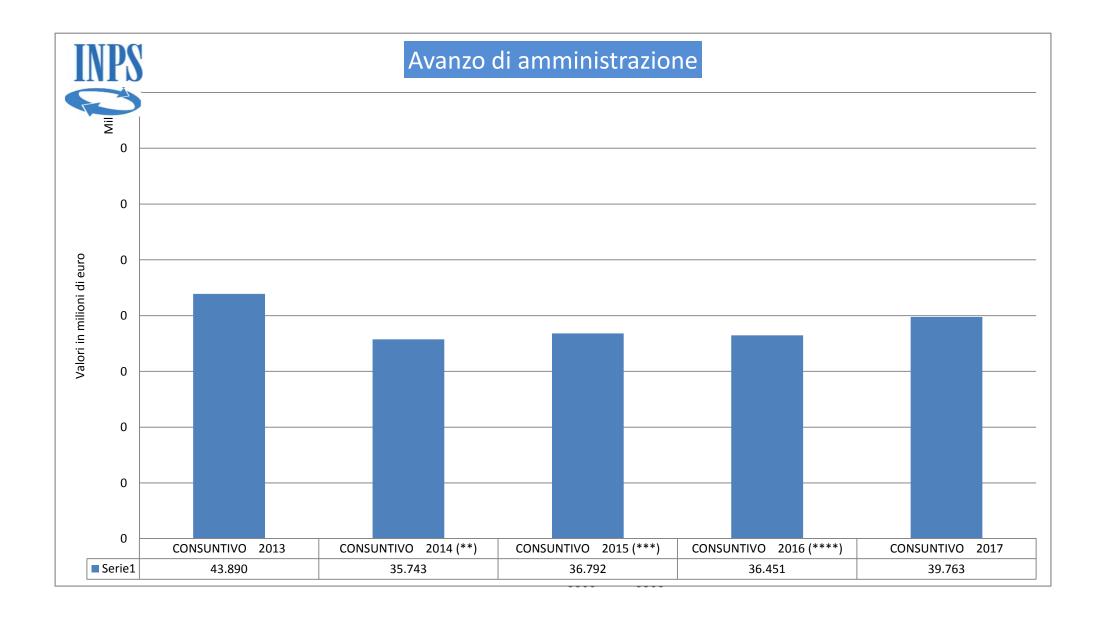
## RISULTATI DI BILANCIO

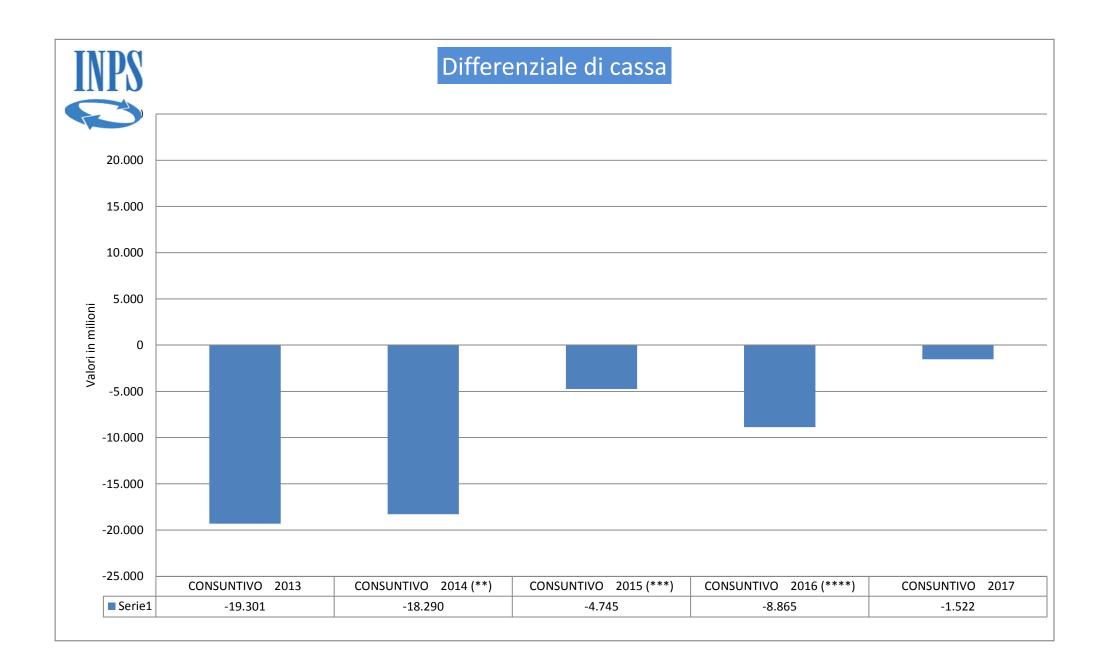
Risultati di BILANCIO	) - Quadro di SINTESI (v	valori in milioni di euro)
-----------------------	--------------------------	----------------------------

