



Istituto Nazionale della  
Previdenza Sociale

---

Direzione Centrale

**BILANCI, CONTABILITÀ E SERVIZI FISCALI**

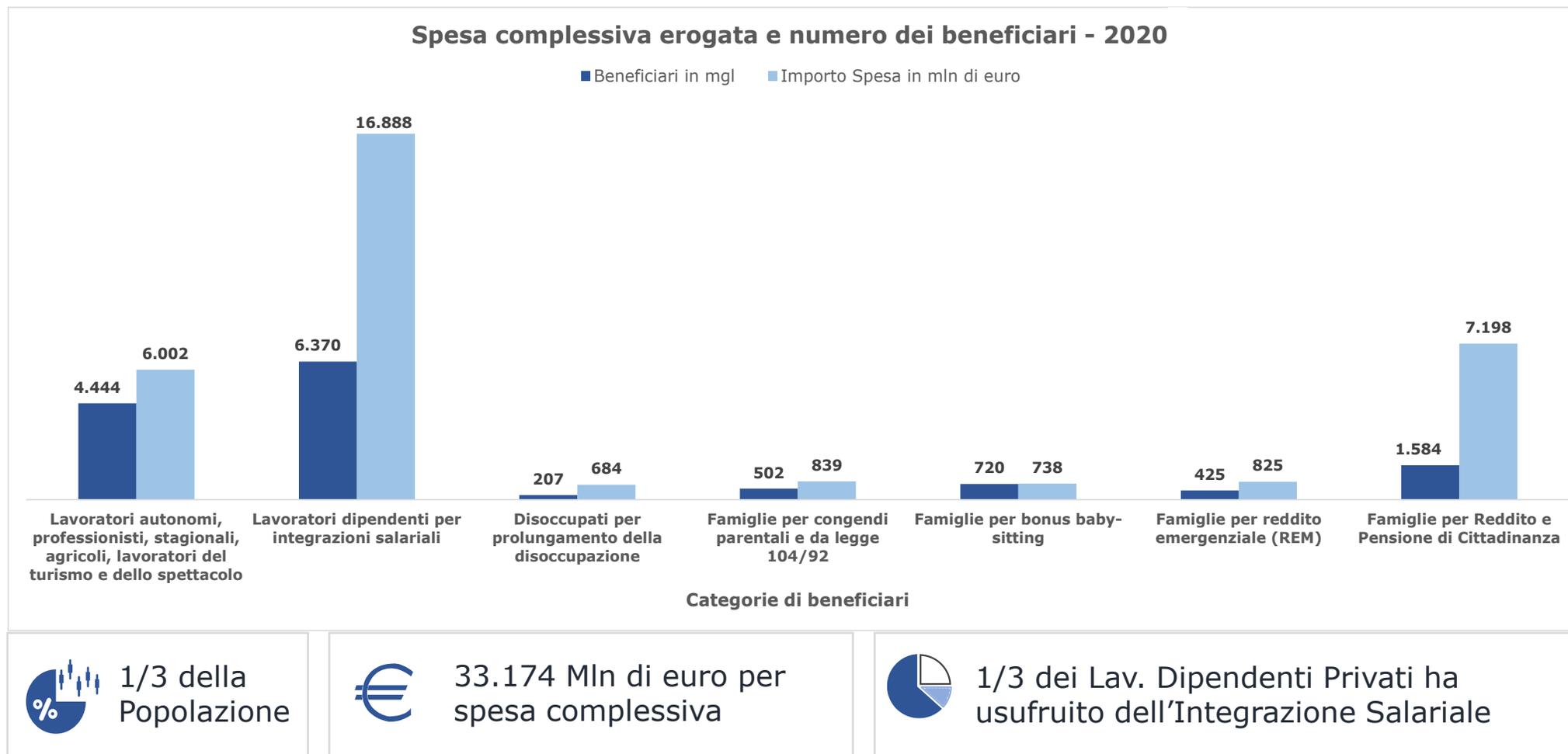
---

## ***Rendiconto 2020***



- 1** Sostegno al Welfare durante la pandemia oppure Premessa
- 2** Quadro Macroeconomico
- 3** Adeguamento del RAC
- 4** Indicatori di produttività dell'Istituto
- 5** Flusso dei pagamenti durante al pandemia
- 6** La gestione finanziaria di competenza
- 7** La gestione finanziaria di cassa
- 8** Il conto economico
- 9** Lo stato patrimoniale
- 10** Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale
- 11** Fondi di solidarietà (2019 – 2020)

# Sostegno al Welfare durante al pandemia



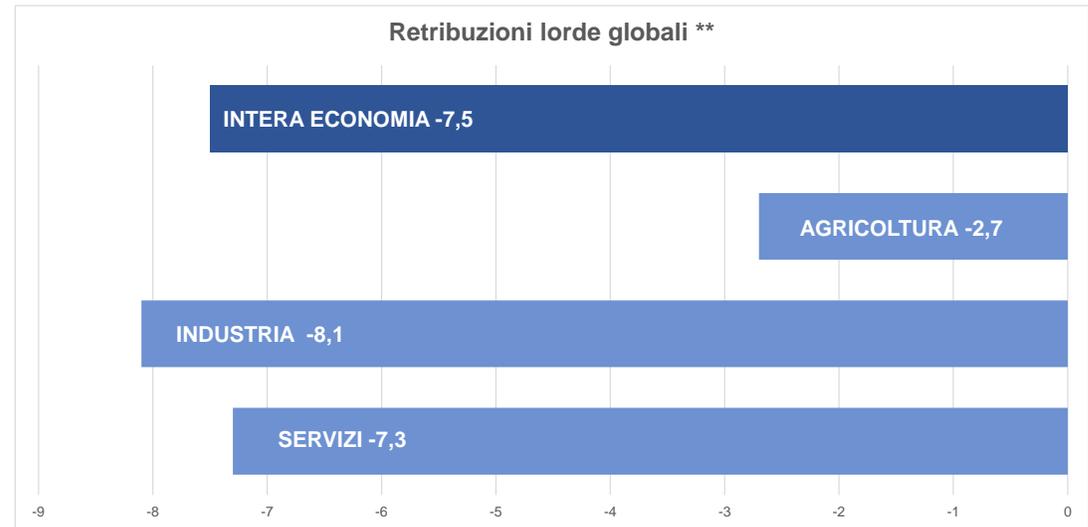
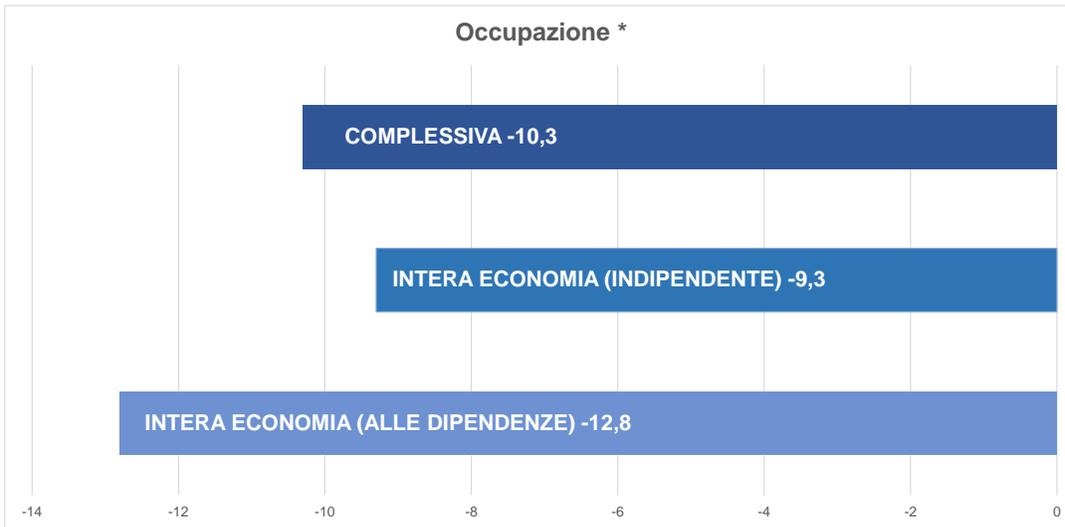
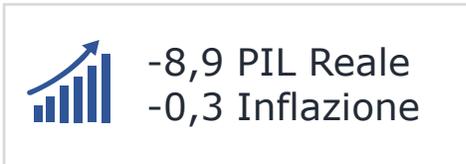
Gli interventi di Welfare a sostegno dell'economia durante la pandemia sono stati congegnati in modo che potessero riguardare larghi strati della popolazione italiana.

# Agenda

- 1 Sostegno al Welfare durante la pandemia oppure Premessa
- 2 **Quadro Macroeconomico**
- 3 Adeguamento del RAC
- 4 La Produttività dell'Istituto
- 5 Flusso dei pagamenti durante al pandemia
- 6 La gestione finanziaria di competenza
- 7 La gestione finanziaria di cassa
- 8 Il conto economico
- 9 Lo stato patrimoniale
- 10 Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale
- 11 Fondi di solidarietà (2019 – 2020)



# Quadro macroeconomico



(\* ) Sulla base di unità standard di lavoro.

(\*\* ) Tassi nominali.



- 1 | Sostegno al Welfare durante la pandemia oppure Premessa
- 2 | Quadro Macroeconomico
- 3 | **Adeguamento del RAC**
- 4 | La Produttività dell'Istituto
- 5 | Flusso dei pagamenti durante al pandemia
- 6 | La gestione finanziaria di competenza
- 7 | La gestione finanziaria di cassa
- 8 | Il conto economico
- 9 | Lo stato patrimoniale
- 10 | Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale
- 11 | Fondi di solidarietà (2019 – 2020)

# Adeguamento del RAC - Dal DPR n. 97/2003 all'armonizzazione contabile (1 di 4)



Il bilancio dell'Istituto è redatto secondo l'attuale quadro normativo che prevede un processo di armonizzazione dei sistemi contabili in ambito pubblico avviato.





## Adeguamento del RAC - Dal DPR n. 97/2003 all'armonizzazione contabile (3 di 4)



### Revisione del DPR n. 97/2003 ex D.lgs n. 91/2011 art. 4, co. 3, lett. B): parere della Corte dei Conti a sezioni riunite in sede consultiva n. 2/2021/CONS del 16 marzo 2021

Il Ministero dell'economia e delle finanze ha rielaborato lo schema di regolamento che è stato sottoposto a nuovo parere della Corte dei Conti che, a sezioni riunite in sede consultiva, nell'adunanza del 16 marzo 2021 ha condiviso, tra l'altro, gli aggiornamenti dello schema riformulato riguardanti:

Modifiche	Impatto
L'opportunità di associare i gruppi COFOG ai programmi in tutti i documenti di bilancio	ALTO
La definizione di Fondo pluriennale vincolato	DA VALUTARE
La modifica di principi informatori per la gestione e la formazione del bilancio di previsione l'introduzione per le entrate del criterio dell'esigibilità; estensione del carattere autorizzatorio del bilancio pluriennale; introduzione del criterio di esigibilità nel piano finanziario dei pagamenti del triennio	DA VALUTARE
La modifica del bilancio di previsione , gestione economica finanziaria e della rendicontazione; introduzione di competenza finanziaria in linea con quella dello Stato; introduzione impegno e accertamento qualificati.	ALTO
L' introduzione di deroga al divieto di adottare variazioni durante l'ultimo mese di esercizio.	BASSO
Le entrate accertate e non riscosse costituiscano residui attivi da iscrivere in bilancio di previsione dell'esercizio successivo solo se esigibili.	ALTO
L'impegno per il quale è stato definito l'obbligo di registrazione dell'obbligazione passiva nel momento in cui è perfezionata, con imputazione agli esercizi in cui diviene esigibile e nei limiti degli stanziamenti contenuti nei bilanci di previsione e pluriennale.	DA VALUTARE
L'eliminazione della prenotazione di impegno globale	DA VALUTARE
L'introduzione dell'impegno automatico per i contratti di somministrazione	BASSO
Le spese impegnate e non pagate costituiscano residui passivi da iscrivere in bilancio di previsione dell'esercizio successivo solo se esigibili	ALTO
L'introduzione del riaccertamento straordinario dei residui attivi e passivi da effettuarsi nel primo esercizio di entrata in vigore del regolamento	ALTO
L'introduzione del monitoraggio annuale al fine di promuovere l'armonizzazione dei sistemi contabili da parte di MEF-RGS	BASSO

## Revisione del DPR n. 97/2003 ex D.lgs n. 91/2011 art. 4, co. 3, lett. B): Conclusioni



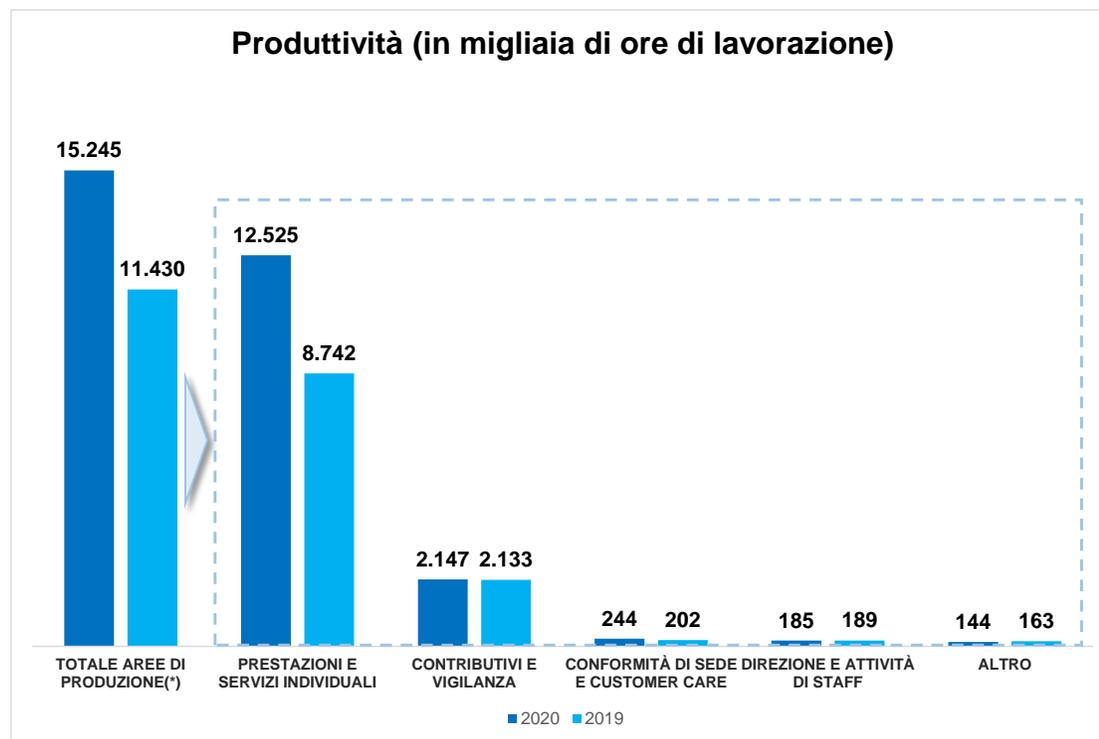
- Ad oggi, stante la vigenza del DPR n. 97/2003, **l'Istituto non è in condizione di adottare in via esclusiva il piano dei conti integrato (DPR n. 132/2003)**, la cui applicazione agli enti statali non territoriali sarà regolata dall'atteso decreto del Presidente della Repubblica recante le nuove norme in materia di contabilità. Pertanto, l'Istituto continua a rappresentare i propri dati di bilancio sulla base delle norme del DPR n. 97/2003 e secondo il piano dei conti integrato (DPR n. 132/2013), adottando, inoltre, i citati schemi di bilancio per missioni e programmi, così come individuati sulla base delle analisi condotte con i competenti uffici dei Ministeri vigilanti.
- Nel 2021 sarà comunque **predisposta la bozza di aggiornamento del RAC sulla base del quadro normativo recato dallo schema di DPR che sostituirà il DPR 97/2003**

# Agenda

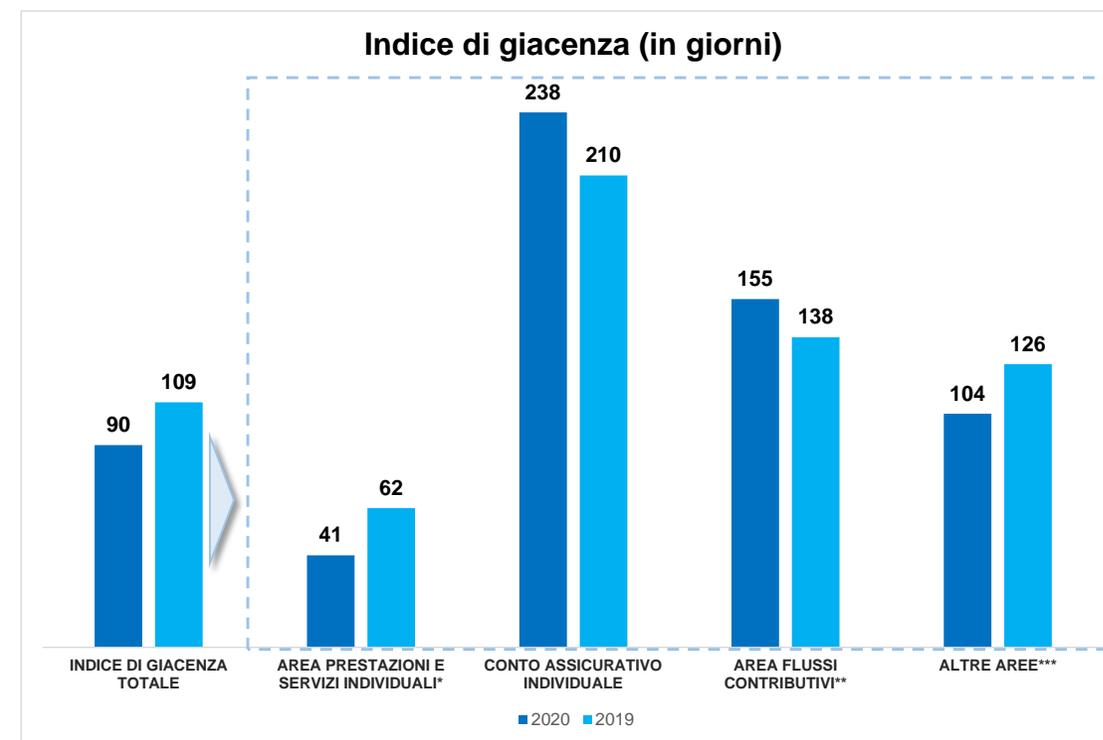
- 1 Sostegno al Welfare durante la pandemia oppure Premessa
- 2 Quadro Macroeconomico
- 3 Adeguamento del RAC
- 4 La Produttività dell'Istituto**
- 5 Flusso dei pagamenti durante al pandemia
- 6 La gestione finanziaria di competenza
- 7 La gestione finanziaria di cassa
- 8 Il conto economico
- 9 Lo stato patrimoniale
- 10 Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale
- 11 Fondi di solidarietà (2019 – 2020)



# Indicatori di produttività dell'Istituto



\*Al netto della vigilanza ispettiva



La produzione lorda totale delle strutture territoriali registra un complessivo aumento di **+12,5%**, di cui:

- +108,0% ammortizzatori sociali
- +20,5% assicurato pensionato (gestione pubblica)

L'indice di giacenza totale registra una riduzione del **-17,4%** sul 2019, di cui:

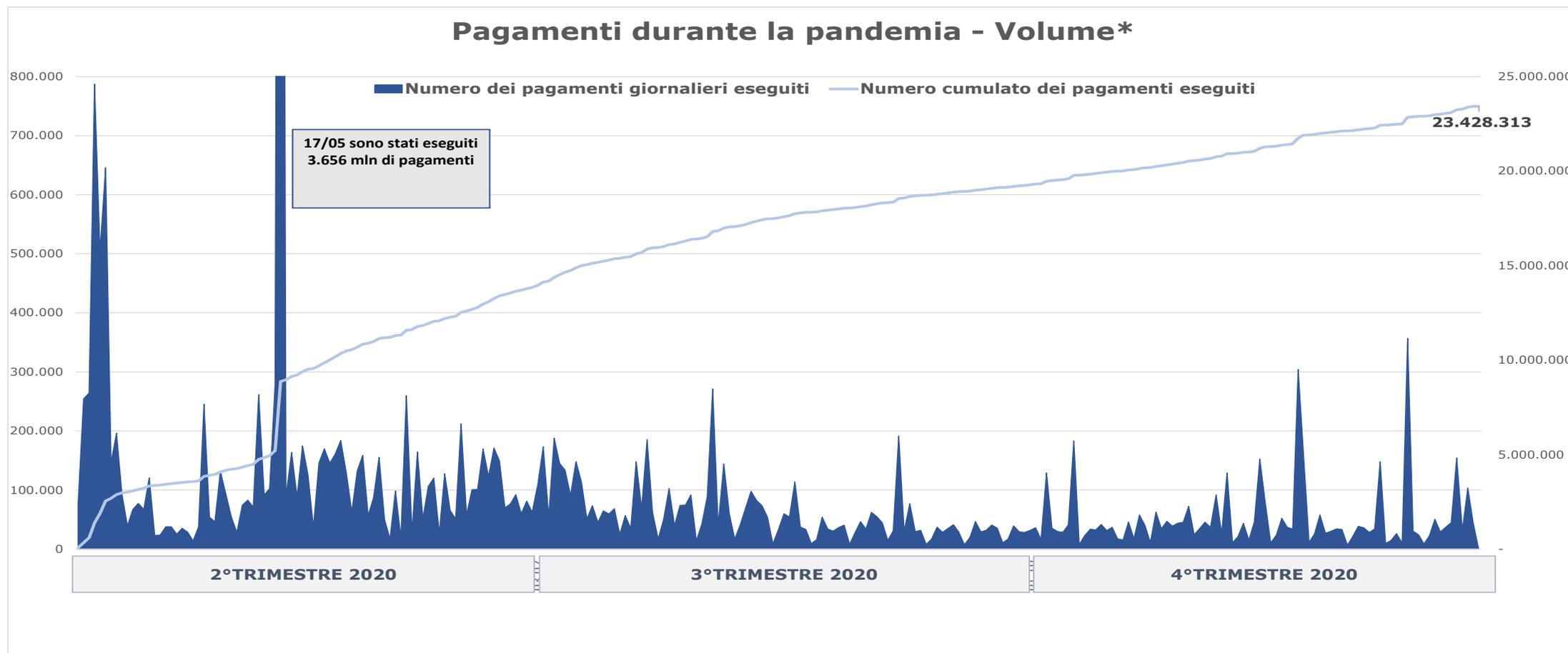
- -33,3% ammortizzatori sociali
- -21,8% assicurato pensionato gestione privata
- -60,6% credito e welfare
- -19,4% prestazioni di fine servizio e previdenza complementare dipendenti delle PPAA

# Agenda

- 1 Sostegno al Welfare durante la pandemia oppure Premessa
- 2 Quadro Macroeconomico
- 3 Adeguamento del RAC
- 4 La Produttività dell'Istituto
- 5 Flusso dei pagamenti durante al pandemia**
- 6 La gestione finanziaria di competenza
- 7 La gestione finanziaria di cassa
- 8 Il conto economico
- 9 Lo stato patrimoniale
- 10 Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale
- 11 Fondi di solidarietà (2019 – 2020)



# Flusso dei pagamenti durante la pandemia (1 di 2)

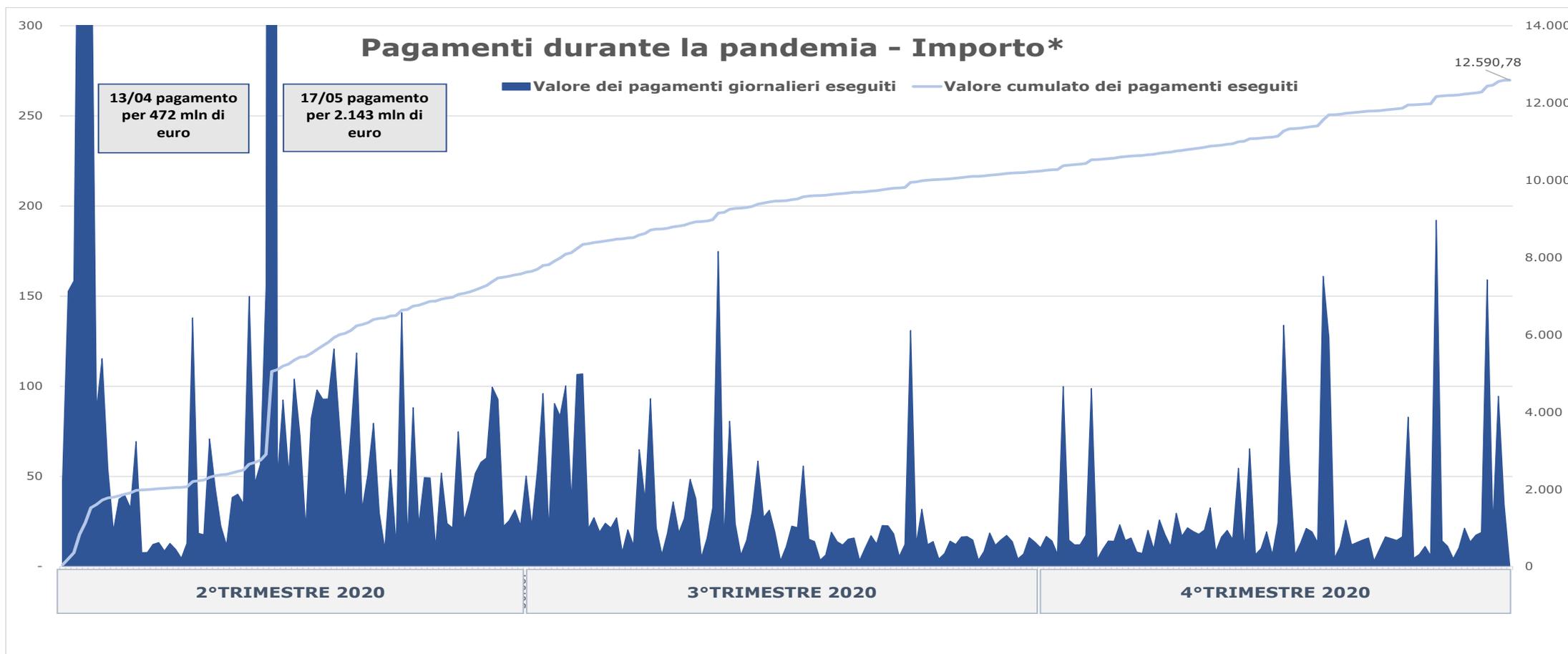


\* Il flusso dei pagamenti è relativo alle indennità/bonus, all'integrazione salariale a pagamento diretto e alle misure a sostegno delle famiglie.



