

INFORMAZIONI PERSONALI

Roberto Lancellotti



Sesso Masch. | Data di nascita [redacted] | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALEDal 2017 **Investitore, amministratore, senior advisor, ricercatore e imprenditore sociale**

Investitore attivo in aziende e start-up in ambito ICT, digitale, innovazione e fintech

- Focus principale: business development, finanza straordinaria, M&A

Amministratore

- Dal 2020: Componente del CdA di INPS; focus su informatica, digitale e innovazione
- Dal 2020: Componente del CdA di Venistar (gruppo Retex)
- Dal 2018: Componente del CdA di Datalogic (quotata)
- 2017-2020: Componente del CdA, del comitato Remunerazione e del comitato Rischi & Sostenibilità di Banca MPS (quotata)

Senior advisor

- 2019: Advisor sul progetto Business Model Simplification per Zurich Insurance
- 2018: Advisor sul progetto Milano Smart City di Assolombarda
- 2018: Supporto al Commissario per il Digitale (D. Piacentini) per la definizione dell'agenda per il nuovo governo

Ricercatore e imprenditore sociale su tematiche di disoccupazione, immigrazione e welfare, impatto della tecnologia sul mercato del lavoro

- Dal 2019: Co-fondatore e componente del Consiglio di gestione di Extrapulita APS
- Dal 2019: Componente del Consiglio di Indirizzo di Fondazione per il Welfare Ambrosiano
- 2018: Co-autore del saggio "Dialogo sull'immigrazione: tra falsi miti e scomode verità" (Mondadori)
- 2017: Membro del team di start-up di Fondazione Italia Sociale (legge terzo settore)

1994-2017 **Senior Partner (Director)****McKinsey&Company Inc. Italy - Milano**

- 2016-17: Responsabile europeo Digital McKinsey
- 2014-17: Responsabile europeo Business Technology Office (BTO)
- 2013-17: Responsabile mondiale IT Benchmarking solution del BTO
- 2013-17: Responsabile iniziativa Studio ergo Lavoro in ambito education-to-employment in Italia (pro-bono)
- 2014-15: Responsabile italiano progetti per la Pubblica Amministrazione
- 2013: Responsabile EMEA iniziativa Big data/analytics del BTO
- 2005-13: Responsabile EMEA Banking Operations & Technology practice
- 2010-13: Co-chairman del Global People Committee del BTO
- 2009-12: Co-leader mondiale Lean IT service line del BTO
- 2011: Aperto ufficio BTO per il Medio Oriente a Dubai
- 2004-07 Responsabile Italia BTO practice
- 2003-07: Membro dei comitati globali di elezione e valutazione dei Partner di McKinsey
- Eletto Director nel 2006
- Eletto Partner nel 1999

- Assistito clienti in molteplici settori dei servizi (banche, assicurazioni, pubblica amministrazione, operatori TLC, aziende ICT, grande distribuzione) su disegno e realizzazione di trasformazioni dei modelli operativi e di business su larga scala (milioni di clienti, decine di migliaia di dipendenti, miliardi di euro di basi costi impattate)
- Focus particolare sull'utilizzo delle tecnologie ICT e digitali per ottenere impatto di business (es. sviluppo di canali digitali di vendita e servizio ai clienti, revisione dei processi operativi)
- Coinvolto in 10+ merger di istituzioni finanziarie (anche cross-border)
- Svolto attività professionale a livello internazionale, in particolare in: Italia, Germania, Grecia, Turchia, Est Europa, Medio Oriente

Attività o settore Consulenza direzionale

1987-1992 Assistente all'Amministratore Delegato, Software engineer

Etnoteam S.p.A. (ora NTT Data) - Milano

- Predisposizione sistemi e processi di contabilità industriale
- Coordinamento programma di qualità aziendale
- Partecipazione a progetti di ricerca ESPRIT dell'Unione Europea
- Consulenza di ingegneria del software per istituzioni finanziarie e aziende di telecomunicazioni

Attività o settore Servizi ICT

1983-1986 Analista programmatore (part-time)

Citterio S.p.A. - Torrevilla (LC)

- Analisi procedure di amministrazione, commerciale e gestione della produzione
- Programmazione software in Cobol

Attività o settore Metalmeccanico

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1993 Master in Business Administration (con lode)

Scuola di Direzione Aziendale, Università Bocconi - Milano

1987 Laurea in Scienze dell'Informazione (con lode)

Università degli Studi - Milano

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	C2	C2	C2
TOEFL, GMAT - 1993					

- Competenze comunicative**
- Capacità interpersonali e di comunicazione, in italiano e in inglese, acquisite in 20+ anni di interazioni con top manager (CEO, Board member, COO, Responsabili di BU, CIO) di aziende e istituzioni e come speaker a convegni in contesti internazionali
- Competenze professionali, organizzative e gestionali**
- Competenze di corporate governance di organizzazioni complesse, anche in ambiti regolati
 - Ottima comprensione degli impatti delle tecnologie ICT e digitali su modelli operativi, organizzativi e di business, in ambito privato e pubblico
 - Guidato con successo turnaround dell'ufficio BTO italiano
 - Sviluppato e gestito con successo iniziative su scala globale (es. Lean IT service line, creata da zero e divenuta una delle iniziative di punta per il BTO a livello mondiale, vincitrice del "Impact award 2010" di McKinsey; EMEA Banking Operations & Technology, sviluppata fino a diventare una delle principali practice per il BTO a livello mondiale; Global Banking Operations&Technology conference, ideata e guidata per 10 anni, evento di punta di McKinsey nel settore a livello mondiale con 100+ manager di istituzioni finanziarie partecipanti ogni anno)
 - Capacità di guidare il disegno e supportare attivamente l'esecuzione di trasformazioni ad alto impatto, come confermato da relazioni professionali di lunga durata con le istituzioni servite
- Competenze informatiche**
- Capacità di guidare trasformazioni organizzative, architetture e operative di unità ICT di grandi dimensioni (es. uno dei maggiori deal di outsourcing di infrastrutture IT nel settore bancario europeo, una delle principali integrazioni IT nel settore assicurativo europeo)

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Publicazioni**
 - Presentazioni**
 - Conferenze**
 - Referenze**
- Fellow del centro di formazione ELIS (Roma)
 - Vari articoli (Sole24Ore, Corriere della Sera), interviste a riviste specializzate (es. Azienda Banca)
 - Speaker a varie conferenze internazionali McKinsey (Global Banking O&T Conference, CEO Conference sul digitale, Convegno Education-to-employment in Italia,...)
 - Faculty al Senior Executive Program della SDA Bocconi (Milano)

- Dati personali**
- Si acconsente al trattamento dei dati personali forniti con il presente CV ai sensi della normativa vigente in materia di trattamento dei dati personali

Milano, 30 giugno 2020