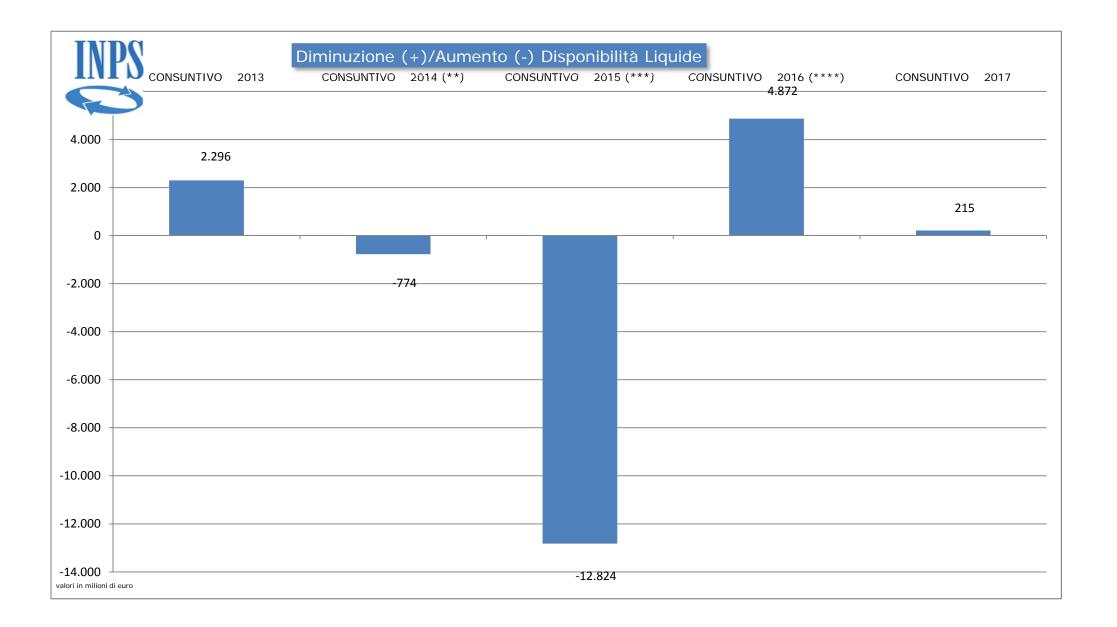
	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014 (**)	CONSUNTIVO 2015 (***)	CONSUNTIVO 2016 (****)	CONSUNTIVO 2017	
Gestion	e FINANZIARIA di C	OMPETENZA				
Accertamenti	397.701	423.975	415.105	408.196	432.152	
Impegni	406.425	430.982	413.672	407.845	428.142	
Risultato Finanziario di Competenza	-8.724	-7.007	1.434	351	4.010	
- di parte corrente	-8.799	-6.678	-3.432	-457	3.480	
- in conto capitale	75	-329	4.865	808	530	
Avanzo di Amministrazione alla fine dell'esercizio	43.890	35.743	36.792	36.451	39.763	
Gest	ione FINANZIARIA d	li CASSA				
Riscossioni	369.053	391.991	394.212	393.918	424.355	
Pagamenti	388.354	410.281	398.957	402.783	425.877	
Differenziale di Cassa	-19.301	-18.290	-4.745	-8.865	-1.522	
Trasferimenti dallo Stato	95.521	95.267	107.345	104.124	111.337	
Anticipazioni dello Stato/Tesoreria	17.005	19.064	17.569	3.993	1.307	
Aumento (-) Diminuzione (+) disponibilita' liquide	2.296	-774	-12.824	4.872	215	
Gestion	e ECONOMICO - PA	TRIMONIALE				
Situazione Patrimoniale Netta all'inizio dell'esercizio	21.875	9.028	18.407	5.870	78	
Valore della produzione	301.858	303.036	310.109	314.352	321.785	
Costo della produzione	-315.390	-315.720	-327.011	-320.805	-329.044	
Altri proventi ed oneri	686	199	605	233	275	
Risultato di esercizio	-12.846	-12.485	-16.297	-6.220	-6.984	
Situazione Patrimoniale Netta alla fine dell'esercizio	9.028	18.407	5.870	78	-6.906	

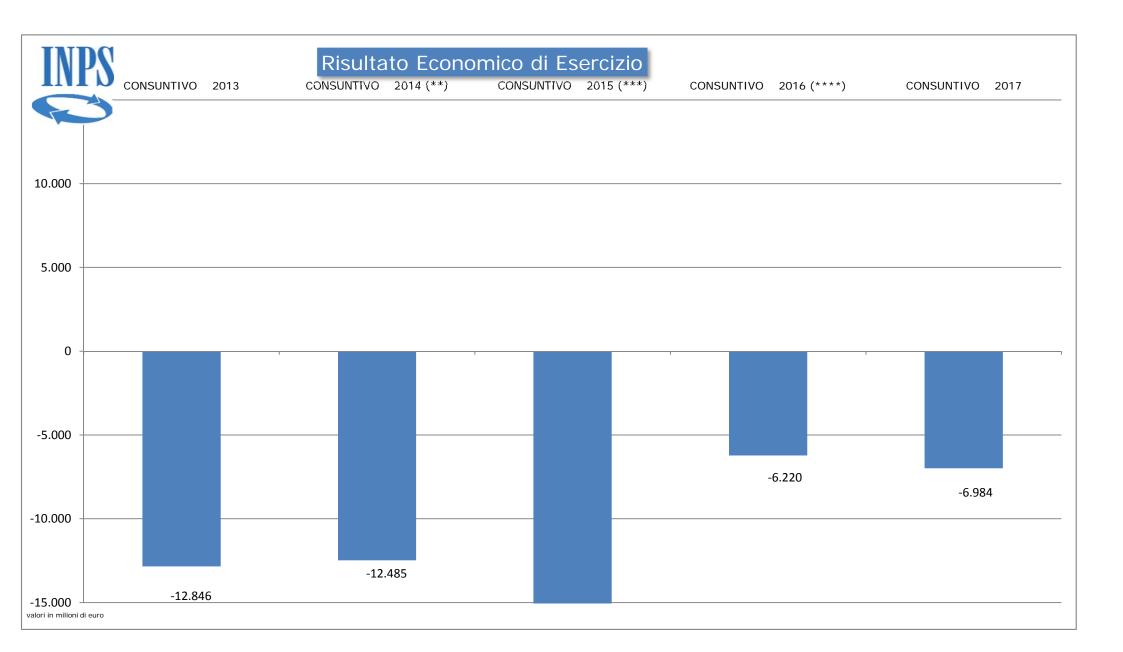
<sup>(\*\*)</sup> Il patrimonio netto finale tiene conto di 21.864 mln per contributo ripiano disavanzo e costituzione riserve patrimoniali (\*\*\*) Il patrimonio netto finale tiene conto di 3.500 mln per contributo ripiano disavanzo e costituzione riserve patrimoniali per 260 mln (\*\*\*\*) Il patrimonio netto finale tiene conto della costituzione di riserve patrimoniali per 428 mln