Nell'arco del periodo considerato, per prestazioni Covid-19 sono stati effettuati in media **91.161 pagamenti al giorno** con un'operatività estesa, nei picchi della crisi, anche ai giorni di riposo infrasettimanale e di ricorrenza delle festività nazionali.

## Flusso dei pagamenti durante la pandemia (2 di 2)



\* Il flusso dei pagamenti è relativo alle indennità/bonus, all'integrazione salariale a pagamento diretto e alle misure a sostegno delle famiglie.

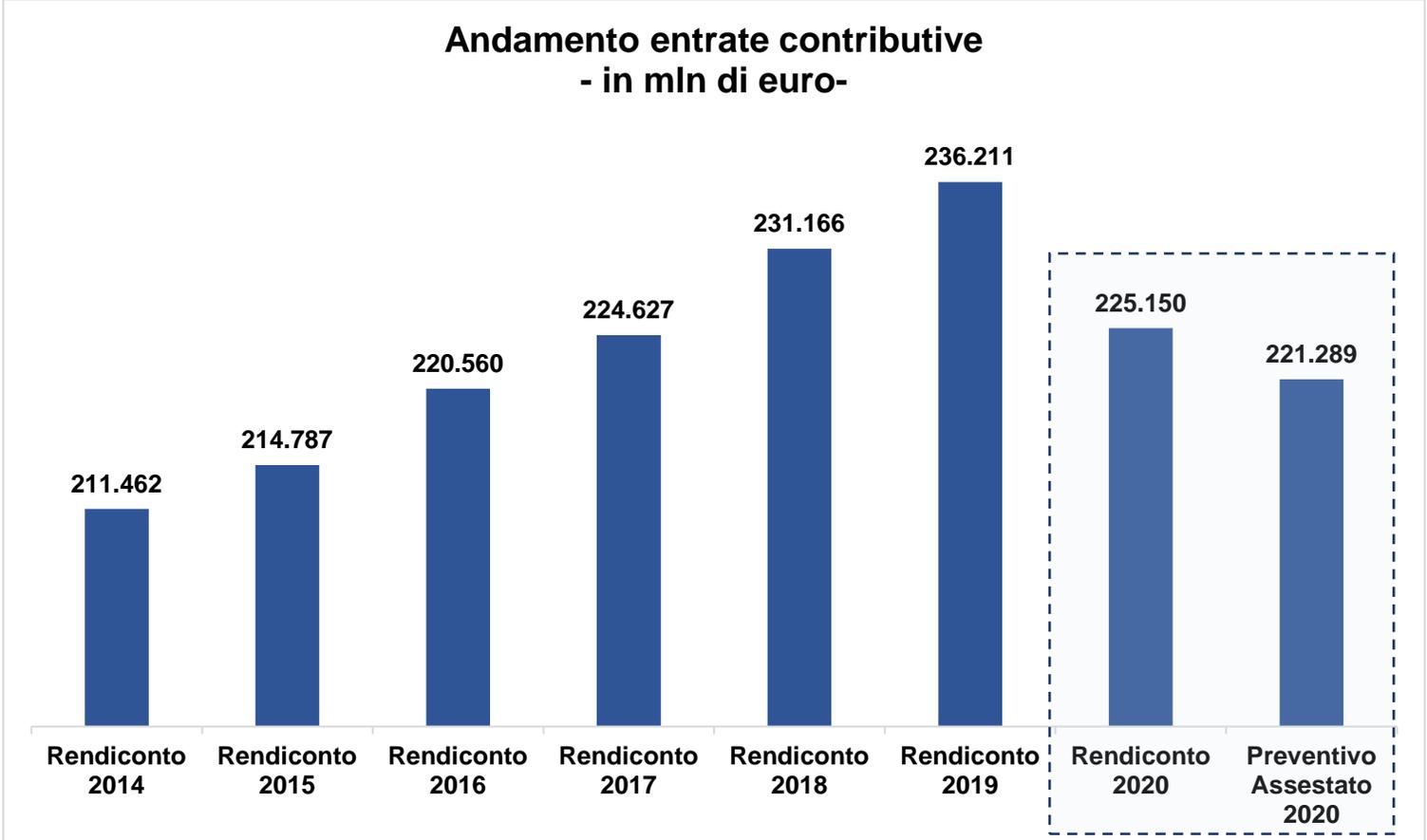


Nell'arco del periodo considerato sono stati effettuati pagamenti di prestazioni Covid-19 per un importo medio di **49 milioni di euro al giorno**.





# Gestione finanziaria di competenza – Entrate contributive (1 di 2)

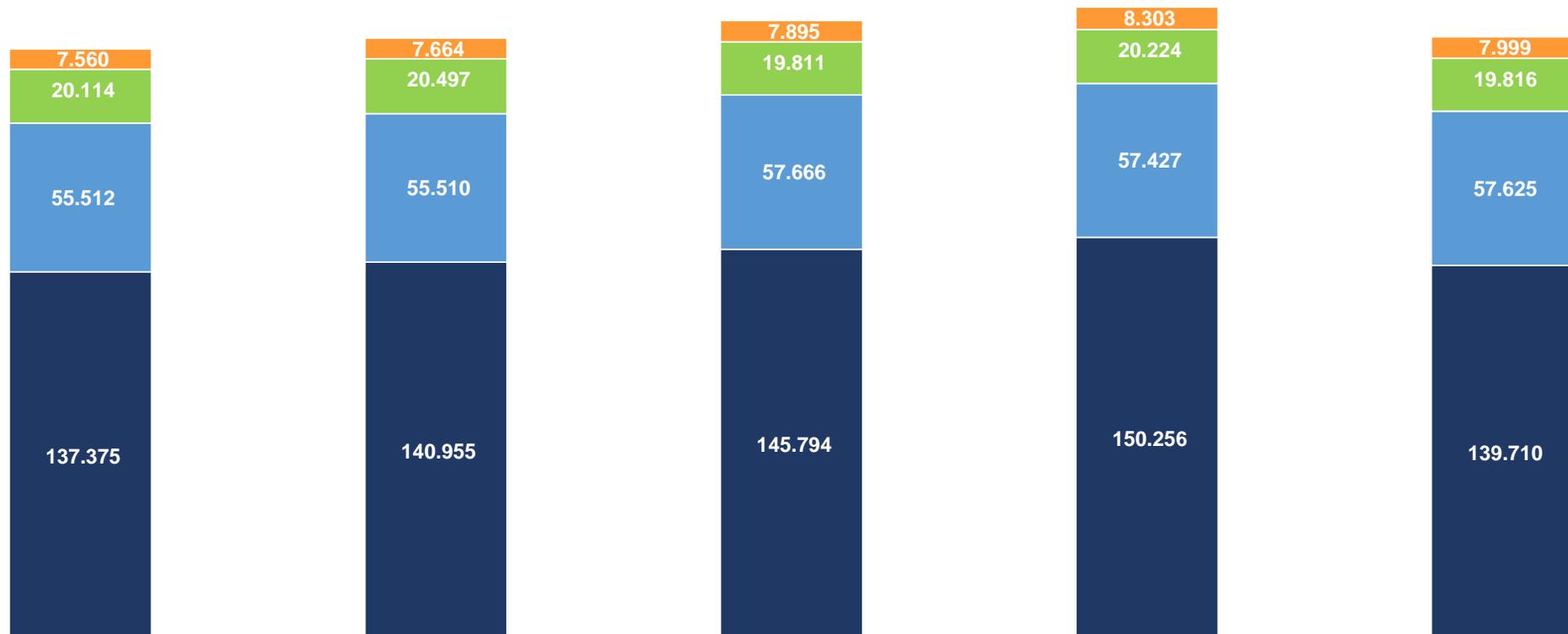


Rispetto alle previsioni elaborate nell'assestamento del preventivo 2020, le entrate contributive sono risultate maggiori di quasi 4 mld di euro.

## Gestione finanziaria di competenza – Entrate contributive (2 di 2)



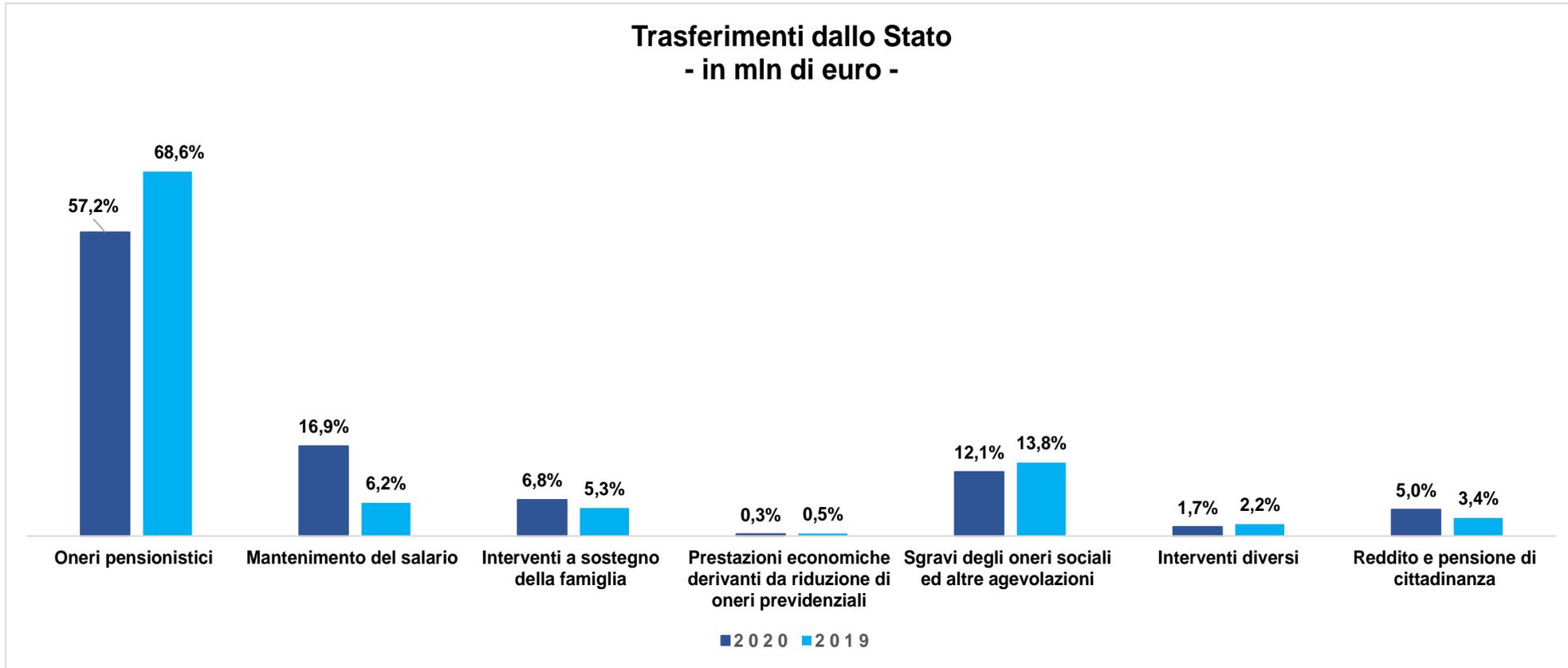
Entrate contributive per tipologia di assicurati (2016-2020)  
- in mln di euro -



- Lavoratori dipendenti settore privato
- Lavoratori dipendenti settore pubblico (già iscritti all'INPDAP)
- Lavoratori autonomi
- Lavoratori parasubordinati e liberi professionisti



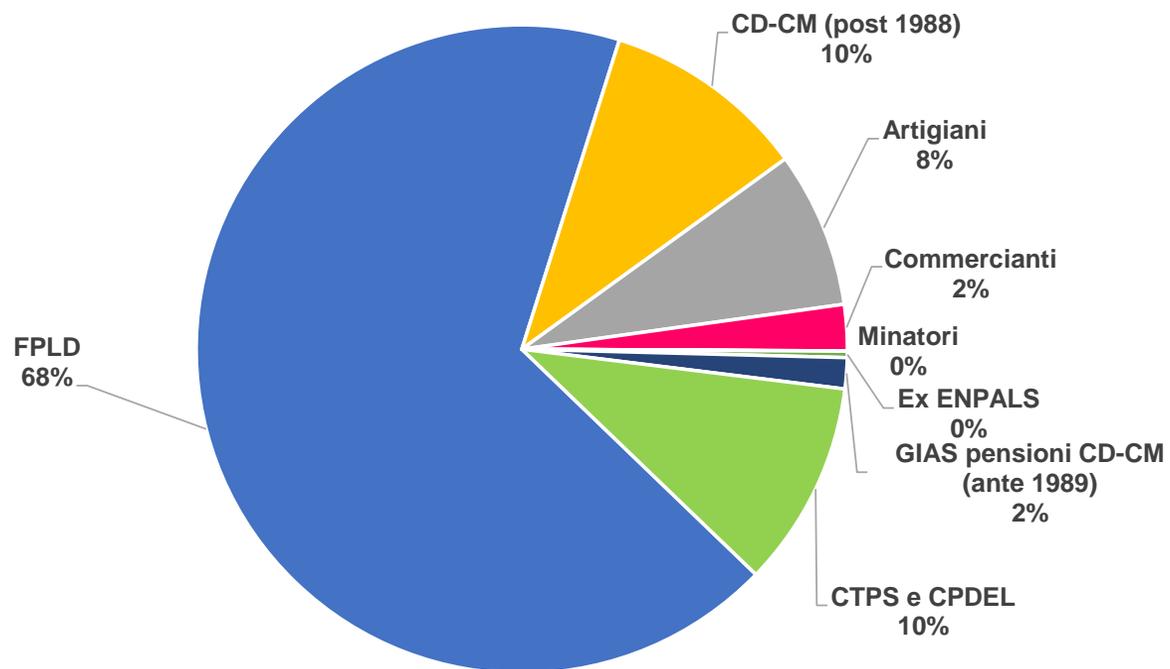
# Gestione finanziaria di competenza – Trasferimenti alla GIAS



# Gestione finanziaria di competenza – Trasferimenti Attivi

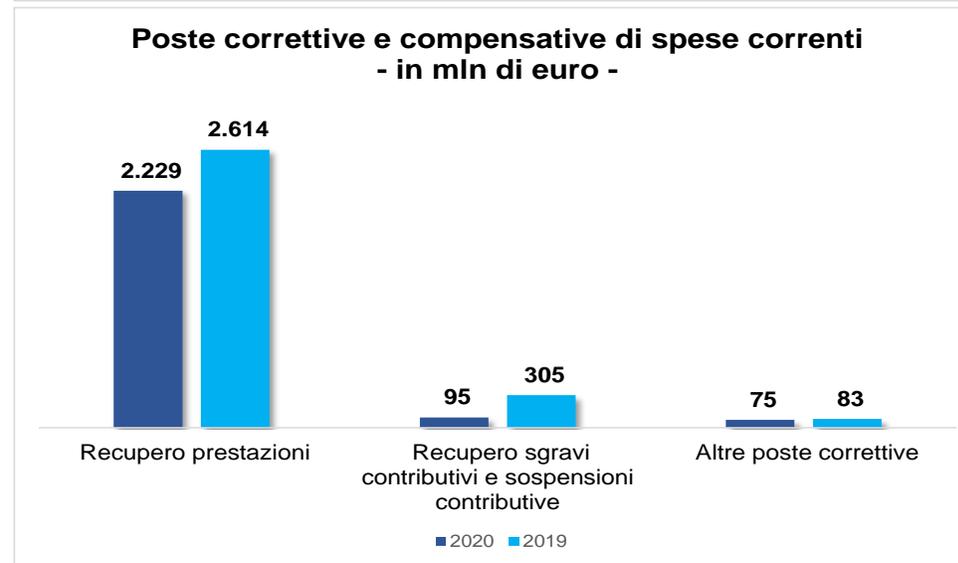
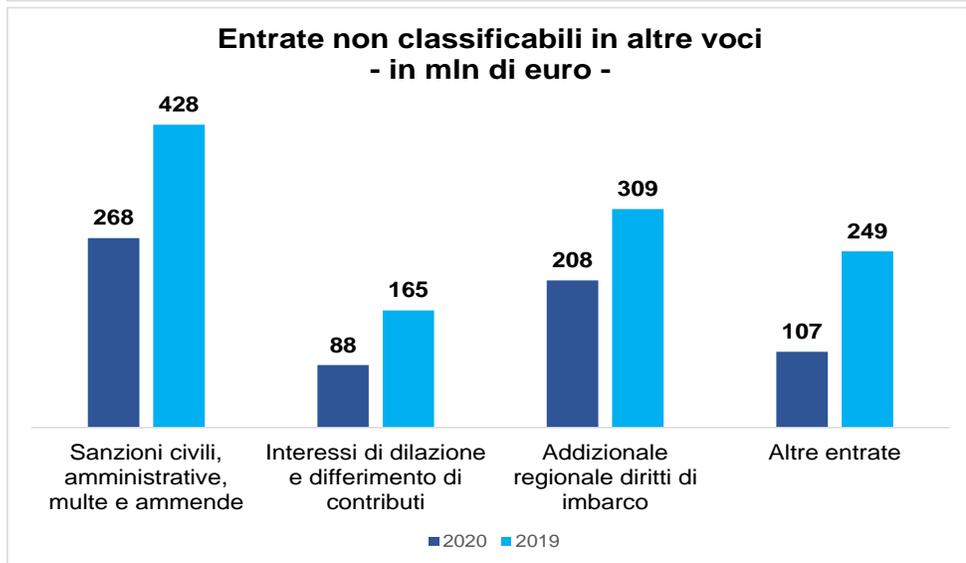
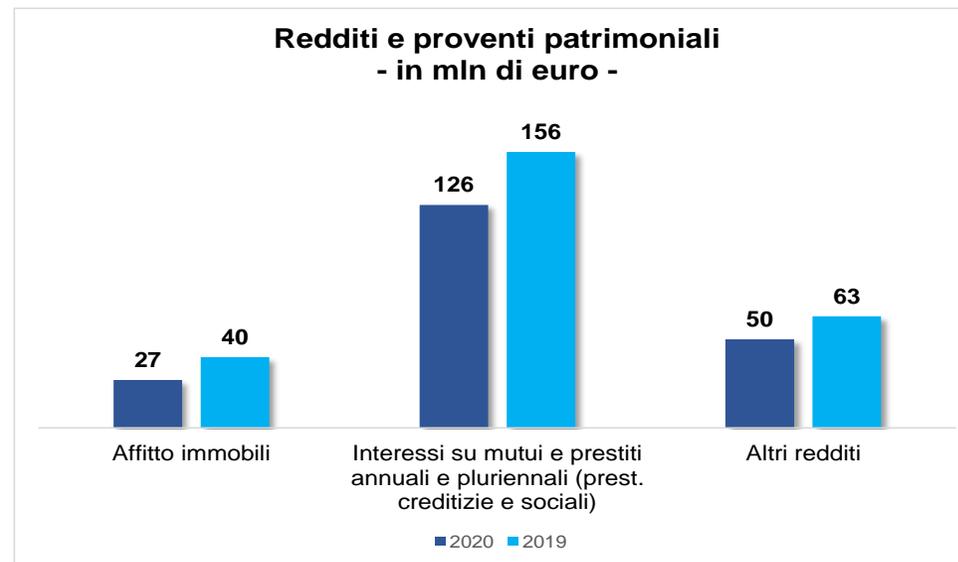
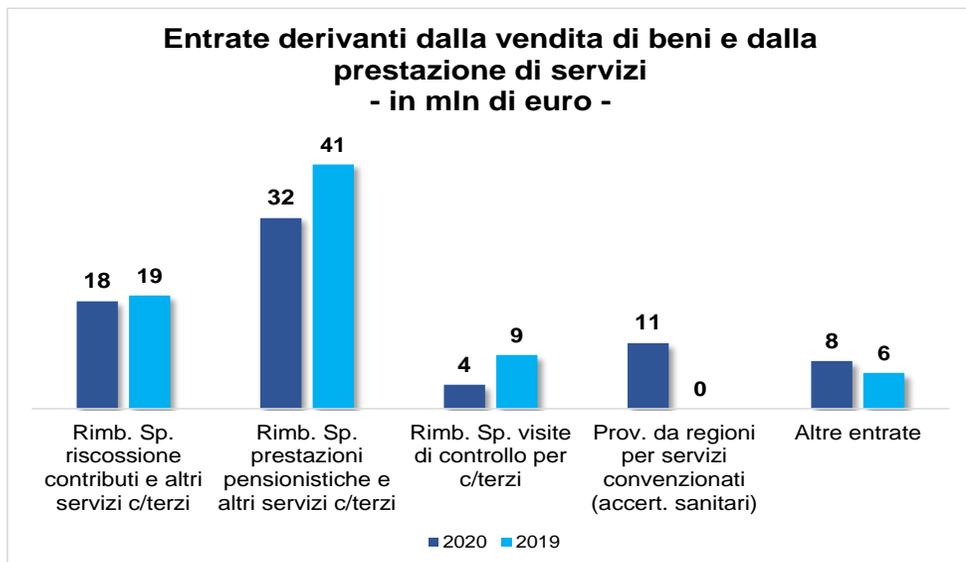


