

***Strumenti di Accountability
nei Documenti Contabili Pubblici***

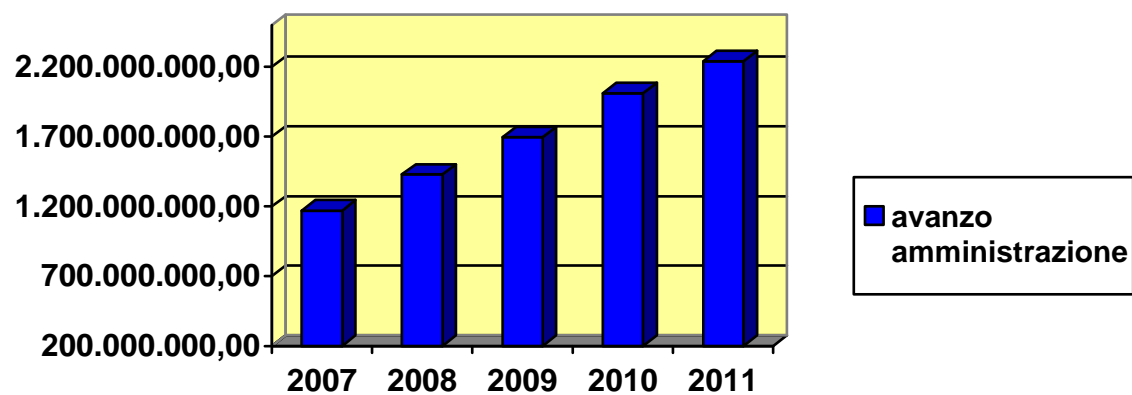
ANALISI PER INDICI

REPORT ANALISI PER INDICI

GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ISTITUTO

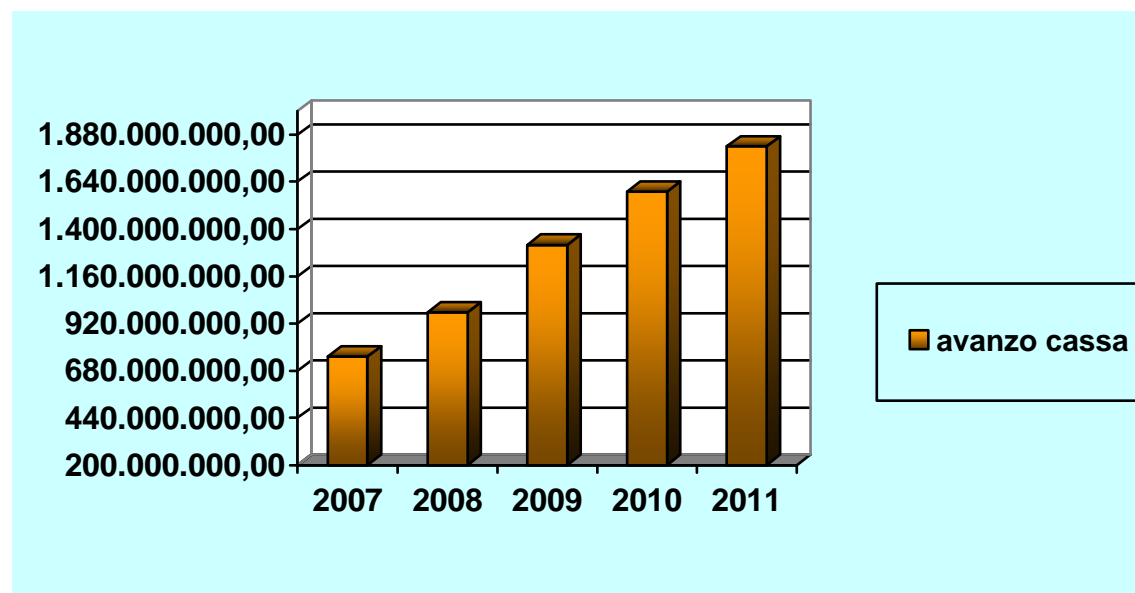
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011
1.169.864.594,68	22,11	1.428.544.272,42	18,74	1.696.232.040,02	18,55	2.010.808.987,80	11,39	2.239.793.051,61



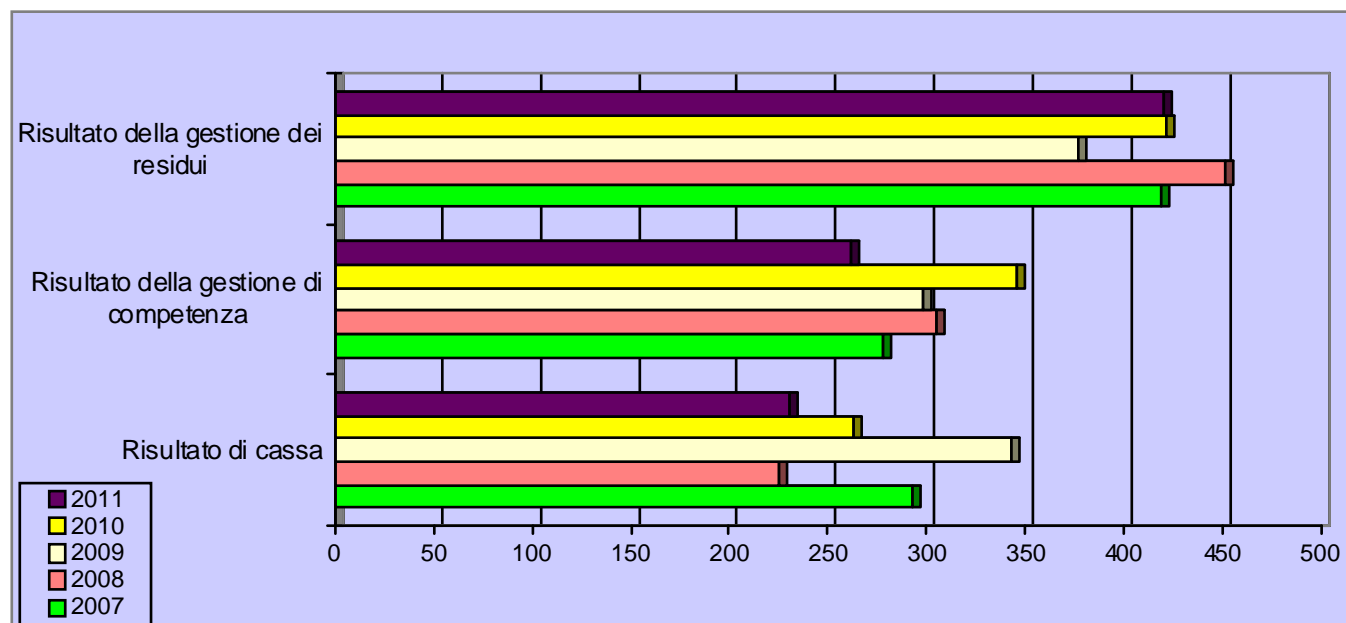
AVANZO DI CASSA

2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011
751.001.482,75	30,03	976.555.857,74	35,11	1.319.400.992,65	20,41	1.588.724.114,03	14,54	1.819.745.181,55



La gestione finanziaria

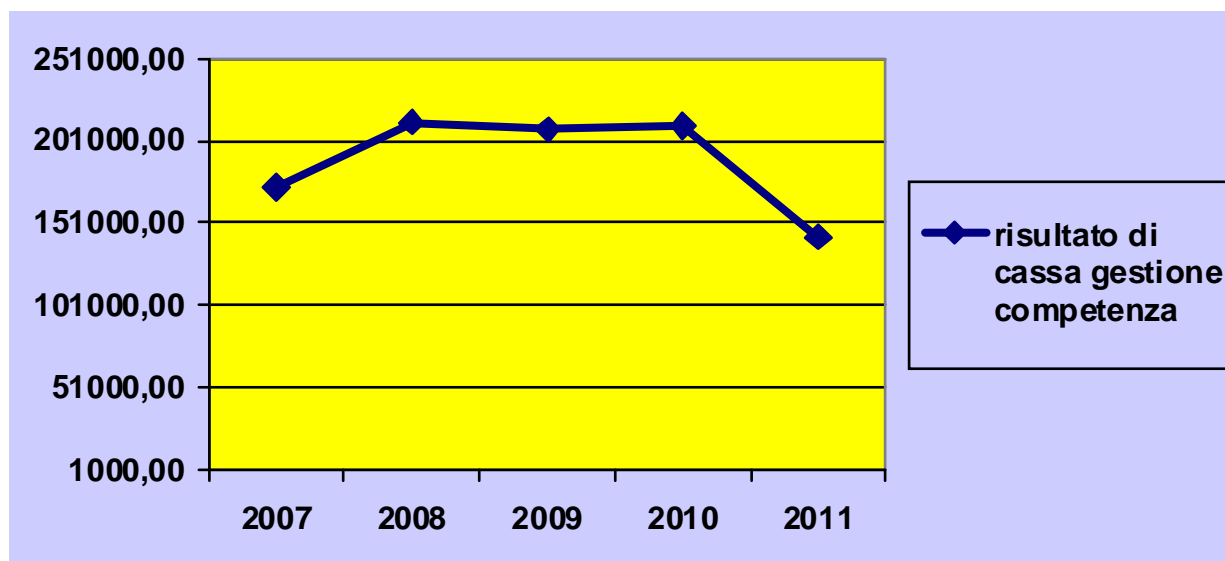
	2007	2008	2009	2010	2011
Gestione di Cassa	+ 292.425.275,35	+225.554.374,99	+342.845.134,91	+263.412.631,91	+231.021.067,52
Gestione di Competenza	+278.228.973,97	+304.841.130,65	+298.948.793,92	+346.332.709,09	+261.481.095,17
Gestione dei Residui	+418.863.111,93	+451.988.414,68	+376.831.047,37	+422.084.873,77	+420.047.870,06

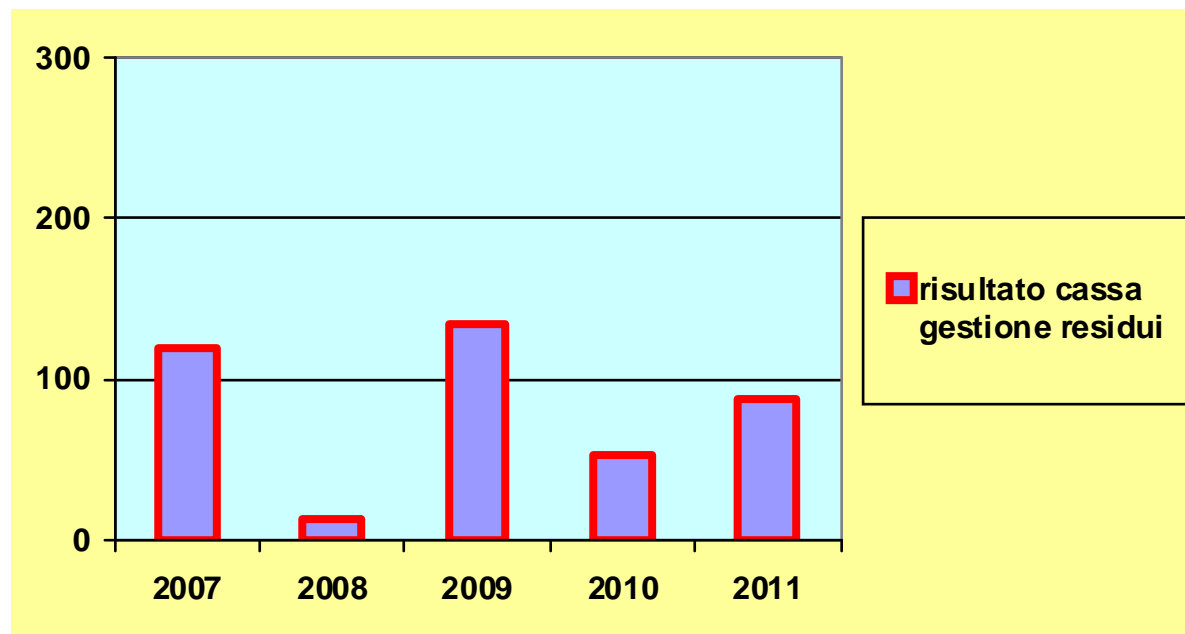


La gestione di cassa

	2007	2008	2009	2010	2011
Riscossioni su accert. di comp.	1.231.193.333,49	1.386.651.220,08	1.515.390.649,80	1.468.116.882,35	1.315.038.656,18
Pagamenti su imp. di comp.	1.058.492.688,61	1.174.528.233,36	1.307.479.016,69	1.258.001.448,79	1.172.330.866,61
Risultato cassa gest. di comp.	+172.700.644,88	+212.122.986,72	+207.911.633,11	+210.115.433,56	+142.707.789,57

	2007	2008	2009	2010	2011
Riscossioni su residui attivi	170.080.213,49	179.297.200,49	200.760.227,57	108.229.913,61	152.149.577,98
Pagamenti su residui passivi	50.355.583,02	165.865.812,22	65.826.725,77	54.932.715,26	63.836.300,03
Risultato di cassa gest. residui	+119.724.630	+13.431.388	+134.933.502	+53.297.198	+88.313.277,95





La gestione di competenza

ANALISI TOTALE GENERALE ENTRATE – GESTIONE COMPETENZA

	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011
Prev.Definitive	1.428.858.853,00	10,74	1.582.261.640,25	2,32	1.619.037.991,67	-0,05	1.618.285.363,00	3,53	1.675.457.781,00
Accertamenti	1.501.363.622,71	3,48	1.553.651.236,94	7,22	1.665.785.124,66	0,17	1.668.559.959,07	-9,95	1.502.571.199,40
Riscossioni	1.231.193.333,49	12,63	1.386.651.220,08	9,28	1.515.390.649,80	-3,12	1.468.116.882,35	-10,43	1.315.038.656,18
Residui attivi	270.170.289,22	-38,19	167.000.016,86	-9,94	150.394.474,86	33,28	200.443.076,72	-6,44	187.532.543,22