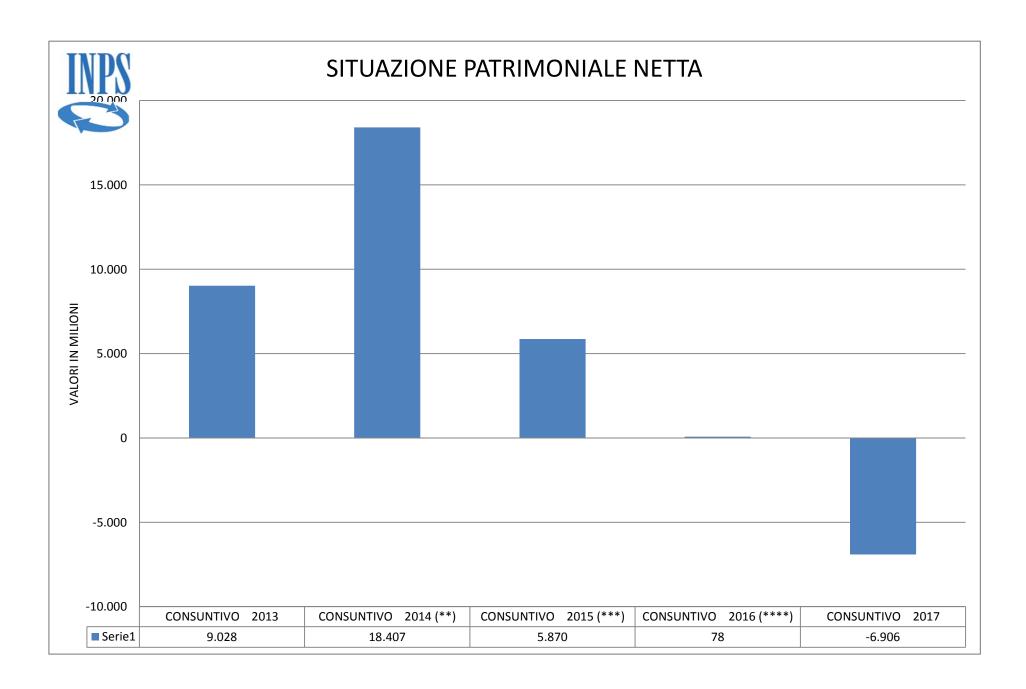








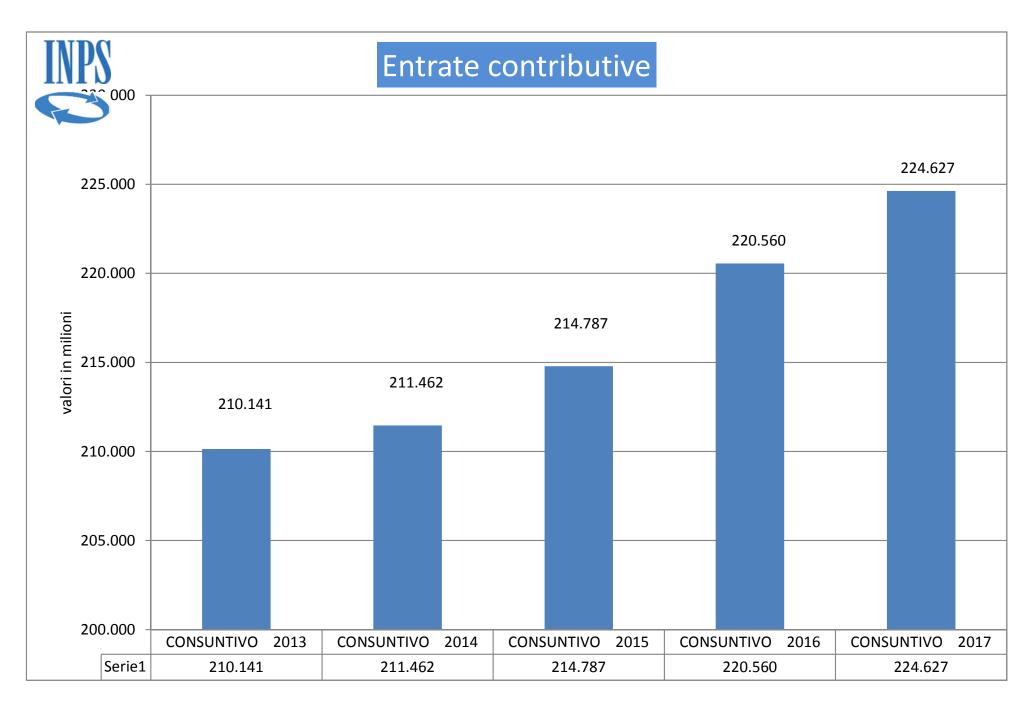


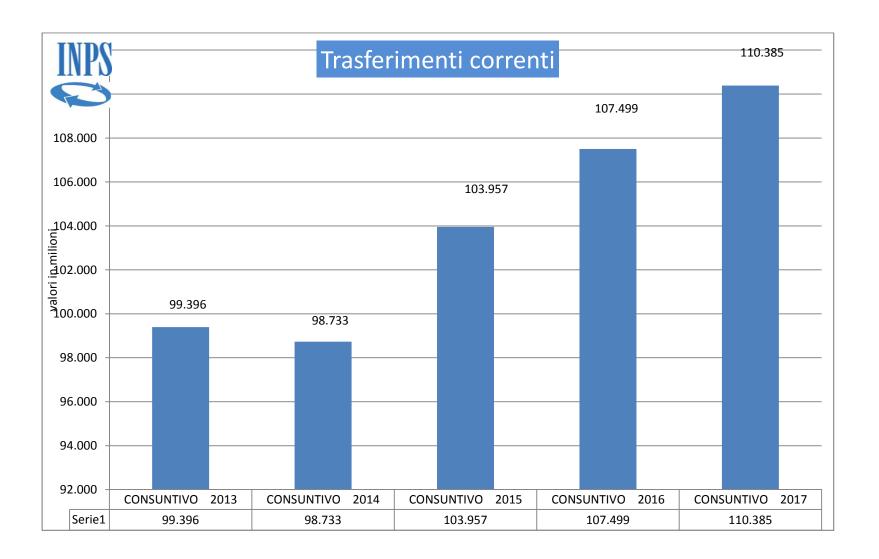