Riparto del trasferimento dello Stato a copertura di quota parte di ciascuna mensilità di pensione erogata

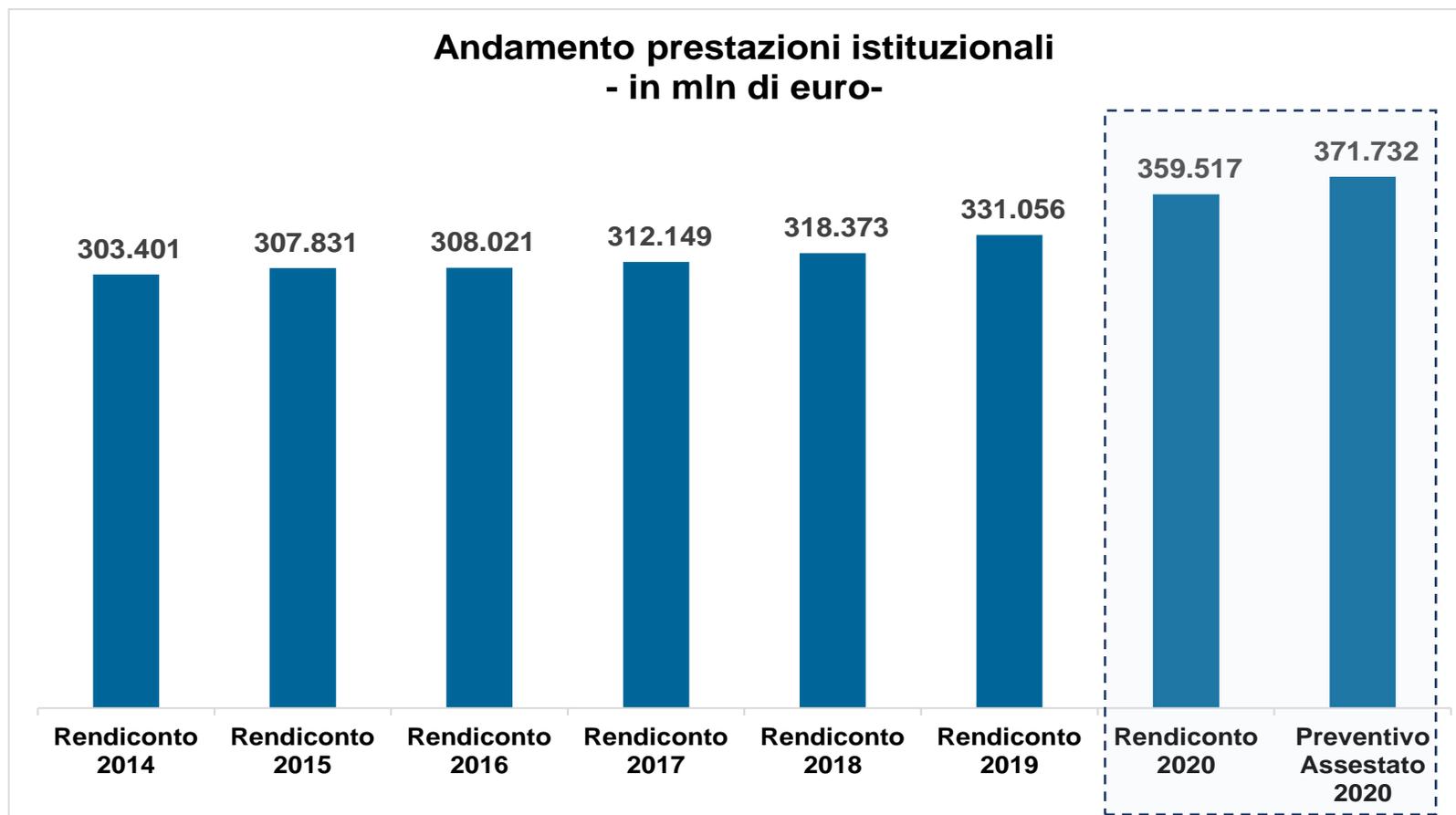


La Conferenza dei servizi prevista dall'art. 59, comma 34, della legge n. 449/1997, sulla base dei dati del bilancio consuntivo del 2019, ha proceduto a determinare definitivamente le percentuali di riparto tra le gestioni dell'importo stabilito dalla legge di bilancio per il 2020.

# Gestione finanziaria di competenza – Altre entrate



# Gestione finanziaria di competenza - Prestazioni Istituzionali



Rispetto alle previsioni dell'assestato 2020, le uscite per prestazioni istituzionali sono risultate più basse di circa 12 mld di euro, soprattutto per il minore utilizzo delle integrazioni salariali rispetto agli stanziamenti di bilancio.

# Gestione finanziaria di competenza - Prestazioni Istituzionali (1 di 2)

in mln di euro

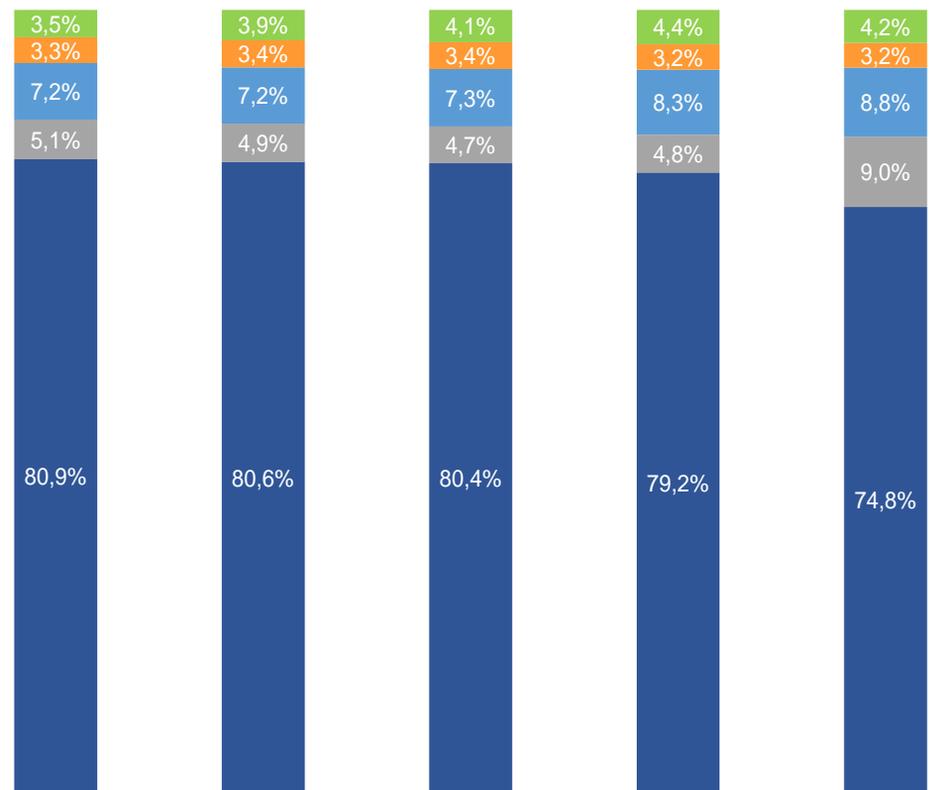
		Rendiconto 2020	Preventivo ass. 2020	var. ass.	var. %	Rendiconto 2019	var. ass.	var. %
<b>PENSIONI</b>	Pensioni gestioni private	192.492	192.326	166	0,1%	189.078	3.414	1,8%
	Pensioni gestioni pubbliche	76.563	75.583	980	1,3%	73.573	2.990	4,1%
	<b>Totale pensioni</b>	<b>269.055</b>	<b>267.909</b>	<b>1.146</b>	<b>0,4%</b>	<b>262.651</b>	<b>6.404</b>	<b>2,4%</b>
<b>SOSTEGNO AL REDDITO</b>	Trattamenti di disoccupazione (con proroghe Covid-19)	13.346	13.416	-70	-0,5%	12.672	674	5,3%
	Integrazioni salariali a carico Stato	5.974	10.754	-4.780	-44,4%	570	5.404	948,1%
	Integrazioni salariali a carico Inps (incluso Covid-19)	4.320	9.370	-5.050	-53,9%	426	3.894	914,1%
	Indennità economiche Covid-19	6.002	7.079	-1.077	-15,2%	0	6.002	
	Trattamenti di malattia	2.684	2.530	154	6,1%	2.337	347	14,8%
	Quarantena Covid-19	1	286	-285	-99,7%	0	1	
	<b>Totale sostegno al reddito</b>	<b>32.327</b>	<b>43.435</b>	<b>-11.108</b>	<b>-25,6%</b>	<b>16.005</b>	<b>16.322</b>	<b>102,0%</b>
<b>INCLUSIONE SOCIALE</b>	Assegni e pensioni sociali	4.938	5.023	-85	-1,7%	4.855	83	1,7%
	Prestazioni di invalidità civile	18.699	19.230	-531	-2,8%	18.832	-133	-0,7%
	Reddito e pensione di cittadinanza	7.198	7.140	58	0,8%	3.825	3.373	88,2%
	Reddito di Emergenza	825	955	-130	-13,6%	0	825	
		<b>Totale inclusione sociale</b>	<b>31.660</b>	<b>32.348</b>	<b>-688</b>	<b>-2,1%</b>	<b>27.512</b>	<b>4.148</b>
<b>FAMIGLIA</b>	Assegni al nucleo familiare	5.197	5.495	-298	-5,4%	5.440	-243	-4,5%
	Trattamenti di maternità	2.709	2.731	-22	-0,8%	2.852	-143	-5,0%
	Assegni di Natalità	624	801	-177	-22,1%	892	-268	-30,0%
	Rette di Asili Nido-ordinarie	203	520	-317	-61,0%	223	-20	-9,0%
	Congedi parentali ordinari	1.405	1.326	79	6,0%	1.311	94	7,2%
	Congedi parentali covid-19	458	1.618	-1.160	-71,7%	0	458	
	Bonus baby-sitting Covid-19	738	466	272	58,4%	0	738	
	<b>Totale famiglia</b>	<b>11.334</b>	<b>12.957</b>	<b>-1.623</b>	<b>-12,5%</b>	<b>10.718</b>	<b>616</b>	<b>5,7%</b>
<b>ALTRE PRESTAZIONI</b>	TFS/TFR dipendenti pubblici	8.095	7.542	553	7,3%	7.193	902	12,5%
	TFR dipendenti privati	4.198	4.707	-509	-10,8%	4.548	-350	-7,7%
	Assegni straordinari fondi solidarietà	1.073	895	178	19,9%	1.146	-73	-6,4%
	Prestazioni creditizie e sociali	418	504	-86	-17,1%	425	-7	-1,6%
	Altro	1.357	1.435	-78	-5,4%	858	499	58,2%
	<b>Totale altre prestazioni</b>	<b>15.141</b>	<b>15.083</b>	<b>58</b>	<b>0,4%</b>	<b>14.170</b>	<b>971</b>	<b>6,9%</b>
	<b>TOTALE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>	<b>359.517</b>	<b>371.732</b>	<b>-12.215</b>	<b>-3,3%</b>	<b>331.056</b>	<b>28.461</b>	<b>8,6%</b>



# Gestione finanziaria di competenza - Prestazioni Istituzionali (2 di 2)

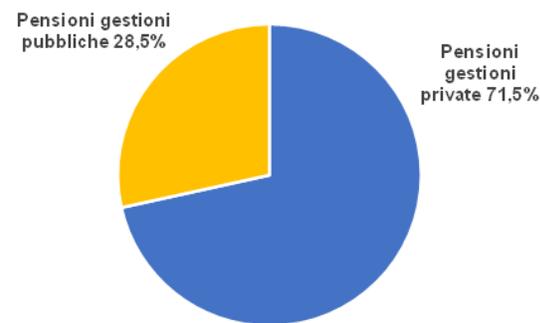


Composizione delle prestazioni istituzionali nel periodo 2016-2020

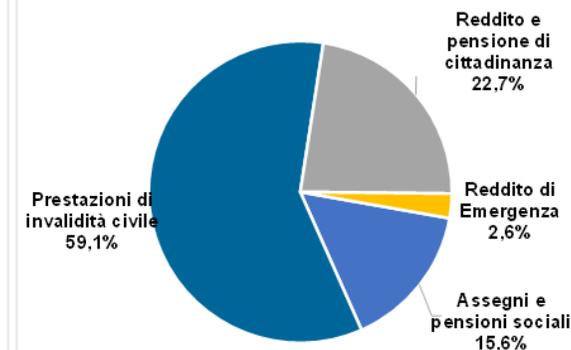


■ PENSIONI ■ SOSTEGNO DEL REDDITO ■ INCLUSIONE SOCIALE ■ FAMIGLIA ■ ALTRE PRESTAZIONI

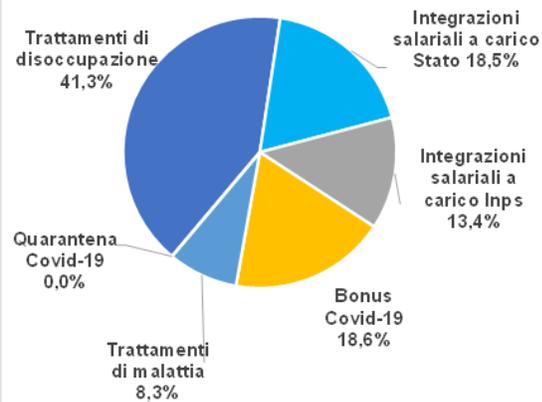
Pensioni 2020



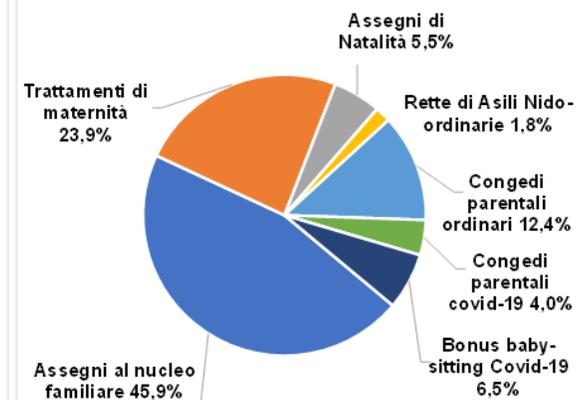
Inclusione Sociale 2020



Sostegno del reddito 2020



Famiglia 2020

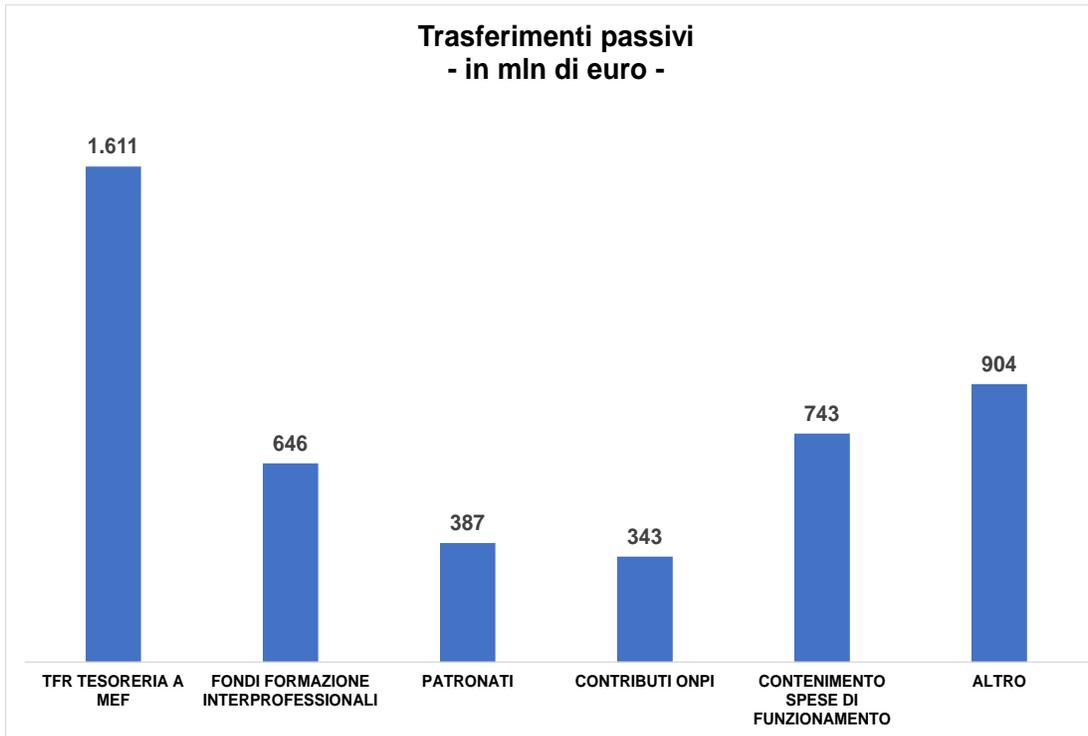


Testo...

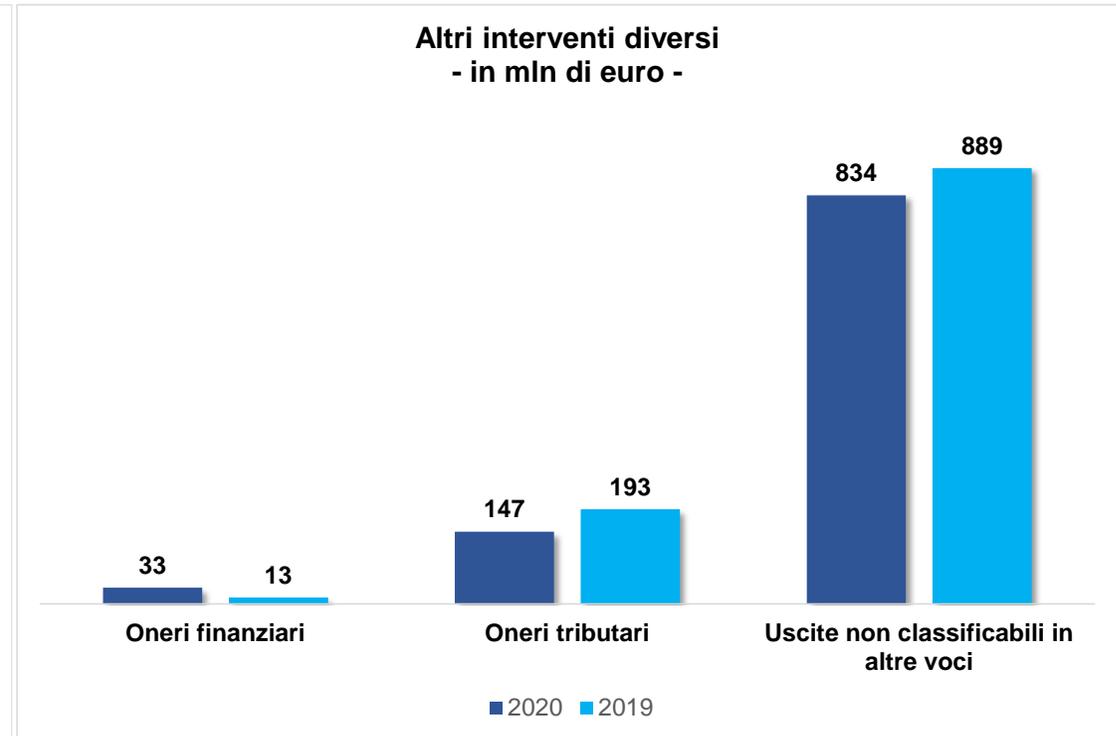
# Gestione finanziaria di competenza – Trasferimenti Passivi e altri interventi diversi

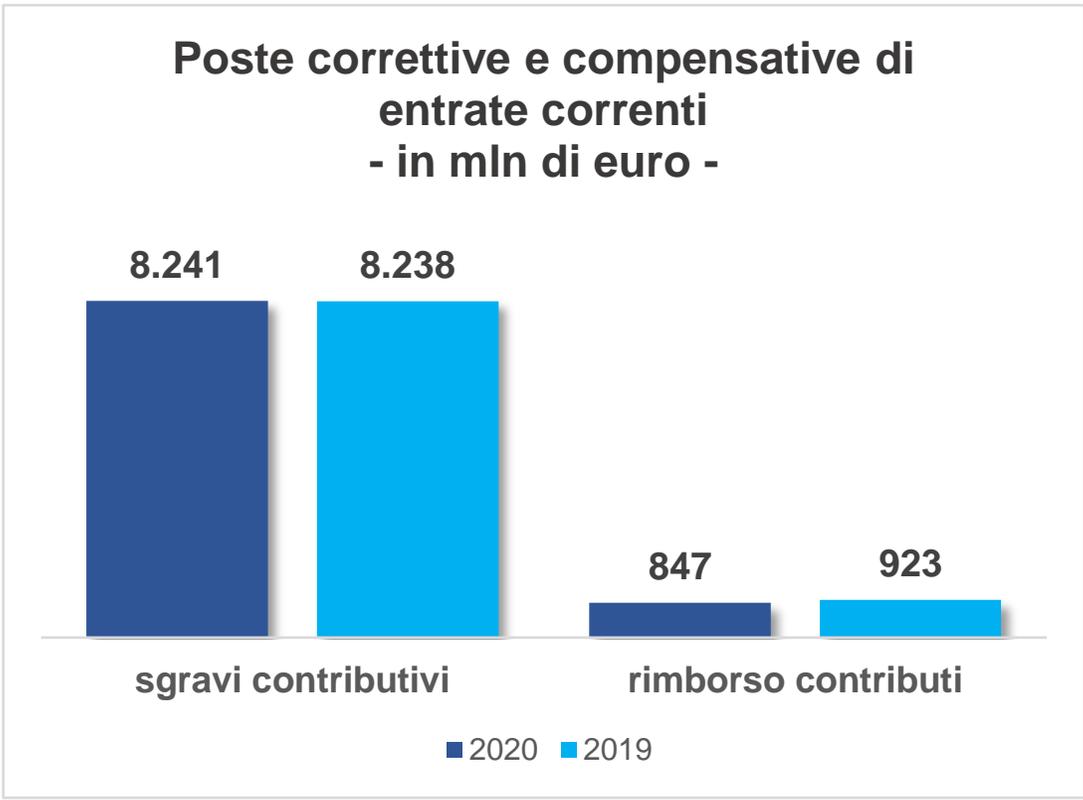


**Trasferimenti passivi**  
- in mln di euro -



**Altri interventi diversi**  
- in mln di euro -



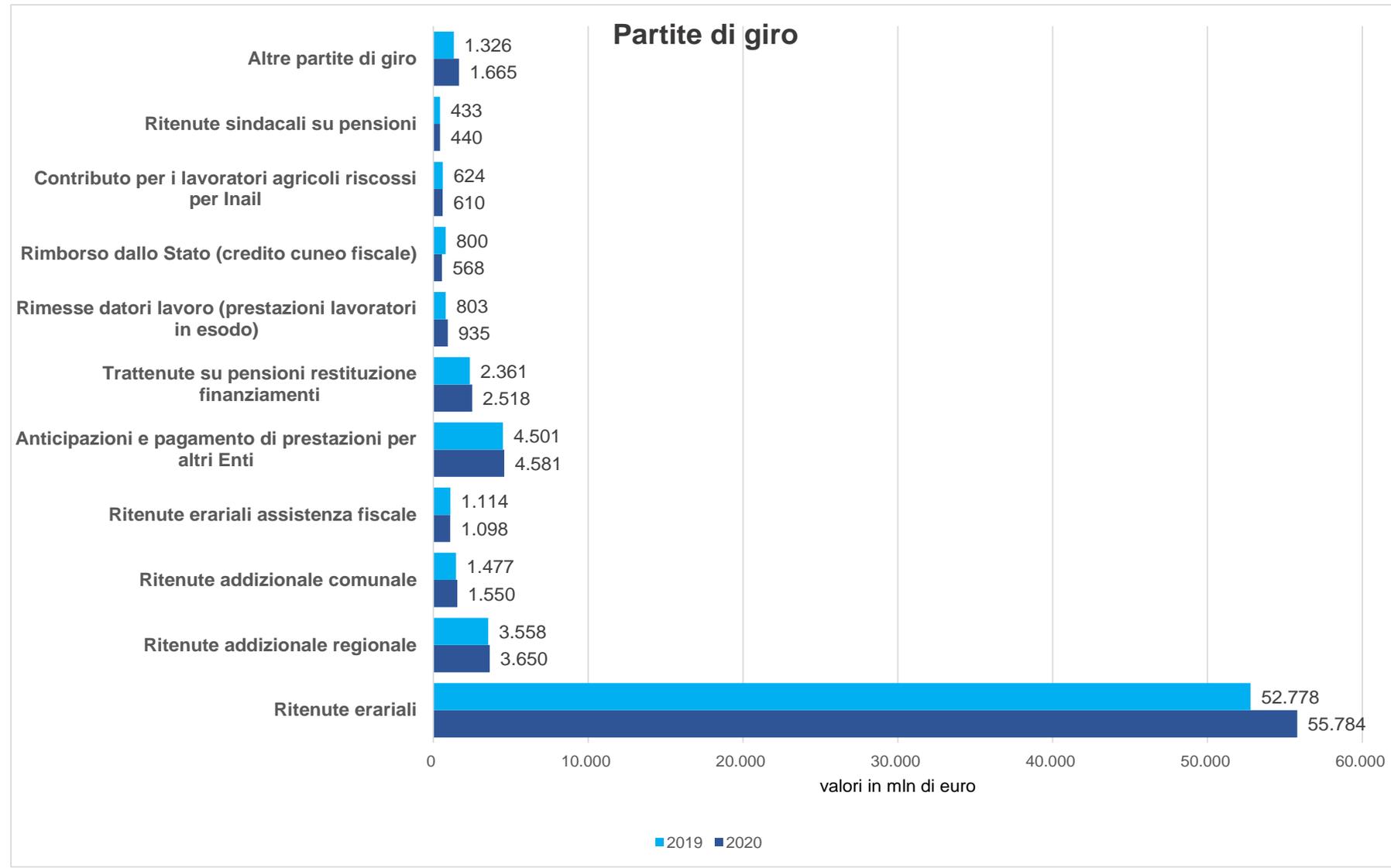


L'importo degli sgravi contributivi, che costituiscono la parte preponderante delle poste correttive delle entrate è pari a 8.241 mln e risulta sostanzialmente in linea con il dato del 2019. A questi vanno aggiunte le riduzioni contributive (apprendistato, agricoltura, imprese di navigazione, ecc.), pari per il 2020 a 7.374 mln, per un totale di **15.615 milioni di incentivi per l'occupazione e di sostegno ai settori produttivi.**