ANALISI TOTALE GENERALE SPESE – GESTIONE COMPETENZA

	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011
Prev.Definitive	1.428.812.317,95	10,62	1.580.593.254,17	6,22	1.678.980.157,42	-3,50	1.620.221.309,33	3,40	1.675.260.884,00
Impegni	1.223.134.648,74	2,10	1.248.810.106,29	9,45	1.366.836.330,74	-3,26	1.322.227.249,98	-6,14	1.241.090.104,23
Pagamenti	1.058.492.688,61	10,96	1.174.528.233,36	11,32	1.307.479.016,69	-3,78	1.258.001.448,79	-6,81	1.172.330.866,61
Residui passivi	164.641.960,13	-54,88	74.281.872,93	-20,09	59.357.314,05	8,20	64.225.801,19	7,06	68.759.237,62

La gestione residui**ANALISI TOTALE GENERALE ENTRATE – GESTIONE RESIDUI**

	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011
Residui Iniziali	551.810.771,71	12,91	623.031.654,65	-10,58	557.096.651,74	-18,82	452.268.261,65	9,15	493.669.750,51
Riscossioni	170.080.213,49	5,42	179.297.200,49	11,97	200.760.227,57	-46,09	108.229.913,61	40,58	152.149.577,98
Var. residui	-28.869.192,79	85,80	-53.637.819,28	2,20	-54.816.459,14	-7,31	-50.811.674,25	-34,15	-33.458.848,09
Residui Finali	352.861.365,43	10,55	390.096.634,88	-22,71	301.519.965,03	-2,75	293.226.673,79	5,06	308.061.324,44

ANALISI TOTALE GENERALE SPESE – GESTIONE RESIDUI

	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011
Residui Iniziali	279.580.061,73	-26,97	204.168.542,72	-48,52	105.108.237,06	-25,18	78.639.310,71	-8,97	71.584.876,74
Pagamenti	50.355.583,02	229,39	165.865.812,22	-60,31	65.826.725,77	-16,55	54.932.715,26	16,21	63.836.300,03
Var. residui	-189.697.896,12	-96,06	-7.476.366,37	215,07	-23.555.432,82	-30,60	-16.347.519,90	-94,12	-961.816,73
Residui Finali	39.526.582,59	-22,01	30.826.364,13	-48,98	15.726.078,47	-53,20	7.359.075,55	-7,78	6.786.759,98

DIFFERENZA RESIDUI FINALI

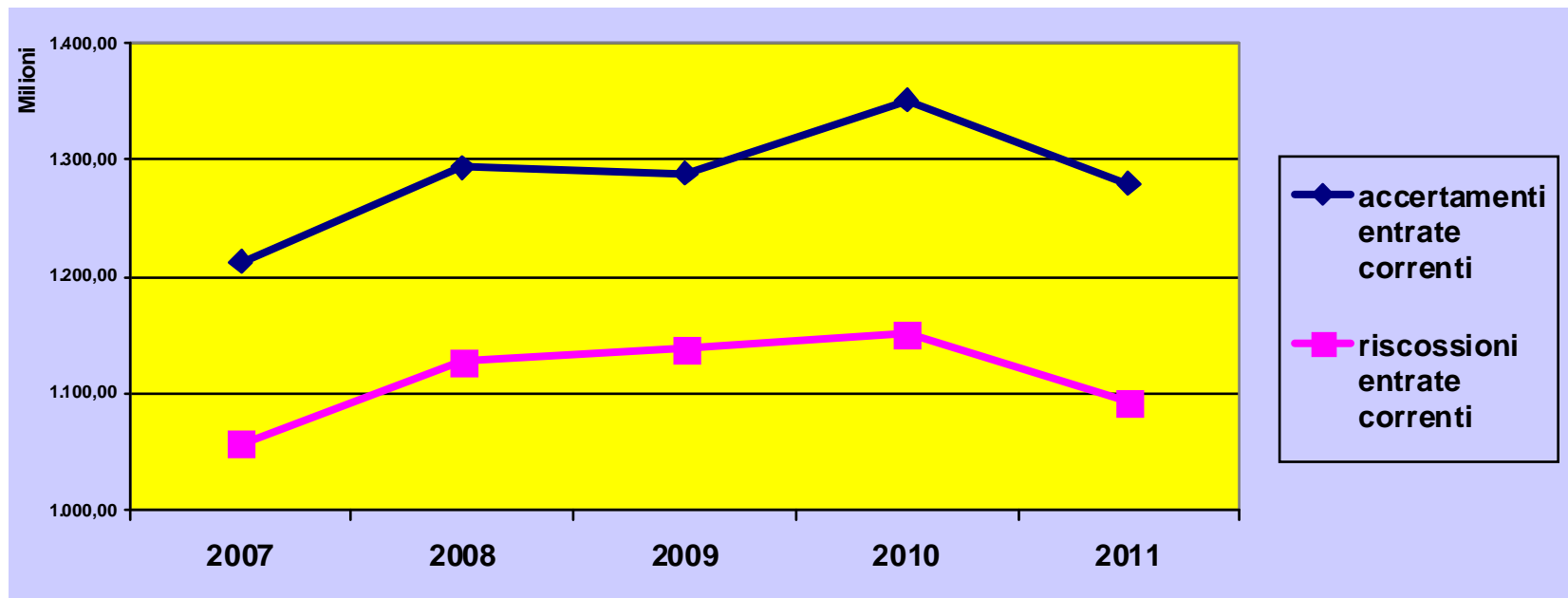
	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011
Residui Finali	313.334.782,84	14,66	359.270.270,75	-20,45	285.793.886,56	0,03	285.867.598,24	5,39	301.274.564,46

La gestione delle entrate**Accertamenti**

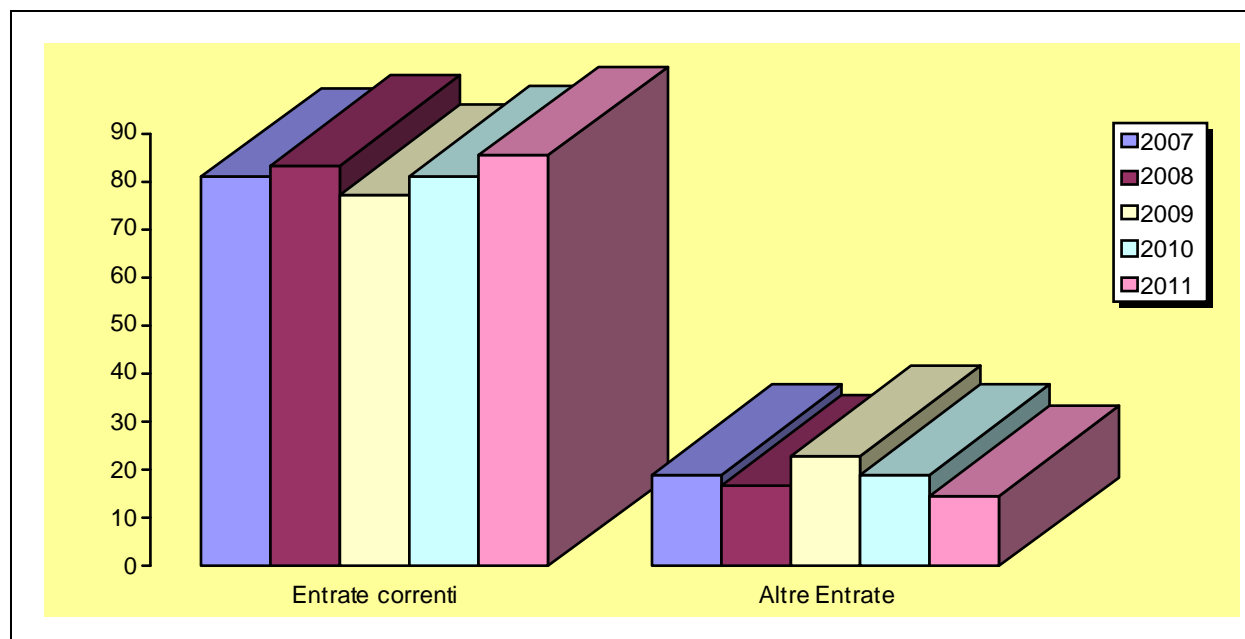
	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011
Entrate Correnti	1.212.916.103,55	6,61	1.293.052.448,23	-0,42	1.287.590.235,03	4,93	1.351.046.173,69	-5,28	1.279.773.365,78
Altre Entrate	288.447.519,16	-9,65	260.598.788,71	45,13	378.194.889,63	-16,04	317.513.785,38	-29,83	222.797.833,62
Totale	1.501.363.622,71	3,48	1.553.651.236,94	7,22	1.665.785.124,66	0,17	1.668.559.959,07	-9,95	1.502.571.199,40

Riscossioni

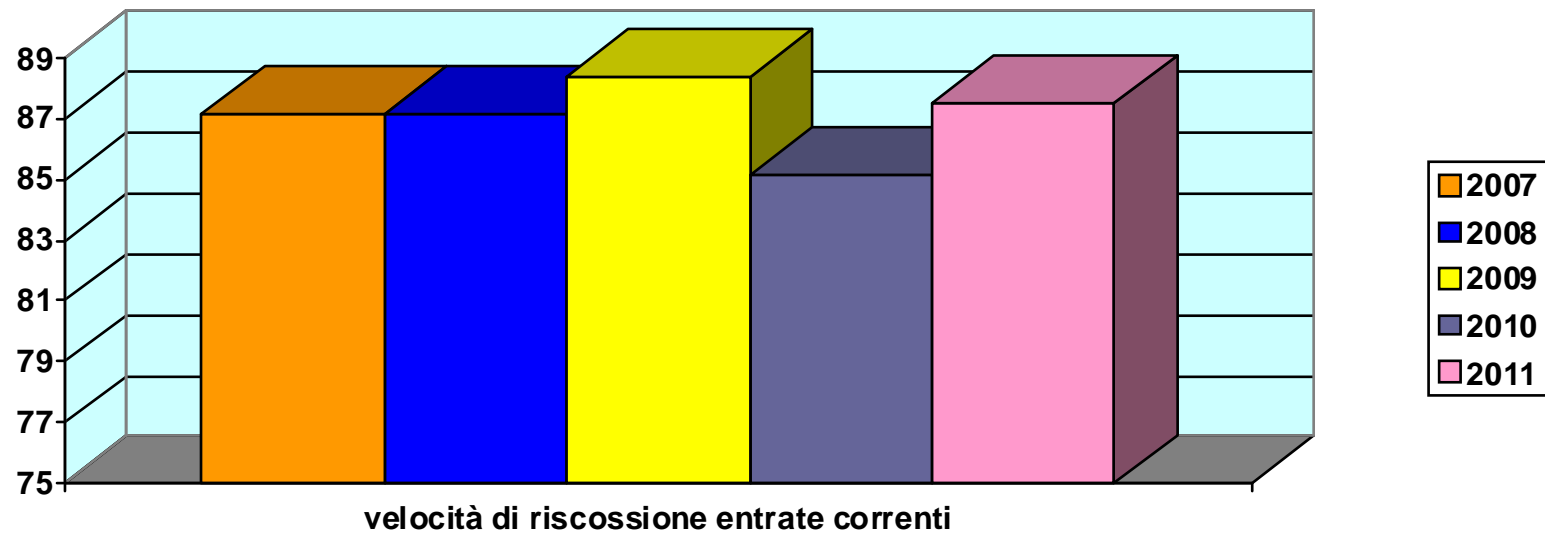
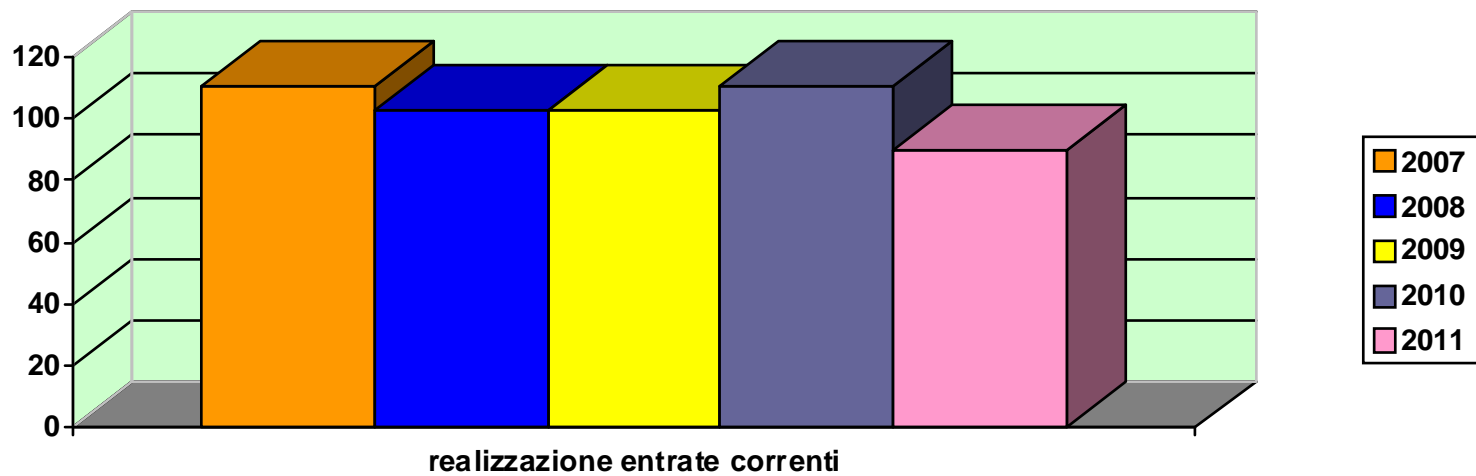
	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011
Entrate Correnti	1.057.001.104,78	6,58	1.126.591.095,49	1,02	1.138.027.612,05	1,11	1.150.609.663,07	-5,06	1.092.396.665,91
Altre Entrate	174.192.228,71	49,29	260.060.124,59	45,11	377.363.037,75	-15,86	317.507.219,28	-29,88	222.641.990,27
Totale	1.231.193.333,49	12,63	1.386.651.220,08	9,28	1.515.390.649,80	-3,12	1.468.116.882,35	-10,43	1.315.038.656,18