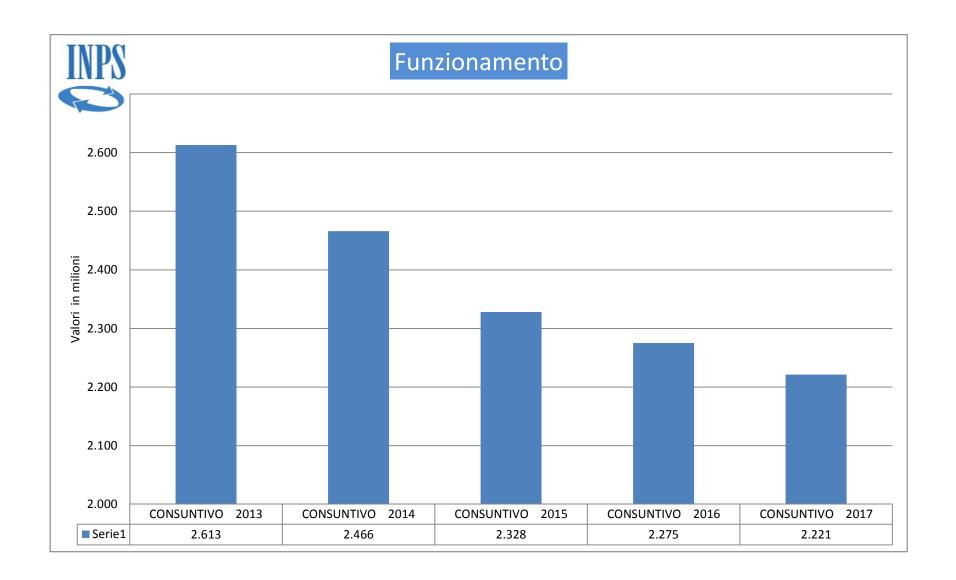


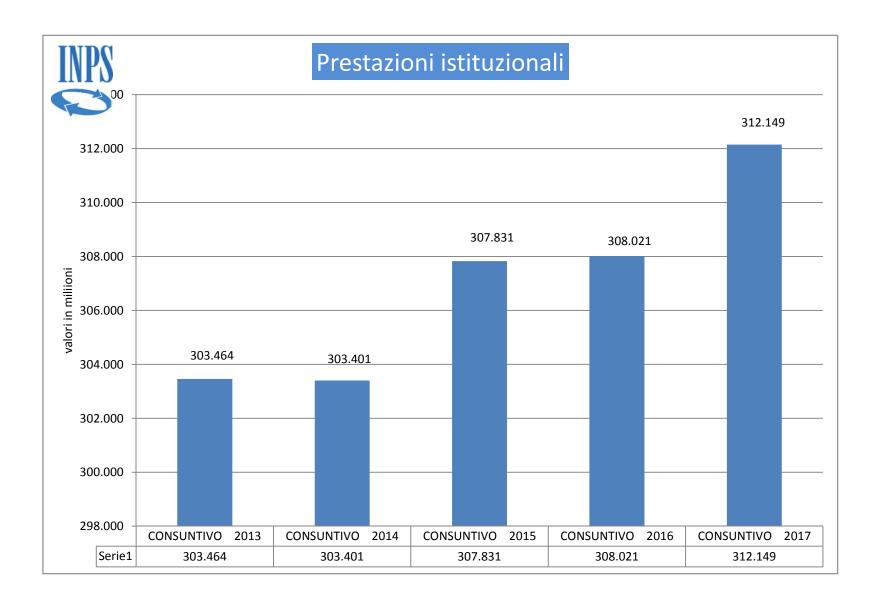
#### GESTIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA

Gestione FINANZIARIA di COMPETENZA - Quadro di SINTESI						
	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	
	ENTRATE					
Entrate Correnti	313.653	314.529	323.098	332.392	339.692	
- Entrate Contributive	210.141	211.462	214.787	220.560	224.627	
- Trasferimenti Correnti	99.396	98.733	103.957	107.499	110.385	
- Altre Entrate Correnti	4.116	4.334	4.355	4.333	4.681	
Entrate in c/Capitale	26.000	49.065	29.907	13.425	27.025	
- Alienazione di Beni Patrimoniali e Riscossione di Crediti	8.590	7.979	8.413	8.894	8.491	
- Accensione di Prestiti	17.411	19.376	17.983	4.526	18.523	
- Altre Entrate in c/Capitale	0	21.709	3.511	5	11	
Partite di giro	58.048	60.381	62.100	62.379	65.435	
Totale ENTRATE	397.701	423.975	415.105	408.196	432.152	
	USCITE					
Uscite Correnti	322.452	321.207	326.530	332.849	336.212	
- Funzionamento	2.613	2.466	2.328	2.275	2.221	
- Prestazioni Istituzionali	303.464	303.401	307.831	308.021	312.149	
- Altre Uscite Correnti	16.375	15.340	16.371	22.553	21.842	
Uscite in c/Capitale	25.925	49.394	25.042	12.616	26.495	
- Investimenti	8.870	8.601	7.442	8.608	8.105	
- Rimborsi di Anticipazioni Passive	17.005	19.064	17.569	3.993	18.307	
- Altre Uscite in c/Capitale	51	21.729	32	14	83	
Partite di giro	60.381	60.381	62.100	62.379	65.435	
Totale USCITE	408.758	430.982	413.672	407.845	428.142	
SALDI						
Risultato di parte Corrente	-8.799	-6.678	-3.432	-457	3.480	
Risultato in c/Capitale	75	-329	4.865	809	530	
Risultato Finanziario di Competenza	-11.057	-7.007	1.434	351	4.010	





