

**Risultati di BILANCIO - Quadro di SINTESI** (valori in milioni di euro)

**Tabella 1**

	CONSUNTIVO 2014 (*)	CONSUNTIVO 2015 (**)	CONSUNTIVO 2016 (***)	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018 (****)	CONSUNTIVO 2019
<b>Gestione FINANZIARIA di COMPETENZA</b>						
Accertamenti	423.975	415.105	408.196	432.152	480.436	436.929
Impegni	430.982	413.672	407.845	428.142	416.033	430.242
<b>Risultato Finanziario di Competenza</b>	-7.007	1.434	351	4.010	64.403	6.687
- di parte corrente	-6.678	-3.432	-457	3.480	2.255	6.783
- in conto capitale	-329	4.865	808	530	62.148	-96
<b>Avanzo di Amministrazione alla fine dell'esercizio</b>	35.743	36.792	36.451	39.763	103.218	108.905
<b>Gestione FINANZIARIA di CASSA</b>						
Riscossioni (1)	391.991	394.212	393.918	424.355	496.761	423.053
Pagamenti	410.281	398.957	402.783	425.877	501.659	425.143
Differenziale di Cassa	-18.290	-4.745	-8.865	-1.522	-4.899	-2.091
metodologia di copertura:						
Anticipazioni dello Stato/Tesoreria	19.064	17.569	3.993	1.307	2.513	3.884
Aumento (-) Diminuzione (+) disponibilita' liquide	-774	-12.824	4.872	215	2.386	-1.793
<b>Gestione ECONOMICO - PATRIMONIALE</b>						
Situazione Patrimoniale Netta all'inizio dell'esercizio	9.028	18.407	5.870	78	-6.906	47.042
Valore della produzione	303.036	310.109	314.352	321.785	326.491	343.639
Costo della produzione	-315.720	-327.011	-320.805	-329.044	-334.935	-351.303
Altri proventi ed oneri	199	605	233	275	605	381
<b>Risultato di esercizio</b>	-12.485	-16.297	-6.220	-6.984	-7.839	-7.283
Ripiano anticipazioni di bilancio (Art. 1, co. 178, L. 205/2017)					61.787	
<b>Situazione Patrimoniale Netta alla fine dell'esercizio</b>	18.407	5.870	78	-6.906	47.042	39.759

(1): al netto delle anticipazioni dello Stato/Tesoreria in c/capitale

(\*): il patrimonio netto finale tiene conto di 21.864 mln per contributo ripiano disavanzo e costituzione riserve patrimoniali

(\*\*): il patrimonio netto finale tiene conto di 3.500 mln per contributo ripiano disavanzo e costituzione riserve patrimoniali per 260 mln

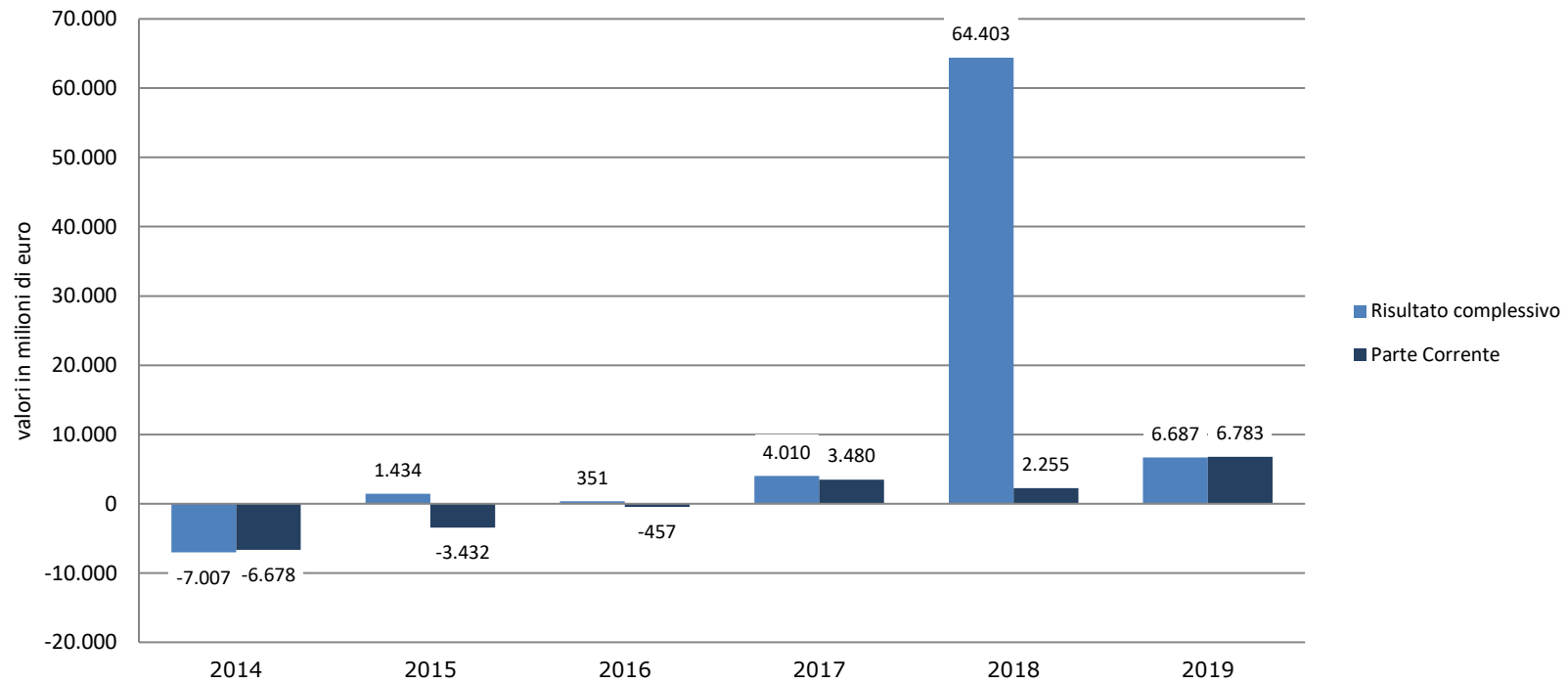
(\*\*\*): il patrimonio netto finale tiene conto della costituzione di riserve patrimoniali per 428 mln

(\*\*\*\*): il consuntivo 2018 registra il ripiano anticipazioni di bilancio disposto dall'art. 1, comma 178, legge 2015/2017, per un importo di 61.787 mln