Composizione percentuale entrate

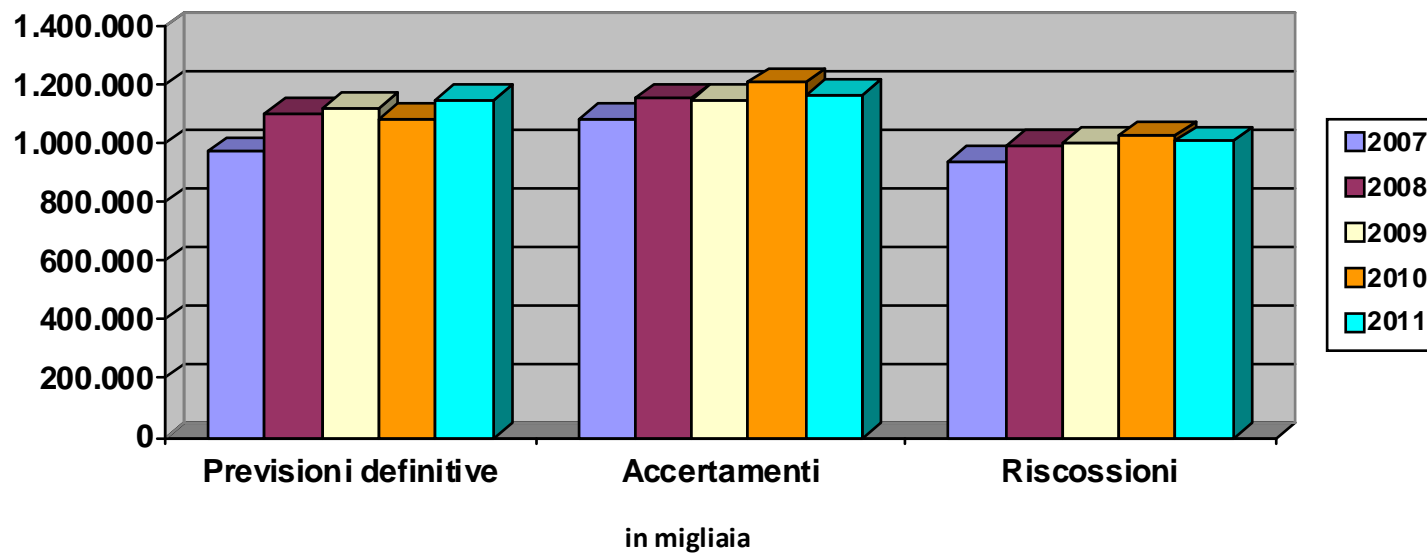


	2011	2010	2009	2008	2007
Realizzazione entrate correnti (accertamenti a competenza / previsioni definitive):	89,68%	110,38%	102,47%	102,90%	110,57%
Velocità di riscossione entrate correnti (riscossioni a competenza / accertamenti competenza)	87,52%	85,16%	88,38%	87,13%	87,15%



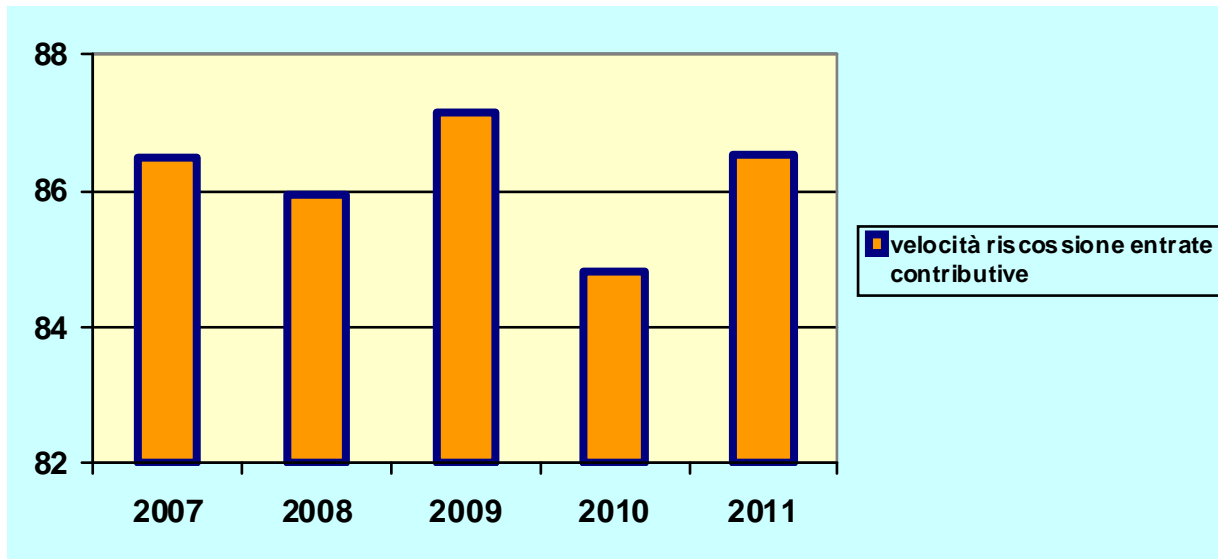
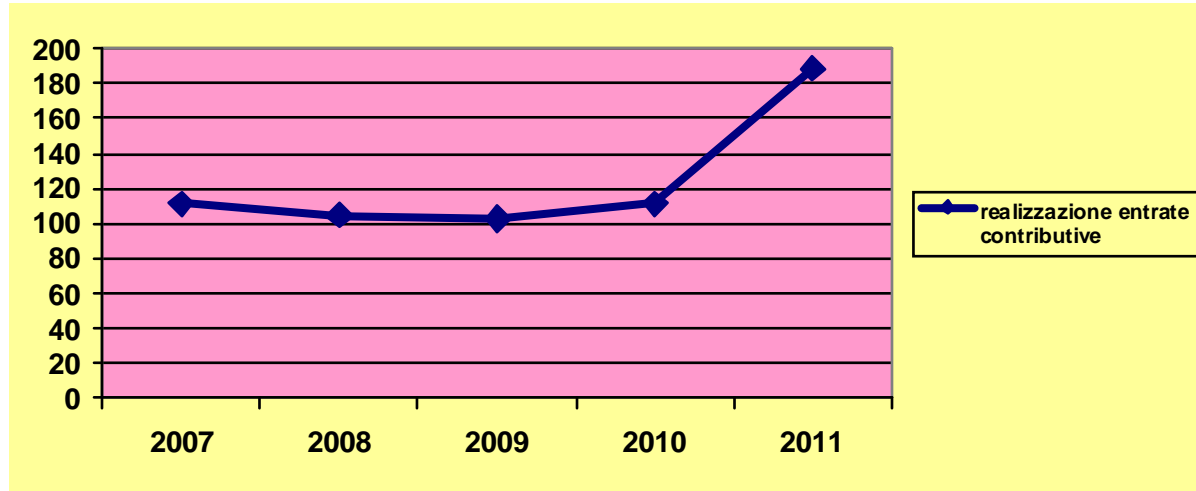
Entrate contributive obbligatorie

	Previsioni definitive	Accertamenti	Riscossioni
2007	974.000.000,00	1.086.248.632,91	939.245.596,44
2008	1.103.015.768,00	1.155.580.980,54	993.307.721,44
2009	1.122.701.000,00	1.151.048.795,15	1.003.234.895,03
2010	1.087.398.000,00	1.209.618.306,11	1.026.016.830,07
2011	1.148.000.000,00	1.165.972.078,44	1.009.013.881,02



Realizzazione entrate contributive obbligatorie 2007 (accertamenti a competenza / previsioni definitive):	111,52%
Realizzazione entrate contributive obbligatorie 2008 (accertamenti a competenza / previsioni definitive):	104,77%
Realizzazione entrate contributive obbligatorie 2009 (accertamenti a competenza / previsioni definitive):	102,52%
Realizzazione entrate contributive obbligatorie 2010 (accertamenti a competenza / previsioni definitive):	111,24%
Realizzazione entrate contributive obbligatorie 2011 (accertamenti a competenza / previsioni definitive):	188,67%

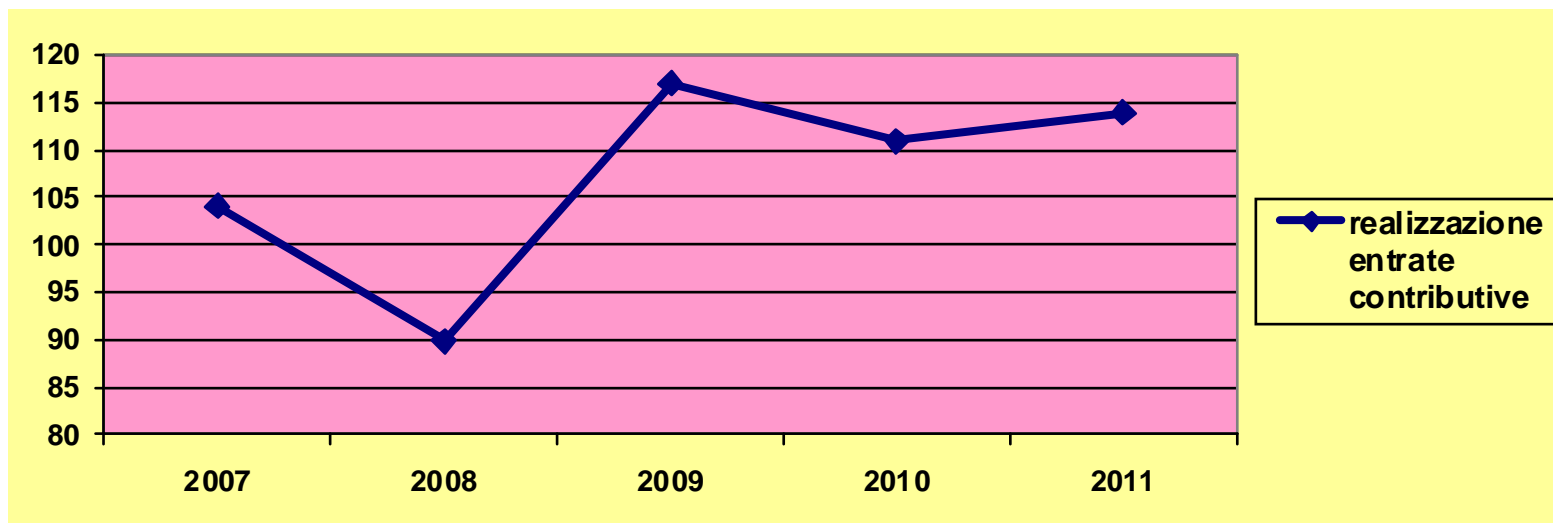
Velocità di riscossione entrate contributive obbligatorie 2007 (riscossioni a competenza / accertamenti competenza)	86,47%
Velocità di riscossione entrate contributive obbligatorie 2008 (riscossioni a competenza / accertamenti competenza)	85,96%
Velocità di riscossione entrate contributive obbligatorie 2009 (riscossioni a competenza / accertamenti competenza)	87,16%
Velocità di riscossione entrate contributive obbligatorie 2010 (riscossioni a competenza / accertamenti competenza)	84,82%
Velocità di riscossione entrate contributive obbligatorie 2011 (riscossioni a competenza / accertamenti competenza)	86,54%



Entrate contributive volontarie

	Previsioni definitive	Accertamenti	Riscossioni
2007	2.702.000,00	2.811.675,52	2.811.675,52
2008	2.702.000,00	2.427.480,01	2.427.480,01
2009	2.702.000,00	3.161.481,96	3.132.704,43
2010	2.502.000,00	2.776.765,61	2.776.765,61
2011	2.300.000,00	2.620.222,65	2.543.862,76

Realizzazione entrate contributive volontarie 2007 (accertamenti a competenza / previsioni definitive):	104,06%
Realizzazione entrate contributive volontarie 2008 (accertamenti a competenza / previsioni definitive):	89,84%
Realizzazione entrate contributive volontarie 2009 (accertamenti a competenza / previsioni definitive):	117,01%
Realizzazione entrate contributive volontarie 2010 (accertamenti a competenza / previsioni definitive):	110,98%
Realizzazione entrate contributive volontarie 2011 (accertamenti a competenza / previsioni definitive):	113,92%



Velocità di riscossione contributive volontarie 2007 (riscossioni a competenza / accertamenti competenza)	100%
Velocità di riscossione contributive volontarie 2008 (riscossioni a competenza / accertamenti competenza)	100%
Velocità di riscossione contributive volontarie 2009 (riscossioni a competenza / accertamenti competenza)	99,09%
Velocità di riscossione contributive volontarie 2010 (riscossioni a competenza / accertamenti competenza)	100%
Velocità di riscossione contributive volontarie 2011 (riscossioni a competenza / accertamenti competenza)	97,09%