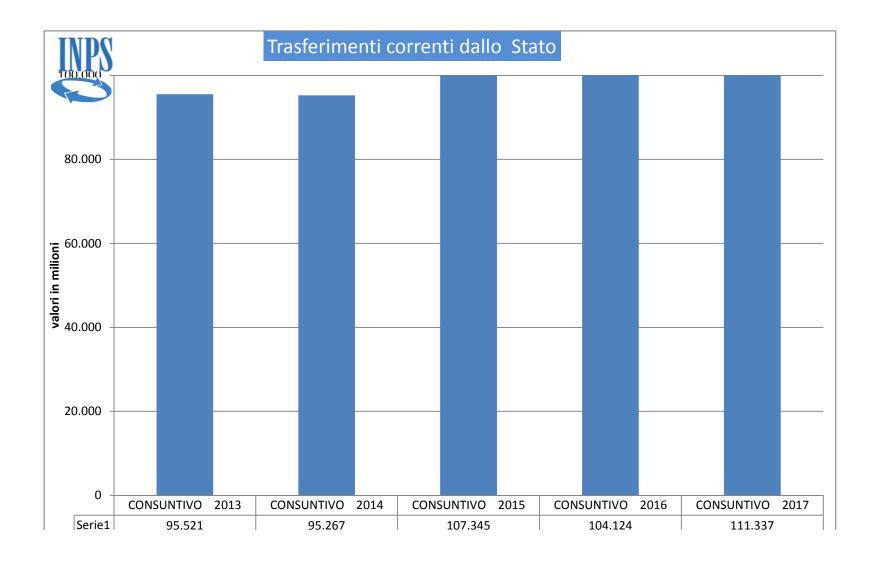


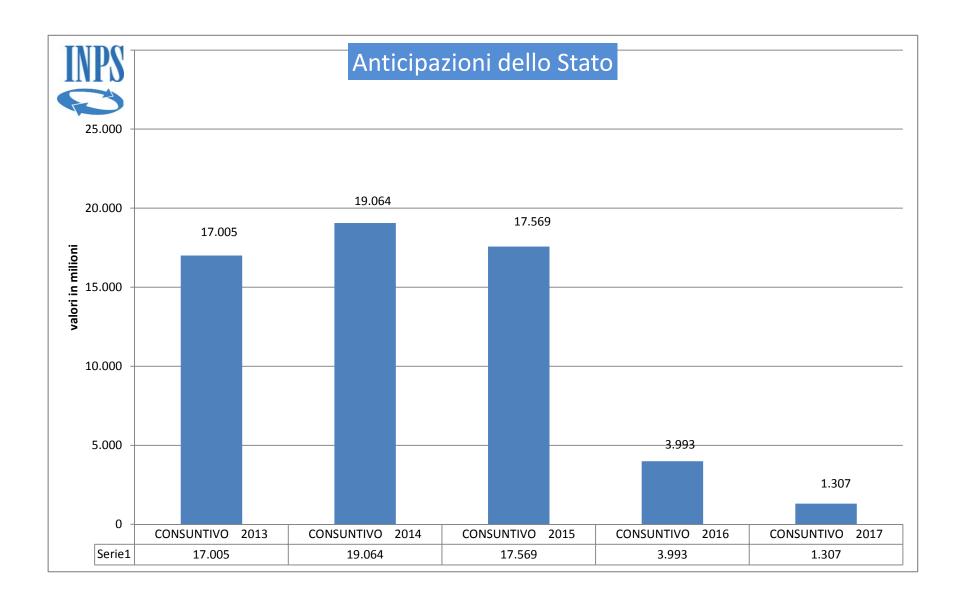


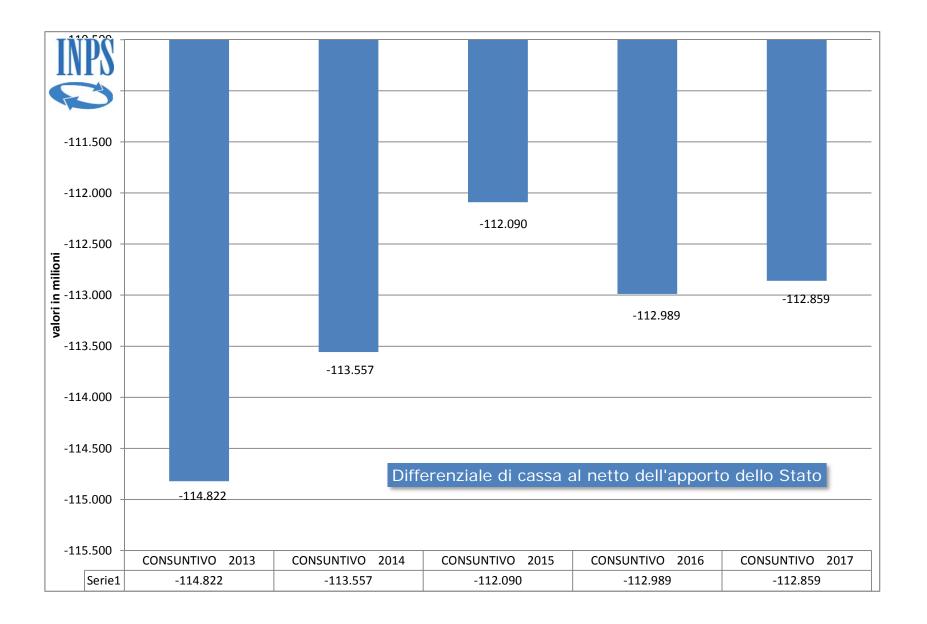


#### GESTIONE FINANZIARIA DI CASSA

Gestione FINANZIARIA di CASSA - Quadro di SINTESI						
	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	
	RISCOSSION	l				
Riscossioni Correnti	302.018	301.745	319.828	322.205	333.200	
- Entrate Contributive	202.650	202.496	208.415	214.003	217.639	
- Trasferimenti dallo Stato per il finanziamento:	95.521	95.267	107.345	104.124	111.337	
- delle prestazioni assistenziali, ex art. 37 legge 88/89	77.821	77.167	89.245	86.773	93.574	
- delle prestazioni e spese per gli invalidi civili	17.700	18.100	18.100	17.351	17.763	
- Altre Riscossioni Correnti	3.847	3.982	4.068	4.079	4.224	
Riscossioni in c/Capitale	26.007	49.030	29.896	13.406	27.019	
- Alienazione di Beni Patrimoniali e Riscossione di Crediti	8.596	7.945	8.402	8.875	8.486	
- Anticipazioni dello Stato:	17.005	19.064	17.569	3.993	1.307	
- Altre Riscossioni in c/Capitale	406	22.021	3.925	538	17.227	
Partite di giro	58.034	60.280	62.057	62.300	65.443	
Totale RISCOSSIONI	386.058	411.055	411.781	397.911	425.662	
	PAGAMENTI					
Pagamenti Correnti	321.926	319.542	326.050	332.072	335.728	
- Funzionamento	2.862	2.412	2.345	2.376	2.150	
- Prestazioni Istituzionali	302.990	301.713	307.352	307.233	312.302	
- Altri Pagamenti Correnti	16.074	15.417	16.353	22.463	21.276	
Pagamenti in c/Capitale	8.889	30.572	11.040	8.608	25.127	
- Investimenti	8.838	8.843	7.508	8.594	8.043	
- Altri Pagamenti in c/Capitale	51	21.729	3.532	15	17.083	
Partite di giro	57.538	60.168	61.867	62.103	65.023	
Totale PAGAMENTI	388.354	410.281	398.957	402.783	425.877	
SALDI						
Differenziale di Cassa al netto degli apporti dello Stato	-114.822	-113.557	-112.090	-112.989	-112.859	
Apporti complessivi dello Stato	112.526	114.331	124.914	108.117	112.644	
Variazione di Cassa	-2.296	774	12.824	-4.872	-215	
Differenziale di Cassa al netto delle Anticipazioni di Bilancio/Tesoreria	-19.301	-18.290	-4.745	-8.865	-1.522	