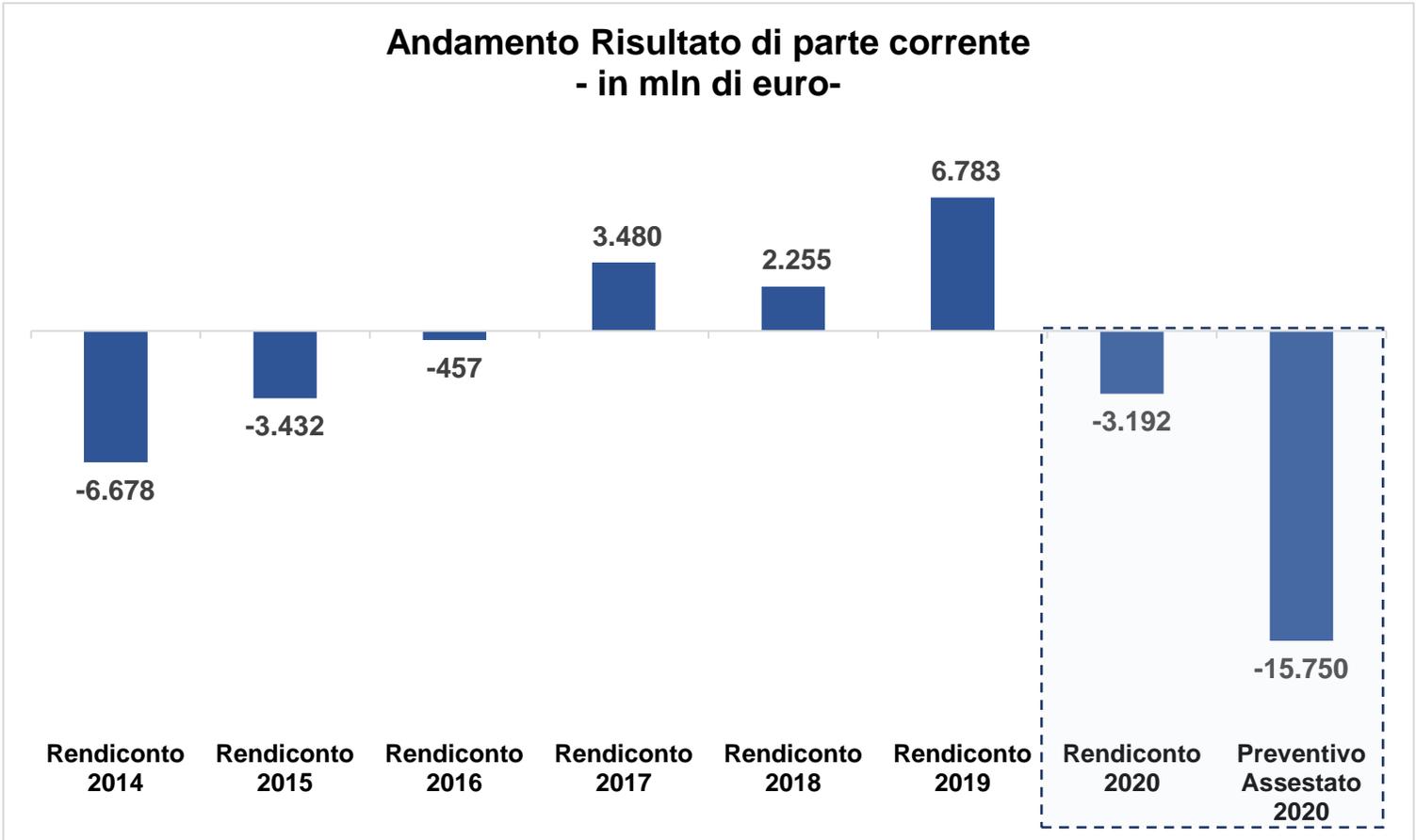
# Gestione finanziaria di competenza – Partite di giro



Nel 2020, **60.984 mln di euro di ritenute fiscali** riversate allo Stato, alle Regioni e ai Comuni



# Gestione finanziaria di competenza – Risultato di parte corrente

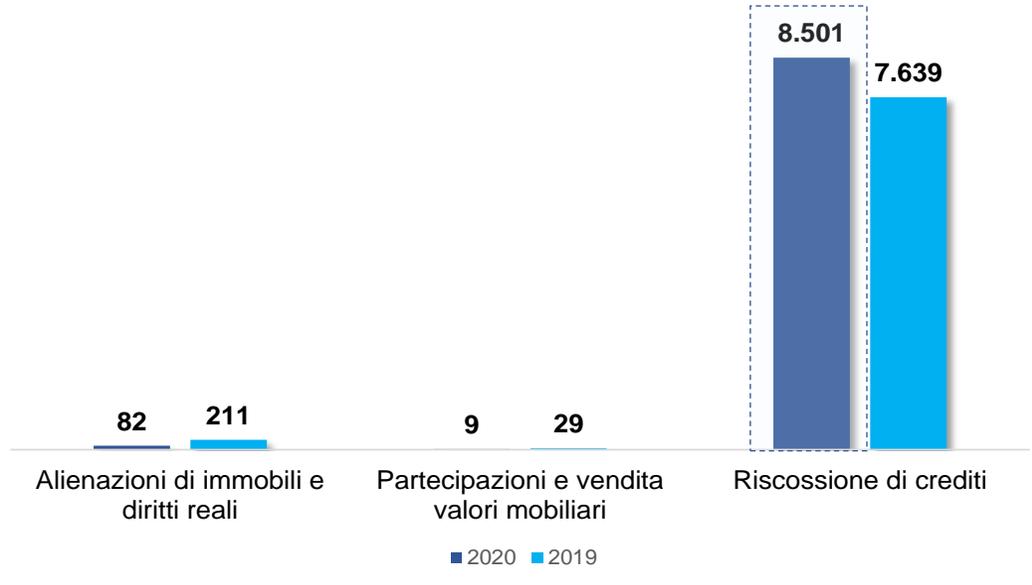


Rispetto alle previsioni dell'assestato 2020 il risultato di parte corrente è stato migliore di oltre 12 mln di euro, per effetto dell'andamento delle entrate contributive e della minore spesa per prestazioni.

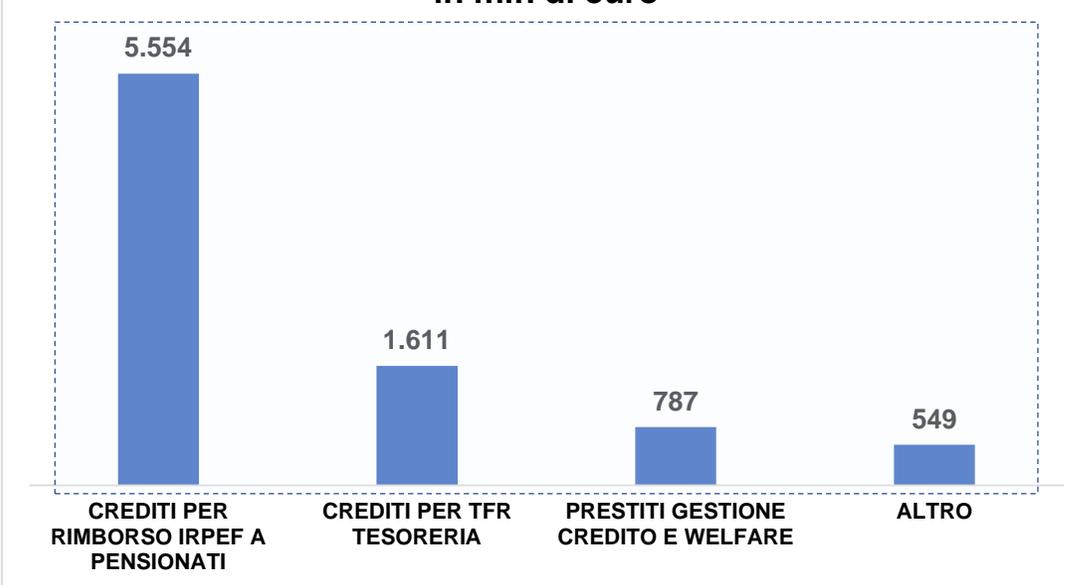
# Gestione finanziaria di competenza – Alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti



**Entrate per vendita di beni e riscossioni di crediti - in mln di euro -**



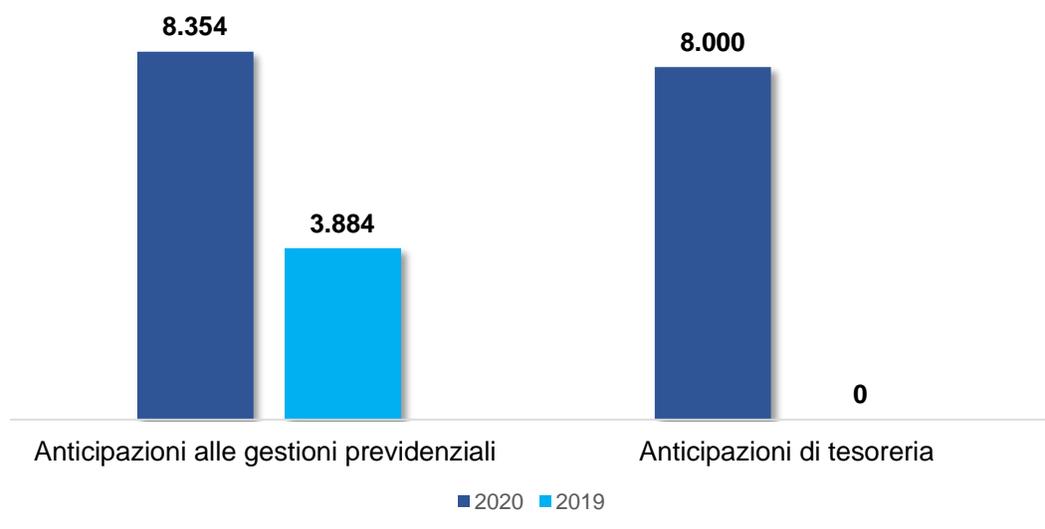
**Riscossione crediti - in mln di euro -**



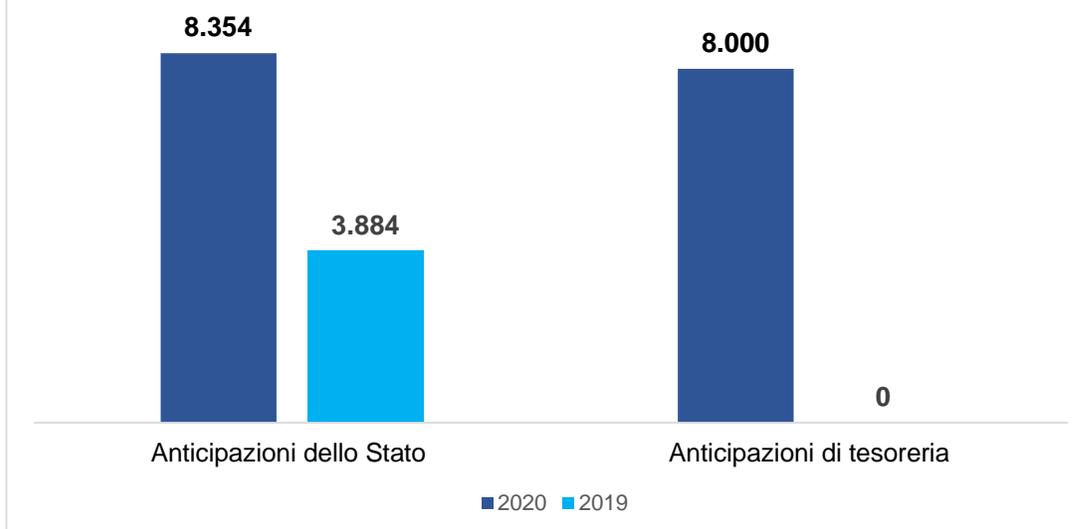
# Gestione finanziaria di competenza – Accensione di prestiti e oneri comuni



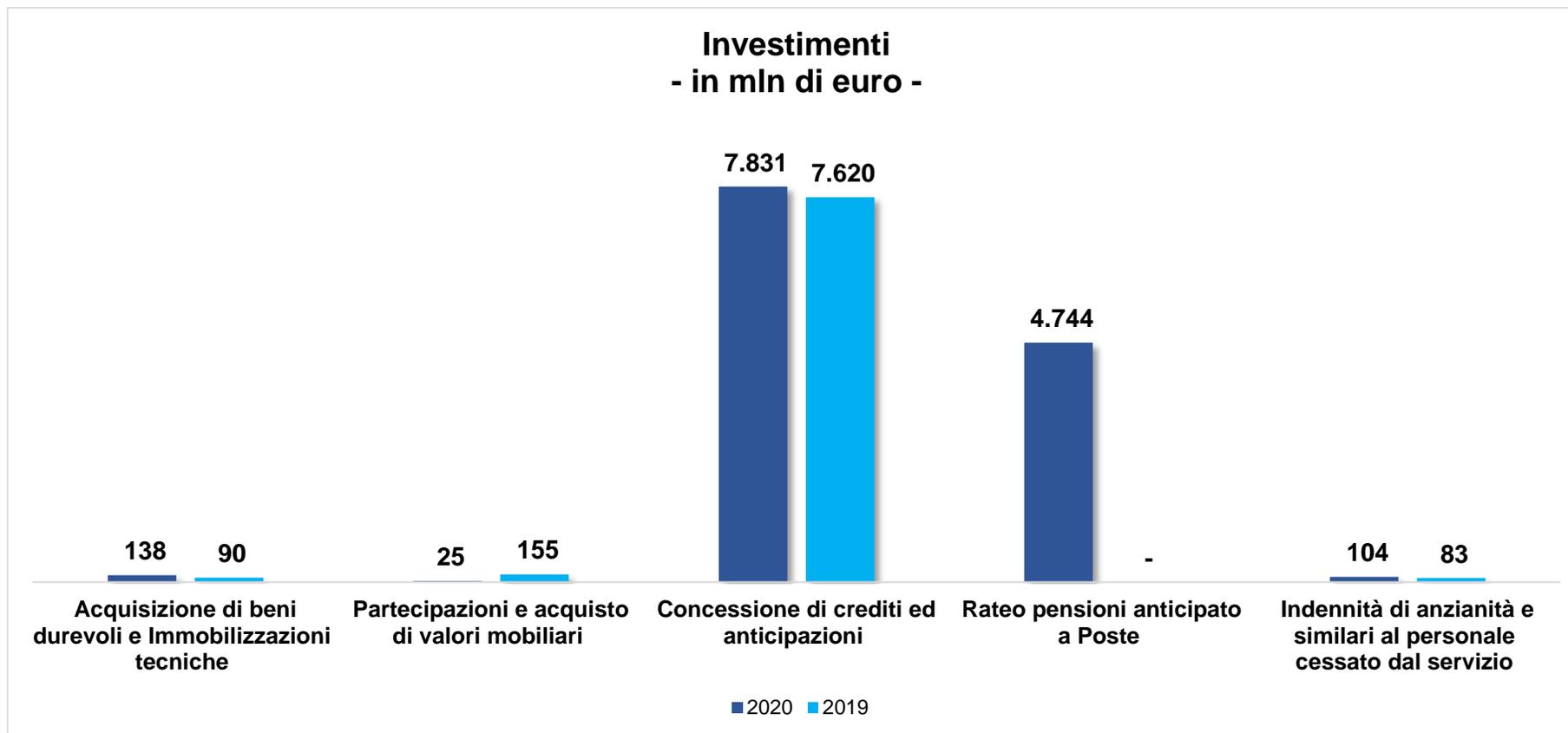
## Accensione di prestiti - in mln di euro -



## Oneri comuni - in mln di euro -



## Gestione finanziaria di competenza – Investimenti



L'anticipazione del pagamento rateo di pensioni di gennaio 2021 presso gli sportelli postali, disposta con Ordinanza del Capo della Protezione civile, ha comportato contabilmente un incremento della voce concessione crediti per 4.744 mln di euro al 31.12.2020, e un peggioramento del saldo in conto capitale di pari importo.

# Gestione finanziaria di competenza - Spese per il funzionamento (1 di 12)



## Riepilogo per tipologie di spesa

in mln di euro

TIPOLOGIE DI SPESA	Consuntivo 2020 (A)	Consuntivo 2019 (B)	Variaz. Cons. 2020 - 2019 (A)-(B)	Variaz. %	Prev. Ass.to 2020 (C)	Utilizzo %
SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	1.690,3	1.704,1	-13,8	-0,8	1.836,9	92,0%
SPESE ACQUISTO BENI E SERVIZI (*)	396,1	394,0	2,1	0,5	464,0	85,4%
SPESE ICT CORRENTI	277,6	242,1	35,5	14,7	293,7	94,5%
ALTRE SPESE CORRENTI	289,5	300,9	-11,4	-3,8	332,3	87,1%
USCITE CORRENTI NON CLASS. IN ALTRE VOCI	800,9	846,1	-45,2	-5,3	1.038,1	77,1%
SPESE ICT CONTO CAPITALE	102,1	62,5	39,6	63,3	132,0	77,4%
ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	164,0	265,4	-101,4	-38,2	460,8	35,6%
<b>TOTALE (*)</b>	<b>3.720,5</b>	<b>3.815,1</b>	<b>-94,6</b>	<b>-2,5</b>	<b>4.557,7</b>	<b>81,6%</b>
CONCESSIONE CREDITI AL PERSONALE	146,0	176,3	-30,3	-17,2	301,0	48,5%

\*Tipologia di spesa soggetta alle norme di contenimento introdotte dall'art. 1, commi 591 e 592 della legge n. 160/2019. Comprendono anche le spese relative al capitolo 5U1104032 per la casa di riposo di Camogli.