LA GESTIONE DELLE SPESE

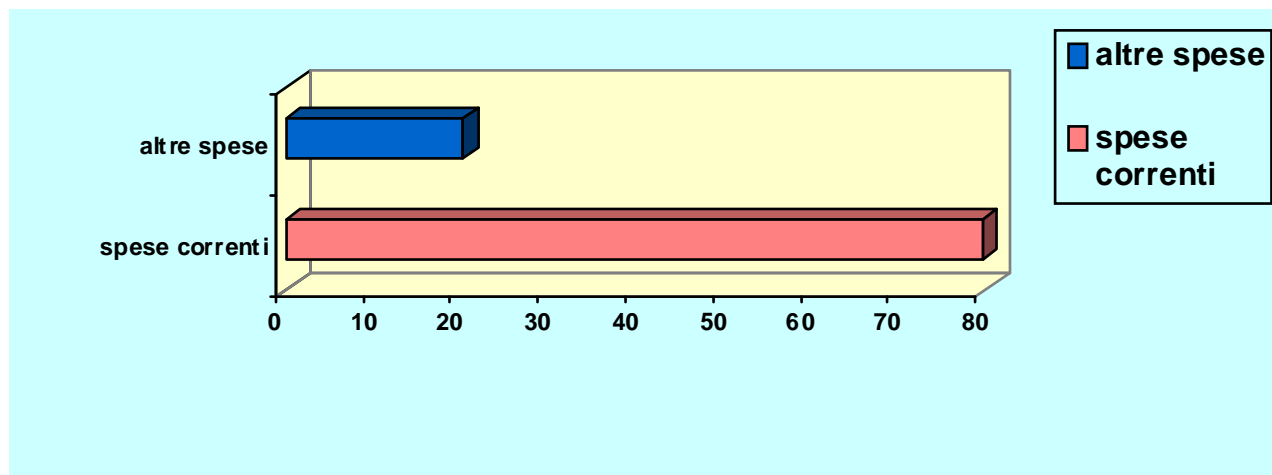
Previsione definitiva

	2007	2008	2009	2010	2011
Spese correnti (tit. I)	944.156.165,95	981.427.176,93	1.009.292.315,40	1.017.901.464,50	1.042.762.594,36
Altri Titoli (titolo II, IV)	484.656.152,00	599.166.077,24	669.687.842,02	602.319.844,83	632.498.289,64
Totale	1.428.812.317,95	1.580.593.254,17	1.678.980.157,42	1.620.221.309,33	1.675.260.884,00

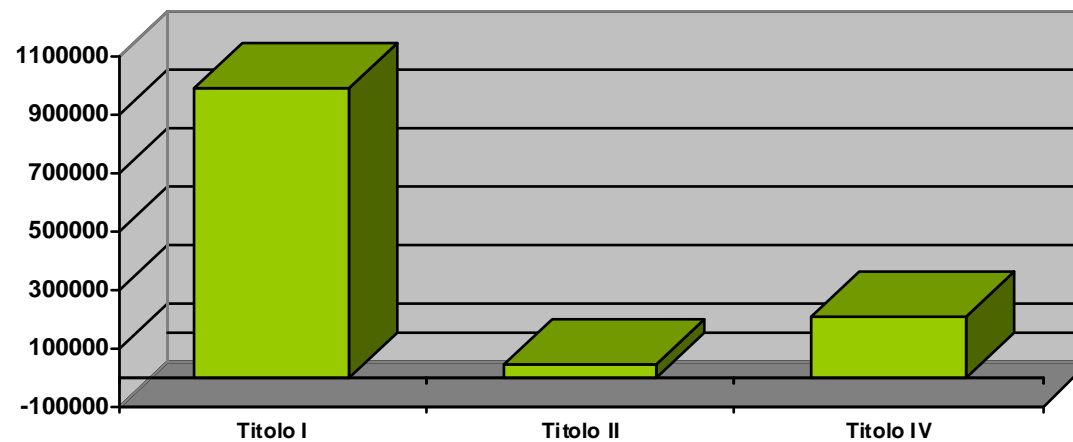
Impegni

	2007	2008	2009	2010	2011
Spese correnti (tit. I)	932.878.187,88	956.426.012,13	958.868.230,18	970.699.814,39	988.824.847,98
Altri Titoli (titolo II, IV)	290.256.460,86	292.384.094,16	407.968.100,56	351.527.435,59	252.265.256,25
Totale	1.223.134.648,74	1.248.810.106,29	1.366.836.330,74	1.322.227.249,98	1.241.090.104,23

Composizione percentuale spese (impegni)



Composizione totale delle spese anno 2011

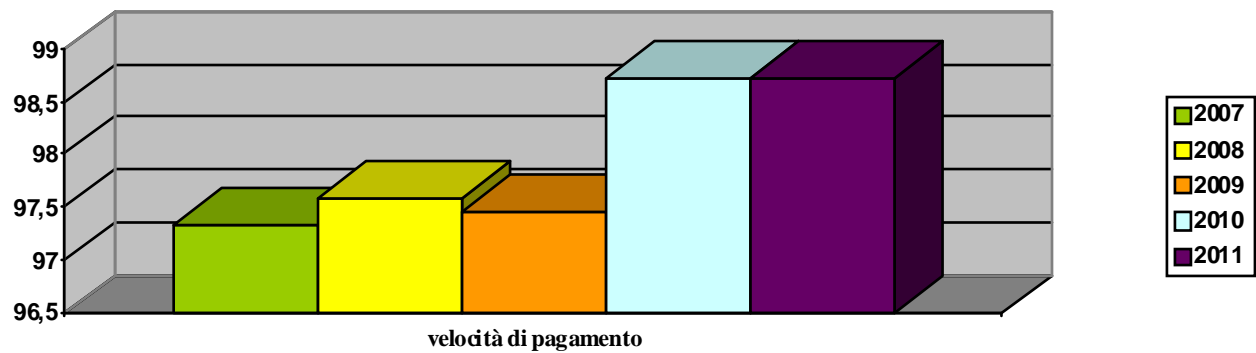


Spese correnti

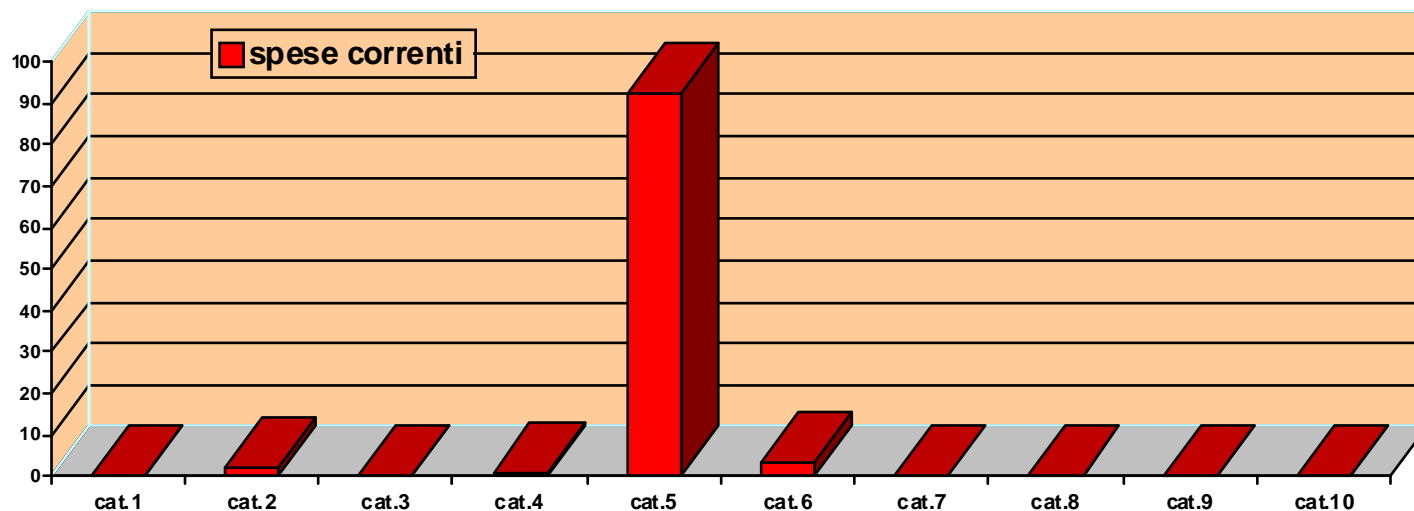
	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2010
Impegni	932.878.187,88	+2,52	956.426.012,13	+0,26	958.868.230,18	+1,23	970.699.814,39	+1,87	988.824.847,98
Pagamenti	907.943.462,83	+2,81	933.413.706,07	+0,11	934.410.584,37	+2,56	958.311.116,95	+1,87	976.224.453,57

Realizzazione spese tit.I 2009 (impegni a competenza / previsioni definitive):	95,00%
Realizzazione spese tit.I 2010 (impegni a competenza / previsioni definitive):	95,36%
Realizzazione spese tit.I 2011 (impegni a competenza / previsioni definitive):	94,83%
Velocità di pagamento tit.I 2009 (pagamenti a competenza / impegni di competenza)	97,45%
Velocità di pagamento tit.I 2010 (pagamenti a competenza / impegni di competenza)	98,72%
Velocità di pagamento tit.I 2011 (pagamenti a competenza / impegni di competenza)	98,73%

	2007	2008	2009	2010	2011
Velocità di pagamento	97,33%	97,59%	97,45%	98,72%	98,73%



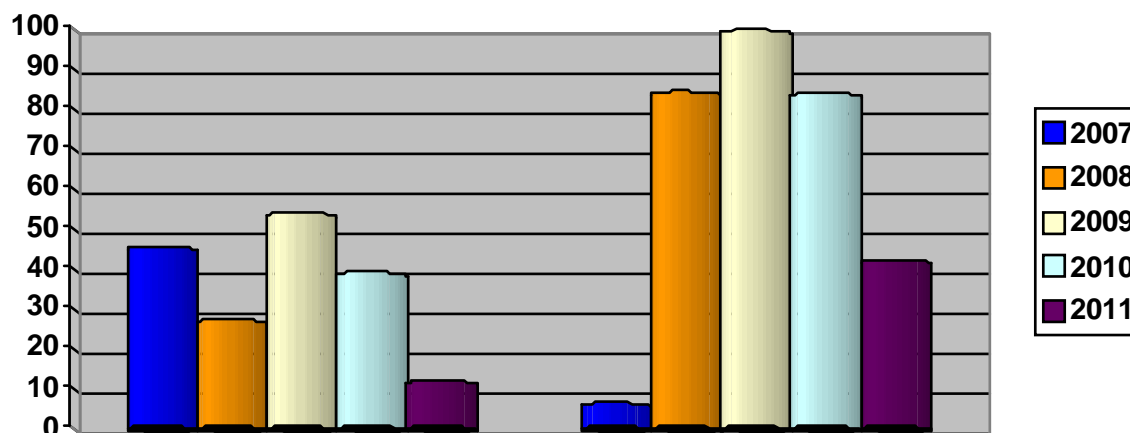
Categorie	impegnato 2011	Incidenza %
Spese per organi dell'ente	565.748,22	0,06
Sp. personale in attività di servizio	21.083.266,58	2,13
Oneri per il personale in quiescenza	3.546.888,81	0,36
Spese acquisto beni e servizi	6.344.003,23	0,64
Spese prestazioni istituzionali	915.825.267,68	92,62
Trasferimenti passivi	33.043.965,28	3,34
Oneri finanziari	123.383,68	0,01
Oneri tributari	2.112.135,45	0,21
Poste correttive e compensative e.c.	1.313.217,28	0,13
Spese non class. altre voci	4.866.971,77	0,49
Totale Tit. I	988.824.847,98	100,00



	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011
Spese prestazioni istituzionali	834.516.401,26	+2,88	858.546.205,69	+3,63	889.721.057,17	+0,27	892.146.762,77	2,65	915.825.267,68
Trasferimenti passivi	54.873.878,77	-1,56	54.015.374,97	-51,56	26.166.369,80	+34,74	35.257.562,30	-6,28	33.043.965,28

Spese in c/capitale

	2007	2008	2009	2010	2011
Realizzazione delle spese	44,91%	26,70%	53,36%	38,49%	11,39%
Velocità di pagamento	5,82%	83,56%	99,02%	83,23%	41,63%



Realizzazione spese tit.IV 2010 (impegni a competenza / previsioni definitive):	88,23%
Realizzazione spese tit.IV 2011 (impegni a competenza / previsioni definitive):	88,12%
Velocità di pagamento tit.IV 2010 (pagamenti a competenza / impegni a competenza)	86,58%
Velocità di pagamento tit.IV 2011 (pagamenti a competenza / impegni a competenza)	85,64%

LA GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI

Titoli	Residui iniziali	%	Riscossioni	%	Variazioni (-)	%
Titolo I	493291282,97	99,93	152.143.648,66	100,00	-33.458.848,09	100
Titolo II	11659,52	0,00	2.570,97	0,00	0	0
Titolo IV	366808,02	0,07	3.358,35	0,00	0	0
Totale	493.669.750,51	100,00	152.149.577,98	100,00	-33.458.848,09	100