#### GESTIONE ECONOMICO - PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO Riclassificato						
	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	
VALORE della PRODUZIONE	301.858	303.036	310.109	314.352	321.785	
- per la produzione delle prestazioni e/o servizi	202.204	203.401	205.326	205.803	210.412	
- altri ricavi e proventi	99.654	99.635	104.783	108.550	111.373	
COSTO della PRODUZIONE	-315.390	-315.720	-327.011	-320.805	-329.044	
- per prestazioni e acquisti di beni e servizi	-301.073	-301.363	-303.777	-305.807	-309.895	
- personale	-2.235	-2.450	-1.958	-2.027	-2.018	
- ammortamenti e svalutazioni	-6.052	-5.425	-13.426	-6.543	-9.528	
- oneri diversi di gestione	-6.700	-6.443	-5.552	-6.613	-6.207	
- altri costi e accantonamenti	670	-39	-2.297	185	-1.396	
DIFFERENZA tra Valore e Costo della Produzione	-13.533	-12.684	-16.902	-6.453	-7.260	
Proventi (+) e Oneri (-) Finanziari	396	427	488	329	284	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	359	-1	6	-12	0	
Proventi (+) e Oneri (-) Straordinari	141	16	316	101	143	
Imposte	-210	-243	-205	-185	-152	
RISULTATO di ESERCIZIO	-12.846	-12.485	-16.297	-6.220	-6.984	
Assegnazioni a Riserve Legali	-2.759	-2.795	-2.952	-3.018	-3.625	
SALDI						
Disavanzo Economico	-15.605	-15.280	-19.249	-9.237	-10.609	
Valore Aggiunto	-98.870	-97.962	-98.451	-100.005	-99.483	
Margine Operativo Lordo	-101.104	-100.412	-100.409	-102.031	-101.501	

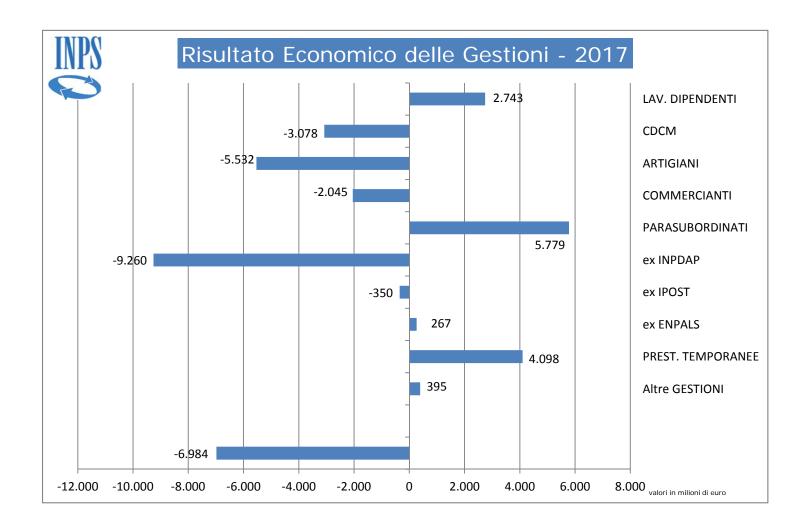
#### STATO PATRIMONIALE Riclassificato

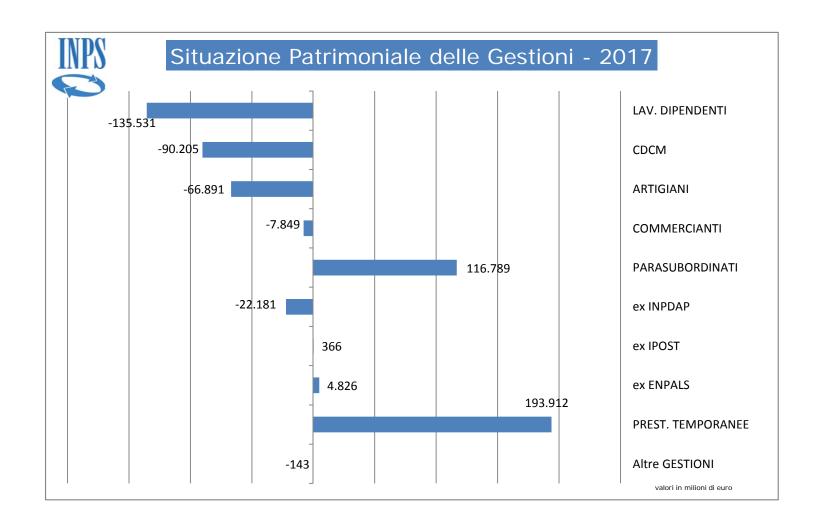
1		1				
CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017		
ATTIVO						
16.831	17.137	15.989	15.077	14.419		
183	184	168	157	132		
3.090	3.064	2.995	2.938	2.868		
13.558	13.888	12.826	11.981	11.419		
117.070	125.480	128.392	127.651	124.527		
254	264	275	285	293		
46.359	50.544	44.249	44.998	43.138		
44.961	48.318	44.808	48.147	47.098		
835	920	801	834	826		
24.661	25.435	38.259	33.387	33.172		
24.836	25.065	25.883	26.556	27.043		
158.738	167.681	170.265	169.284	165.990		
PASSIVO						
9.028	18.407	5.870	78	-6.906		
5.884	5.750	7.920	7.148	8.544		
1.677	2.029	1.906	1.893	1.890		
135.594	134.744	149.473	154.926	157.138		
1.199	951	828	803	860		
2.451	2.496	2.519	2.685	2.717		
3.418	5.092	5.331	6.108	5.894		
120.862	118.296	132.549	136.970	138.879		
7.664	7.909	8.246	8.360	8.788		
6.555	6.750	5.097	5.239	5.323		
158.738	167.681	170.265	169.284	165.990		
	2013 ATTIVO  16.831 183 3.090 13.558 117.070 254 46.359 44.961 835 24.661 24.836 158.738  PASSIVO  9.028 5.884 1.677 135.594 1.199 2.451 3.418 120.862 7.664 6.555	2013         ATTIVO         16.831       17.137         183       184         3.090       3.064         13.558       13.888         117.070       125.480         254       264         46.359       50.544         44.961       48.318         835       920         24.661       25.435         24.836       25.065         158.738       167.681         PASSIVO         9.028       18.407         5.884       5.750         1.677       2.029         135.594       134.744         1.199       951         2.451       2.496         3.418       5.092         120.862       118.296         7.664       7.909         6.555       6.750	ATTIVO         16.831         17.137         15.989           183         184         168           3.090         3.064         2.995           13.558         13.888         12.826           117.070         125.480         128.392           254         264         275           46.359         50.544         44.249           44.961         48.318         44.808           835         920         801           24.661         25.435         38.259           24.836         25.065         25.883           158.738         167.681         170.265           PASSIVO           9.028         18.407         5.870           5.884         5.750         7.920           1.677         2.029         1.906           135.594         134.744         149.473           1.199         951         828           2.451         2.496         2.519           3.418         5.092         5.331           120.862         118.296         132.549           7.664         7.909         8.246           6.555         6.750         5.097 <td>ATTIVO         2014         2015         2016           ATTIVO         16.831         17.137         15.989         15.077           183         184         168         157           3.090         3.064         2.995         2.938           13.558         13.888         12.826         11.981           117.070         125.480         128.392         127.651           254         264         275         285           46.359         50.544         44.249         44.998           44.961         48.318         44.808         48.147           835         920         801         834           24.661         25.435         38.259         33.387           24.836         25.065         25.883         26.556           158.738         167.681         170.265         169.284           PASSIVO           9.028         18.407         5.870         7.8           5.884         5.750         7.920         7.148           1.677         2.029         1.906         1.893           135.594         134.744         149.473         154.926           1.199         951</td>	ATTIVO         2014         2015         2016           ATTIVO         16.831         17.137         15.989         15.077           183         184         168         157           3.090         3.064         2.995         2.938           13.558         13.888         12.826         11.981           117.070         125.480         128.392         127.651           254         264         275         285           46.359         50.544         44.249         44.998           44.961         48.318         44.808         48.147           835         920         801         834           24.661         25.435         38.259         33.387           24.836         25.065         25.883         26.556           158.738         167.681         170.265         169.284           PASSIVO           9.028         18.407         5.870         7.8           5.884         5.750         7.920         7.148           1.677         2.029         1.906         1.893           135.594         134.744         149.473         154.926           1.199         951		