# Gestione finanziaria di competenza - Spese per il funzionamento (2 di 12)



## Capacità di spesa

in mln di euro

TIPOLOGIE DI SPESA	Consuntivo 2020 (A)	Preventivo asestato 2020 (B)	Utilizzo %	Consuntivo 2019 (C)	Preventivo asestato 2019 (D)	Utilizzo %
SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	1.690,3	1.836,9	92,0%	1.704,1	1.822,2	93,5%
SPESE ACQUISTO BENI E SERVIZI (*)	396,1	464,0	85,4%	394,0	476,0	82,8%
SPESE ICT CORRENTI	277,6	293,7	94,5%	242,1	282,7	85,6%
ALTRE SPESE CORRENTI	289,5	332,3	87,1%	300,9	341,3	88,2%
USCITE CORRENTI NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	800,9	1.038,1	77,1%	846,1	1.017,3	83,2%
SPESE ICT CONTO CAPITALE	102,1	132,0	77,4%	62,5	140,1	44,6%
ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	164,0	460,8	35,6%	265,4	535,0	49,6%
<b>TOTALE (*)</b>	<b>3.720,5</b>	<b>4.557,7</b>	<b>81,6%</b>	<b>3.815,1</b>	<b>4.614,6</b>	<b>82,7%</b>
CONCESSIONE CREDITI AL PERSONALE	146,0	301,0	48,5%	176,3	301,0	58,6%

# Gestione finanziaria di competenza - Spese per il funzionamento (3 di 12)



## Spese per il personale in servizio

in mln di euro

Descrizione capitolo finanziario	Consuntivo 2020 (A)	Consuntivo 2019 (B)	Var. Cons. (A)-(B)	Var. %	P.A. 2020 (C)	Utilizzo %
Stip.di, assegni fissi, ind.tà spec. al pers. di ruolo/non assunto tempo indeter. e deter.	813,3	823,6	-10,3	- 1,2	872,0	93,3%
Compensi per lavoro straord. e turni	13,3	19,0	- 5,7	- 30,2	19,0	69,8%
Oneri previd./assist. a carico dell'Ente connessi ad emolum. corrisposti al pers.	318,4	326,6	- 8,2	- 2,5	347,0	91,8%
Rimborsi spese varie al personale	0,1	0,2	0,0	-12,7	0,3	43,6%
Quote on.ri e comp.nze corrip.ste pers. ruolo profess.le	28,1	29,4	- 1,3	- 4,6	29,4	95,4%
Compensi acces. della retrib. del pers. dirigente	58,1	54,6	3,5	6,5	58,1	100,0%
F.do per i tratt.ti acces. pers. area profes.ti	22,3	19,5	2,8	14,3	22,3	100,0%
F.do tratt. Acces. Pers. area medica	34,4	32,3	2,1	6,4	34,4	100,0%
Indenn. sost. del preav. al pers. a seguito della risoluz. rapp. di lavoro	0,9	0,9	0,0	- 3,1	1,5	59,3%
Incent. proget.ne ai profes.ti area tec.-edilizia	1,6	1,9	- 0,3	-16,2	1,6	100,0%
F.do per i tratt. Acces. Pers. area a, b e c	354,3	346,8	7,6	2,2	354,3	100,0%
Trattamento accessorio per i Dirigenti generali	11,4	10,7	0,7	6,7	11,4	100,2%
Spese per l'erogaz. buoni pasto al pers. dip.te	31,2	31,3	- 0,1	- 0,3	35,5	87,9%
Spese per il pers.le com.to presso l'Istituto	0,7	1,0	- 0,3	- 30,0	0,7	95,0%
Comp. docenti interni formaz. e l'addestr. Pers.	0,4	0,6	- 0,2	- 35,2	1,1	33,9%
Ind.tà incarichi direz.di agenzia/elevate profes.	1,8	1,7	0,1	6,4	2,5	70,8%
Spese per lavoratori assunti a tempo deter.	0,1	4,2	- 4,1	- 98,0	7,9	1,1%
Oneri relativi ai miglioramenti del tratt. Econ. Pers. conseguenti al rinnovo contrat.	-	-	-	-	37,9	0,0%
<b>TOTALE SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO</b>	<b>1.690,3</b>	<b>1.704,1</b>	<b>- 13,8</b>	<b>- 0,8</b>	<b>1.836,9</b>	<b>92,0%</b>

## Gestione finanziaria di competenza - Spese per il funzionamento (4 di 12)



### Spese acquisto beni e servizi art. 1, c. 591, L. 160/2019 – 1 di 3

in mln di euro

Descrizione capitolo finanziario	Consuntivo 2020 (A)	Consuntivo 2019 (B)	Var. Cons. (A)-(B)	Var. %	P.A. 2020 (C)	Utilizzo %
Compensi/onorari notai per concessione dei mutui agli iscritti	0,1	0,3	-0,2	-56,2	0,5	24,5%
Compensi fissi e oneri riflessi al Presidente e al Dir. Generale	0,2	0,1	0,1	65,3	0,2	87,9%
Compensi fissi comp.ti del CdA, del CIV, e Comitati delle gestioni dei CD/CM degli art.ni, eserc. Att.tà comm.le e relativi oneri prev.li e assist.li	0,4	0,3	0,1	20,1	0,6	67,6%
Oneri per emolumenti fissi ai componenti il Collegio dei sindaci	2,4	2,4	0,0	0,0	2,4	100,0%
Rimborso spese al Presidente e al Direttore generale	0,0	0,0	0,0	-100,0	0,1	0,0%
Gettoni presenza e rimborso spese ai componenti i comitati regionali e prov.li ed altre spese per il funz.to degli organi e relativi oneri riflessi	0,1	0,1	0,0	-16,8	0,3	40,6%
Rimb. Sp. comp.ti Coll. Sind. e al Mag.to CdC del.to al cont.lo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	68,8%
Rimb. spese comp.ti del CdA, del CIV e Comitati centrali amm.tori, get.ni pres.za e altre spese funzion.to degli organi e relativi oneri	0,3	0,3	0,0	3,5	0,4	72,5%
<b>Indennità e rimborso spese per missioni all'interno</b>	<b>8,4</b>	<b>16,9</b>	<b>-8,5</b>	<b>-50,2</b>	<b>13,5</b>	<b>62,4%</b>
Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	0,1	0,1	0,0	-39,6	0,1	68,0%
Ind.tà e rimb. spese di trasp.to e di locazione al pers.le trasferito	1,2	1,2	0,0	0,0	1,2	100,0%
Spese per la gestione di asili-nido per i figli dei dipendenti	1,0	1,0	0,0	-2,8	1,0	97,9%
Get.ni pres.za, rimb.so spese ai comp.ti le comm.ni e com.ti centr./perifer. altre spese funzion.to degli org.smi e rel.vi oneri	0,1	0,1	0,0	-6,5	0,3	30,6%
Spese per concorsi	0,3	0,1	0,3	342,7	1,4	23,3%
Consulenze	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0%
<b>Sp. sicur.za e salute luoghi di lavoro (spese rimoz.ne dei rischi)</b>	<b>23,7</b>	<b>2,0</b>	<b>21,8</b>	<b>1.114,8</b>	<b>28,0</b>	<b>84,8%</b>
Sp. fornitura di prest. di lavoro temporaneo (lavoro interinale)	0,0	0,3	-0,3	-89,7	0,3	10,3%
Spese per visite medico fiscali ai dipendenti	0,0	0,0	0,0	33,5	0,1	32,1%
Collaborazioni	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0%
Sp. Serv. svolti da Enti/org.smi naz. riscos. cred. v/pers.le dip.te	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0%

# Gestione finanziaria di competenza - Spese per il funzionamento (5 di 12)



## Spese acquisto beni e servizi art. 1, c. 591, L. 160/2019 – 2 di 3

in mln di euro

Descrizione capitolo finanziario	Consuntivo 2020 (A)	Consuntivo 2019 (B)	Var. Cons. (A)-(B)	Var. %	P.A. 2020 (C)	Utilizzo %
Acq.to libri, pubblicazioni tecniche, quotidiani e riviste	0,4	0,5	-0,1	-18,0	0,9	47,8%
Stampa modelli, acq.to carta, canc.ria e altro mater.di consumo	0,2	0,3	-0,2	-50,2	0,7	21,5%
Pubblicazioni monografiche e periodiche	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	91,9%
Manut.ne e noleggio imp.ti, macch., appar.ture san.rie, mobilia e attrezzi ed altri beni	2,0	2,3	-0,3	-12,3	2,4	82,7%
Noleggio e spese di esercizio di mezzi di trasporto	0,1	0,1	0,0	-3,5	0,2	61,5%
Spese postali, telegrafiche e telefoniche degli uffici	8,4	8,8	-0,3	-3,7	9,8	86,6%
<b>Spese per illuminazione e forza motrice degli uffici</b>	<b>21,8</b>	<b>26,3</b>	<b>-4,5</b>	<b>-17,0</b>	<b>27,2</b>	<b>80,4%</b>
<b>Spese per riscaldamento e condizionamento d'aria degli uffici</b>	<b>9,4</b>	<b>12,1</b>	<b>-2,7</b>	<b>-22,5</b>	<b>12,7</b>	<b>73,7%</b>
<b>Sp. conduzione, pulizia, serv.di vig.za per i locali adibiti ad uffici</b>	<b>78,3</b>	<b>78,4</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>92,8</b>	<b>84,3%</b>
Fitto di locali adibiti ad uffici	33,4	34,2	-0,8	-2,3	35,8	93,3%
<b>Sp.manut.ne ord. stab. strum.li prop.tà/affitto (uffici/istituz.sanit.)</b>	<b>6,1</b>	<b>6,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>-11,9</b>	<b>9,0</b>	<b>67,9%</b>
Spese organ.ne/partec.ne a convegni, Congr.si, conf.nze, mostre e altro	0,0	0,0	0,0	-96,8	0,0	1,7%
Spese di facchinaggio, trasporti e spedizioni varie	8,6	7,9	0,7	9,5	9,8	88,2%
Spese per accert.ti sanitari per la concessione di prest. Istituz.	0,2	0,0	0,2	1.418,5	0,4	53,7%
Spese di rappresentanza	0,0	0,0	0,0	-100,0	0,0	0,0%
Spese per i servizi di archiviazione ex D.LGS. n. 42/2004	0,7	0,1	0,7	1.100,0	1,0	71,7%
Altre spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	0,5	0,6	-0,1	-13,5	1,2	44,5%
Spese bando di gara relative all'acquisizione di beni e servizi	0,4	0,4	0,1	19,6	0,5	93,8%
Fitto stabili adibiti ad uffici trasferiti al "FIP (F.do imm.li pubblici)	51,4	51,4	0,0	0,0	52,3	98,4%
Spese per l'informazione e la comunicazione istituzionale	0,6	1,2	-0,5	-43,8	1,2	52,7%
Spese pubb.tà dirette a rafforzare l'immagine dell'Istituto	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%

# Gestione finanziaria di competenza - Spese per il funzionamento (6 di 12)



## Spese acquisto beni e servizi art. 1, c. 591, L. 160/2019 – 3 di 3

in mln di euro

Descrizione capitolo finanziario	Consuntivo 2020 (A)	Consuntivo 2019 (B)	Var. Cons. (A)-(B)	Var. %	P.A. 2020 (C)	Utilizzo %
Spese per relazioni pubbliche	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0%
Spese formazione/addestramento pers.le	1,5	0,7	0,7	97,6	2,7	54,0%
<b>Spese per i servizi di contact center</b>	<b>98,6</b>	<b>90,7</b>	<b>7,8</b>	<b>8,6</b>	<b>101,5</b>	<b>97,1%</b>
Oneri per la gestione degli archivi e relativa dematerializzazione	2,9	17,7	-14,7	-83,5	9,0	32,3%
<b>Spese servizi impiantistica degli stabili strum.li proprietà/affitto</b>	<b>22,6</b>	<b>18,7</b>	<b>3,9</b>	<b>21,0</b>	<b>26,0</b>	<b>87,0%</b>
Sp. per eliminaz./riduz. al minimo rischi salute/sicurezza lavoro (interf. lavorazioni)	0,0	0,0	0,0	1.583,3	0,5	6,1%
Contrib. e quote assoc.ve a istituz.ni svolgenti att.tà attinenti compiti di Istituto	0,0	0,0	0,0	-82,3	0,0	100,0%
Spese legali diverse (N.B.: solo voce 02)	0,2	0,1	0,1	85,4	0,3	59,3%
Sp.acquisizione parere congruità economica Agenzia Demanio (canoni di locazione)	0,0	0,0	0,0	-15,4	0,0	143,0%
Spese cond.ne degli stab. da reddito non cartol.ti gestione diretta	1,2	1,4	-0,2	-13,6	2,2	55,9%
Oneri manut.ne ord. Stab. da reddito non cartol.ti gestione diretta	0,2	0,4	-0,3	-57,7	1,4	14,0%
Compensi per la gestione del patrim. Immob.re dell'Istituto	6,4	6,1	0,4	5,9	9,9	65,4%
Spese per la valutazione del patrim. Immob.re da dismettere	0,0	0,1	-0,1	-99,5	0,2	0,2%
Sp. servizi svolti da altri Enti/Organismi Nazionali per riscossione canoni affitto stabili da reddito ex INPDAP e crediti rate di mutui concessi alle Coop.edilizie e ad altri Enti	0,1	0,1	0,0	-31,1	0,1	43,1%
Spese per servizi di supporto per i progetti europei e internazionali	0,0	0,1	-0,1	-100,0	0,1	0,0%
Sp. bancarie e postali per pagamento prestazioni sul territorio nazionale e altre spese	0,4	0,4	-0,1	-13,2	0,9	39,9%
Sp. Acq.to viveri, materiali cons. e servizi (Casa riposo Camogli)	0,9	0,7	0,2	27,7	0,8	107,2%
<b>TOTALE SPESE ACQUISTO BENI E SERVIZI (ART. 1, C. 591, L. 160/2019)</b>	<b>396,1</b>	<b>394,0</b>	<b>2,1</b>	<b>0,5</b>	<b>464,0</b>	<b>85,4%</b>

Tetto di spesa per acquisto di beni e servizi art. 1, comma 591, L. 160-2019	396,1
Aumento limite di spesa acquisto beni e servizi esercizio 2020 art 101, dl n. 34/2020	68,0
Tetto di spesa per acquisto di beni e servizi esercizio 2020	464,1
Spesa per acquisto beni e servizi Consuntivo 2020	396,1
Differenza tetto di spesa esercizio 2020 - Consuntivo 2020	68,1

# Gestione finanziaria di competenza - Spese per il funzionamento (7 di 12)



## Spese ICT Correnti

in mln di euro

Descrizione capitolo finanziario	Consuntivo 2020 (A)	Consuntivo 2019 (B)	Var. Cons. (A)-(B)	Var. %	P.A. 2020 (C)	Utilizzo %
Spese trasmissione dati canonici per rete fonia-dati, videoconf. e teleaudioconferenze	2,8	3,9	-1,2	-29,8	4,7	58,5%
Stampati, nastri magnetici, pellicole ed altro mater.cons. per l'elaboraz. autom. dati	0,8	1,4	-0,7	-46,3	2,5	31,0%
Manut. Macch. e attrez. connesse con la elabor. automatica dati	14,1	16,3	-2,1	-13,1	15,8	89,4%
Spese accesso ai sist. Inform. di altri enti	1,7	0,0	1,6	5.288,1	2,0	84,8%
<b>Noleggio apparec. elettr. e canone per licenze d'uso prodotti SW</b>	<b>14,8</b>	<b>12,9</b>	<b>1,9</b>	<b>14,6</b>	<b>15,0</b>	<b>98,7%</b>
<b>Assist.za tecn./special., manut. SW e altri serv. infor.</b>	<b>109,0</b>	<b>97,3</b>	<b>11,7</b>	<b>12,0</b>	<b>110,1</b>	<b>99,0%</b>
Spese attività monitoraggio esecuzione contratti	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0%
<b>Spese serv. trasmis. dati forniti dal sistema pubblico di connettività (SPC)</b>	<b>66,3</b>	<b>45,7</b>	<b>20,6</b>	<b>45,1</b>	<b>72,0</b>	<b>92,1%</b>
Spese business continuity e disaster recovery	10,7	18,0	-7,3	-40,7	13,5	78,9%
<b>Spese acq. serv. profes. spec. supporto sist.inform.</b>	<b>57,6</b>	<b>46,6</b>	<b>11,0</b>	<b>23,6</b>	<b>58,0</b>	<b>99,2%</b>
<b>TOTALE SPESE ICT CORRENTI</b>	<b>277,6</b>	<b>242,1</b>	<b>35,5</b>	<b>14,7</b>	<b>293,7</b>	<b>94,5%</b>

# Gestione finanziaria di competenza - Spese per il funzionamento (8 di 12)



## Altre spese correnti

in mln di euro

Descrizione capitolo finanziario	Consuntivo 2020 (A)	Consuntivo 2019 (B)	Var. Cons. (A)-(B)	Var. %	P.A. 2020 (C)	Utilizzo %
Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro (sorveglianza sanitaria)	0,7	0,4	0,4	100,3	1,5	49,4%
Contributi dell'Agenzia per le relazioni sindacali delle PA (Aran)	0,1	0,1	-0,0	-3,8	0,1	83,5%
Borsa di studio per praticanti legali	0,6	1,1	-0,5	-46,7	1,1	53,3%
Interventi assistenziali a favore dei portieri	0,0	0,0	-	-	0,0	100,0%
Fondo per interventi assistenziali a favore del personale	18,7	18,3	0,5	2,7	18,7	100,0%
Risarcimenti al personale per danni biologici e patrimoniali, equo indennizzo	-	0,0	-0,0	-100,0	0,5	0,0%
Indennità integrativa speciale al personale in quiescenza	126,5	133,4	-6,9	-5,2	145,2	87,1%
Oneri per i tratt.ti pens. Integr.vi a favore del pers.le dell'Istituto	130,1	133,7	-3,6	-2,7	147,1	88,4%
Oneri per i tratt.ti pens. integrativi a favore del personale della soppressa SPORTASS	0,1	0,2	-0,0	-7,7	0,2	87,4%
Premi di assicurazione	2,5	2,6	-0,1	-5,1	4,1	59,4%
Premi speciali Inps in materia di tutela previdenziale e legalità nel mondo del lavoro	-	-	-	-	-	0,0%
Contrib. e quote assoc. a istituzioni svolgenti attività attinenti a compiti di Istituto	0,0	-	0,0	-	0,0	74,8%
Tributi diversi	10,1	11,2	-1,1	-10,2	13,5	74,9%
Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro	-	-	-	-	-	0,0%
Spese relative al progetto di ricerca socio- economica, denominato Visitinps Scholars	0,0	-	0,0	-	0,3	14,4%
<b>TOTALE ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>289,5</b>	<b>300,9</b>	<b>-11,4</b>	<b>-3,8</b>	<b>332,3</b>	<b>87,1%</b>

# Gestione finanziaria di competenza - Spese per il funzionamento (9 di 12)



## Uscite correnti non classificabili in altre voci

in mln di euro

Descrizione capitolo finanziario	Consuntivo 2020 (A)	Consuntivo 2019 (B)	Var. Cons. (A)-(B)	Var. %	P.A. 2020 (C)	Utilizzo %
Spese per l'accert.to e la riscos.ne contr.ti (Agenti riscossione)	130,0	130,4	-0,3	-0,3	239,5	54,3%
Sp per servizi svolti da altri enti ed organismi naz. per l'erogazione delle prestazioni	17,5	17,5	-	-	17,5	100,0%
Spese bancarie e postali per pag.to delle prest.ni all'estero	7,7	7,6	0,1	1,3	8,4	91,5%
Sp servizi svolti dai CAF per la deter.zione dell'indic.re situaz. econ.ca equiv.te (Isee)	133,1	128,0	5,1	4,0	137,0	97,1%
Compensi a istituti di meteorologia ai fini del riconosci.to di prest. a sostegno reddito	-	-	-	-	-	0,0%
<b>Spese per visite mediche di controllo</b>	<b>17,7</b>	<b>31,0</b>	<b>-13,3</b>	<b>-43,0</b>	<b>38,3</b>	<b>46,2%</b>
Spese legali per contenz. in materia di credito e welfare	0,0	0,1	-0,0	-25,4	0,2	22,0%
<b>Sp per le visite mediche di controllo nell'ambito del P.U. per le visite fiscali</b>	<b>13,5</b>	<b>29,4</b>	<b>-15,9</b>	<b>-54,1</b>	<b>50,0</b>	<b>27,0%</b>
<b>Sp legali con.se al rec.ro dei cred. contrib.vi e alla conc.ne e al rec.ro prest.ni</b>	<b>198,0</b>	<b>228,5</b>	<b>-30,4</b>	<b>-13,3</b>	<b>231,7</b>	<b>85,5%</b>
Oneri per iscrizioni ipotecarie connesse ad azioni giudiz. per recupero dei cred. Contr.vi	-	-	-	-	0,0	0,0%
Spese legali diverse	0,9	1,2	-0,3	-25,3	1,0	94,6%
Spese risarcimenti su contr.sie varie di ordine patrim.le	0,0	2,3	-2,2	-98,3	0,7	5,8%
Spese legali derivanti da incarichi ad avv.ti domiciliatari	1,3	1,6	-0,3	-19,6	2,0	66,1%
Spese invio posta massiva, per la gest.ne corrisp.za in E/U e per servizi di demater.zione	79,0	72,2	6,8	9,4	82,3	96,0%
Spese di gestione del progetto europeo SAFE "Social Agencies for future Europe"	-	-	-	-	-	0,0%
Sp. per la gestione del progetto Eu- China Social Protection Reform Project (SPRP)	-	0,0	-0,0	-100,0	-	0,0%

# Gestione finanziaria di competenza - Spese per il funzionamento (10 di 12)



## Uscite correnti non classificabili in altre voci

in mln di euro

Descrizione capitolo finanziario	Consuntivo 2020 (A)	Consuntivo 2019 (B)	Var. Cons. (A)-(B)	Var. %	P.A. 2020 (C)	Utilizzo %
Spese gest.ne prog.to Europeo "NATIONAL GATEWAY FOR EUROPEAN DATA EXCHANGE"	-	0,0	-0,0	-100,0	-	0,0%
Spese per la conduzione e la vendita degli imm.li già cartolar.ti in gestione diretta	10,0	14,5	-4,5	- 31,0	16,9	59,2%
Spese legali patrim. Imm. non cart.to in gestione diretta	0,0	0,0	-0,0	- 46,7	0,2	1,3%
Spese per gestione e vendita di imm.li già cartolar.ti	36,0	31,5	4,5	14,2	42,9	83,9%
Compensi componenti esterni Comm. Mediche dell'inv. Civ., e disabilità Conv. Regioni	17,0	10,0	6,9	69,4	19,1	88,8%
Spese per serv. svolti da altri enti ed org.naz. per l'erog.ne delle prest.ni	93,3	85,6	7,7	9,0	91,2	102,3%
Spese per servizi necessari per l'erog.ne delle prestazioni	-	-	-	-	-	0,0%
Spese bancarie e postali per il pagamento delle prestaz. sul territorio nazionale	0,9	2,6	- 1,8	- 67,1	0,7	123,7%
Spese servizi svolti dai Caf per la raccolta/trasmis.sione delle dichiaraz. Inv. civile (ICRIC)	4,8	7,8	- 3,0	- 37,9	4,8	100,0%
Compensi componenti esterni Comm. Mediche dell'inv. Civ., e disabilità	40,0	44,2	- 4,2	- 9,6	53,7	74,5%
Sp. Leg. contenz. da conc.ne mutui a Coop. Edil., Enti locali, altri Enti e Coop. di iscritti	0,1	0,1	0,0	24,5	0,1	68,3%
Sp. gest.ne prog. Europeo "PAWEU - POLICIES FOR AN AGED WORKFORCE IN EU"	-	-	-	-	-	0,0%
<b>TOTALE USCITE CORRENTI NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>	<b>800,9</b>	<b>846,1</b>	<b>- 45,2</b>	<b>- 5,3</b>	<b>1.038,1</b>	<b>77,1%</b>

# Gestione finanziaria di competenza - Spese per il funzionamento (11 di 12)



## Spese ICT Investimenti

in mln di euro

Descrizione capitolo finanziario	Consuntivo 2020 (A)	Consuntivo 2019 (B)	Var. Cons. (A)-(B)	Var. %	P.A. 2020 (C)	Utilizzo %
Acq.to Macch. Attrez. per elaboraz autom. dati	30,9	17,1	13,8	80,9	51,5	60,0%
<b>Spese acq.ne prod.ti/progr.ma (SW) per realiz.ne di proc. autom.te</b>	<b>71,2</b>	<b>45,4</b>	<b>25,8</b>	<b>57,0</b>	<b>80,0</b>	<b>89,0%</b>
Licenze d'uso prodotti SW (costo d'ingresso)	0,0	0,1	-0,1	-83,2	0,5	2,9%
<b>TOTALE INVESTIMENTI ICT</b>	<b>102,1</b>	<b>62,5</b>	<b>39,6</b>	<b>63,3</b>	<b>132,0</b>	<b>77,4%</b>



# Gestione finanziaria di competenza - Spese per il funzionamento (12 di 12)



## Altre spese in conto capitale

in mln di euro

Descrizione capitolo finanziario	Consuntivo 2020 (A)	Consuntivo 2019 (B)	Var. Cons. (A)-(B)	Var. %	P.A. 2020 (C)	Utilizzo %
Indennità di buonuscita al personale cessato dal servizio	99,4	78,9	20,5	26,0	106,0	93,8%
Premio di operosità a medici liberi professionisti	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%
TFR a portieri e pulitori degli stabili da reddito cessati dal servizio	0,1	0,1	-0,1	-41,5	0,0	261,8%
TFR al personale cessato dal servizio	4,1	3,6	0,5	13,6	5,0	82,7%
TFR ai fondi di pensione Complem. per il pers. Dipend. aderente e cessato dal servizio	0,0	0,0	0,0	-14,1	0,2	20,9%
Acquisto e costruzioni di immobili strumentali	0,0	0,0	0,0	0,0	25,0	0,0%
Manutenzione straord. per le strutture sociali	0,5	1,1	-0,6	-54,3	5,0	9,8%
Acq.to di mobili, macchine, arredi e apparecc. sanitarie (uffici ed istituzioni sanitarie)	2,3	2,5	-0,2	-7,0	9,2	24,9%
Manutenzione straord. per adeg.ti normativi in materia di sicur.za delle strut. soc.	0,3	0,6	-0,3	-53,6	2,0	12,8%
Acquisto di dispositivi per la sicurezza sui luoghi di lavoro	0,0	0,1	-0,1	-62,8	0,4	10,8%
Spese per manut.ne straord. e di adatt.to degli stabili strumentali di proprietà	9,9	11,1	-1,2	-10,7	40,7	24,3%
Spese di adatt.to funzionale degli stabili strumentali di terzi	1,1	1,3	-0,2	-13,4	6,5	17,3%
Manutenzione straord. stabili strum.li trasferiti al "Fip"	0,5	1,3	-0,8	-59,1	6,0	8,8%
<b>Manut. straord. sicurezza e l'igiene degli stabili strumentali, trasferiti al "Fip"</b>	<b>18,4</b>	<b>7,5</b>	<b>10,8</b>	<b>143,9</b>	<b>47,1</b>	<b>39,0%</b>
Manutenzione straord. degli stabili da reddito non cartol.ti in gestione diretta	2,9	2,3	0,5	22,8	7,6	37,8%
Sottoscrizione di quote di Fondi comuni di investimento immobiliare	24,5	154,9	-130,4	-84,2	200,0	12,3%
<b>TOTALE ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>164,0</b>	<b>265,4</b>	<b>-101,4</b>	<b>-38,2</b>	<b>460,8</b>	<b>35,6%</b>