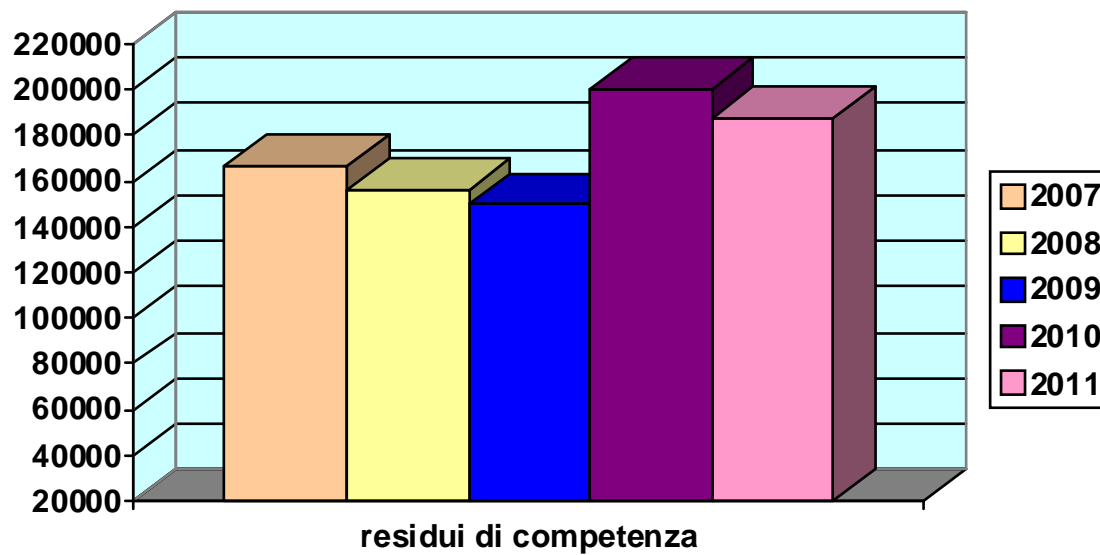
Smaltimento residui attivi 2007 (riscossioni a residui / residui attivi iniziali):	30,82%
Smaltimento residui attivi 2008 (riscossioni a residui / residui attivi iniziali):	28,78%
Smaltimento residui attivi 2009 (riscossioni a residui / residui attivi iniziali):	36,04%
Smaltimento residui attivi 2010 (riscossioni a residui / residui attivi iniziali):	23,93%
Smaltimento residui attivi 2011 (riscossioni a residui / residui attivi iniziali):	30,82%

Smaltimento residui attivi 2007 (riscossioni a residui + cancellazione residui / residui attivi iniziali):	36,05%
Smaltimento residui attivi 2008 (riscossioni a residui + cancellazione residui / residui attivi iniziali):	37,39%
Smaltimento residui attivi 2009 (riscossioni a residui + cancellazione residui / residui attivi iniziali):	45,88%
Smaltimento residui attivi 2010 (riscossioni a residui + cancellazione residui / residui attivi iniziali):	35,17%
Smaltimento residui attivi 2011 (riscossioni a residui + cancellazione residui / residui attivi iniziali):	37,60%

Formazione residui attivi 2007 (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	48,9%
Formazione residui attivi 2008 (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	26,8%
Formazione residui attivi 2009 (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	26,9%
Formazione residui attivi 2010 (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	44,3%
Formazione residui attivi 2011 (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	37,99%

Residui attivi Titolo I

anni	Residui di competenza
2007	166.461.352,74
2008	155.914.998,77
2009	149.562.622,98
2010	200.436.510,62
2011	187.376.699,87



Smaltimento residui 2011 tit.I di entrata (riscossioni a residui + cancellazioni residui / residui attivi iniziali):	37,63%
Smaltimento residui 2011 tit.II di entrata (riscossioni a residui+ cancellazioni residui / residui attivi iniziali):	22,05%
Smaltimento residui 2011 tit.IV di entrata (riscossioni a residui+ cancellazioni residui / residui attivi iniziali):	0,92%

Formazione residui 2011 tit.I di entrata (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	37,99%
Formazione residui 2011 tit.II di entrata (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	784,57%
Formazione residui 2011 tit.IV di entrata (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	17,55%

LA GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

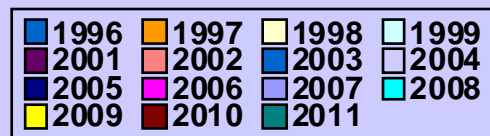
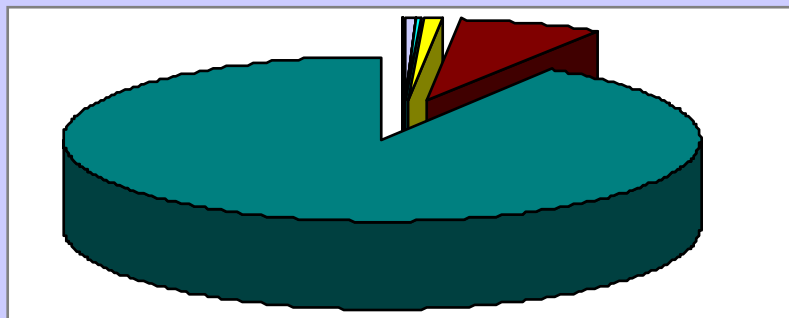
Titoli	Residui iniziali	%	Pagamenti	%	Variazioni (-)	%
Titolo I	18.810.635,54	26,28	15.976.246,15	25,03	-935.876,75	97,30
Titolo II	24.194.926,08	33,80	19.386.120,89	30,37	-25.939,98	2,70
Titolo IV	28.579.315,12	39,92	28.473.932,99	44,60	0,00	0,00
Totale	71.584.876,74	100	63.836.300,03	100	-961.816,73	100

Smaltimento residui passivi 2007 (pagamenti a residui / residui passivi iniziali):	18,01%
Smaltimento residui passivi 2008 (pagamenti a residui / residui passivi iniziali):	81,24%
Smaltimento residui passivi 2009 (pagamenti a residui / residui passivi iniziali):	62,63%
Smaltimento residui passivi 2010 (pagamenti a residui / residui passivi iniziali):	69,85%
Smaltimento residui passivi 2011 (pagamenti a residui / residui passivi iniziali):	89,18%

Smaltimento residui passivi 2007 (pagamenti a residui + cancellazioni residui / residui passivi iniziali):	85,86%
Smaltimento residui passivi 2008 (pagamenti a residui + cancellazioni residui / residui passivi iniziali):	84,90%

Smaltimento residui passivi 2009 (pagamenti a residui + cancellazioni residui / residui passivi iniziali):	85,04%
Smaltimento residui passivi 2010 (pagamenti a residui + cancellazioni residui / residui passivi iniziali):	90,64%
Smaltimento residui passivi 2011 (pagamenti a residui + cancellazioni residui / residui passivi iniziali):	90,52%

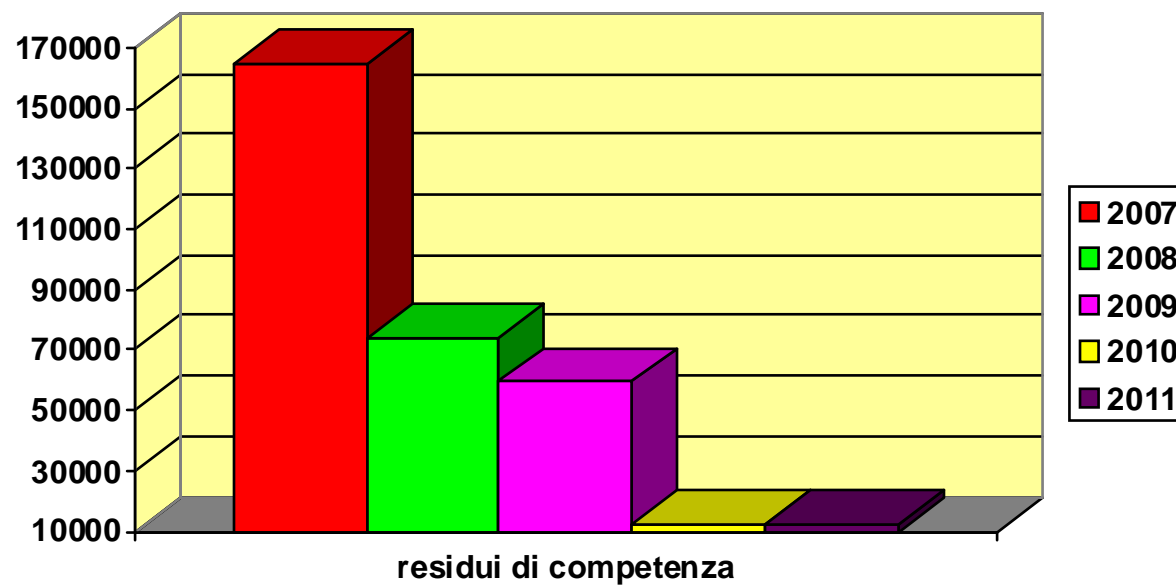
ANNO RESIDUO	IMPORTO	%
1996	2.991,47	0,00
1997	25.952,23	0,03
1998	22.148,90	0,03
1999	15.554,98	0,02
2001	4.538,52	0,01
2002	4.564,10	0,01
2003	748,87	0,00
2004	269.325,42	0,36
2005	0,00	0,00
2006	10.423,65	0,01
2007	106.658,53	0,14
2008	211.631,08	0,28
2009	552.001,53	0,73
2010	5.560.220,70	7,36
2011	68.759.237,62	91,02
totale	75.545.997,60	100,00



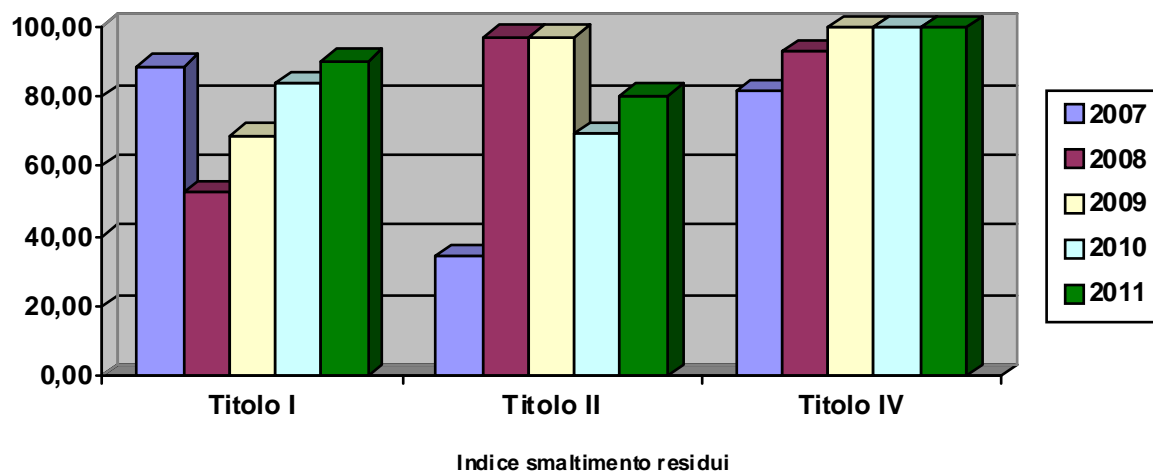
Formazione residui passivi 2007 (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	58,89%
Formazione residui passivi 2008 (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	36,38%
Formazione residui passivi 2009 (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	56,47%
Formazione residui passivi 2010 (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	81,67%
Formazione residui passivi 2011 (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	96,05%

Residui passivi Titolo I

anni	Residui di competenza
2007	164.641.960,13
2008	74.281.872,93
2009	59.357.314,05
2010	12.388.697,44
2011	12.600.394,41



Smaltimento residui 2011 tit.I di spesa (pagamenti a residui+cancellazioni a residui / residui passivi iniziali):	89,91%
Smaltimento residui 2011 tit.II di spesa (pagamenti a residui +cancellazioni a residui / residui passivi iniziali):	80,23%
Smaltimento residui 2011 tit.IV di spesa (pagamenti a residui+ cancellazioni a residui / residui passivi iniziali):	99,63%



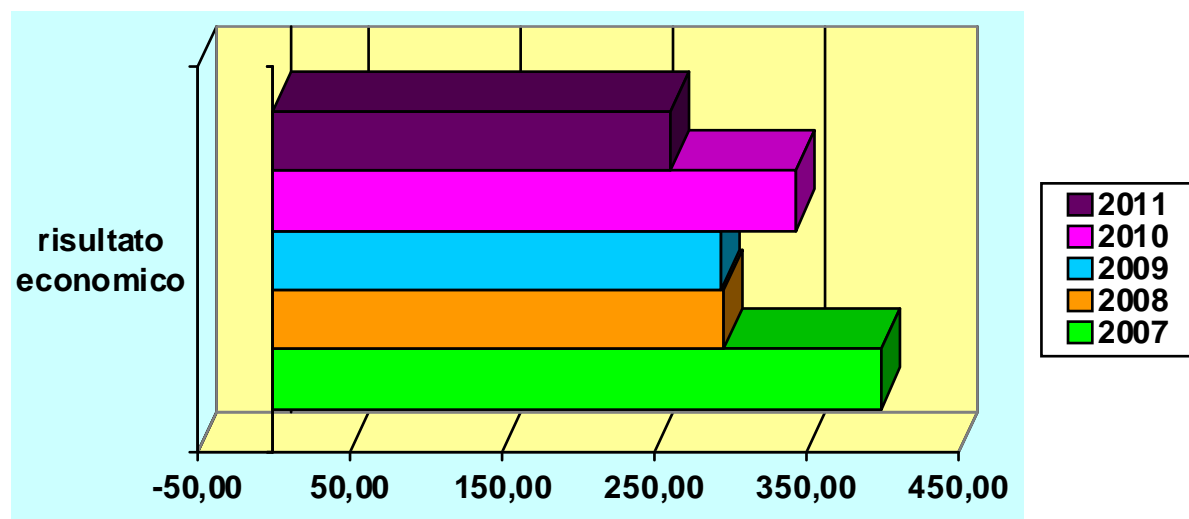
Formazione residui tit.I di spesa 2011 (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	66,99%
Formazione residui tit.II di spesa 2011 (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	109,28%
Formazione residui tit.IV di spesa 2011 (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	103,98%

LA GESTIONE ECONOMICA

Il conto economico

AVANZO ECONOMICO

2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011
399.486.093,89	-26,01	295.573.972,87	-0,47	294.194.013,31	16,77	343.519.283,06	-23,96	261.219.124,21