### Risultato finanziario di competenza

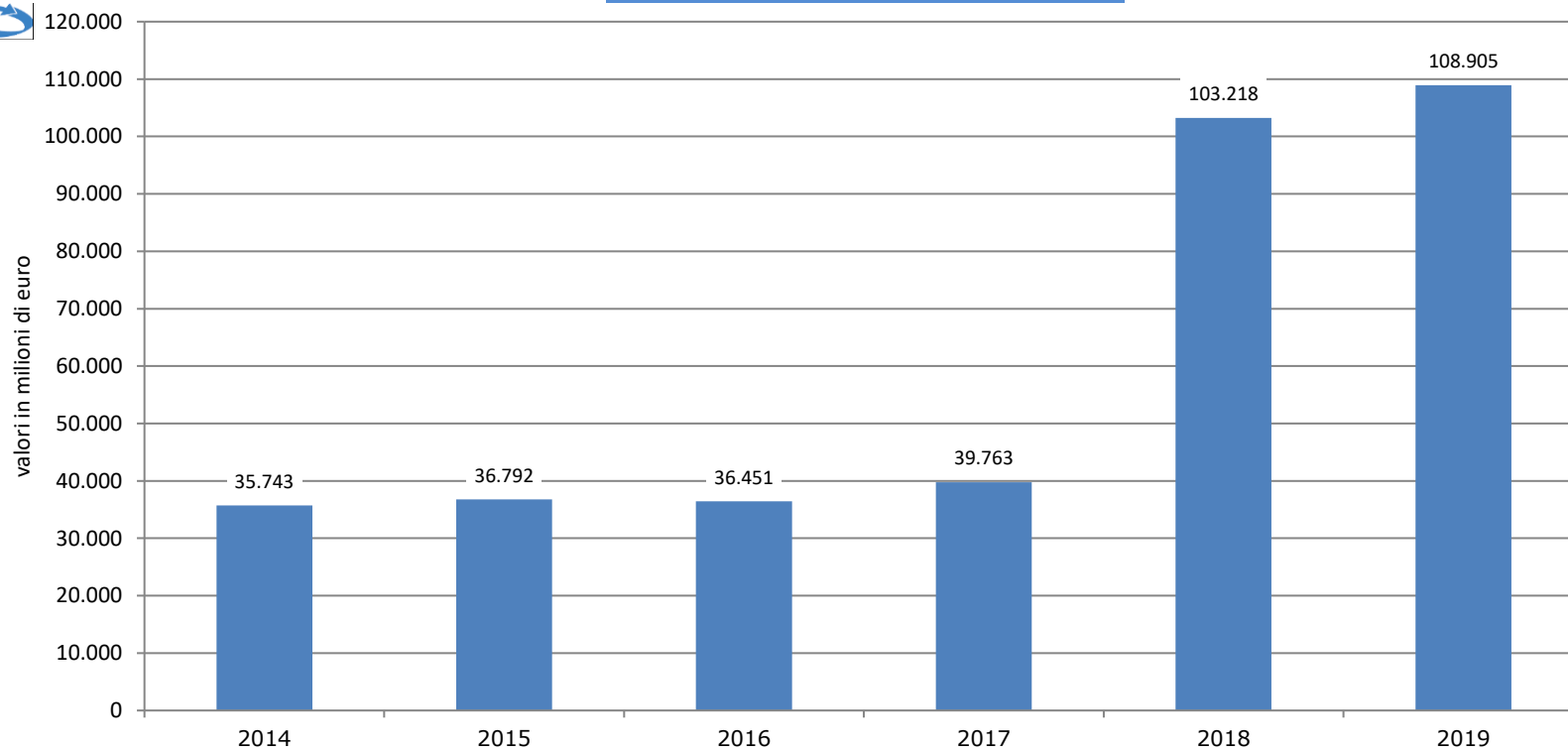
Grafico 1





**Avanzo di Amministrazione**

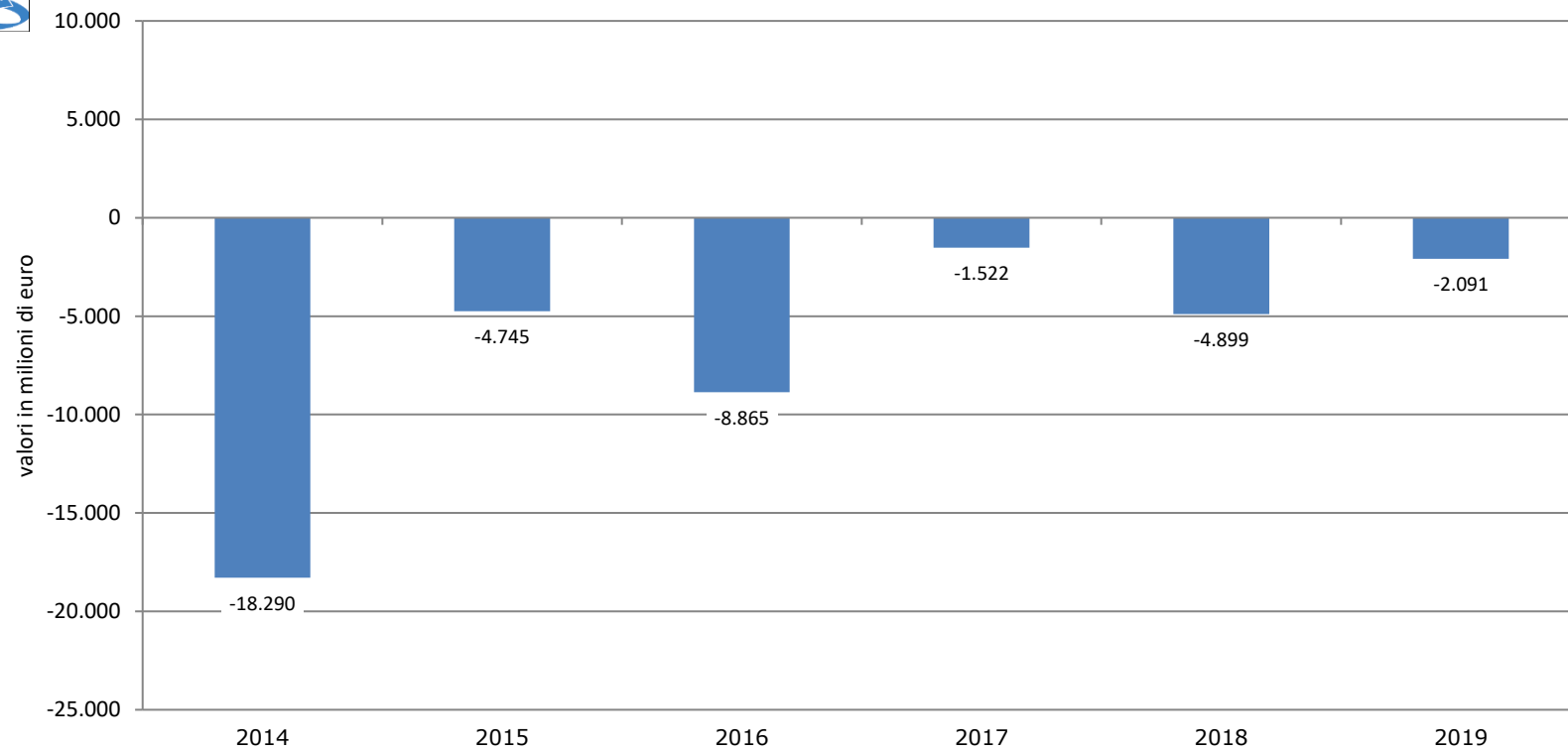
Grafico 2





**Differenziale di cassa**

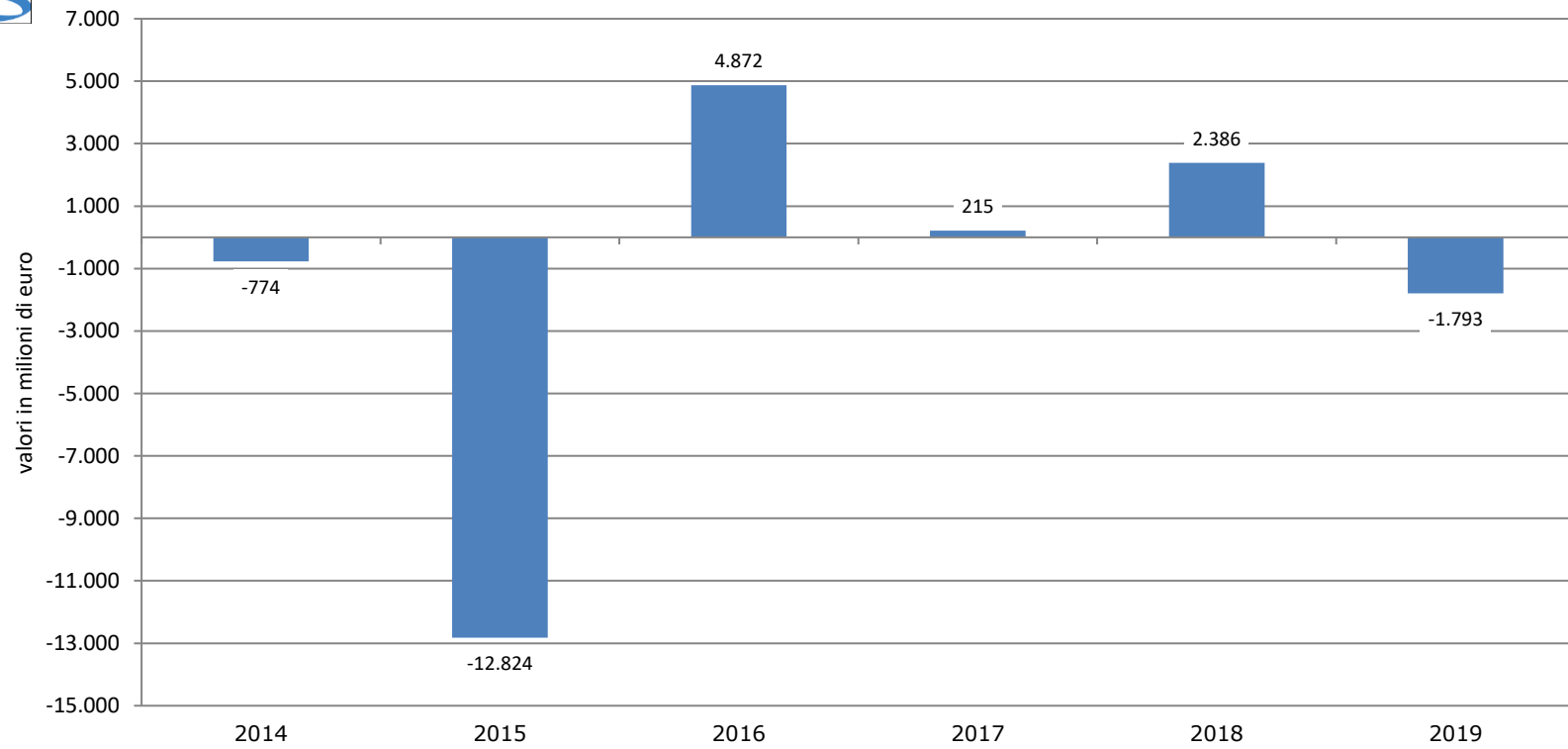
Grafico 3





**Diminuzione (+)/Aumento (-) Disponibilità Liquide**

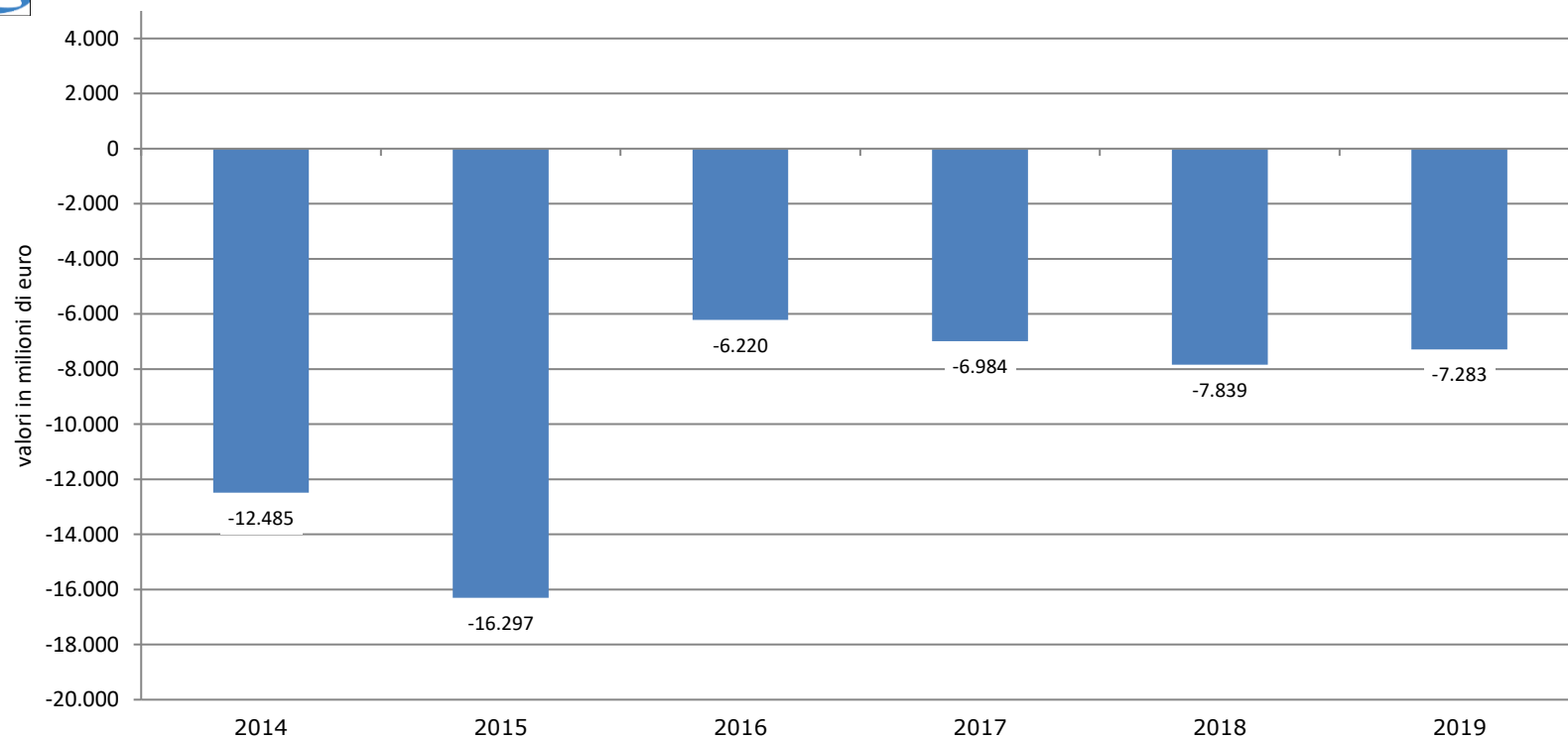
Grafico 4





### Risultato Economico di Esercizio

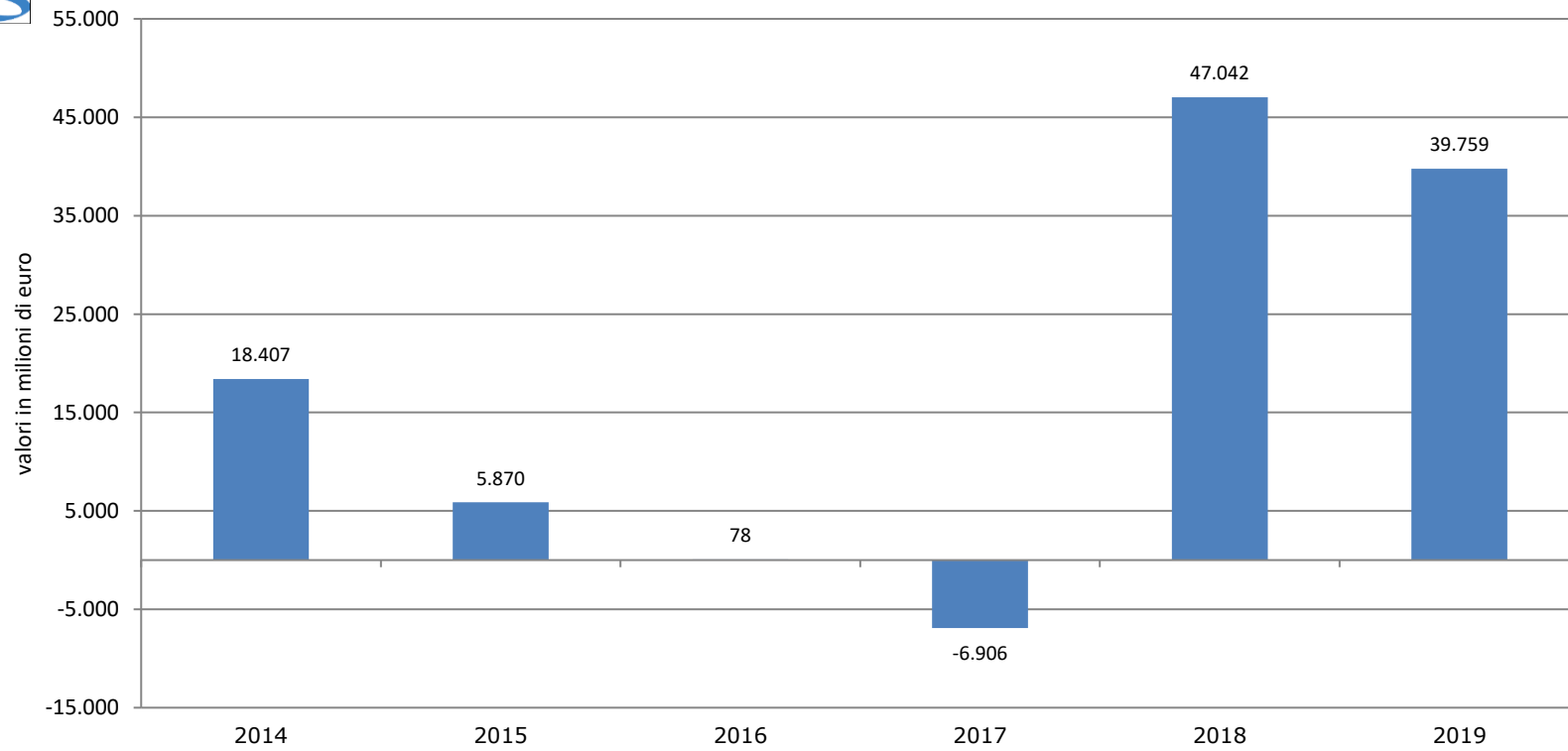
Grafico 5





### Situazione Patrimoniale Netta

Grafico 6



## Gestione FINANZIARIA di COMPETENZA - Quadro di SINTESI (valori in milioni di euro)

Tabella 2

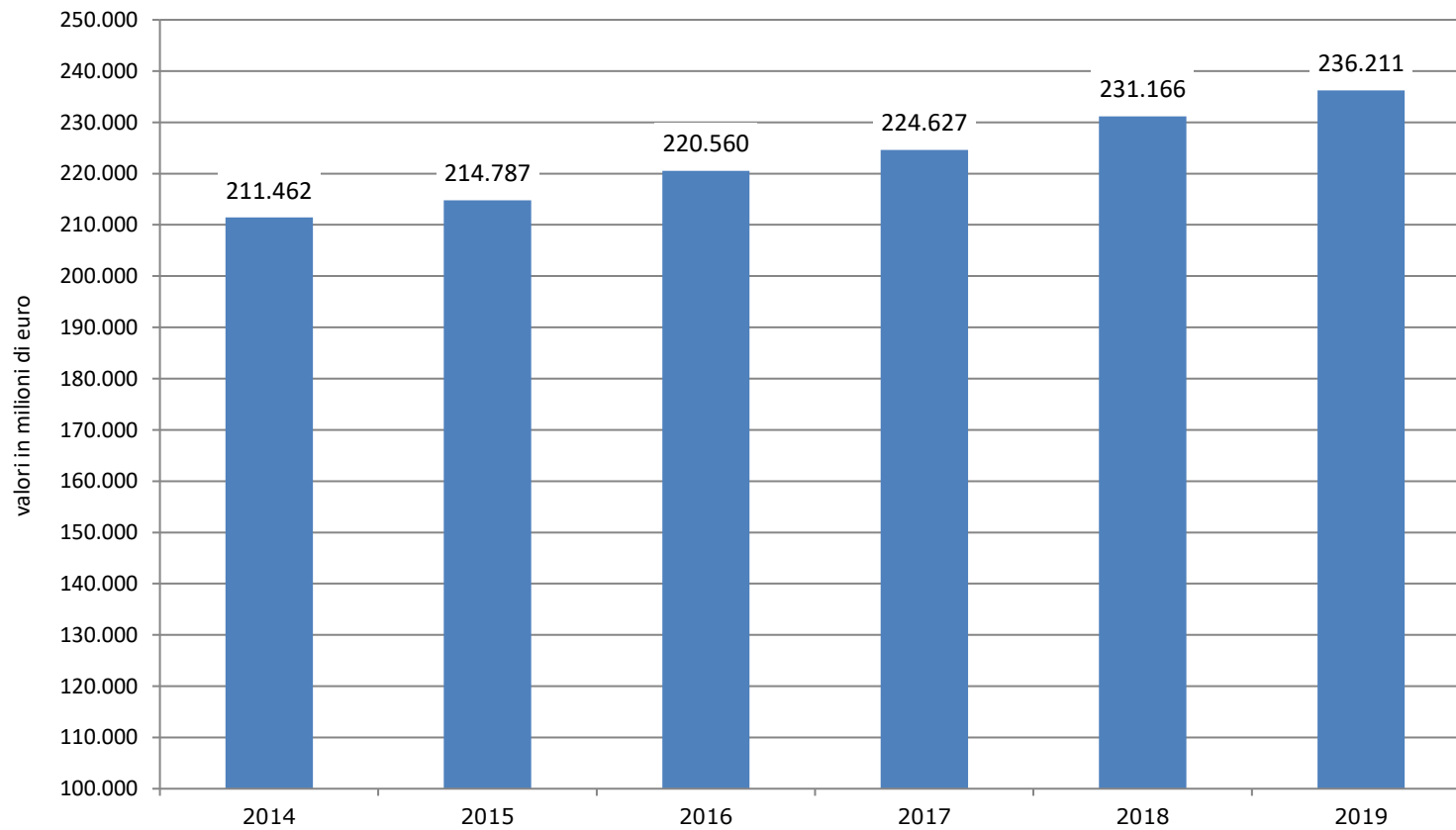
	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019
<b>ENTRATE</b>						
<b>Entrate Correnti</b>	<b>314.529</b>	<b>323.098</b>	<b>332.392</b>	<b>339.692</b>	<b>341.390</b>	<b>355.224</b>
- Entrate Contributive	211.462	214.787	220.560	224.627	231.166	236.211