# Gestione finanziaria di competenza - Versamenti al bilancio dello Stato per contenimento delle spese



Descrizione	Rendiconto 2020
Art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 - Disposizioni di contenimento disapplicate	Importo dovuto nel 2018
<b>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	528.377,24
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	102.500,00
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	575.145,13
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	-
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)	-
<b>D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010).	60.481,26
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)	561.604,69
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	1.498.198,37
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	6.683.213,12
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	3.838.851,08
Art. 8 comma 3 D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012 (spese per consumi intermedi)	90.517.878,72
Art. 50 comma 3 D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	45.258.939,36
Art. 4, comma 66, della legge 12 novembre 2011, n. 183	13.200.000,00
Art. 21, comma 8, del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201 convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214	100.000.000,00
Art. 4, comma 77, della legge 28 giugno 2012, n. 92	72.000.000,00
Art. 1 comma 108 della legge 24 dicembre 2012, n. 228	240.000.000,00
Art. 1, comma 305, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità 2015)	11.000.000,00
Art. 1, comma 307, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità 2015)	41.000.000,00
Art. 6, commi 2 e 3, del decreto legge 21 maggio 2015, n. 65, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2015, n. 109	13.700.000,00
Art. 1 comma 608, della legge 28 dicembre 2015, n. 208	40.810.000,00
<b>Importo totale versato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019</b>	<b>681.335.188,97</b>
<b>Versamenti dovuti in base alle disposizioni ancora vigenti</b>	<b>Importo</b>
Art. 67 comma 6 D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi).	61.605.568,00
<b>D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>	
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi).	67.425,55
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi).	121.261,62
<b>Totale</b>	<b>188.687,17</b>
<b>Totale importo versato per l'esercizio 2020</b>	<b>743.129.444,14</b>

# Agenda

- 1 | Sostegno al Welfare durante la pandemia oppure Premessa
- 2 | Quadro Macroeconomico
- 3 | Adeguamento del RAC
- 4 | La Produttività dell'Istituto
- 5 | Flusso dei pagamenti durante al pandemia
- 6 | La gestione finanziaria di competenza
- 7 | La gestione finanziaria di cassa**
- 8 | Il conto economico
- 9 | Lo stato patrimoniale
- 10 | Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale
- 11 | Fondi di solidarietà (2019 – 2020)



# Gestione finanziaria di cassa

in mln di euro

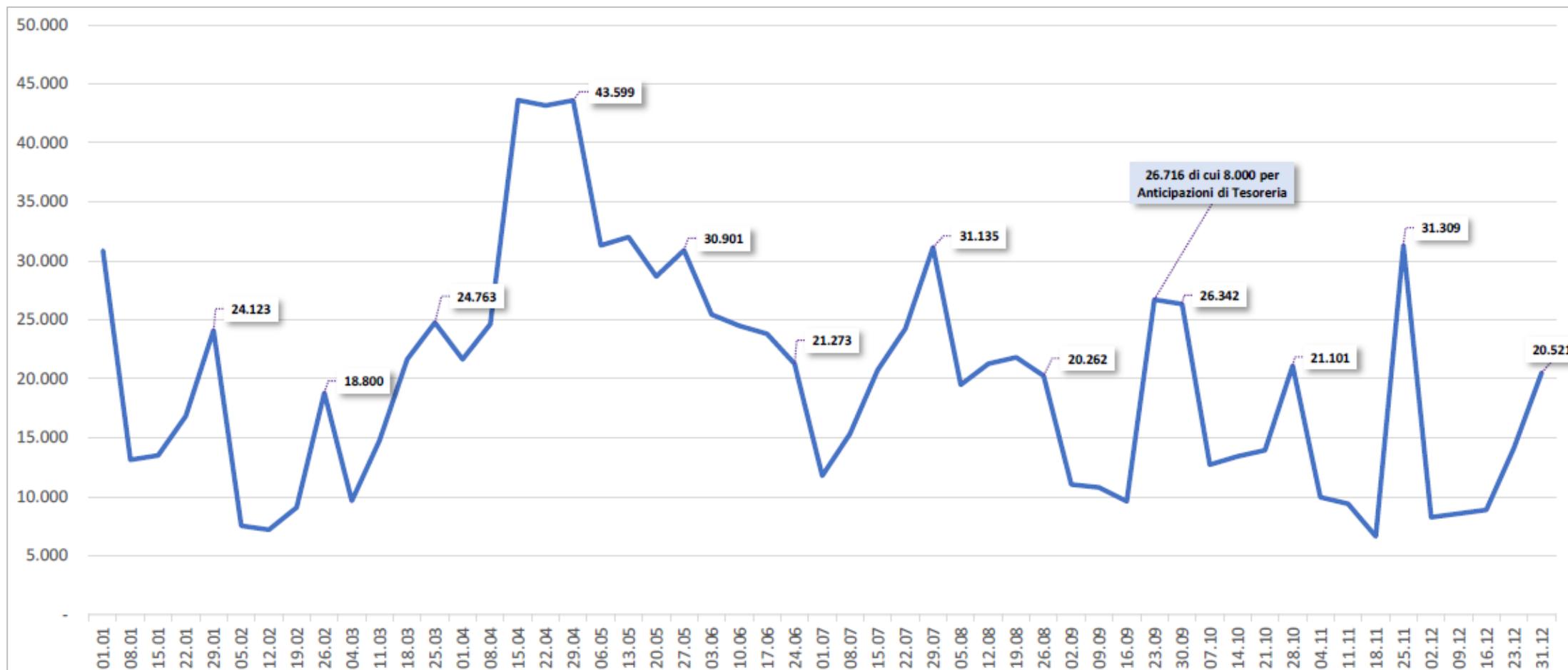
Aggregati	Rendiconto 2020	Rendiconto 2019	Var. Ass.	Var. %
<b>RISCOSSIONI</b>				
<b>Riscossioni correnti</b>				
Entrate contributive	216.195	227.455	-11.260,70	-5
Trasferimenti correnti	141.143	113.459	27.683,60	24,4
Altre entrate	3.486	4.341	-855,2	-19,7
<b>Totale</b>	<b>360.823</b>	<b>345.256</b>	<b>15.567,80</b>	<b>4,5</b>
<b>Riscossioni in conto capitale</b>				
Alienazioni beni patrimoniali e riscossione crediti	8.595	7.873	721,8	9,2
Trasferimenti in conto capitale	10	14	-3,7	-25,9
Accensione di prestiti	16.646	4.038	12.607,10	312,2
<b>Totale</b>	<b>25.251</b>	<b>11.925</b>	<b>13.325,20</b>	<b>111,7</b>
<b>Entrate aventi natura di partite di giro</b>	<b>73.248</b>	<b>69.755</b>	<b>3.492,30</b>	<b>5</b>
<b>Totale delle Riscossioni</b>	<b>459.322</b>	<b>426.937</b>	<b>32.385,40</b>	<b>7,6</b>
<b>PAGAMENTI</b>				
<b>Pagamenti correnti</b>				
Funzionamento	2.186	2.328	-142,5	-6,1
Interventi diversi	373.563	345.094	28.468,70	8,2
- Uscite per prestazioni istituzionali	358.652	330.523	28.129,20	8,5
- Trasferimenti passivi	4.830	4.306	524,3	12,2
- Poste correttive e compensative di entrate correnti	9.065	9.164	-99,3	-1,1
- Altri interventi diversi	1.016	1.101	-85,4	-7,8
Trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	256	267	-10,3	-3,9
<b>Totale</b>	<b>376.005</b>	<b>347.689</b>	<b>28.316,00</b>	<b>8,1</b>
<b>Pagamenti in conto capitale</b>				
Investimenti	12.780	7.965	4.814,90	60,5
Oneri comuni	8.012	196	7.816,80	3997
<b>Totale</b>	<b>20.792</b>	<b>8.160</b>	<b>12.631,70</b>	<b>154,8</b>
<b>Uscite aventi natura di partite di giro</b>	<b>73.200</b>	<b>69.294</b>	<b>3.906,80</b>	<b>5,6</b>
<b>Totale dei Pagamenti</b>	<b>469.998</b>	<b>425.143</b>	<b>44.854,40</b>	<b>10,6</b>
<b>Saldi</b>				
1. di parte corrente	-15.182	-2.434	-12.748,20	523,8
2. in conto capitale	4.459	3.765	693,6	18,4
3. per partite di giro	47	462	-414,5	-89,7
4. sul complesso	<b>-10.676</b>	1.793	-12.469,10	-695,3

Periodo	Tesor. e c/c postali	C/c bancari e altre disp.tà	Totale
al 01/01/20	32.048	531	32.579
al 31/12/20	21.422	481	21.903
<b>Variazione</b>	<b>-10.626</b>	<b>-50</b>	<b>-10.676</b>



# Gestione finanziaria di cassa - Saldi disponibilità liquide 01/01/2020-31/12/2020

in mln di euro



# Gestione finanziaria di cassa - Flussi di cassa in entrata



in mln di euro

Tipologia di contribuenti	Flussi di cassa effettivi				Flussi di cassa neutralizzati (*)						
	2020 effettivo	2019	Diff. in mln.	Diff. in %	Sosp.ni contr.ve	Rivers.to sosp.ni contr.ve	Cong. CIG/ASO	2020 neutr. zato	2019	Diff. in mln.	Diff. in %
Aziende	102.731	115.331	-12.600	-10,90%	2.706	1.453	3.731	107.715	115.331	-7.616	-6,60%
Lavoratori autonomi	14.394	15.119	-725	-4,80%	397	288	-	14.503	15.119	-616	-4,10%
Gestione separata	7.788	7.853	-65	-0,80%	225	161	-	7.852	7.853	-1	0,00%
Lavoratori domestici	1.016	1.013	3	0,30%	-	-	-	1.016	1.013	3	0,30%
Gestioni ex INPDAP	57.239	56.953	286	0,50%	-	-	-	57.239	56.953	286	0,50%
Mutui e prestiti ex INPDAP	998	1.146	-148	-12,90%	-	-	-	998	1.146	-148	-12,90%
Altre riscossioni	5.511	4.541	970	21,30%	-	354	-	5.157	4.541	616	13,60%
<b>TOT. RISC.CORRENTI</b>	<b>189.678</b>	<b>201.956</b>	<b>-12.278</b>	<b>-6,10%</b>	<b>3.328</b>	<b>2.256</b>	<b>3.731</b>	<b>194.480</b>	<b>201.956</b>	<b>-7.476</b>	<b>-3,70%</b>
Rec. crediti via Amministr.	4.741	4.802	-61	-1,30%	-	-	-	4.741	4.802	-61	-1,30%
Rec. crediti Concessionari	1.955	3.035	-1.080	-35,60%	-	-	-	1.955	3.035	-1.080	-35,60%
<b>TOT. RISC.PRODUZIONE</b>	<b>196.374</b>	<b>209.792</b>	<b>-13.419</b>	<b>-6,40%</b>	<b>3.328</b>	<b>2.256</b>	<b>3.731</b>	<b>201.176</b>	<b>209.792</b>	<b>-8.616</b>	<b>-4,10%</b>

(\*) dati ricavati sulla base delle informazioni gestionali e di specifiche stime.

# Agenda

- 1 | Sostegno al Welfare durante la pandemia oppure Premessa
- 2 | Quadro Macroeconomico
- 3 | Adeguamento del RAC
- 4 | La Produttività dell'Istituto
- 5 | Flusso dei pagamenti durante al pandemia
- 6 | La gestione finanziaria di competenza
- 7 | La gestione finanziaria di cassa
- 8 | **Il conto economico**
- 9 | Lo stato patrimoniale
- 10 | Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale
- 11 | Fondi di solidarietà (2019 – 2020)



# Conto economico – prospetto generale

in mln di euro

Denominazione Conto	Rendiconto 2020	Rendiconto 2019	Variazioni
<b>A Valore della produzione</b>	<b>360.516</b>	<b>343.639</b>	<b>16.877,4</b>
Entrate contributive accertate nell'esercizio di cui:	216.062	227.050	-10.988,0
<i>Entrate contributive</i>	225.150	236.211	-11.060,4
<i>Poste compensative e correttive</i>	-9.088	-9.161	72,4
Rettifica entrate per ratei e risconti	-1.485	837	-2.321,9
Trasferimenti da parte dello stato	145.096	114.446	30.650,3
Trasferimenti da altri enti pubblici e altre entrate	843	1.306	-463,0
<b>B Costo della produzione</b>	<b>-385.981</b>	<b>-351.303</b>	<b>-34.678,4</b>
Prestazioni istituzionali	-358.580	-328.470	-30.109,8
Spese per acquisto beni di consumo e servizi	-630	-584	-46,8
Costi per il personale	-1.993	-2.077	84,0
Ammortamenti e Svalutazioni di cui:	-12.851	-12.704	-146,8
<i>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</i>	-38	-49	10,8
<i>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</i>	-68	-63	-5,2
<i>Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</i>	-12.744	-12.592	-152,4
Accantonamenti ai fondi per rischi	-150	-211	61,2
Accantonamenti ai fondi per oneri futuri	-6.366	-2.118	-4.248,1
Oneri diversi di gestione	-5.410	-5.138	-272,0
<b>Differenza tra valori e costi della produzione</b>	<b>-25.465</b>	<b>-7.664</b>	<b>-17.801,0</b>
<b>C Proventi e oneri finanziari</b>	<b>183</b>	<b>258</b>	<b>-74,2</b>
Altri proventi finanziari	216	271	-55,0
Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-33	-14	-19,2
<b>D Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-6</b>	<b>2</b>	<b>-8,0</b>
Rivalutazione di attività finanziarie	0	4	-4,2
Svalutazioni di attività finanziarie	-6	-2	-3,8
<b>E Proventi e oneri straordinari</b>	<b>203</b>	<b>283</b>	<b>-80,1</b>
Proventi straordinari	130	151	-20,3
Oneri straordinari	-1	-35	33,0
Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti da gestione residui	65	200	-134,8
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti da gestione residui	9	-33	42,0
<b>Risultato di esercizio (ante imposte)</b>	<b>-25.085</b>	<b>-7.122</b>	<b>-17.963,0</b>
Imposte dell'esercizio	-115	-161	46,2
<b>Risultato d'esercizio netto</b>	<b>-25.200</b>	<b>-7.283</b>	<b>-17.917,1</b>
Assegnazioni e prelievi da riserve legali e altre riserve	-2.470	-3.702	1.231,9
<b>Avanzo/disavanzo economico di esercizio</b>	<b>-27.670</b>	<b>-10.985</b>	<b>-16.685,2</b>





# Stato Patrimoniale - Attività



in mln di euro

ATTIVITÀ		Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
IMMOBILIZZAZIONI	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,2	0,5	-0,3
		Immobilizzazioni in corso e acconti	124,3	108,6	15,7
		Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	9,4	13,3	-3,9
		<i>Totale</i>	<i>133,9</i>	<i>122,3</i>	<i>11,6</i>
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Terreni e fabbricati	1.800,7	1.909,1	-108,4
		Impianti e macchinari	190,7	188,3	2,4
		Automezzi e motomezzi (meno fondo ammortamento)	0,0	0,0	0,0
		Immobilizzazioni in corso ed acconti	566,8	491,2	75,6
		Altri beni	126,9	138,3	-11,4
	<i>Totale</i>	<i>2.685,1</i>	<i>2.726,9</i>	<i>-41,9</i>	
	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Partecipazioni in: altri enti	24,0	28,6	-4,6
		Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	881,7	883,6	-2,0
		verso altri	5.939,5	6.651,3	-711,8
		Altri titoli	1597,3	1.581,3	15,9
		Crediti finanziari diversi	6.527,5	1.777,2	4.750,3
Impieghi in oro		0,0	0,0	0,0	
<i>Totale</i>	<i>14.970,0</i>	<i>10.922,1</i>	<i>4.047,9</i>		
<b>Totale Immobilizzazioni</b>			<b>17.789,0</b>	<b>13.771,4</b>	<b>4.017,6</b>
ATTIVO CIRCOLANTE	MATERIE PRIME	Materie prime, sussidiarie e di consumo	2,9	2,9	0,0
		Prestazioni in attesa di valori di copertura	311,5	305,1	6,4
	<i>Totale</i>	<i>314,4</i>	<i>308,0</i>	<i>6,4</i>	
	RESIDUI ATTIVI	Crediti verso utenti, clienti, ecc.	181,6	191,0	-9,5
		Crediti verso iscritti, soci e terzi	33.097,8	36.841,5	-3.743,7
		Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	25.218,5	21.137,3	4.081,3
		Crediti verso altri	327,8	344,6	-16,8
	<i>Totale</i>	<i>58.825,7</i>	<i>58.514,4</i>	<i>311,3</i>	
	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Altre partecipazioni	225,0	225,0	0,0
	<i>Totale</i>	<i>225,0</i>	<i>225,0</i>	<i>0,0</i>	
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	Depositi bancari e postali	727,1	726,8	0,3	
	Depositi presso le Tesorerie dello Stato	21.176,7	31.852,6	-10.676,0	
	<i>Totale</i>	<i>21.903,8</i>	<i>32.579,4</i>	<i>-10.675,6</i>	
<b>Totale Attivo circolante</b>			<b>81.268,9</b>	<b>91.626,8</b>	<b>-10.357,9</b>
RATEI E RISCONTI ATTIVI	RATEI E RISCONTI ATTIVI	Ratei attivi	26.809,5	28.288,8	-1.479,3
<b>Totale Ratei e risconti</b>			<b>26.809,5</b>	<b>28.288,8</b>	<b>-1.479,3</b>
<b>Totale Attivo</b>			<b>125.867,4</b>	<b>133.686,9</b>	<b>-7.819,6</b>

# Stato Patrimoniale – Passività

in mln di euro

	Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	Riserve obbligatorie e derivanti da legge	79.666,4	76.654,4	3.012,0
	Contributi per ripiano disavanzi	86.985,0	86.985,0	0,0
	Altre riserve distintamente indicate	1.735,3	2.277,5	-542,2
	Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	-126.158,2	-115.173,6	-10.984,6
	Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	-27.669,8	-10.984,6	-16.685,2
	<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>14.558,7</b>	<b>39.758,7</b>	<b>-25.200,0</b>
<b>FONDO RISCHI E ONERI</b>	per imposte	11,4	11,4	0,0
	per altri rischi e oneri futuri	16.834,7	10.470,3	6.364,4
	Fondo rischi per il contenzioso giudiziario	50,2	54,4	-4,2
	Fondo di accantonamento della dotazione iniziale a carico dello Stato	70,0	70,0	0,0
	Fondo di accantonamento della Commissione di accesso al Fondo di Garanzia	4,6	4,3	0,4
	Fondo risparmio sui trattamenti pensionistici di importo elevato	273,7	130,0	143,7
	Fondo di accantonamento della dotazione iniziale a garanzia dell'anticipo Tfs/Tfr	75,0	75,0	0,0
	<b>Totale Fondi rischi ed oneri</b>	<b>17.319,7</b>	<b>10.815,5</b>	<b>6.504,2</b>
<b>TRATT. FINE RAPPORTO</b>	<i>Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato</i>	1.942,0	1.999,9	-57,9
	<b>Totale Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.942,0</b>	<b>1.999,9</b>	<b>-57,9</b>
<b>DEBITI</b>	Debiti verso fornitori	935,3	779,7	155,6
	Rappresentati da titoli di credito	28,5	28,5	0,0
	Debiti tributari	10,4	15,4	-5,0
	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.582,1	2.687,0	-104,9
	Debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	7.282,2	6.447,1	835,1
	Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	65.835,3	57.291,4	8.543,9
	Debiti diversi	8.914,3	8.727,3	187,0
	<b>Totale Debiti</b>	<b>85.588,0</b>	<b>75.976,3</b>	<b>9.611,7</b>
	<b>Ratei e Risconti</b>			
<b>RATEI E RISCONTI</b>	Ratei passivi	6.044,9	4.724,5	1.320,4
	Risconti passivi	6,3	7,5	-1,2
	Riserve tecniche	407,8	404,6	3,2
	<b>Totale Ratei e risconti</b>	<b>6.459,0</b>	<b>5.136,6</b>	<b>1.322,4</b>
	<b>Totale Passivo</b>	<b>125.867,4</b>	<b>133.686,9</b>	<b>-7.819,6</b>



## Stato patrimoniale - Coefficienti di svalutazione dei crediti contributivi



Anno accertamento del credito	Aziende UniEmens (incluso ex Enpals)		Aziende agricole (Oti-Otd)		CD, mezzadri e coloni		Artigiani e Commercianti		Gestione separata	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
es. ex-6 e precedenti	99,0%	99,0%	99,0%	99,0%	99,0%	99,0%	99,0%	99,0%	99,0%	99,0%
es. x-5	99,0%	73,9%	99,0%	73,9%	99,0%	80,0%	99,0%	80,0%	99,0%	80,0%
es. x-4	84,6%	73,9%	84,6%	73,9%	80,0%	70,0%	80,0%	70,0%	80,0%	70,0%
es. x-3	71,6%	61,2%	71,6%	61,2%	70,0%	60,0%	70,0%	60,0%	70,0%	60,0%
es. x-2	56,7%	49,6%	56,7%	49,6%	60,0%	50,0%	60,0%	50,0%	60,0%	50,0%
es. x-1	37,1%	36,5%	37,1%	36,5%	50,0%	25,0%	50,0%	25,0%	50,0%	25,0%
es. in corso (x)	18,5%	18,5%	18,5%	18,5%	25,0%	10,0%	25,0%	10,0%	25,0%	10,0%



Le percentuali di svalutazione dei crediti contributivi sono state adeguate tenendo conto degli effetti sociali ed economici che hanno caratterizzato l'esercizio 2020 e del rilevante utilizzo del Fondo svalutazione crediti conseguente alla eliminazione dei c.d. debiti fino a mille euro affidati agli agenti della riscossione dal 2000 al 2010.