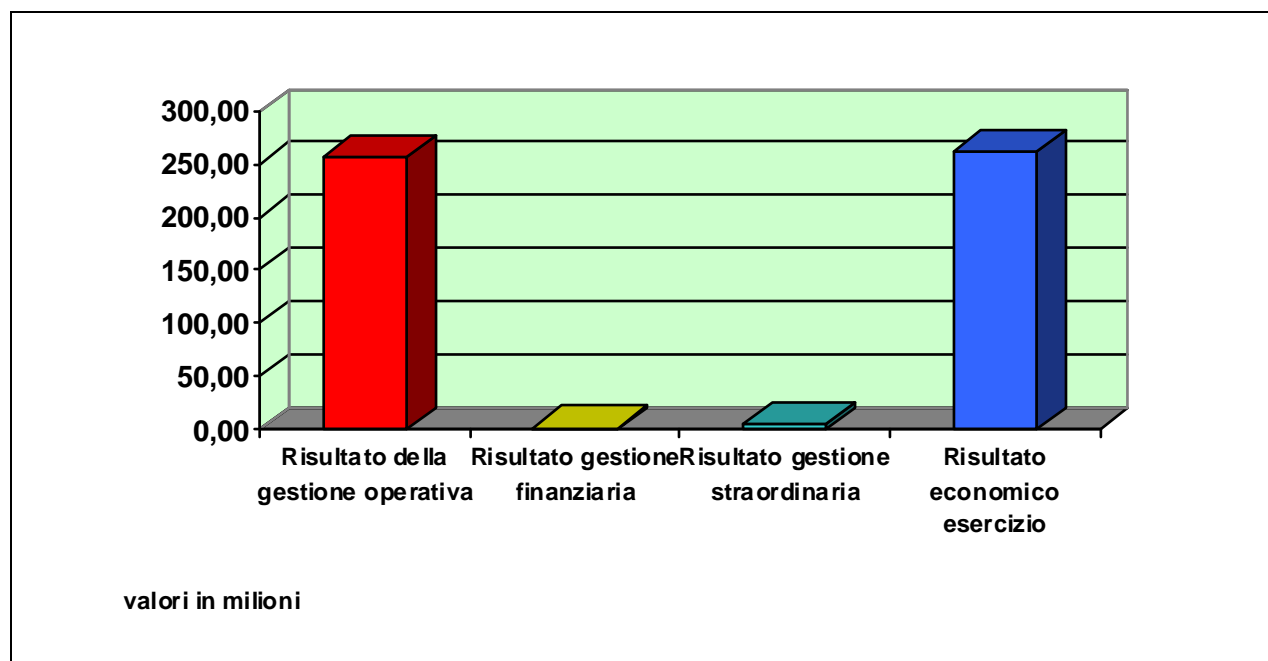
valori in milioni

Conto economico riclassificato per l'anno **2011**

	Importi parziali	Importi totali
A - RICAVI		
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e lavorazioni in corso su ordinazione	1.264.629.316,59	
B – VALORE DELLA PRODUZIONE TIPICA		1.264.629.316,59
Consumi di materie prime e servizi esterni	951.975.864,20	
C – VALORE AGGIUNTO		312.653.452,39
Costo del lavoro	26.979.987,10	
D – MARGINE OPERATIVO LORDO		285.673.465,29
Ammortamenti	1.867.391,16	
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	32.000.000,00	
Saldo proventi ed oneri diversi	3.467.444,09	
E – RISULTATO OPERATIVO		255.273.518,22
Proventi ed oneri finanziari	2.244.326,14	
Rettifiche di valore di attività finanziarie		
F – RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE		257.517.844,36
Proventi ed oneri straordinari	5.813.415,30	
G – RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		263.331.259,66
Imposte di esercizio	2.112.135,45	
H – AVANZO ECONOMICO DEL PERIODO		261.219.124,21

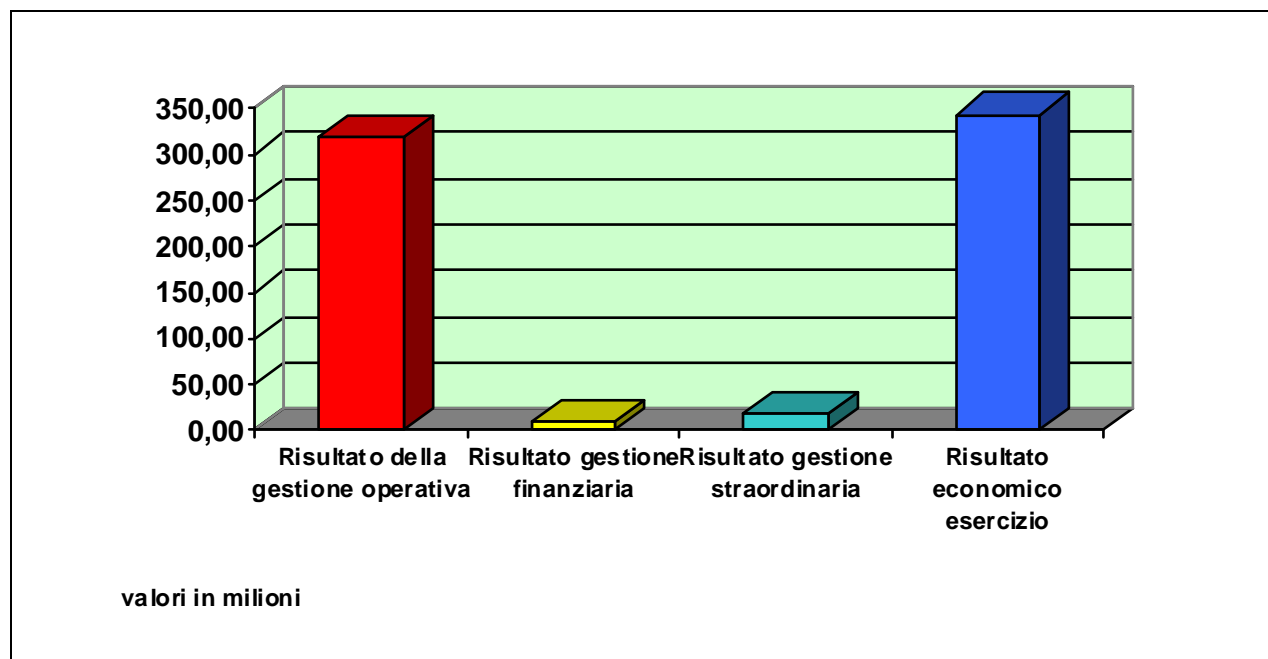
Anno 2011

<i>Risultato della gestione operativa</i>	255.273.518,22
<i>Risultato gestione finanziaria</i>	2.244.326,14
<i>Risultato della gestione straordinaria</i>	5.813.415,30
<i>Risultato economico di esercizio</i>	261.219.124,21



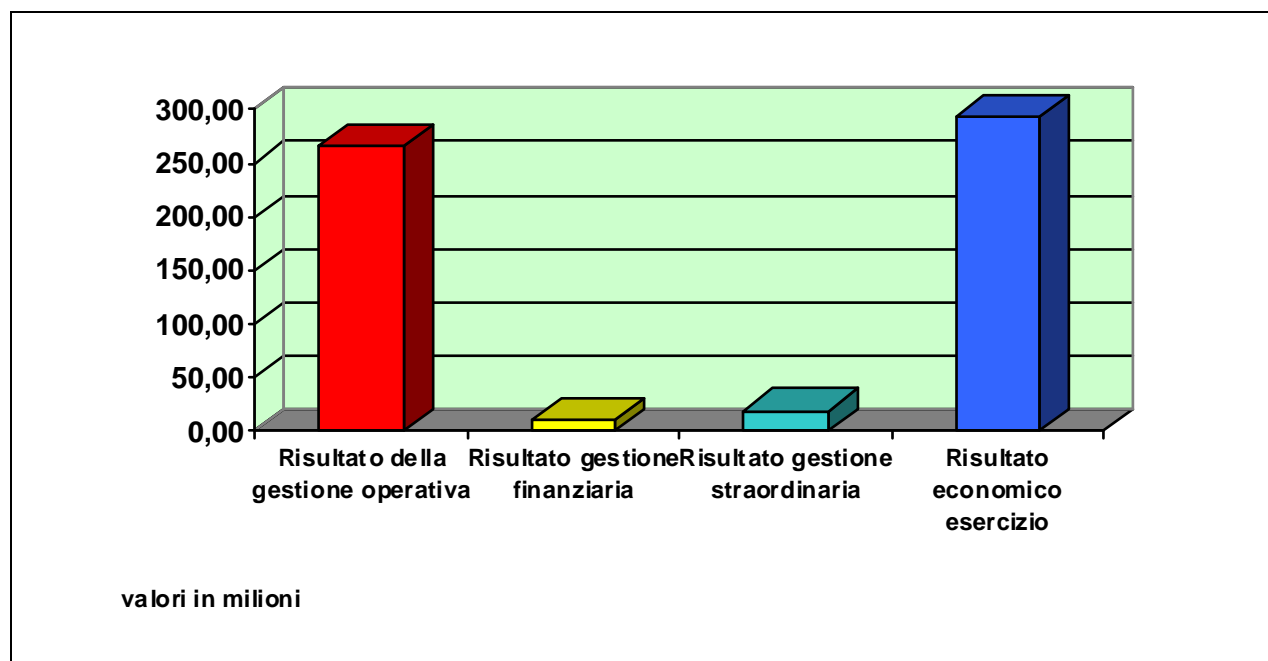
Anno 2010

Risultato della gestione operativa	318.723.239,04
Risultato gestione finanziaria	9.529.683,98
Risultato della gestione straordinaria	17.700.357,07
Risultato economico di esercizio	343.519.283,06



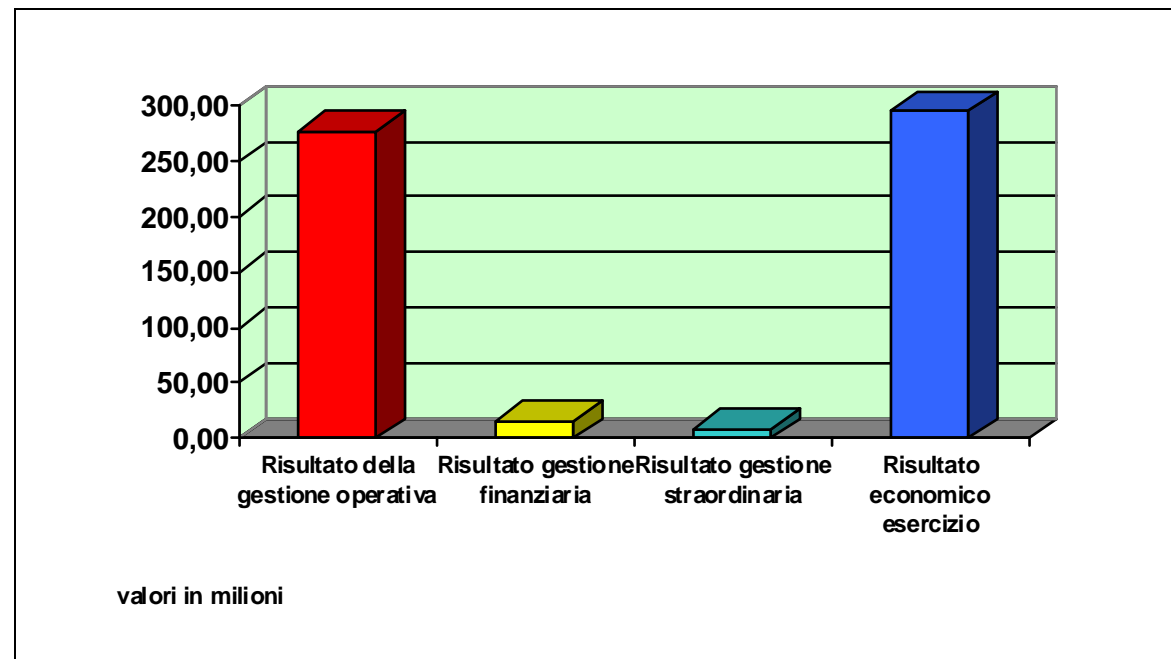
Anno 2009

Risultato della gestione operativa	266.198.260,43
Risultato gestione finanziaria	10.991.597,50
Risultato della gestione straordinaria	19.658.953,95
Risultato economico di esercizio	294.149.013,31



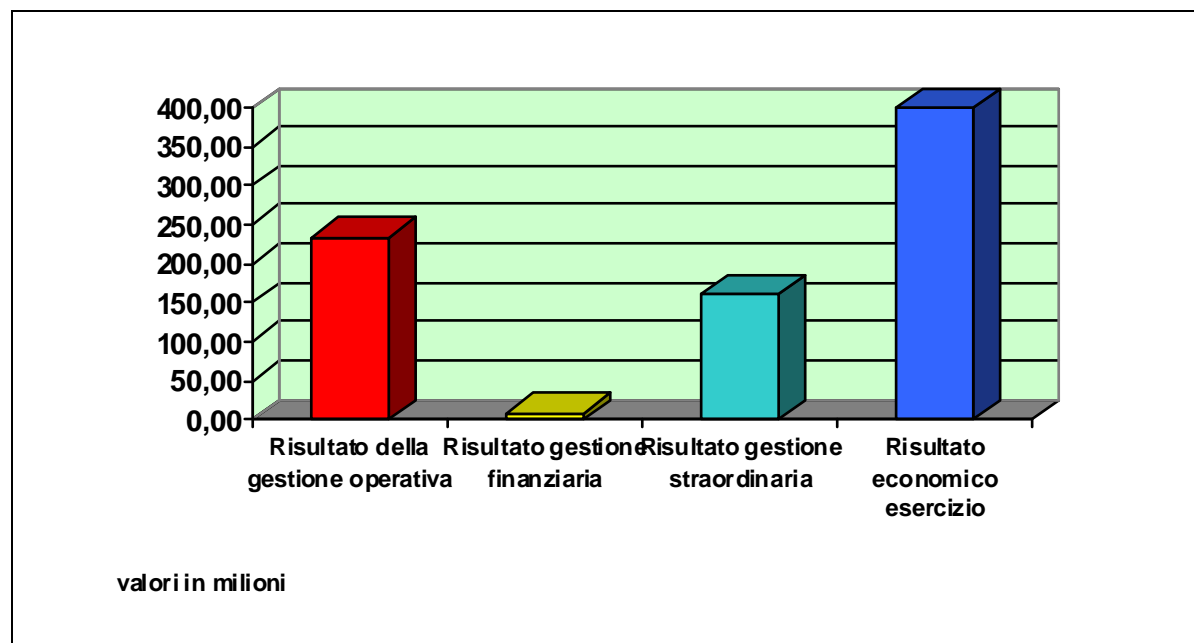
Anno 2008

Risultato della gestione operativa	276.609.205,32
Risultato gestione finanziaria	14.781.390,20
Risultato della gestione straordinaria	7.519.968,25
Risultato economico di esercizio	295.573.972,87