- Trasferimenti Correnti	98.733	103.957	107.499	110.385	105.813	114.527
- Altre Entrate Correnti	4.334	4.355	4.333	4.681	4.411	4.487
<b>Entrate in c/Capitale</b>	<b>49.065</b>	<b>29.907</b>	<b>13.425</b>	<b>27.025</b>	<b>72.458</b>	<b>11.931</b>
- Alienazione di Beni Patrimoniali e Riscossione di Crediti	7.979	8.413	8.894	8.491	8.086	7.879
- Accensione di Prestiti	19.376	17.983	4.526	18.523	2.571	4.038
- Altre Entrate in c/Capitale	21.709	3.511	5	11	61.801	14
<b>Partite di giro</b>	<b>60.381</b>	<b>62.100</b>	<b>62.379</b>	<b>65.435</b>	<b>66.587</b>	<b>69.774</b>
<b>Totale ENTRATE</b>	<b>423.975</b>	<b>415.105</b>	<b>408.196</b>	<b>432.152</b>	<b>480.436</b>	<b>436.929</b>
<b>USCITE</b>						
<b>Uscite Correnti</b>	<b>321.207</b>	<b>326.530</b>	<b>332.849</b>	<b>336.212</b>	<b>339.135</b>	<b>348.441</b>
- Prestazioni Istituzionali	303.401	307.831	308.021	312.149	318.373	331.056