24

#### Andamento ECONOMICO - PATRIMONIALE delle GESTIONI

	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017
Risultato E	CONOMICO				
Gestione LAVORATORI DIPENDENTI	-3.738	-7.378	-8.775	690	2.743
Gestione CDCM	-5.156	-4.209	-3.897	-3.212	-3.078
Gestione ARTIGIANI	-6.486	-5.748	-6.510	-5.269	-5.532
Gestione COMMERCIANTI	-1.693	-1.574	-2.697	-1.476	-2.045
Gestione PARASUBORDINATI	8.595	7.646	7.556	6.777	5.779
Gestione ex INPDAP	-5.923	-3.194	-4.428	-7.181	-9.260
Gestione ex IPOST	-309	-173	-261	-353	-350
Gestione ex ENPALS	367	208	127	488	267
Gestione Prestazioni Temporanee ai Lav. Dip.	1.697	2.230	2.687	3.401	4.098
Altre GESTIONI	-200	-293	-99	-84	395
Totale GENERALE	-12.846	-12.485	-16.297	-6.220	-6.984
PATRIMO	NIO NETTO				
Gestione LAVORATORI DIPENDENTI	-122.810	-130.188	-138.963	-138.274	-135.531
Gestione CDCM	-75.810	-80.018	-83.915	-87.127	-90.205
Gestione ARTIGIANI	-43.831	-49.579	-56.089	-61.358	-66.891
Gestione COMMERCIANTI	-56	-1.630	-4.327	-5.803	-7.849
Gestione PARASUBORDINATI	89.030	96.676	104.232	111.010	116.789
Gestione ex INPDAP	-23.317	-4.812	-5.740	-12.921	-22.181
Gestione ex IPOST	1.504	1.331	1.069	716	366
Gestione ex ENPALS	3.736	3.944	4.071	4.559	4.826
Gestione Prestazioni Temporanee ai Lav. Dip.	181.496	183.726	186.413	189.814	193.912
Altre GESTIONI	-914	-1.043	-881	-538	-143
Totale GENERALE	9.028	18.407	5.870	78	-6.906







#### COSTI DI GESTIONE

#### Incidenza dei COSTI di GESTIONE sui SERVIZI EROGATI SERVIZI EROGATI **COSTI di GESTIONE** TOTALE (al **ANNO** Uscite per Risparmi netto dei Costo del Altri Costi di Entrate Prestazioni TOTALE trasferiti allo TOTALE risparmi Contributive Personale Gestione Istituzionali Stato trasferiti allo Stato) 2011 150.824 219.629 370.453 2.020 1.821 52 3.893 3.841 2012 208.076 295.742 503.818 2.409 2.058 260 4.727 4.467 2013 210.141 303.464 513.605 2.238 1.930 536 4.704 4.168 2014 211.462 303.401 514.863 2.127 1.651 622 4.400 3.778 214.787 522.618 2.051 1.520 2015 307.831 694 4.265 3.571 2016 220.560 308.021 528.581 2.057 1.544 736 4.337 3.601 2017 224.627 312.149 536.776 2.046 1.509 741 4.296 3.555

Dal 01.01.2012 i valori recepiscono l'effetto dell'incorporazione dell'INPDAP e dell'ENPALS nell'INPS ex art. 21 D.L. n. 201/2011.