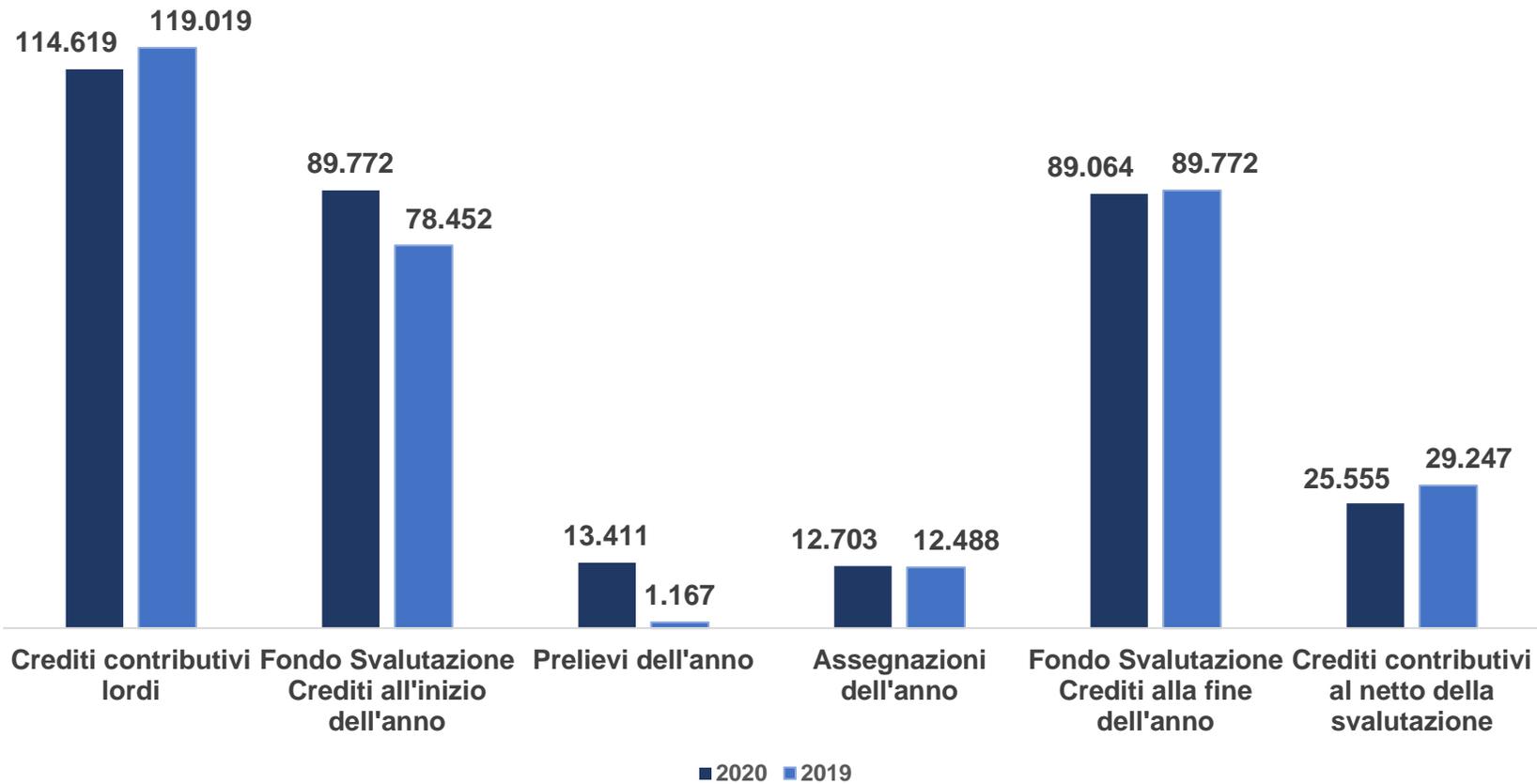
I nuovi coefficienti comportano un generale incremento della misura dei crediti svalutati, con particolare riguardo alle gestioni dei lavoratori autonomi, maggiormente interessate dai provvedimenti di cancellazione dei contributi da cartelle esattoriali previsti dall'art. 4 del decreto-legge n. 41/2021.

La percentuale media di svalutazione dei predetti crediti passa dal 75,4% (31.12.2019) al 77,7% (31.12.2020).

# Fondo Svalutazione Crediti Contributivi



Dati di sintesi del Fondo svalutazione crediti  
- in mln di euro -



## Eliminazione crediti ex art. 4 D.L. 119/2018

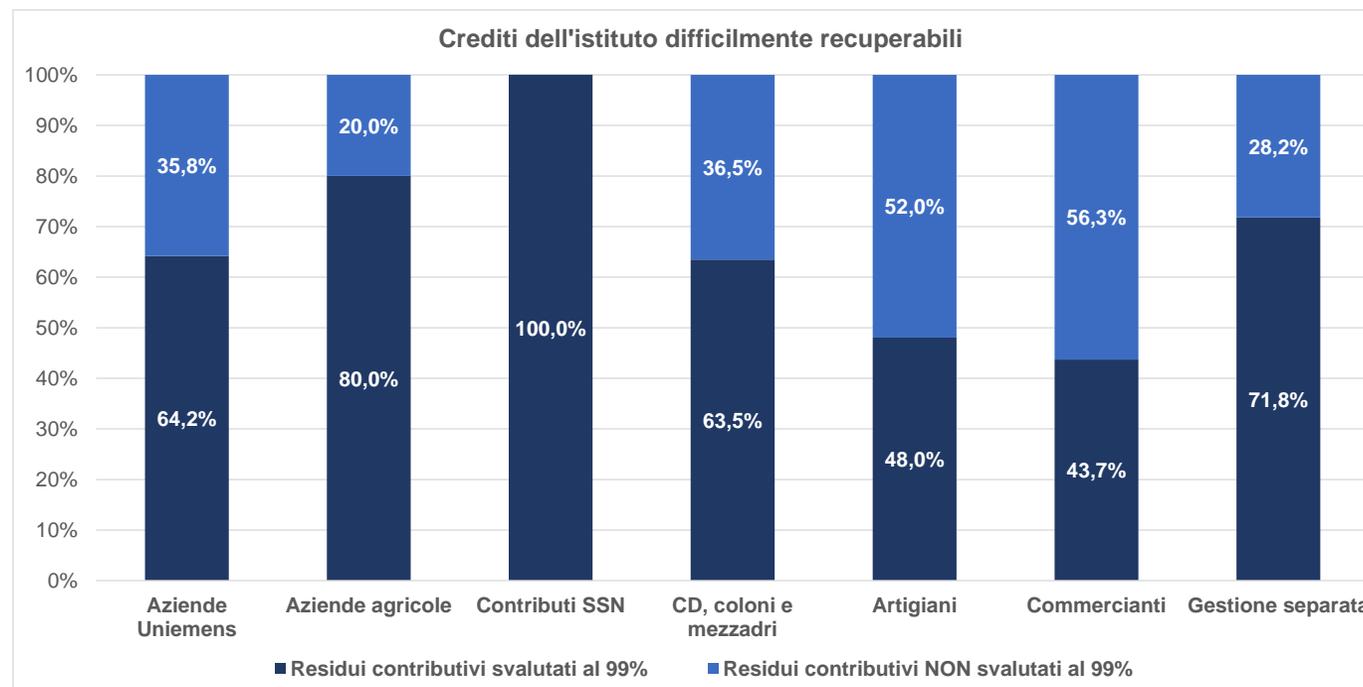


### ➤ Eliminazione crediti ex art. 4 D.L. 119/2018

in mln di euro

GESTIONE	Importo
AZIENDE	1.578,39
ARTIGIANI	5.554,74
COMMERCianti	4.942,75
AGRICOLI AUTONOMI	86,92
AGRICOLI DIPENDENTI	75,46
GESTIONE SEPARATA	163,26
<b>TOTALE</b>	<b>12.401,52</b>

### ➤ Crediti dell'istituto difficilmente recuperabili

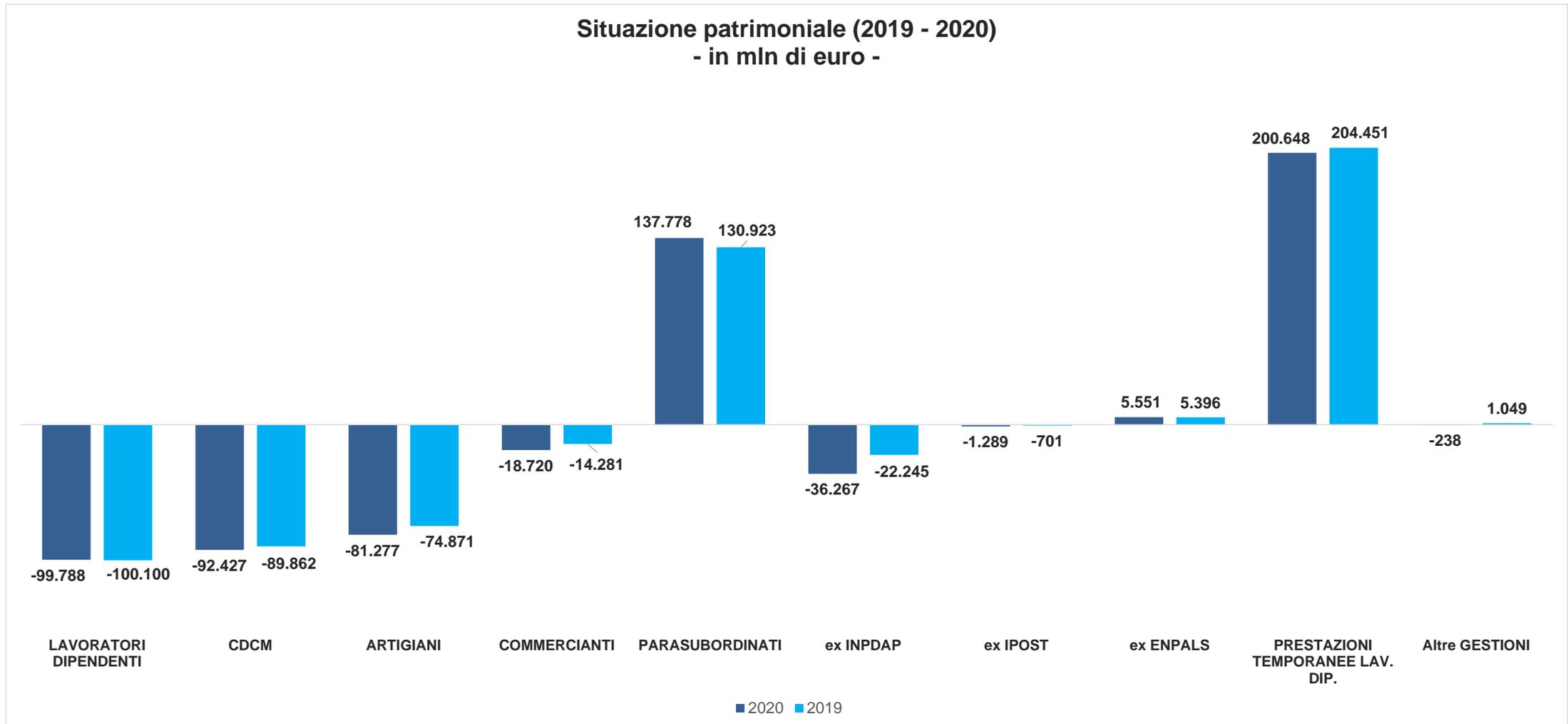


# Agenda

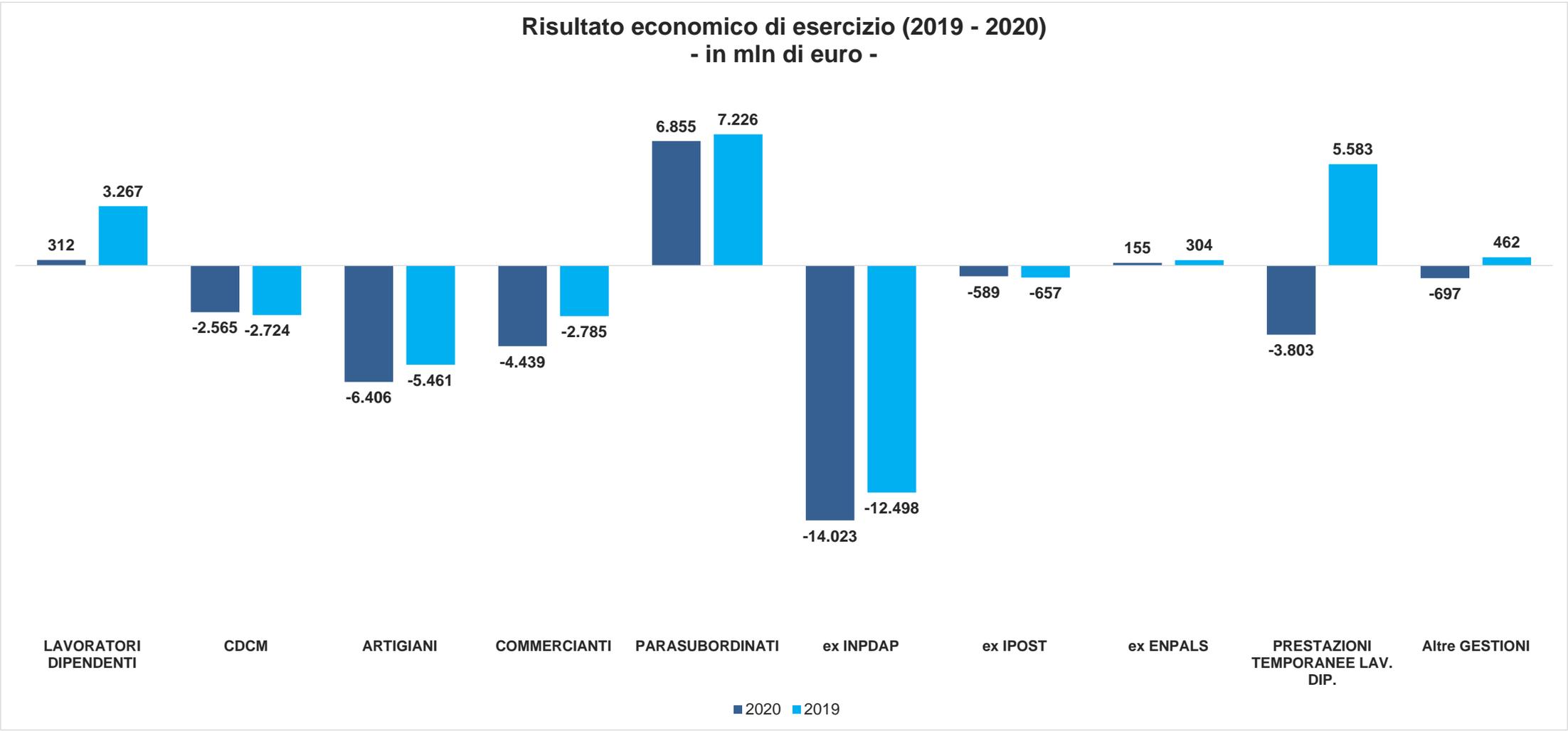
- 1 Sostegno al Welfare durante la pandemia oppure Premessa
- 2 Quadro Macroeconomico
- 3 Adeguamento del RAC
- 4 La Produttività dell'Istituto
- 5 Flusso dei pagamenti durante al pandemia
- 6 La gestione finanziaria di competenza
- 7 La gestione finanziaria di cassa
- 8 Il conto economico
- 9 Lo stato patrimoniale
- 10 Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale**
- 11 Fondi di solidarietà (2019 – 2020)