- Funzionamento	2.466	2.328	2.275	2.221	2.279	2.342
- Altre Uscite Correnti	15.340	16.371	22.553	21.842	18.483	15.042
<b>Uscite in c/Capitale</b>	<b>49.394</b>	<b>25.042</b>	<b>12.616</b>	<b>26.495</b>	<b>10.311</b>	<b>12.028</b>
- Investimenti	8.601	7.442	8.608	8.105	7.719	7.948
- Rimborsi di Anticipazioni Passive	19.064	17.569	3.993	18.307	2.513	3.884
- Altre Uscite in c/Capitale	21.729	32	14	83	79	196
<b>Partite di giro</b>	<b>60.381</b>	<b>62.100</b>	<b>62.379</b>	<b>65.435</b>	<b>66.587</b>	<b>69.774</b>
<b>Totale USCITE</b>	<b>430.982</b>	<b>413.672</b>	<b>407.845</b>	<b>428.142</b>	<b>416.033</b>	<b>430.242</b>
<b>SALDI</b>						
<i>Risultato di parte Corrente</i>	-6.678	-3.432	-457	3.480	2.255	6.783
<i>Risultato in c/Capitale</i>	-329	4.865	809	530	62.148	-96
<b>Risultato Finanziario di Competenza</b>	<b>-7.007</b>	<b>1.434</b>	<b>351</b>	<b>4.010</b>	<b>64.403</b>	<b>6.687</b>