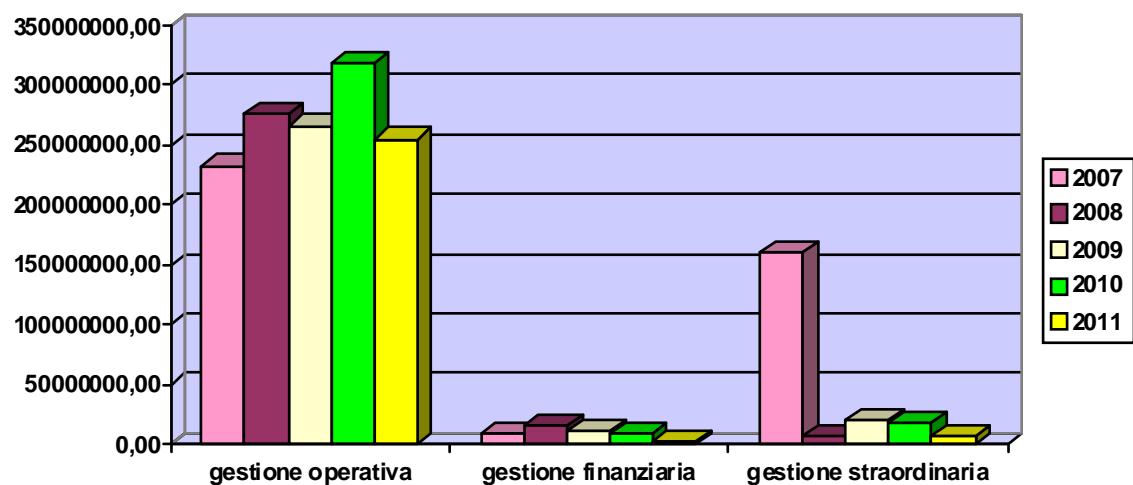


Anno 2007

Risultato della gestione operativa	232.787.112,62
Risultato gestione finanziaria	8.807.332,48
Risultato della gestione straordinaria	160.828.703,33
Risultato economico di esercizio	399.486.093,89



Risultati	2007	2008	2009	2010	2011
Gestione Operativa	232.787.112,62	276.609.205,32	266.198.260,43	318.723.239,04	255.273.518,22
Gestione Finanziaria	8.807.332,48	14.781.390,20	10.991.597,50	9.529.683,98	2.244.326,14
Gestione Straordinaria	160.828.703,33	7.519.968,25	19.658.953,95	17.700.357,07	5.813.415,30



Risultati	2007	%
Gestione Operativa	232.787.112,62	58
Gestione Finanziaria	8.807.332,48	2
Gestione Straordinaria	160.828.703,33	40
Risultato d'esercizio	399.486.093,89	100

Risultati	2008	%
Gestione Operativa	276.609.205,32	93
Gestione Finanziaria	14.781.390,20	5
Gestione Straordinaria	7.519.968,25	2
Risultato d'esercizio	295.573.972,87	100

Risultati	2009	%
Gestione Operativa	266.198.260,43	90
Gestione Finanziaria	10.991.597,50	4
Gestione Straordinaria	19.658.953,95	6
Risultato d'esercizio	294.149.013,31	100

Risultati	2010	%
Gestione Operativa	318.723.239,04	93
Gestione Finanziaria	9.529.683,98	2
Gestione Straordinaria	17.700.357,07	5
Risultato d'esercizio	343.519.283,06	100

Risultati	2011	%
Gestione Operativa	255.273.518,22	97
Gestione Finanziaria	2.244.326,14	1
Gestione Straordinaria	5.813.415,30	2
Risultato d'esercizio	261.219.124,21	100

Per il **2007** la composizione dei proventi della gestione era la seguente:

Proventi e corrispettivi per la produzione della prestazione dei servizi	1.196.365.262,40	99,79%
Altri ricavi e proventi	2.461.041,41	0,21%
Totale	1.198.826.303,81	100,00%

Per il **2008** la composizione dei proventi della gestione era la seguente:

Proventi e corrispettivi per la produzione della prestazione dei servizi	1.266.093.201,65	99,60%
Altri ricavi e proventi	5.122.121,87	0,40%
Totale	1.271.215.323,52	100,00%

Per il **2009**:

Proventi e corrispettivi per la produzione della prestazione dei servizi	1.264.779.720,95	99,62%
Altri ricavi e proventi	4.868.861,63	0,38%
Totale	1.269.648.582,58	100,00%

Per il **2010**:

Proventi e corrispettivi per la produzione della prestazione dei servizi	1.325.712.161,93	99,37%
Altri ricavi e proventi	8.339.118,95	0,63%
Totale	1.334.051.280,88	100,00%

Per il **2011**:

Proventi e corrispettivi per la produzione della prestazione dei servizi	1.264.629.316,59	99,37%
Altri ricavi e proventi	8.053.107,34	0,63%
Totale	1.272.682.423,93	100,00%

Di seguito proporremo l'analisi percentuale degli **oneri della gestione operativa**, che nel **2007** hanno avuto tale suddivisione:

Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	169.389,92	0,02%
Per servizi	873.546.443,57	90,43%
Godimento beni terzi	90.787,79	0,01%
Personale	29.771.543,15	3,08%
Ammortamenti e svalutazioni	58.044.178,36	6,01%
Oneri diversi gestione	4.416.848,40	0,46%
Totale	966.039.191,19	100,00%

Nel **2008**:

Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	179.078,45	0,02%
Per servizi	915.958.387,66	92,09%
Godimento beni terzi	87.740,99	0,01%
Personale	27.200.534,59	2,73%
Ammortamenti e svalutazioni	47.472.630,03	4,77%
Oneri diversi gestione	3.707.746,48	0,37%
Totale	994.606.118,20	100%

E per il **2009**:

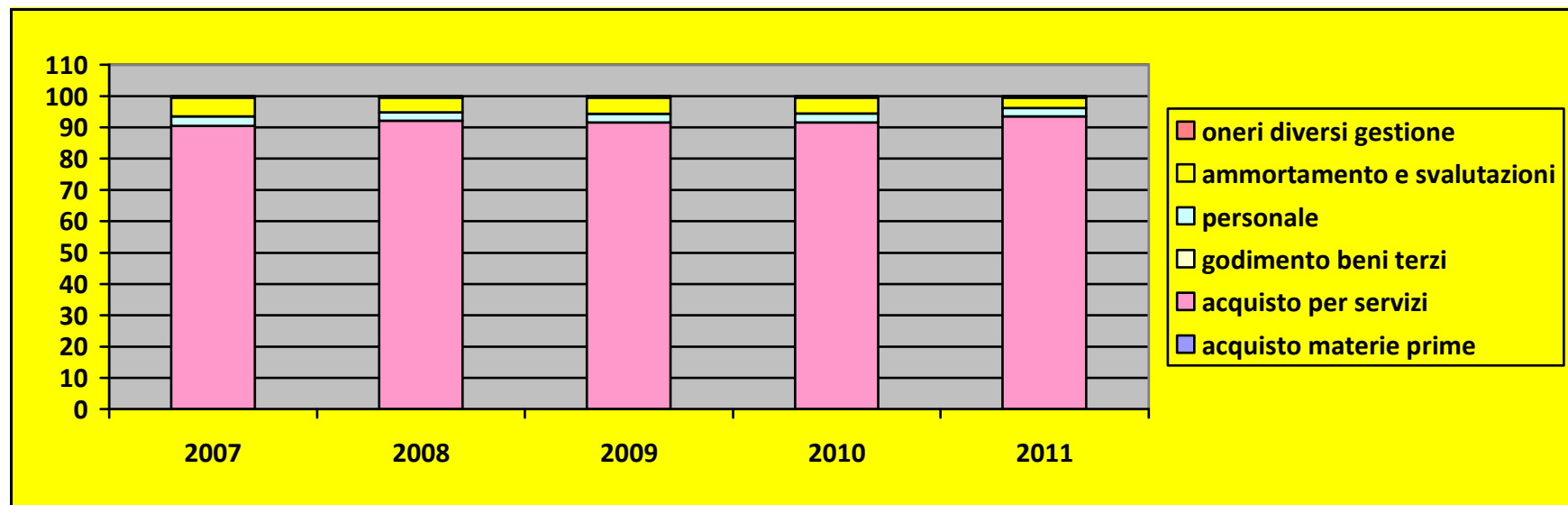
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	191.794,43	0,02%
Per servizi	918.956.030,01	91,58%
Godimento beni terzi	81.938,63	0,01%
Personale	27.638.563,02	2,75%
Ammortamenti e svalutazioni	52.483.002,43	5,23%
Oneri diversi gestione	4.098.993,63	0,41%
Totale	1.003.450.322,15	100%

E per il **2010**:

Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	157.649,91	0,02%
Per servizi	929.437.844,93	91,54%
Godimento beni terzi	85.917,70	0,01%
Personale	28.994.662,87	2,86%
Ammortamenti e svalutazioni	52.533.977,51	5,17%
Oneri diversi gestione	4.117.988,92	0,41%
Totale	1.015.328.041,84	100%

E per il **2011**:

Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	147.713,17	0,01%
Per servizi	951.747.996,25	93,55%
Godimento beni terzi	80.154,78	0,01%
Personale	26.979.987,10	2,65%
Ammortamenti e svalutazioni	33.867.391,16	3,33%
Oneri diversi gestione	4.585.663,25	0,45%
Totale	1.017.408.905,71	100%

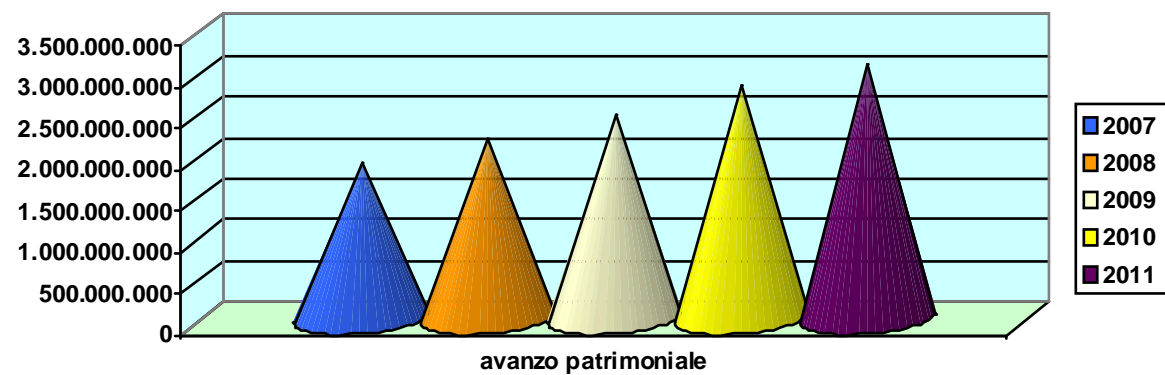


LA GESTIONE PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale

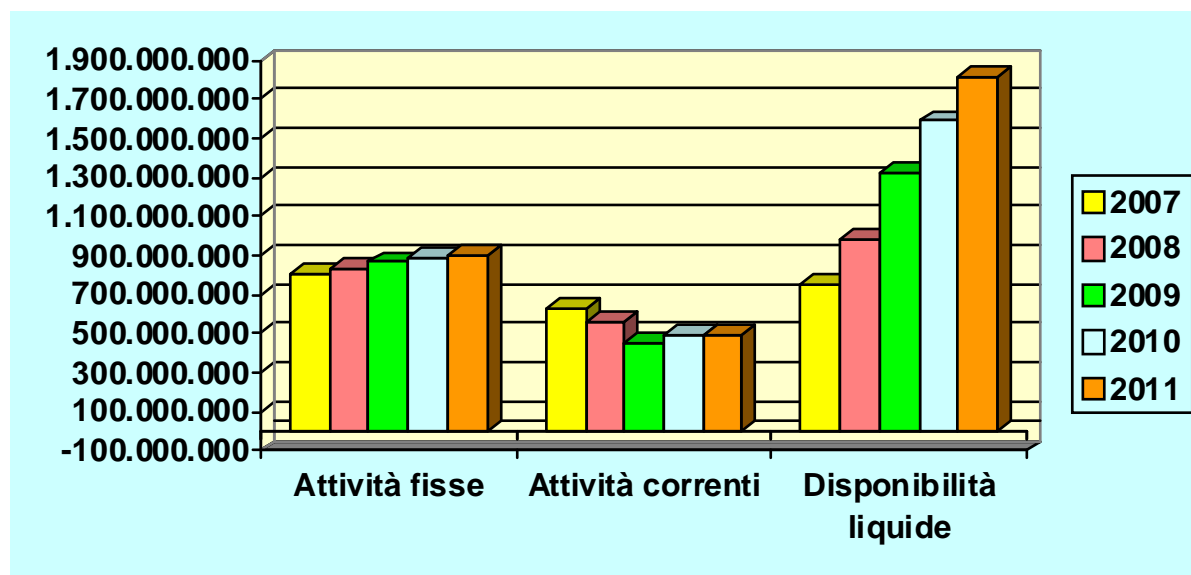
AVANZO PATRIMONIALE

2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011
1.876.840.193,29	15,75	2.172.414.166,16	13,96	2.475.672.937,73	13,73	2.815.490.670,30	9,28	3.076.709.794,51