## Situazione patrimoniale (2019 - 2020)



# Risultato economico di esercizio (2019 - 2020)

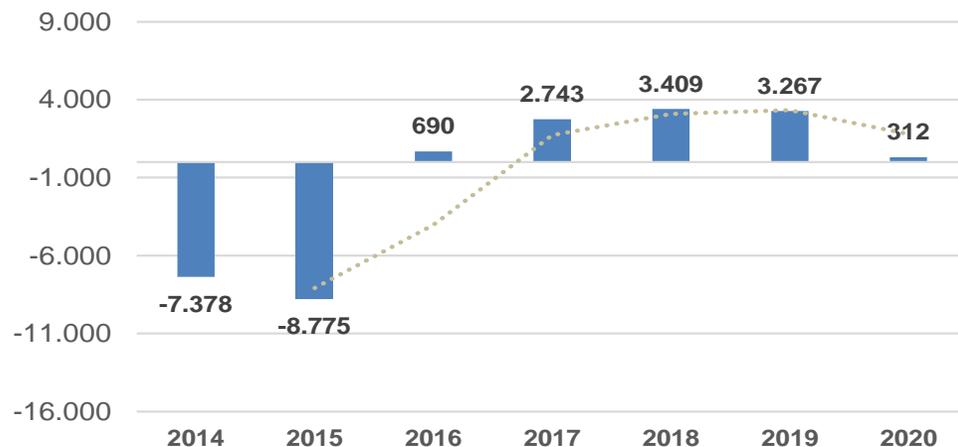


# Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale



## Risultato Economico

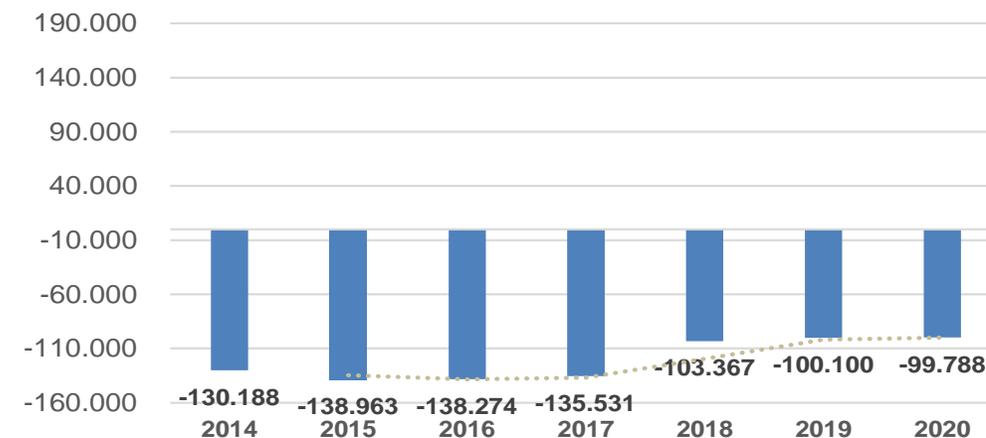
### Gestione LAVORATORI DIPENDENTI



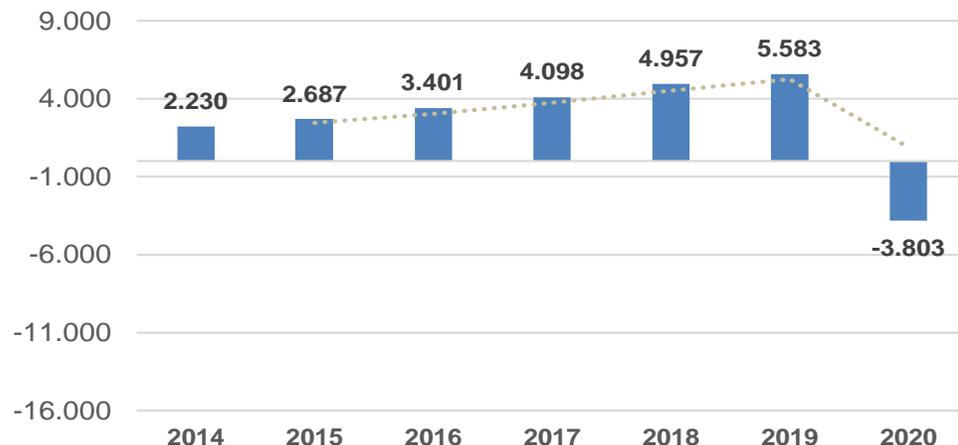
## Patrimonio

in mln di euro

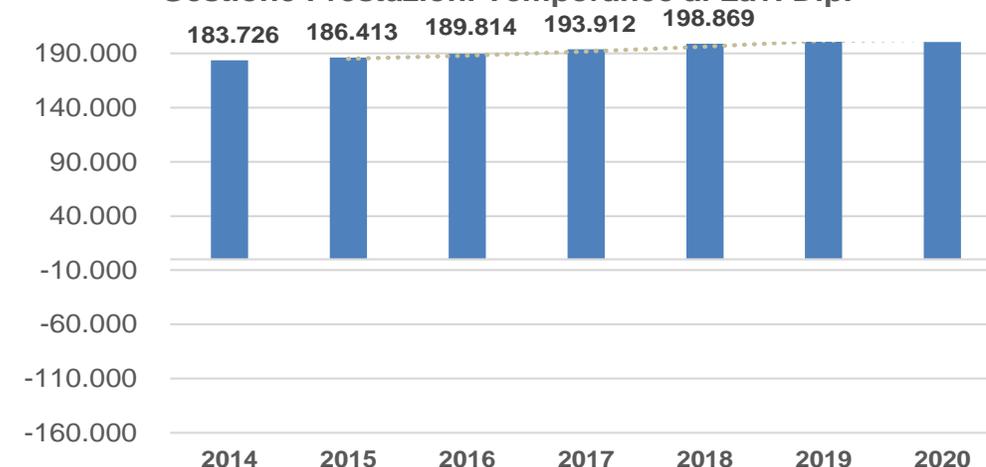
### Gestione LAVORATORI DIPENDENTI



### Gestione Prestazioni Temporanee ai Lav. Dip.



### Gestione Prestazioni Temporanee ai Lav. Dip.

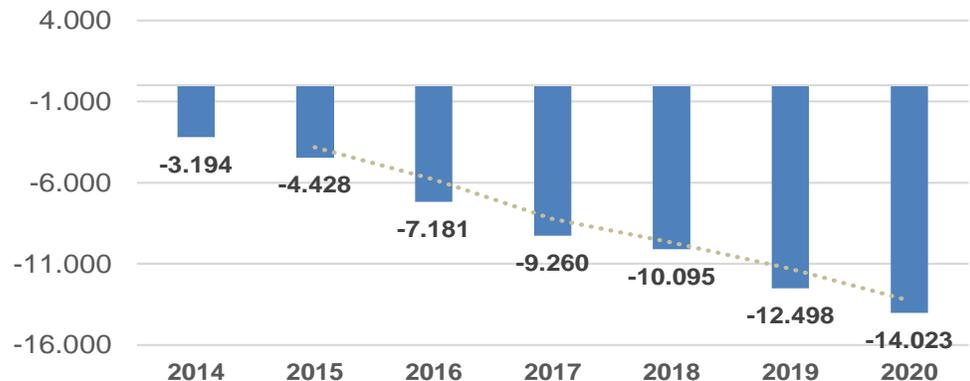


# Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale



## Risultato Economico

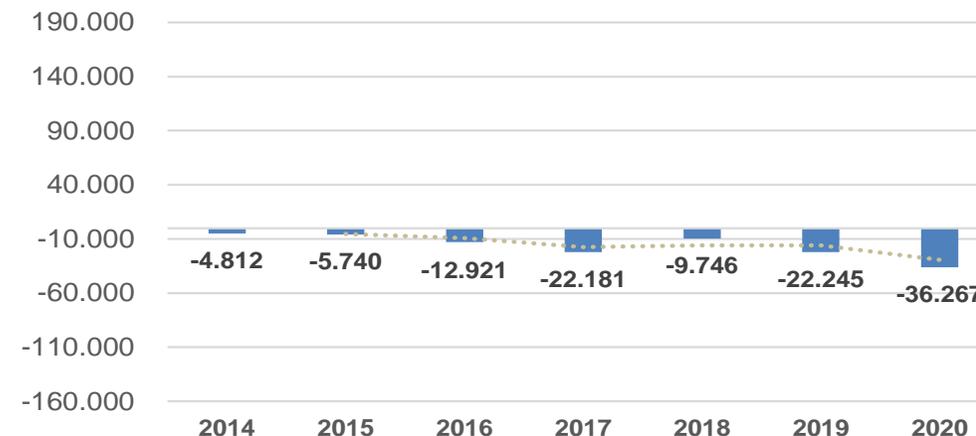
### Gestione Dipendenti Pubblici



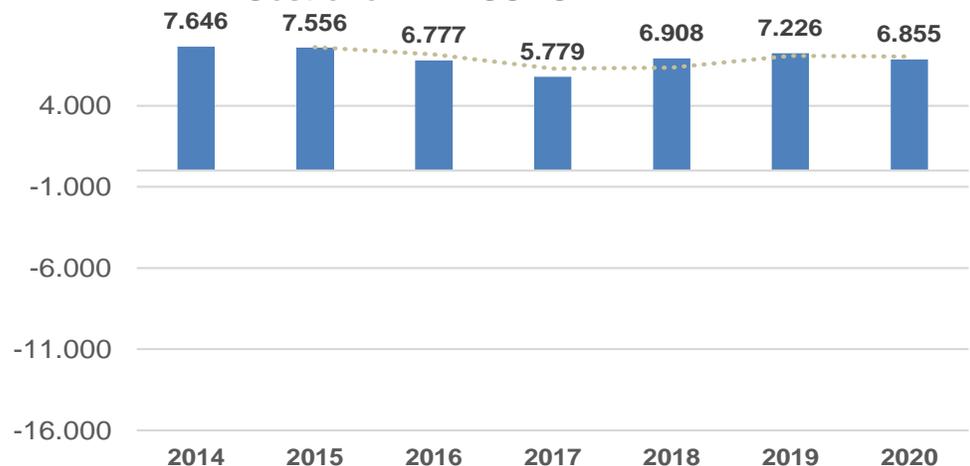
## Patrimonio

in mln di euro

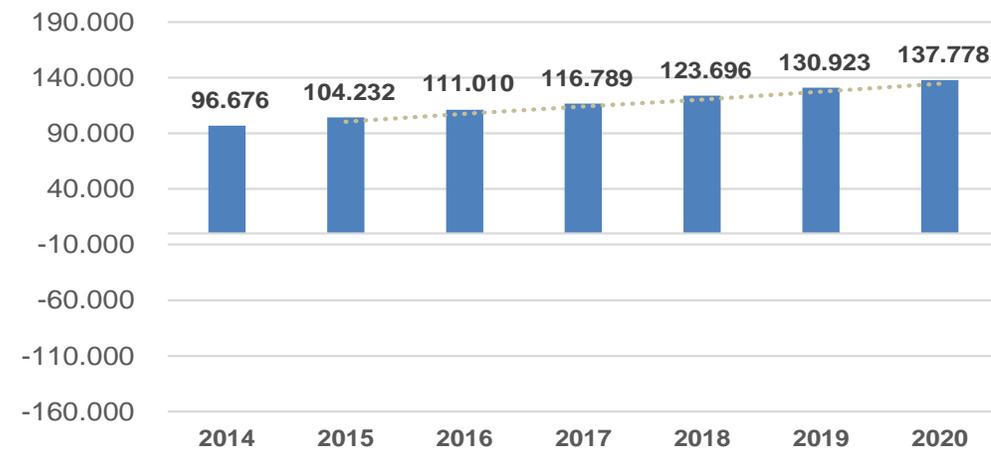
### Gestione Dipendenti Pubblici



### Gestione PARASUBORDINATI



### Gestione PARASUBORDINATI

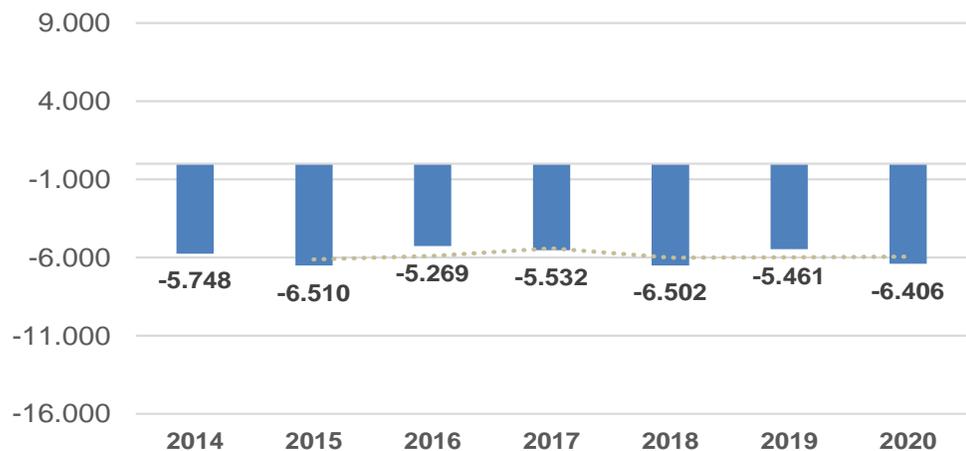


# Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale



## Risultato Economico

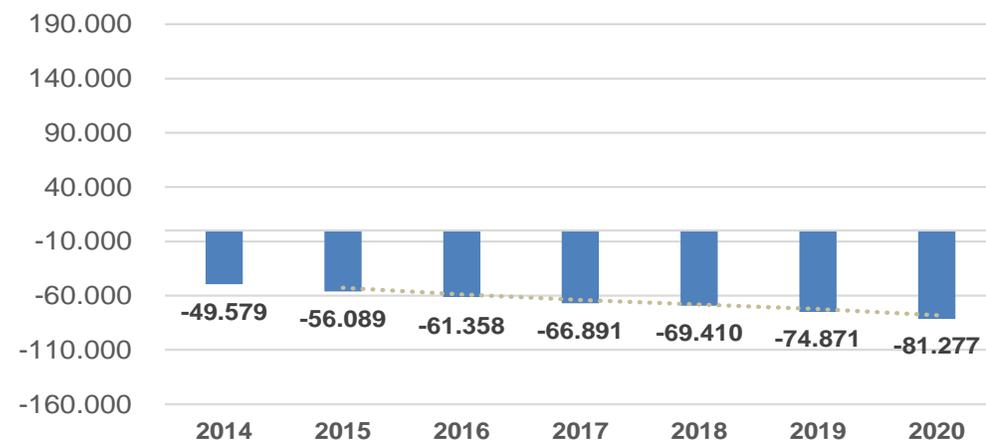
### Gestione ARTIGIANI



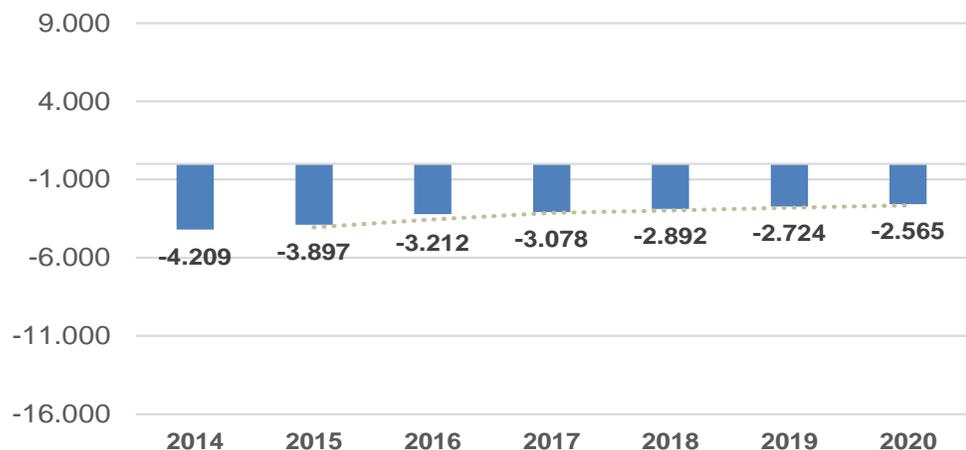
## Patrimonio

in mln di euro

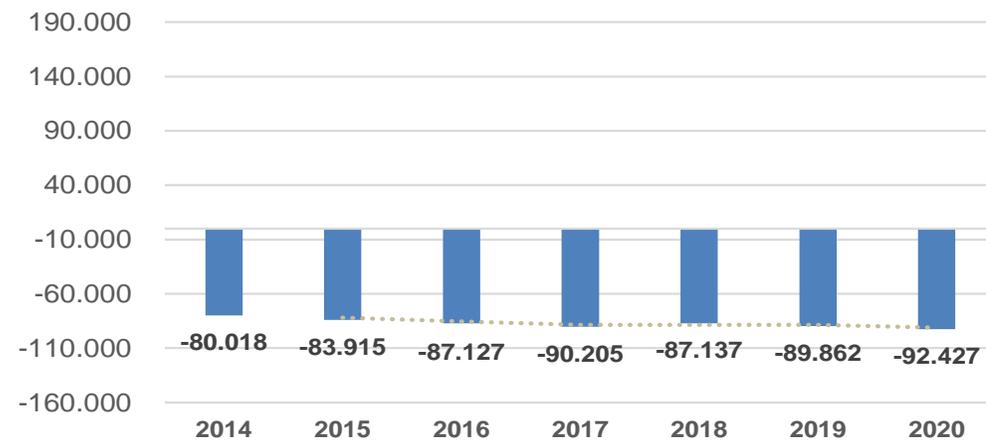
### Gestione ARTIGIANI



### Gestione CDCM



### Gestione CDCM

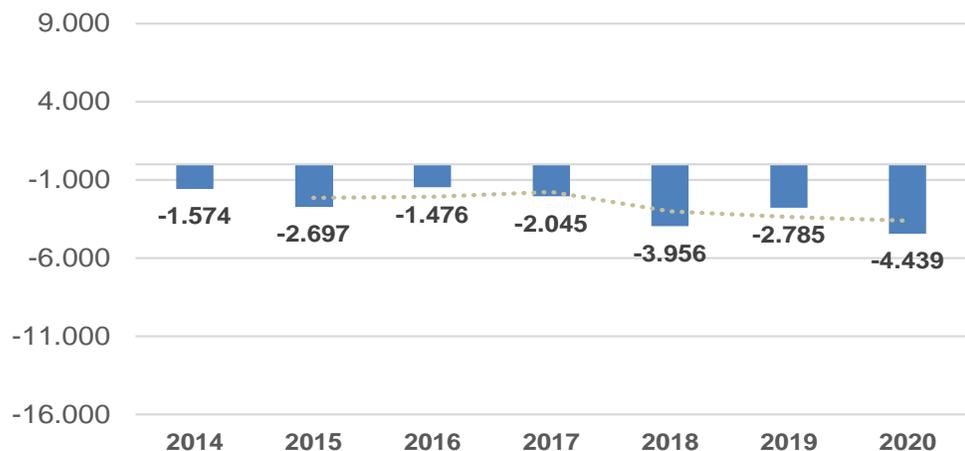


# Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale

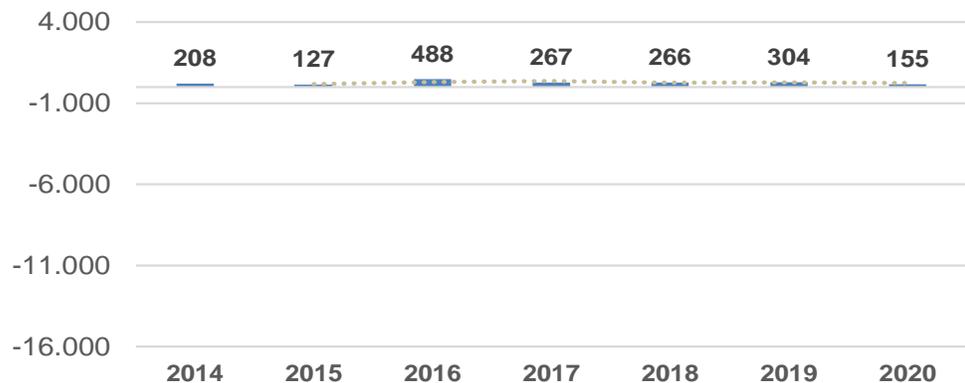


## Risultato Economico

### Gestione COMMERCianti



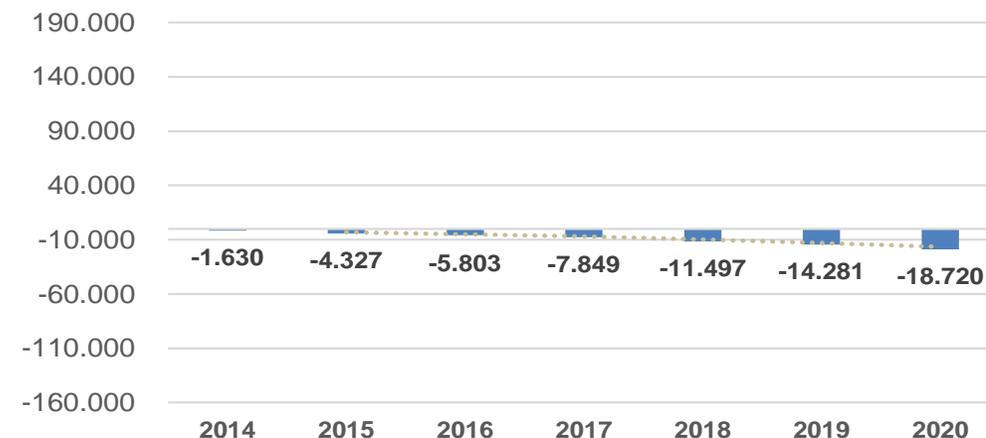
### Gestione ex ENPALS



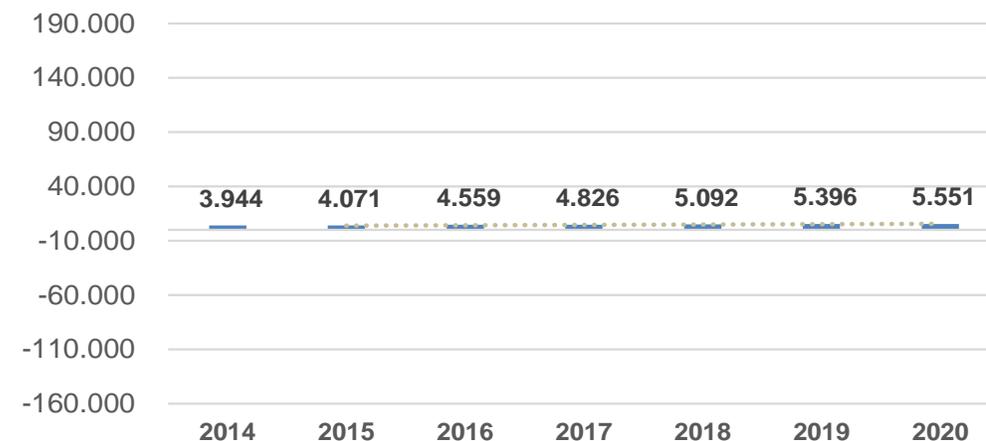
## Patrimonio

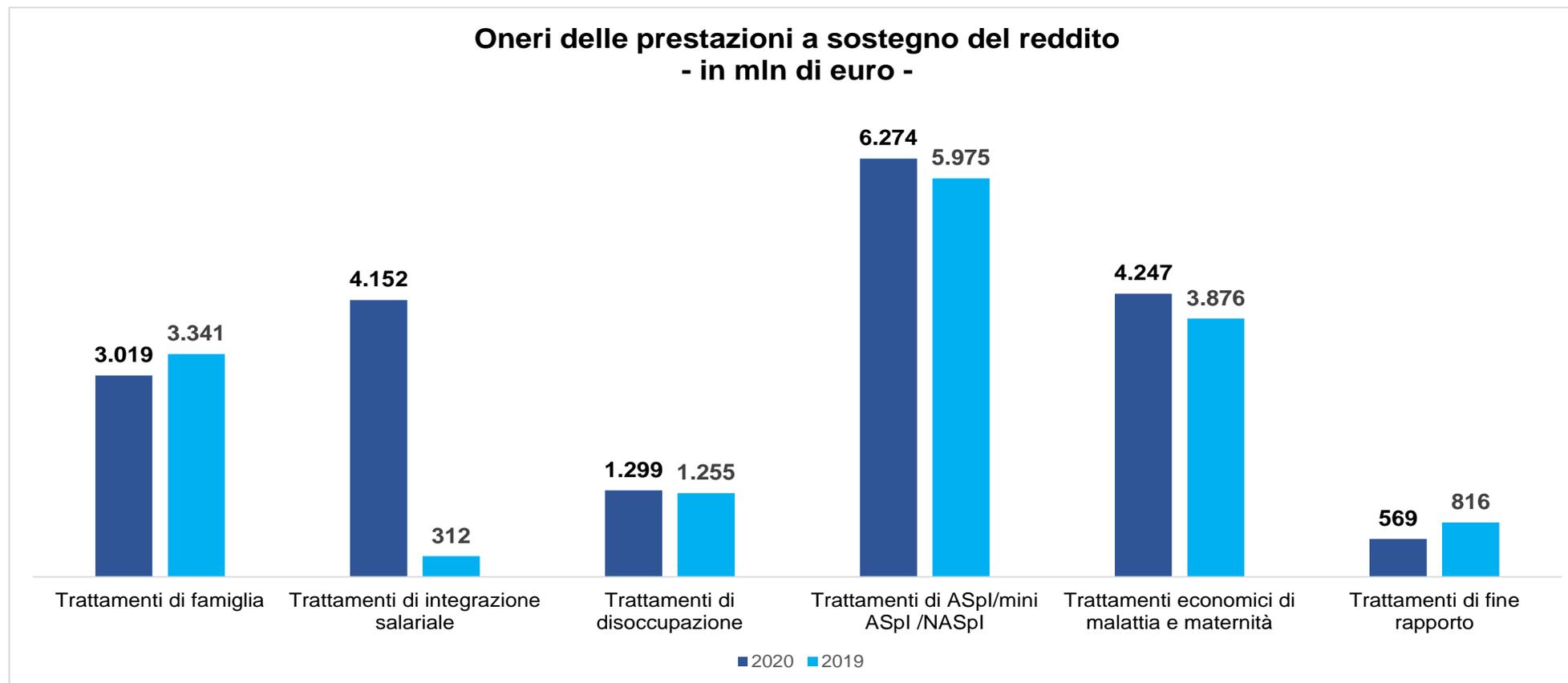
in mln di euro

### Gestione COMMERCianti



### Gestione ex ENPALS





Il consistente aumento delle erogazioni registrato dalla Gestione per le prestazioni temporanee si riferisce principalmente alle prestazioni di cassa integrazione salariale. Nel consentire un utilizzo più ampio degli ammortizzatori sociali, si è seguita l'impostazione di finanziare a carico della fiscalità generale le prestazioni eccedenti gli ordinari limiti di fruizione degli interventi.

Sono rimasti quindi a carico della Gestione per le prestazioni temporanee gli oneri relativi alle prestazioni delle quali i lavoratori avrebbero potuto comunque usufruire in base alle regole ordinarie della cassa integrazione.

# Agenda

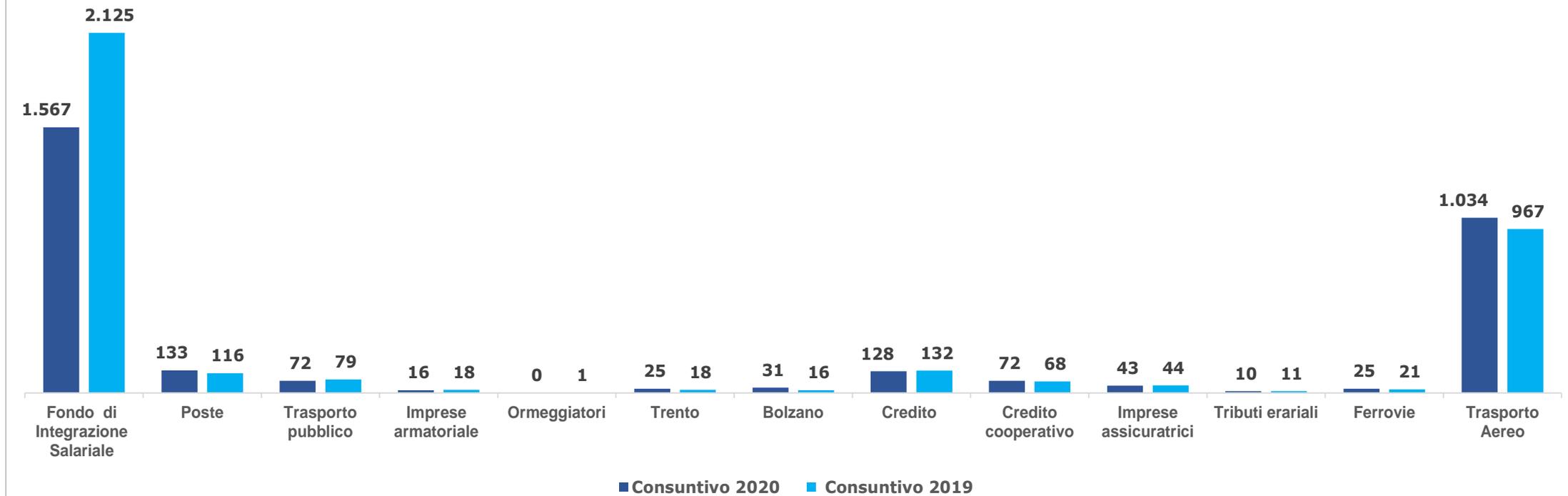
- 1 | Sostegno al Welfare durante la pandemia oppure Premessa
- 2 | Quadro Macroeconomico
- 3 | Adeguamento del RAC
- 4 | La Produttività dell'Istituto
- 5 | Flusso dei pagamenti durante al pandemia
- 6 | La gestione finanziaria di competenza
- 7 | La gestione finanziaria di cassa
- 8 | Il conto economico
- 9 | Lo stato patrimoniale
- 10 | Le principali gestioni previdenziali. Andamento economico-patrimoniale
- 11 | **Fondi di solidarietà (2019 – 2020)**



# Fondi di solidarietà (2019 – 2020) – Situazione patrimoniale



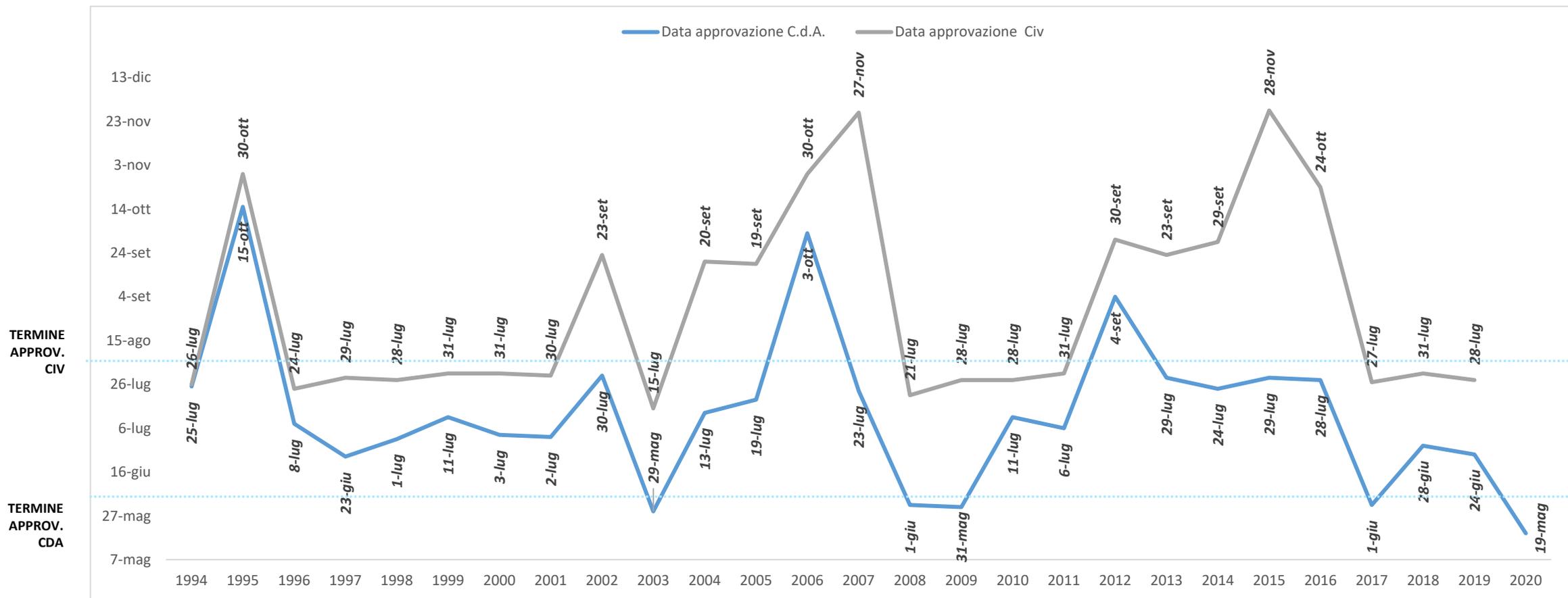
Fondi di solidarietà  
- in mln di euro -







# Approvazione del Rendiconto. Storico



La presumibile data di predisposizione del rendiconto generale 2020 da parte del CdA (**19 maggio 2021**) è la più tempestiva data di approvazione dei rendiconti generali dell'istituto negli ultimi 25 anni.