## Entrate contributive

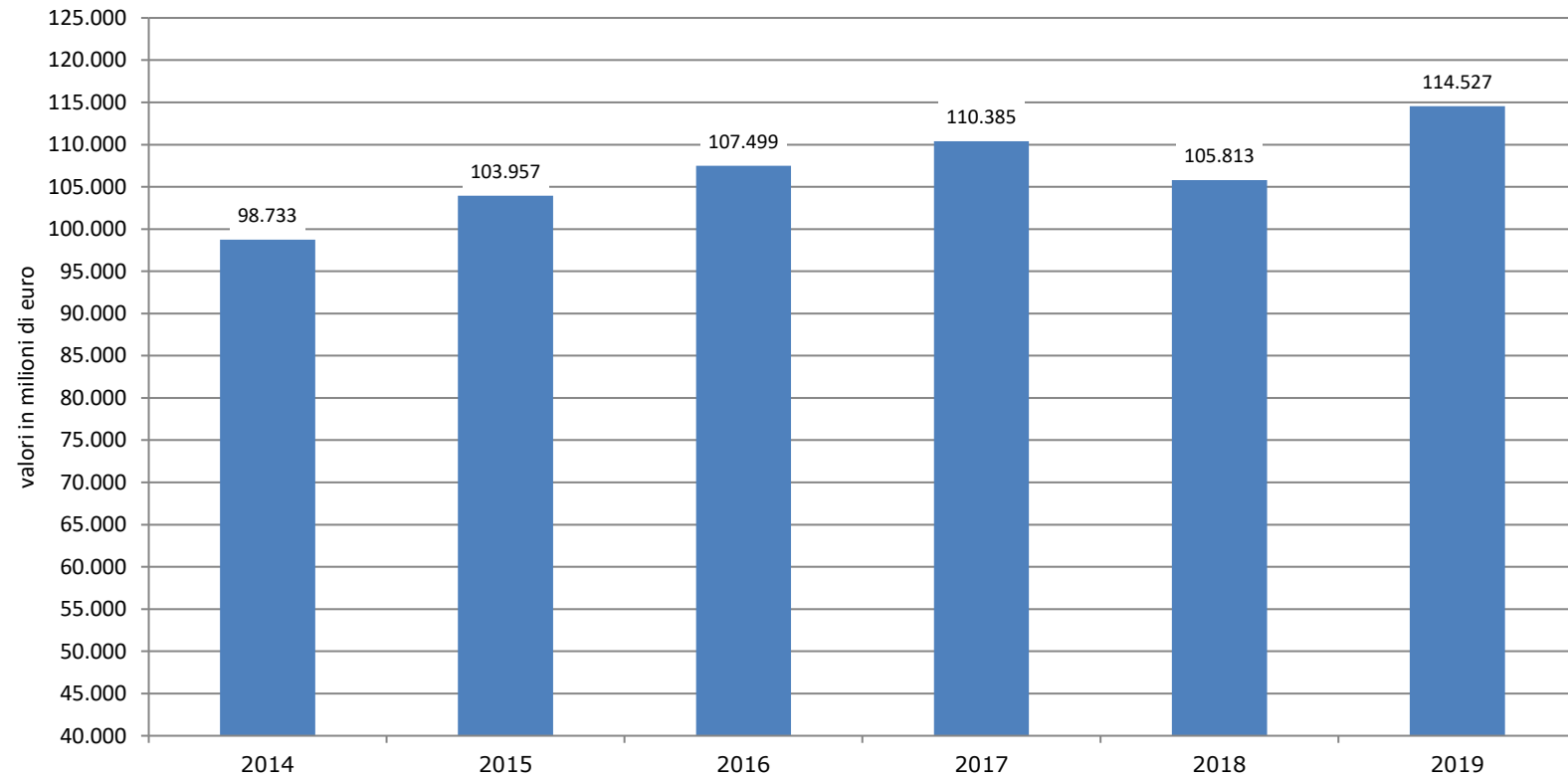
Grafico 7





## Trasferimenti correnti

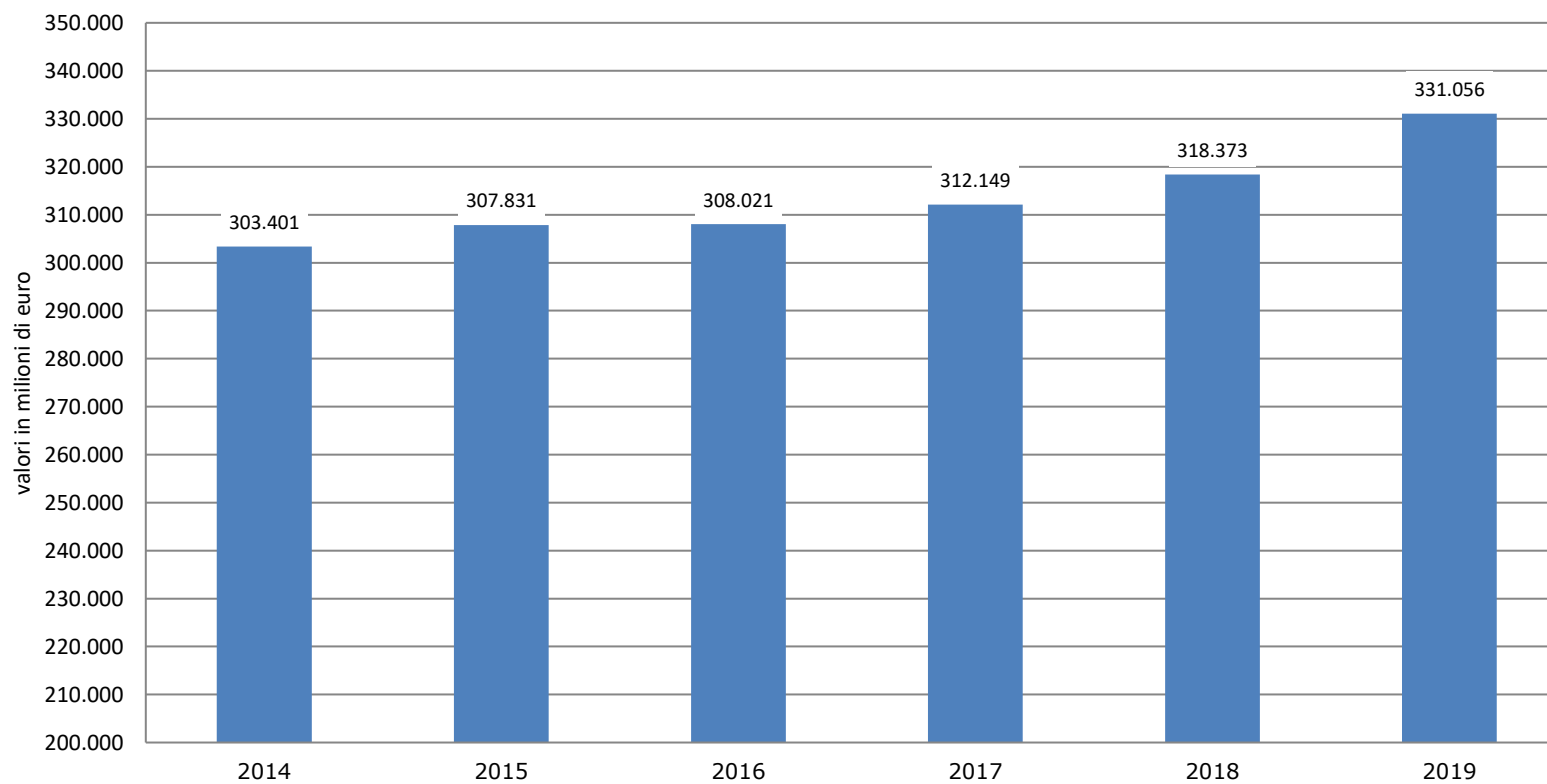
Grafico 8





## Prestazioni istituzionali

Grafico 9



## Gestione FINANZIARIA di CASSA - Quadro di SINTESI (valori in milioni di euro)

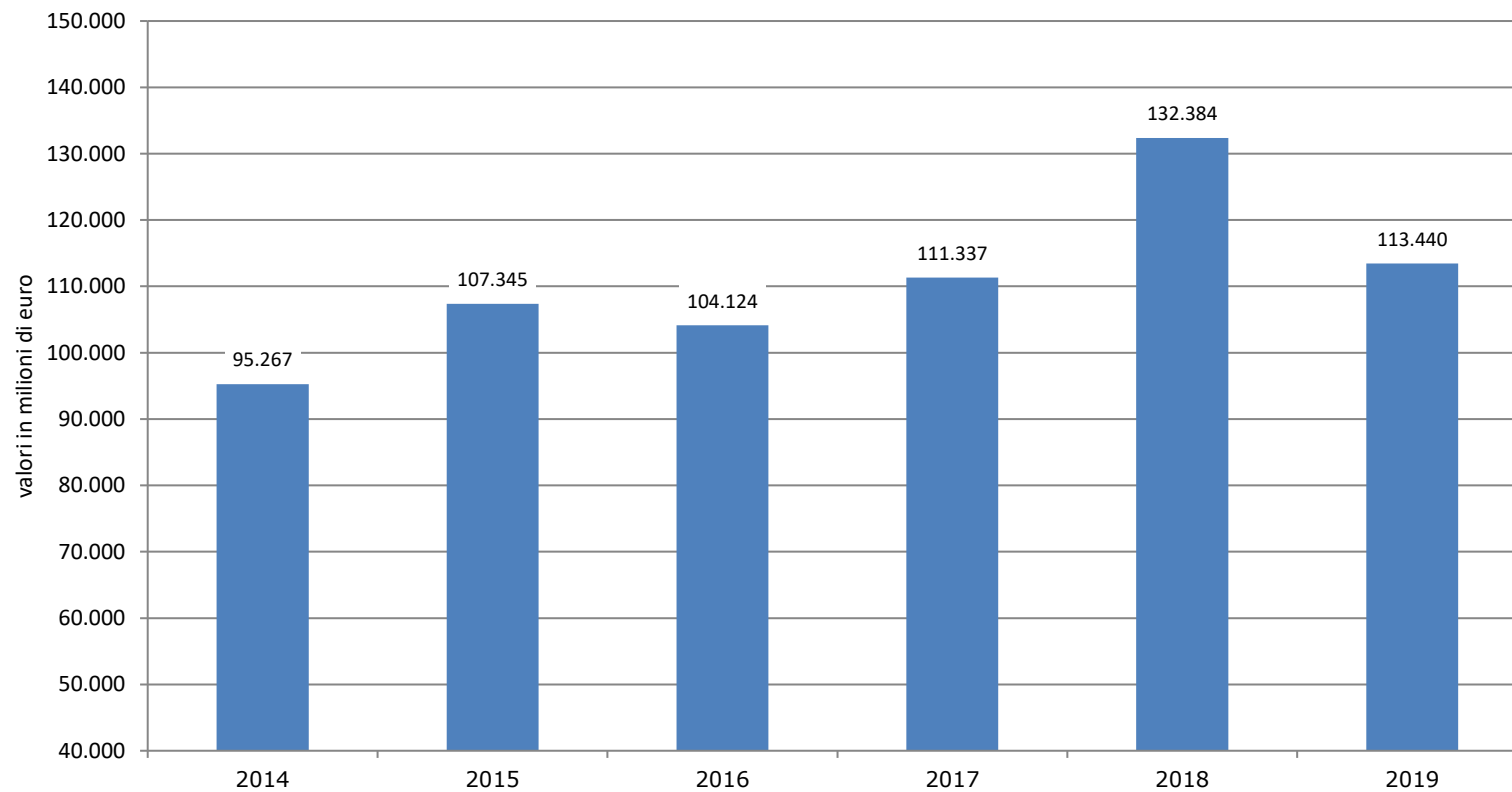
Tabella 3

	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019
<b>RISCOSSIONI</b>						
<b>Riscossioni Correnti</b>	<b>301.745</b>	<b>319.828</b>	<b>322.205</b>	<b>333.200</b>	<b>360.211</b>	<b>345.256</b>
- Entrate Contributive	202.496	208.415	214.003	217.639	223.064	227.455
- Trasferimenti dallo Stato per il finanziamento:	95.267	107.345	104.124	111.337	132.384	113.440
- delle prestazioni assistenziali, ex art. 37 legge 88/89	77.167	89.245	86.773	93.574	114.431	95.206
- delle prestazioni e spese per gli invalidi civili	18.100	18.100	17.351	17.763	17.953	18.234
- Trasferimenti da parte di altri enti pubblici	145	89	41	43	470	19
- Altre Riscossioni Correnti	3.837	3.979	4.038	4.181	4.293	4.341
<b>Riscossioni in c/Capitale</b>	<b>49.030</b>	<b>29.896</b>	<b>13.406</b>	<b>27.019</b>	<b>72.519</b>	<b>11.925</b>
- Alienazione di Beni Patrimoniali e Riscossione di Crediti	7.945	8.402	8.875	8.486	8.147	7.873
- Anticipazioni dello Stato:	19.064	17.569	3.993	1.307	2.513	3.884
- Altre Riscossioni in c/Capitale	22.021	3.925	538	17.227	61.859	168
<b>Partite di giro</b>	<b>60.280</b>	<b>62.057</b>	<b>62.300</b>	<b>65.443</b>	<b>66.544</b>	<b>69.755</b>
<b>Totale RISCOSSIONI</b>	<b>411.055</b>	<b>411.781</b>	<b>397.911</b>	<b>425.662</b>	<b>499.274</b>	<b>426.937</b>
<b>PAGAMENTI</b>						
<b>Pagamenti Correnti</b>	<b>319.542</b>	<b>326.050</b>	<b>332.072</b>	<b>335.728</b>	<b>338.752</b>	<b>347.689</b>
- Prestazioni Istituzionali	301.713	307.352	307.233	312.302	318.153	330.523
- Funzionamento	2.412	2.345	2.376	2.150	2.212	2.328
- Altri Pagamenti Correnti	15.417	16.353	22.463	21.276	18.387	14.838
<b>Pagamenti in c/Capitale</b>	<b>30.572</b>	<b>11.040</b>	<b>8.608</b>	<b>25.127</b>	<b>96.682</b>	<b>8.160</b>
- Investimenti	8.843	7.508	8.594	8.043	7.725	7.965
- Altri Pagamenti in c/Capitale	21.729	3.532	15	17.083	88.957	195
<b>Partite di giro</b>	<b>60.168</b>	<b>61.867</b>	<b>62.103</b>	<b>65.023</b>	<b>66.226</b>	<b>69.294</b>
<b>Totale PAGAMENTI</b>	<b>410.281</b>	<b>398.957</b>	<b>402.783</b>	<b>425.877</b>	<b>501.659</b>	<b>425.143</b>
<b>SALDI</b>						
Differenziale di Cassa al netto degli apporti dello Stato	-113.557	-112.090	-112.989	-112.859	-137.283	-115.530
Apporti complessivi dello Stato	114.331	124.914	108.117	112.644	134.897	117.324
Variazione di Cassa	774	12.824	-4.872	-215	-2.386	1.793
Differenziale Cassa al netto Anticipazioni Bilancio/Tesoreria	-18.290	-4.745	-8.865	-1.522	-4.899	-2.090