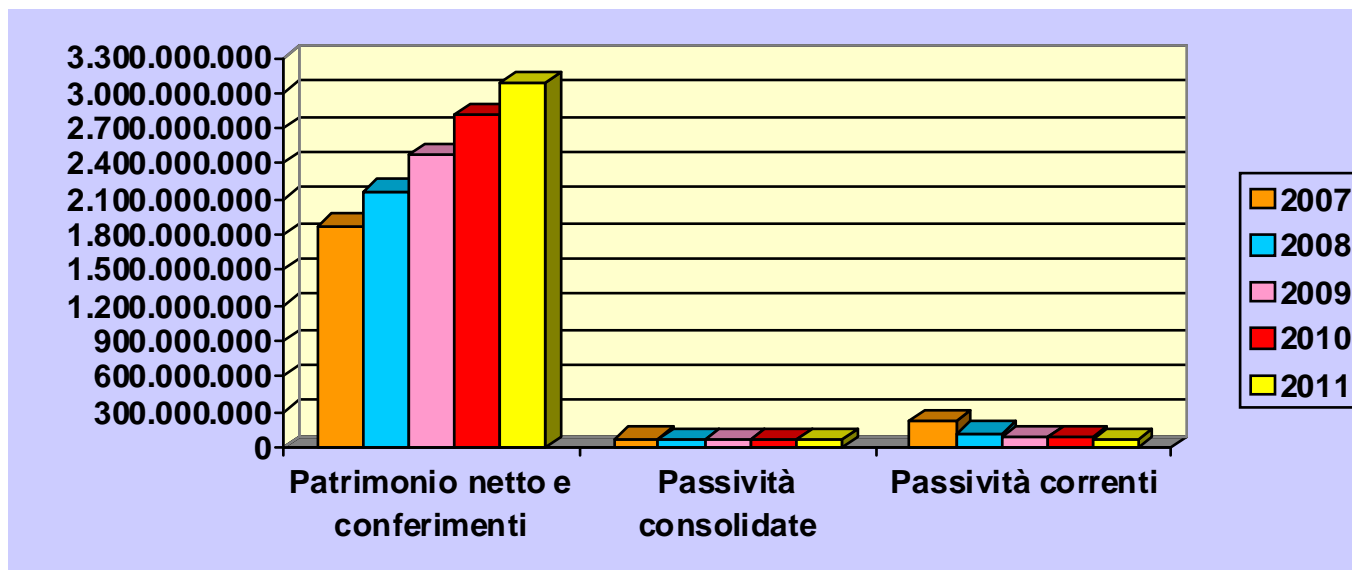
Attività	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011
Attività fisse	801.361.830,48	830.458.287,34	866.451.404,90	888.899.575,39	897.543.470,36
Attività correnti (meno le disp. liquide)	623.031.654,65	557.096.651,74	451.914.439,89	493.669.750,51	495.593.867,66
Disponibilità liquide	751.001.482,75	976.555.857,74	1.319.400.992,65	1.588.724.114,03	1.819.745.181,55
Totale	2.175.394.967,88	2.364.110.796,82	2.637.766.837,44	2.971.293.439,93	3.212.882.519,57

VALORI A CONFRONTO TRA GLI ESERCIZI



Passività	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011
Patrimonio netto	1.876.840.193,29	2.172.414.166,16	2.475.672.937,73	2.815.490.670,30	3.076.709.794,51
Passività consolidate	77.290.328,66	69.262.542,21	69.506.530,43	69.714.780,38	68.895.343,39
Passività correnti	221.264.445,93	122.434.088,45	92.587.369,28	86.087.989,25	67.277.381,67
Totale	2.175.394.967,88	2.364.110.796,82	2.637.766.837,44	2.971.293.439,93	3.212.882.519,57

VALORI A CONFRONTO TRA GLI ESERCIZI



ANALISI PERCENTUALE

Attività (composizione %)	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011
<i>Attività fisse</i>	36,84%	35,13%	32,85%	29,92%	27,94%
<i>Attività correnti (dedotte le disponibilità liquide)</i>	28,64%	23,56%	17,13%	16,61%	15,43%
<i>Disponibilità liquide</i>	34,52%	41,31%	50,02%	53,47%	56,64%
<i>Totale</i>	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

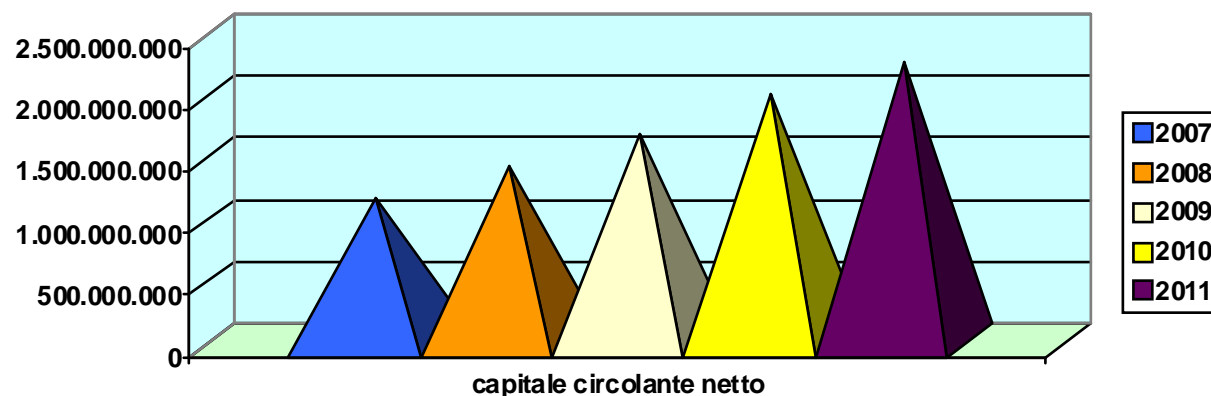
Passività (composizione %)	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011
<i>Patrimonio netto</i>	86,28%	91,89%	93,85%	94,76%	95,76%
<i>Passività consolidate</i>	3,55%	2,93%	2,64%	2,35%	2,14%
<i>Passività correnti</i>	10,17%	5,18%	3,51%	2,90%	2,09%
<i>Totale</i>	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

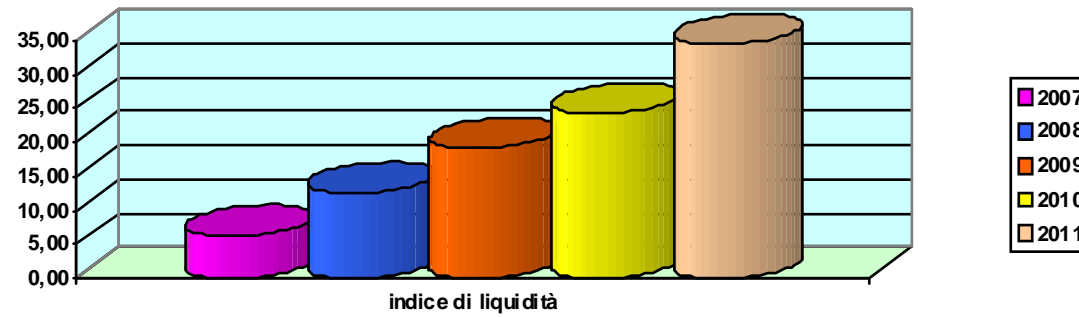
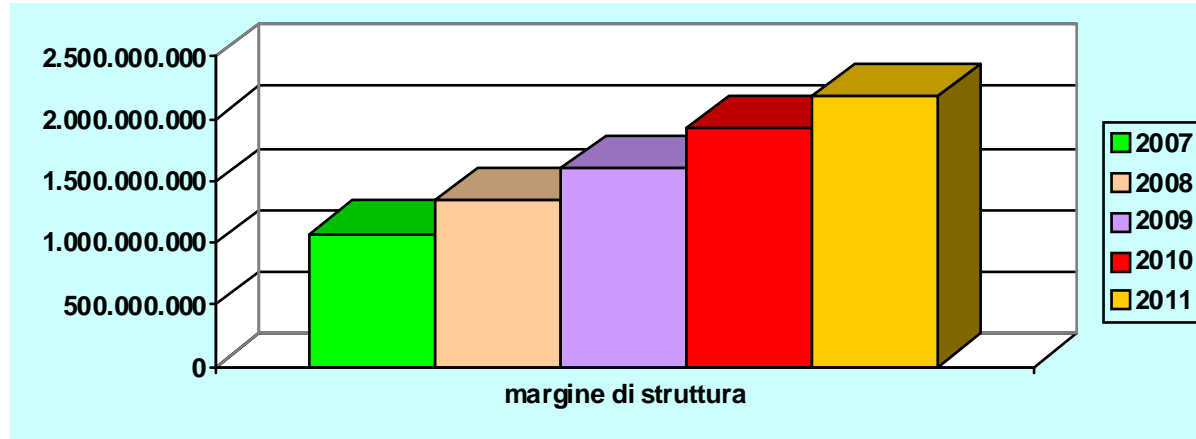
Attività (variazioni % tra inizio e fine esercizio)	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011
Attività fisse	2,81 %	3,63 %	4,33 %	2,59%	0,97%
Attività correnti (meno le dispon. liquide)	12,91 %	-10,58 %	-18,88 %	9,24%	0,39%
Disponibilità liquide	63,77 %	30,03 %	35,11 %	20,41%	14,54%
Totale	21,54 %	8,68 %	11,58 %	12,64%	8,13%

Passività (variazioni % tra inizio e fine esercizio)	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011
Patrimonio netto	28,91 %	15,75 %	13,96 %	13,73%	9,28%
Passività consolidate	339,61 %	- 10,39 %	0,35 %	0,30%	-1,18%
Passività correnti	- 30,05 %	- 44,67 %	- 24,38 %	-7,02%	-21,85%
Totale	21,54 %	8,68 %	11,58 %	12,64%	8,13%

ANALISI DEGLI EQUILIBRI PATRIMONIALI

	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011
Patrimonio circolante netto (attività correnti - passività correnti):	1.152.768.691	1.411.218.421	1.678.728.063	1.996.305.875	2.248.061.668
Margine di struttura (patrimonio netto e conferimenti - attività fisse):	1.075.478.363	1.341.955.879	1.609.221.533	1.926.591.095	2.179.166.324
Indice di liquidità (disponibilità liquide e altre attività correnti / passività correnti):	6,21	12,53	19,13	24,19	34,41
Indice di liquidità immediata (disponibilità liquide / passività correnti):	3,39	7,98	14,25	18,45	27,05



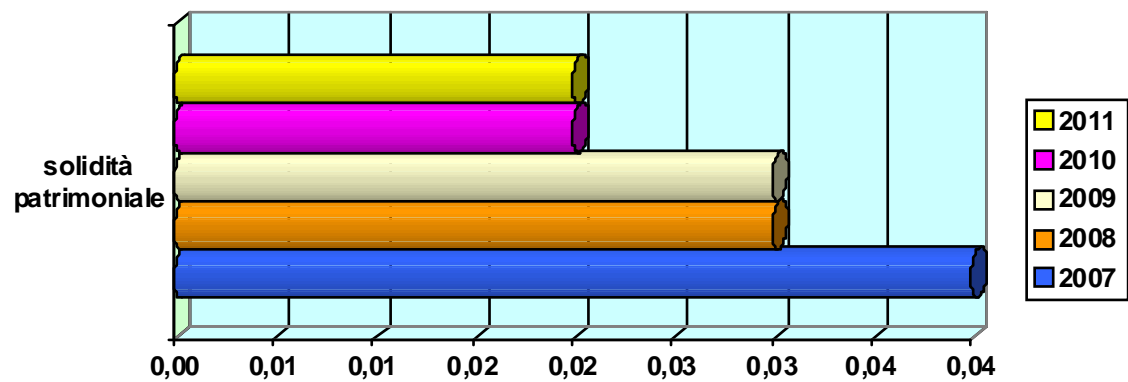


ANALISI DI SOLIDITA' PATRIMONIALE

	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011
Rapporto di indebitamento (attività totali / patrimonio netto):	115,91%	108,82%	106,55%	105,53%	104,43%
Rapporto di indebitamento (passività correnti + passività consolidate / patrimonio netto):	15,91%	8,82%	6,55%	5,53%	4,43%

	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011
Copertura finanziaria complessiva delle immobilizzazioni con fonti di finanziamento di medio - lungo termine (patrimonio netto + passività consolidate - attività fisse):	1.152.768.691	1.411.218.421	1.678.728.063	1.996.305.875	2.248.061.667,54
Copertura finanziaria delle attività fisse con il patrimonio netto (patrimonio netto / attività fisse):	234,21%	261,59%	285,73%	316,74%	342,79%
Copertura finanziaria delle attività fisse (patrimonio netto + passività consolidate / attività fisse):	243,85%	269,93%	293,75%	324,58%	350,47%

	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011
Solidità patrimoniale (passività consolidate / patrimonio netto):	0,04	0,03	0,03	0,02	0,02



ANALISI DI ELASTICITA' E RIGIDITA' DEL CONTO DEL PATRIMONIO

	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011
Elasticità delle attività (attività correnti / totale attività):	63,16%	64,87%	67,15%	70,08%	72,06%
Rigidità delle attività (attività fisse / totale attività):	36,84%	35,13%	32,85%	29,92%	27,94%
Elasticità delle passività (passività correnti / totale passività):	10,17%	5,18%	3,51%	2,90%	2,09%
Rigidità delle passività (passività consolidate / totale passività):	3,55%	2,93%	2,64%	2,35%	2,14%