## Trasferimenti correnti dallo Stato

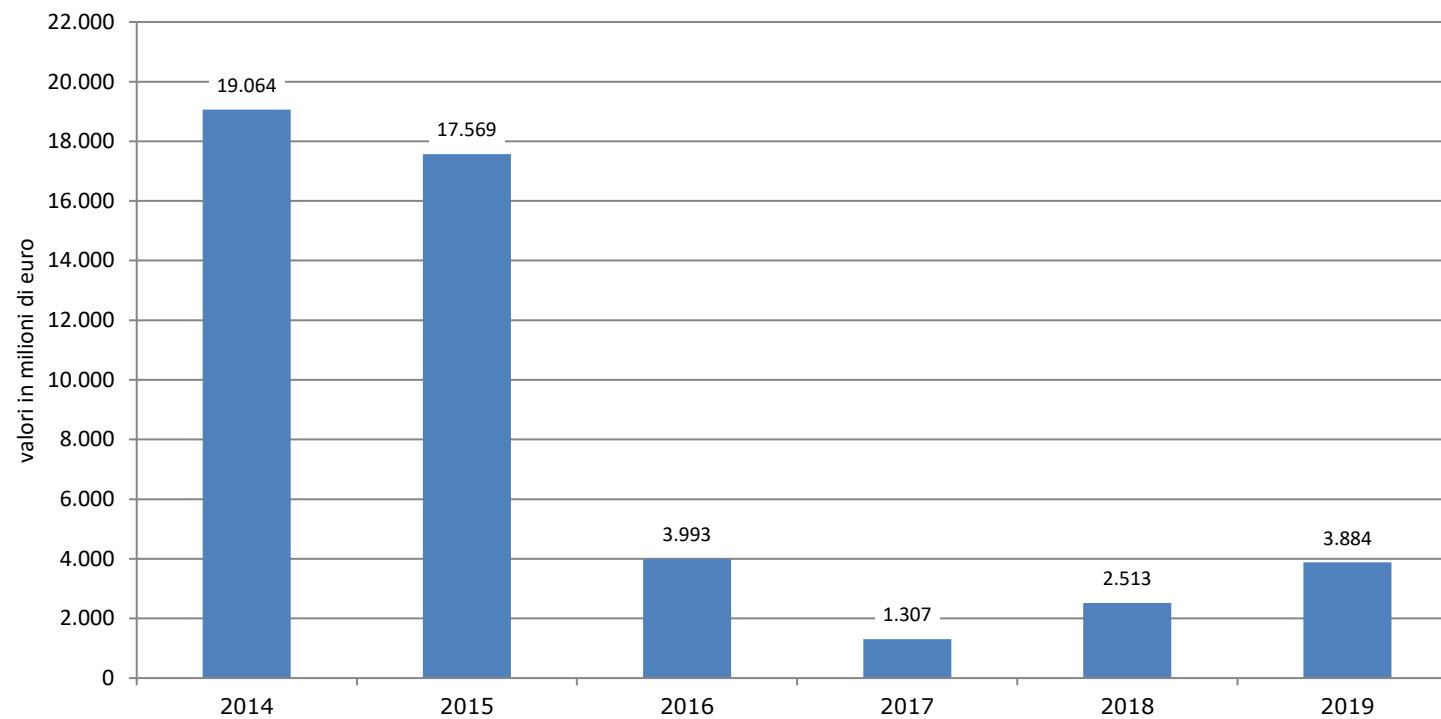
Grafico 10





## Anticipazioni dallo Stato

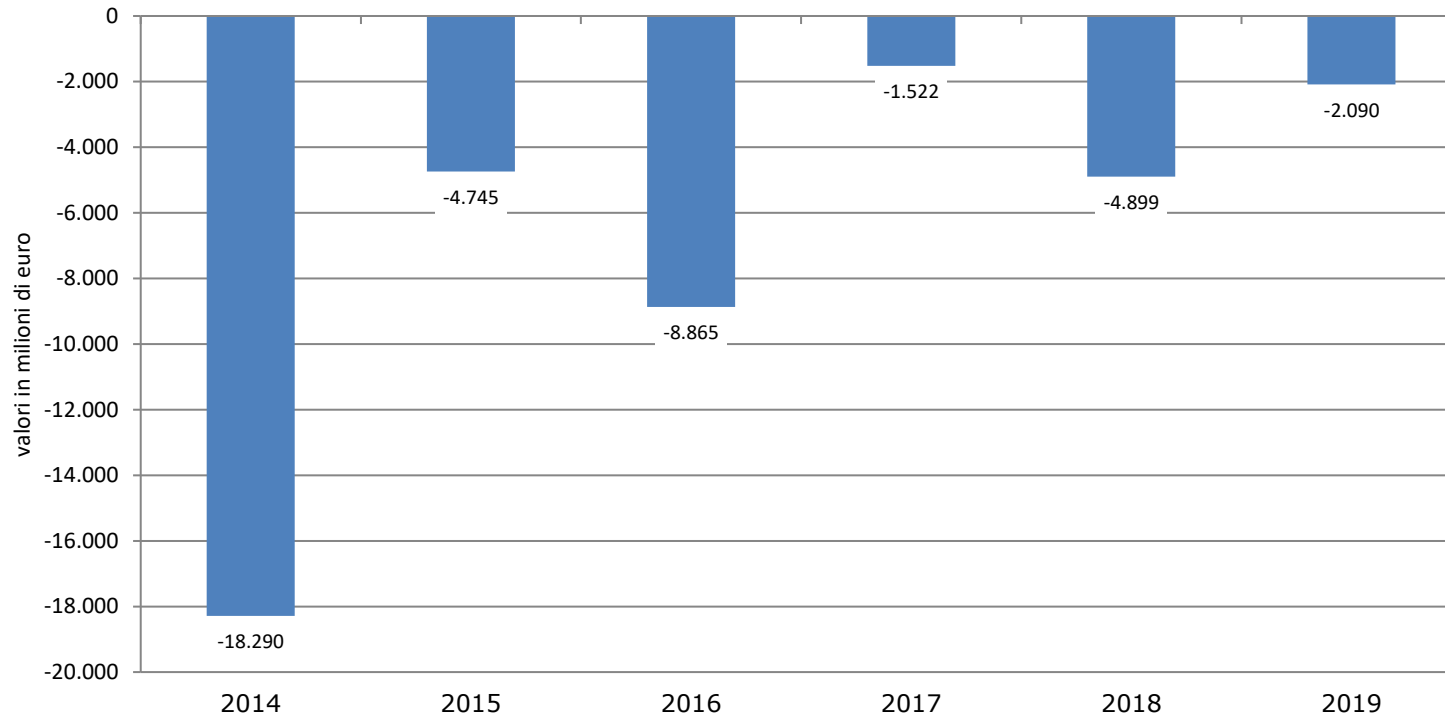
Grafico 11





## Differenziale di cassa al netto Anticipazioni Bilancio/Tesoreria

Grafico 12



CONTO ECONOMICO Riclassificato (valori in milioni di euro)

Tabella 4

	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019
<b>VALORE della PRODUZIONE</b>	<b>303.036</b>	<b>310.109</b>	<b>314.352</b>	<b>321.785</b>	<b>326.491</b>	<b>343.639</b>
- produzione delle prestazioni e/o servizi	203.401	205.326	205.803	210.412	219.491	227.887
- trasferimenti dallo Stato	98.441	103.773	107.374	110.278	105.720	114.446
- altri ricavi e proventi	1.194	1.010	1.176	1.095	1.280	1.306
<b>COSTO della PRODUZIONE</b>	<b>-315.720</b>	<b>-327.011</b>	<b>-320.805</b>	<b>-329.044</b>	<b>-334.935</b>	<b>-351.303</b>
- prestazioni istituzionali	-300.741	-303.203	-305.332	-309.356	-315.328	-328.470
- personale	-2.450	-1.958	-2.027	-2.018	-2.091	-2.077
- beni di consumo e servizi	-622	-575	-476	-539	-554	-584
- spese non classificabili in altre voci	-895	-886	-971	-877	-829	-889
- ammortamenti	-183	-191	-190	-169	-149	-112
- accantonamento a fondo svalutazione crediti	-5.242	-13.235	-6.353	-9.360	-10.944	-12.592
- accantonamenti ad altri fondi rischi	29	23	43	-119	10	-211
- accantonamenti a fondi oneri futuri	-68	-2.320	142	-1.277	12	-2.118
- trasferimenti passivi	-5.493	-4.613	-5.601	-5.320	-5.078	-4.518
- oneri diversi e poste correttive	-55	-53	-41	-9	17	269
<b>DIFFERENZA tra Valore e Costo della Produzione</b>	<b>-12.684</b>	<b>-16.902</b>	<b>-6.453</b>	<b>-7.260</b>	<b>-8.444</b>	<b>-7.664</b>
Proventi (+) e Oneri (-) Finanziari	427	488	329	284	272	258
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-1	6	-12	0	-14	2
Proventi (+) e Oneri (-) Straordinari	16	316	101	143	486	283
Imposte	-243	-205	-185	-152	-139	-161
<b>RISULTATO di ESERCIZIO</b>	<b>-12.485</b>	<b>-16.297</b>	<b>-6.220</b>	<b>-6.984</b>	<b>-7.839</b>	<b>-7.283</b>
Assegnazioni a Riserve Legali	-2.795	-2.952	-3.018	-3.625	-3.644	-3.702
Disavanzo Economico	-15.280	-19.249	-9.237	-10.609	-11.483	-10.985



## STATO PATRIMONIALE Riclassificato (valori in milioni di euro)

Tabella 5

	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019
<b>ATTIVO</b>						
Immobilizzazioni	17.137	15.989	15.077	14.419	13.866	13.771
- <i>Immateriali</i>	184	168	157	132	124	122
- <i>Materiali</i>	3.064	2.995	2.938	2.868	2.866	2.727
- <i>Finanziarie</i>	13.888	12.826	11.981	11.419	10.875	10.922
Attivo Circolante	125.480	128.392	127.651	124.527	92.465	91.627
- <i>Rimanenze</i>	264	275	285	293	301	308
- <i>Crediti verso iscritti, soci e terzi</i>	50.544	44.249	44.998	43.138	40.517	36.842
- <i>Crediti verso lo Stato</i>	48.318	44.808	48.147	47.098	20.057	21.137
- <i>Altri Crediti</i>	920	801	834	826	804	761
- <i>Disponibilità Liquide</i>	25.435	38.259	33.387	33.172	30.786	32.579
Ratei e Risconti Attivi	25.065	25.883	26.556	27.043	27.449	28.289
<b>Totale ATTIVO</b>	<b>167.681</b>	<b>170.265</b>	<b>169.284</b>	<b>165.990</b>	<b>133.779</b>	<b>133.687</b>
<b>PASSIVO</b>						
Patrimonio Netto	18.407	5.870	78	-6.906	47.042	39.759
Fondi per Rischi ed Oneri	5.750	7.920	7.148	8.544	8.503	10.815
Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato	2.029	1.906	1.893	1.890	1.980	2.000
Debiti	134.744	149.473	154.926	157.138	71.194	75.976
- <i>Debiti verso fornitori</i>	951	828	803	860	873	780
- <i>Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	2.496	2.519	2.685	2.717	2.733	2.687
- <i>Debiti verso iscritti, soci e terzi</i>	5.092	5.331	6.108	5.894	5.967	6.447
- <i>Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici</i>	118.296	132.549	136.970	138.879	52.754	57.291
- <i>Altri Debiti</i>	7.909	8.246	8.360	8.788	8.867	8.771
Ratei e Risconti Passivi	6.750	5.097	5.239	5.323	5.061	5.137
<b>Totale PASSIVO</b>	<b>167.681</b>	<b>170.265</b>	<b>169.284</b>	<b>165.990</b>	<b>133.779</b>	<b>133.687</b>

## Andamento ECONOMICO - PATRIMONIALE delle GESTIONI

Tabella 6

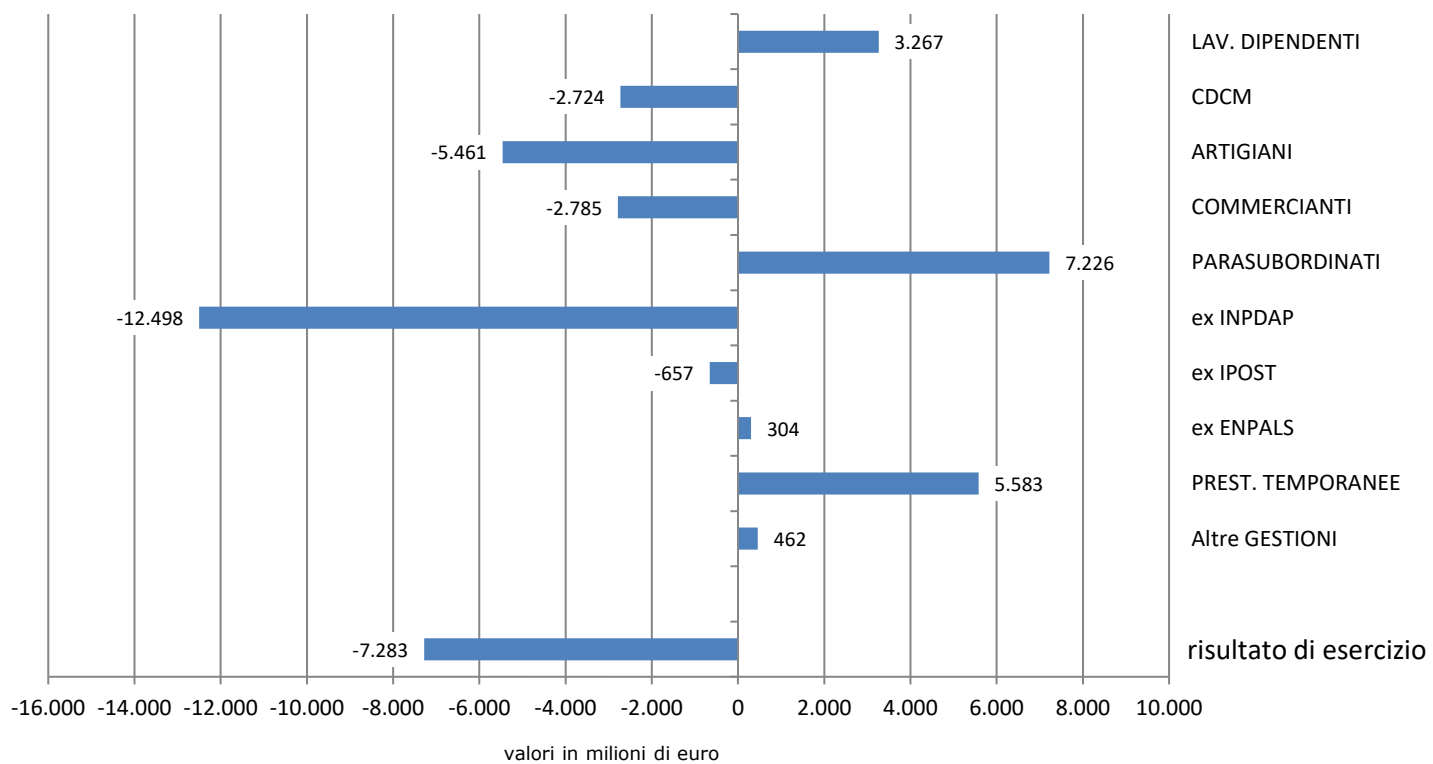
	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019
<b>Risultato ECONOMICO</b>						
Gestione LAVORATORI DIPENDENTI	-7.378	-8.775	690	2.743	3.409	3.267
Gestione CDCM	-4.209	-3.897	-3.212	-3.078	-2.892	-2.724
Gestione ARTIGIANI	-5.748	-6.510	-5.269	-5.532	-6.502	-5.461
Gestione COMMERCianti	-1.574	-2.697	-1.476	-2.045	-3.956	-2.785
Gestione PARASUBORDINATI	7.646	7.556	6.777	5.779	6.908	7.226
Gestione ex INPDAP	-3.194	-4.428	-7.181	-9.260	-10.095	-12.498
Gestione ex IPOST	-173	-261	-353	-350	-410	-657
Gestione ex ENPALS	208	127	488	267	266	304
Gestione Prestazioni Temporanee ai Lav. Dip.	2.230	2.687	3.401	4.098	4.957	5.583
Altre GESTIONI	-293	-99	-84	395	475	462
<b>Totale GENERALE</b>	<b>-12.485</b>	<b>-16.297</b>	<b>-6.220</b>	<b>-6.984</b>	<b>-7.839</b>	<b>-7.283</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>						
Gestione LAVORATORI DIPENDENTI	-130.188	-138.963	-138.274	-135.531	-103.367	-100.100
Gestione CDCM	-80.018	-83.915	-87.127	-90.205	-87.137	-89.862
Gestione ARTIGIANI	-49.579	-56.089	-61.358	-66.891	-69.410	-74.871
Gestione COMMERCianti	-1.630	-4.327	-5.803	-7.849	-11.497	-14.281
Gestione PARASUBORDINATI	96.676	104.232	111.010	116.789	123.696	130.923
Gestione ex INPDAP	-4.812	-5.740	-12.921	-22.181	-9.746	-22.245
Gestione ex IPOST	1.331	1.069	716	366	-44	-701
Gestione ex ENPALS	3.944	4.071	4.559	4.826	5.092	5.396
Gestione Prestazioni Temporanee ai Lav. Dip.	183.726	186.413	189.814	193.912	198.869	204.451
Altre GESTIONI	-1.043	-881	-538	-143	585	1.049
<b>Totale GENERALE</b>	<b>18.407</b>	<b>5.870</b>	<b>78</b>	<b>-6.906</b>	<b>47.042</b>	<b>39.759</b>

(valori in milioni di euro)



## Risultato Economico delle Gestioni - 2019

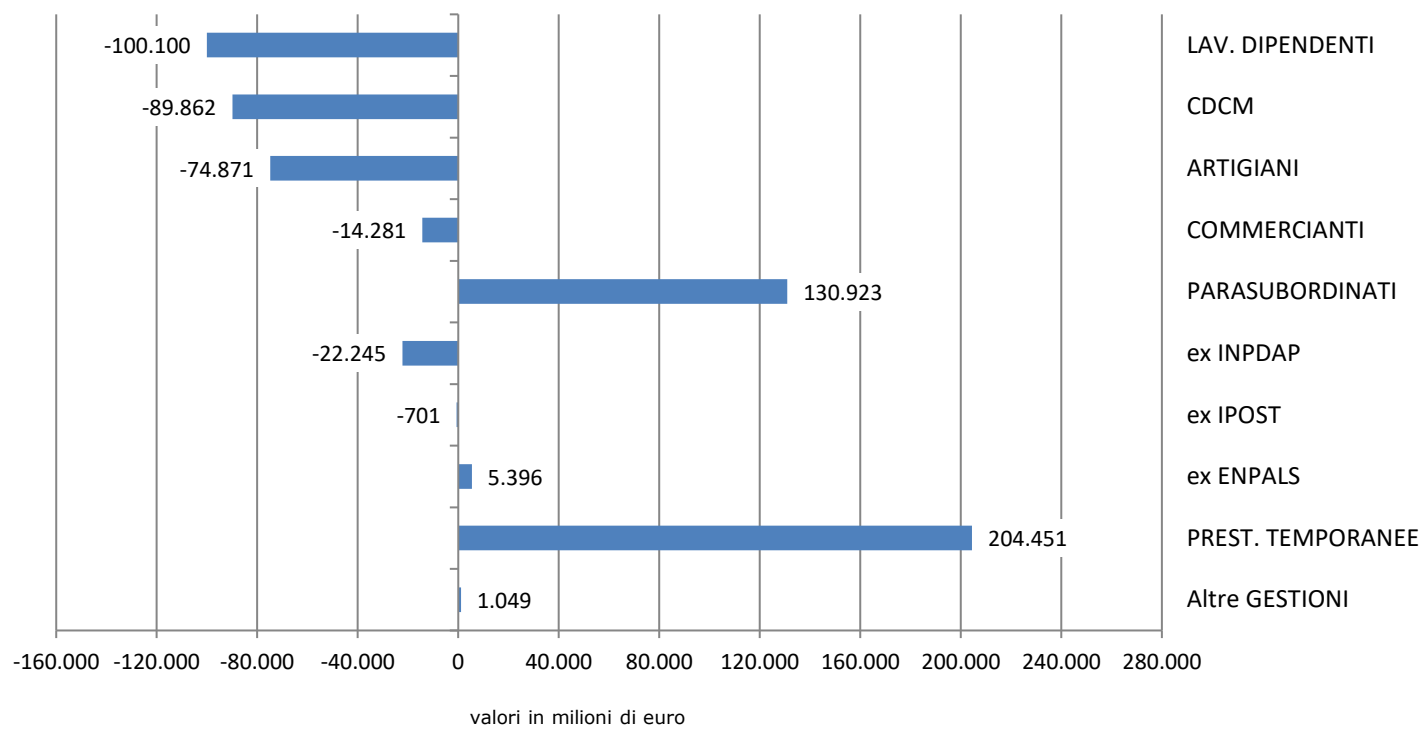
Grafico 13





## Situazione Patrimoniale delle Gestioni al 31.12.2019

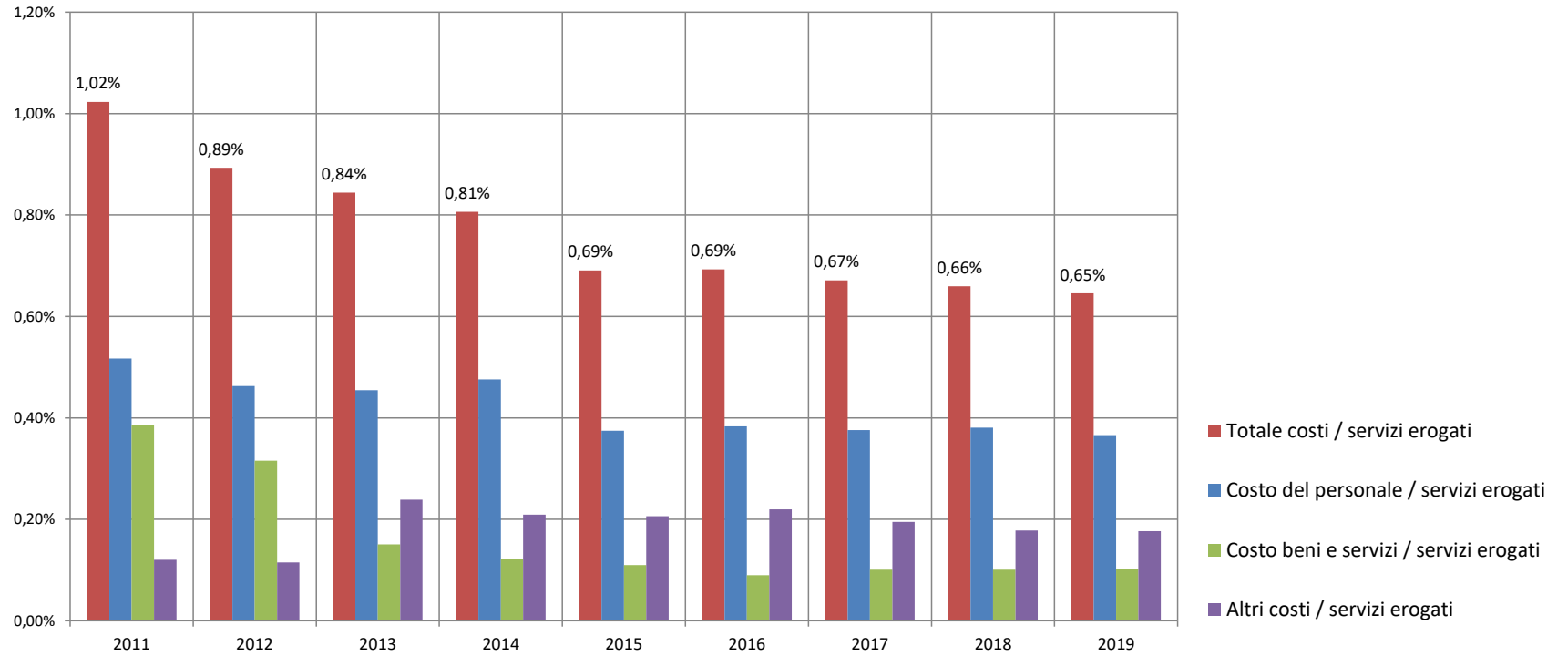
Grafico 14



<b>Incidenza dei COSTI di GESTIONE sui SERVIZI EROGATI</b>									<b>Tabella 7</b>
<b>ANNO</b>	<b>SERVIZI EROGATI</b>			<b>COSTI DI GESTIONE</b>					
	Entrate Contributive	Uscite per Prestazioni Istituzionali	TOTALE	Costo personale	Acquisto beni consumo e servizi	Amm.ti	Spese non classificabili in altre voci	TOTALE	
2011	150.824	219.629	370.453	1.915	1.430	147	298	3.790	
2012	208.076	295.742	503.818	2.331	1.589	189	390	4.499	
2013	210.141	303.464	513.605	2.335	773	178	1.049	4.335	
2014	211.462	303.401	514.863	2.450	622	183	895	4.150	
2015	214.787	307.831	522.618	1.958	575	191	886	3.609	
2016	220.560	308.021	528.581	2.027	476	190	971	3.663	
2017	224.627	312.149	536.776	2.018	539	169	877	3.604	
2018	231.166	318.373	549.539	2.091	554	149	829	3.623	
2019	236.211	331.056	567.267	2.077	584	112	889	3.662	

Dal 01.01.2012 i valori recepiscono l'effetto dell'incorporazione dell'INPDAP e dell'ENPALS nell'INPS ex art. 21 D.L. n. 201/2011.

### Incidenza % dei Costi di Gestione sui Servizi Erogati





## Costi di gestione

Grafico 16

